



# **الدليل البليوجرافى لمقالات الأستاذ الدكتور**

**” عبد المنعم سعيد ”**

مدير مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية

بمؤسسة الأهرام

فى الفترة

من ٣ مارس ١٩٨٨ الى ١٥ ديسمبر ١٩٩٣

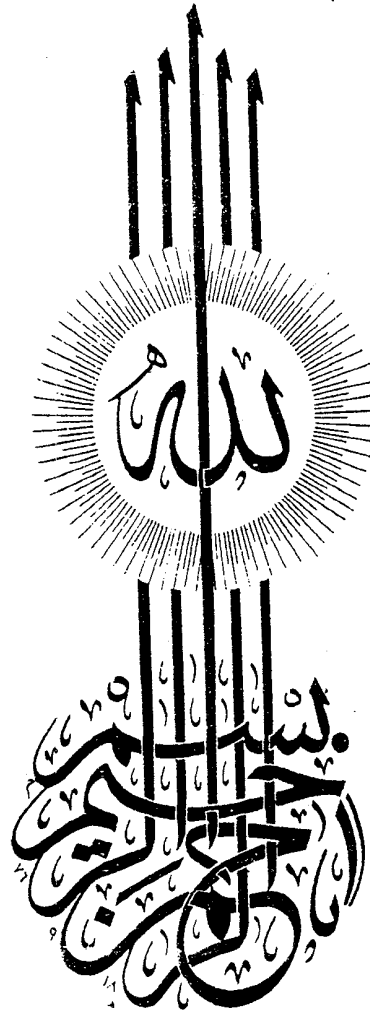
**رقم الملف الكودى**

**(١٢)**

**الجزء الثانى**

**تاريخ الإصدار : سبتمبر ٢٠٠٢**

**مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات**







بسم الله الرحمن الرحيم

## تقديم : فكر وفلسفة المركز للملفات الوثائقية

لقد بدأ مركز الأهرام فى تقديم شكل جديد من خدمات المعلومات الا وهى الملفات الوثائقية وذلك من خلال مايملكه من تراث معرفى متراكم لأكثر من مائة وخمسة وعشرون عاما ، يشمل إصدارات الأهرام اليومية ودورياته المتعددة ، والتي تغطى قطاعات وأنشطة مختلفة ومتنوعة ، وذلك بهدف تقديم خدمة معلوماتية ووثائقية متكاملة بإعتبار ذلك ذاكرة التاريخ ومرآه الحاضر وأستشراف المستقبل .

وقد بدأ مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات إصدار تلك الملفات منذ بداية عام ١٩٨٦ فى شكل أوجهين :

**الأول** إصدارات الملفات الشخصية والموضوعية للأحداث التاريخية .

**والثانى** إصدارات الملفات للأحداث الجارية على الساحة الوطنية والعربية والدولية .

وذلك بهدف جمع التراث ورصد الحادثة فى نفس الوقت لتقديمه إلى الباحثين والمتخصصين والدارسين أملين أن يجدوا فيه منافع تساعدهم فى إعداد الدراسات والأبحاث والتقارير لخدمة المجتمع ، ومراكز اتخاذ القرار فى الدولة ، علاوة على مساندتها للباحثين فى القضايا الإقليمية والعربية والدولية .


واخذت الفكرة خلال السنوات الماضية مراحل التطوير والتحديث وفقا للاتجاهات الفكرية الحديثة وباستثمار تكنولوجيا المعلومات حيث تم التزود بمصادر معلومات متنوعة خارج دائرة إصدارات الأهرام ، لدعم ومسانده الخدمة سواء كانت مصادر معرفيه عربية أو دولية حتى تتسع رؤية المساحة المعرفية فى مكونات ومصادر الملفات الوثائقية ، علاوة على استخدام تقنيات متطورة فى معالجة مواد المعلومات ، مما أضاف تنوع كمى ونوعى يضمن التعرف على الآراء والافكار من كل الاتجاهات ، حتى لا يكون الباحث أسير فكرة أو رأى محدد ، كما شمل التطوير ايضا منهجية ترتيب وتصنيف مواد المعلومات من خلال الضبط الببليوجرافى لإعداد فهرس مصنف يقود الباحث إلى مواد المعلومات بطريقة أنضباطية ومقننة من خلال تحديد للواصفات ، أو الكلمات الدالة للمحتوى المعرفى ، إضافة إلى التحول من الوعاء الورقى الحامل لمواد المعلومات إلى الوعاء الميكروفيلى ، وأخيرا الوعاء الالكترونى الممثل فى الأقراص المدمجة C . D مع إعداد قاعدة بيانات ببليوجرافية فى نفس الوقت .

وهكذا - بحمد الله وتوفيقه - تم إعداد وتجهيز مايزيد على ٢٠٠ ملف وثائقى تغطى موضوعات وشخصيات واحداث متعددة ومتنوعة ، ويجرى فى نفس الوقت إعداد ملفات أخرى للأحداث التاريخية والجارية ، وذلك فى ضوء خطة العمل التى تفى بحاجات مجتمع المستفيدين فى مصر والوطن العربى .

**والله ولى التوفيق &**

**مدير مركز الأهرام**

**للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات**

  
**مهندس . نبيل الوردانى**

**مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات**



# المدخل الموضوعي

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدي 11511 تليفون: ٥٧٨٦١٠٠ - ٥٧٨٦٢٠٠ - ٥٧٨٦٣٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ - فاكس: ٩٣٠٠٣ - ٥٧٨٦٤٤٣

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
١	<p><b>إتفاقيات</b></p> <p>١ - اتفاقية أوسلو</p> <p>* نعم للاتفاقية ... !</p> <p>- حول اتفاقية أوسلو للسلام لحل النزاع العربى الفلسطينى مع اسرائيل</p> <p>٢ - اتفاقية يalta فبراير ١٩٤٥</p> <p>* الرجوع إلى يالتا ... تعليق</p> <p>- تحديد شروط استسلام المانيا وشروط اشترآك الاتحاد السوفيتى فى الحرب ضد اليابان</p> <p>- لم يفكر احد فى الرجوع إلى اتفاقيات يالتا وإلى مانشر عنهما لنعرف ما تم نقضه ونفيه ونهايته</p>	أهرام ويكلى	٩ سبتمبر ١٩٩٣	١٣٧	-
٢	<p><b>الاتفاق الفلسطينى - الاسرائيلى ( ١ - ٣ )</b></p> <p>* تحليل حول الاتفاق الفلسطينى - الاسرائيلى بداية .. لانهاية</p> <p>- الاتفاق يتضمن اعترافا اسرائيليا واقعيا بمنظمة التحرير الفلسطينية وعلان المبادئ الخاصة بترتيبات الحكومة الانتقالية الذاتية</p> <p>* العروبة بعد الاتفاق الفلسطينى - الاسرائيلى</p> <p>- الايديولوجيا المطلقة كما سادت وجعلت المصلحة القطرية والخيانة القومية واحدا</p> <p>* العروبة بعد الاتفاق الفلسطينى - الاسرائيلى</p> <p>- عملية البناء تتطلب تواضعا فى تحديد الأهداف</p>	الأهرام	٨ سبتمبر ١٩٩٣	١٣٦	-
		الحياه	١٤ ديسمبر ١٩٩٣	١٤٨	١٥٠
		الحياه	١٥ ديسمبر ١٩٩٣	١٥١	١٥٣
٣	<p><b>الارهاب</b></p> <p>* الارهاب والتغيير .. وجهة نظر سياسية</p> <p>- الاسباب السياسية للارهاب</p>	الأهرام	١٦ يونيو ١٩٩٢	١٠٦	١٠٨

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
	<b>الارهاب (تابع)</b> - علاقة الارهاب بالتغييرات القيادية وثبات قاعدة التجنيد السياسى التى يتم اختيار الوزراء والمحافظون منها وضرورة اعادة بناء الوسط السياسى				
٤	<b>أزمة الخليج</b> * حسابات الموقف المصرى من أزمة الخليج (طريقين) - اما الوقوف مع العراق سرا ومسك العصا من الوسط علنا وما يترتب على ذلك من خصومات - اما أن تأخذ مصر موقفا حازما بالفعل والقول دبلوماسيا وسياسيا وعسكريا لمنع العراق من تقويض المنطقة بأسرها	الأهرام	٦ فبراير ١٩٩١	٨٨	٨٩
٥	<b>أمن الخليج</b> * أمن الخليج (مقال) - أبعاد الأمن الاقليمى لأى منطقة - التهديدات التى يتعرض لها مجلس التعاون الخليجى - المشروع الأوروبى والمشروع المصرى حول الأمن والتعاون فى الشرق الأوسط - النظام الأمنى الجديد والمستويات التى من خلالها يمكن اقامة نظام أمنى جديد	الأهرام	٢٠ يناير ١٩٩١	٨٢	٨٥
٦	<b>الأمن الاقليمى</b> * مستقبل النظام الاقليمى فى الشرق الأوسط : - المطالب التى يجب أن يحققها الأمن الاقليمى لدول الشرق الأوسط - المراحل التى سيتم بناء الأمن الاقليمى عليها * جهود التسوية السياسية واعتبارات الأمن الاقليمى المنشود	الحياة	٤ أكتوبر ١٩٩٣	١٣٨	١٣٩
		الحياة	٣٠ أكتوبر ١٩٩٣	١٤١	١٤٢

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
	<b>الأمن الأقليمي (تابع)</b> - الاطار الاستراتيجى الجديد لسياسات التسليح فى الشرق الأوسط - تعدد الصراعات و تطور الفكر العسكرى				
٧	<b>الانتخابات</b> * الديمقراطية وأزمة الخليج ! - حول قرار الاحزاب المعارضة بمقاطعة الانتخابات القادمة لمجلس الشعب والمطالبة بضرورة اعادة النظر فى هذه المقاطعة * مصر التنمية .. والانتخابات - يجب أن تكون انتخابات مجلس الشعب فرصة للحكومة لكسب ثقة الشعب - لماذا لا تزال مصر مديونه بكل هذه الديون بالرغم من أموال البنوك - لماذا تعثر وفقر الاستثمار فى مصر وضعف الطاقة الانتاجية	الأهرام	٢٧ أكتوبر ١٩٩٠	٧٨	-
		الأهرام	٩ نوفمبر ١٩٩٠	٧٩	٨١
٨	<b>البث التلفزيونى</b> * نحن والبث التلفزيونى المباشر - تعليق على الاتفاق الفرنسى مع كل من مصر وتونس للبث التلفزيونى المباشر - الذعر والخوف من القيم الرأسمالية الاستهلاكية والقيم الغربية وانفتاح الثقافات المختلفة والتأثر بها * ريدج يتزوج إوشين - حول انقسام الشعب المصرى حول الاعجاب لمسلسل ريدج والأستياء من أوشين مما يدل على اختلاف الثقافات - مطابقة شركات الانتاج الاعلامى بجمع المسلسلين فى مسلسل واحد	الأهرام	٨ سبتمبر ١٩٨٩	٤٩	٥١
		الحياة	١٢ ديسمبر ١٩٩٣	١٤٦	١٤٧

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
٩	<b>التضامن العربى</b> * التضامن العربى ليس صناعه أمريكية !! - مؤتمر القمة العربى الطارىء - الانتصارات العراقية - المقاومة الفلسطينية كلها مؤشرات أن الوحدة العربيه نابعه من قلب الوطن العربى * المهام المفروضة على التجمعات الثلاثة (الخليج والمغرب ومنطقة الشرق الأوسط) - أن يكون لكل تجمع ممثل يحضر الدورات والمؤتمرات ويتبادل الخبرات - حل الصراعات والخلافات بين الاعضاء الخاصه بكل تجمع ومن خارج التجمع - التنمية الاقتصادية	الأهرام	٣ سبتمبر ١٩٨٨	١٣	١٥
		الأهرام	٢٢ فبراير ١٩٨٩	٤٤	-
١٠	<b>التكامل العربى</b> * الاسمنت والبتروكيماويات والتكامل العربى والتعارض بين السياسة والهدف الاستراتيجى - فى مجال البتروكيماويات قامت مصر بالتعاون مع الشركات الاجنبية - قيام العراق والاردن بتحقيق الاكتفاء الذاتى فى صناعة الاسمنت وعدم الاستيراد من مصر فكيف يكون التكامل العربى	الأهرام	٦ يناير ١٩٩٠	٦٠	-
١١	<b>دراساته</b> * اعداد دراسه بعنوان (العودة الى الصف العربى مصر والوطن العربى ٧٨ - ١٩٨٨) - دكتور اسامه الباز يستخدمها كشهادة أمام المؤتمر الثانى للعلوم السياسية وصراحة رؤيته حول مستقبل السياسة الخارجية المصرية * دراسة للدكتور عبدالمنعم سعيد (ثلاث محاور لانقاذ النظام العربى)	الجمهورية	٦ ديسمبر ١٩٨٨	٢٠	٢٣
		صوت الكويت	٣٠ يناير ١٩٩١	٨٦	٨٧

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
	<b>دراساته (تابع)</b> - النظام العربى .. الى اين بعد الغزو العراقى للكويت ؟ - يستعرض مشروع بيكر بانشاء بنيه أمنيه شرق أوسيطه - ترصد اتجاهات العلاقات العربية - العربية والتناقضات التى بها				
١٢	<b>السلطة</b> * من يحرس الحراس ؟ - ما هى الكيفية التى يتم التوفيق بها وضرورة وجود السلطة أو الحكومة وحماية هذه السلطة وحراستها	الأهرام	٢٩ يونيو ١٩٩٠	٦٦	٦٨
١٣	<b>العلاقات</b> <b>أ - المصرية - السوفيتية</b> * بداية تعاون أوسع .. تعليق - حول زيارة د / عصمت عبدالمجيد الى الاتحاد السوفيتى - التعاون فى مجال الصناعة والسلاح والاقتصاد والثقافة <b>ب - عربية - إيرانية</b> * مستقبل العلاقات العربية الايرانية وتأثيرها على منطقة الشرق الأوسط - كيف تبدأ مرحله جديده من العلاقات مع ايران يكون السلام أساسها <b>ج - إيران - العراق</b> * العلاقة بين ايران والعراق هل تحالفات استراتيجية أم تكتيكية ؟ ؟ - هدف كل منهما فى الوصول لمصالحه مع الغرب وخاصة واشنطن	الأهرام	١٨ مايو ١٩٨٨	٥	-
		الأهرام	٢ يوليو ١٩٨٨	٧	٩
		الأهرام	٢٧ أكتوبر ١٩٩٣	١٤٠	-

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
١٤	<b>الغزو العراقي</b>				
	<p>* تحليل النظام الدولي : حسابات أول أزمة كبرى فى زمن التسويات العظمى</p> <p>- غزو العراق للكويت وتفسير بعض المراقبين وفوائد ذلك لإيران من رفع أسعار النفط</p> <p>- فوائد الغزو العراقى لتركيا واستعادة مكانتها فى الشرق الأوسط لتملكها ورقة أنابيب النفط العراقية</p>	الأهرام	٨ أغسطس ١٩٩٠	٧٢	٧٣
	<p>* المفاجأة العراقية - تحليل استراتيجى</p> <p>- غزو العراق للكويت وتخطيط طويل المدى وتدريب</p> <p>- كيف بدأ صدام الطريق لغزو الكويت وكيف استغل مؤتمر جده للضغط على الدول العربية ومطالبتها بجدول زمنى لتنفيذ المطالب العراقية</p>	الأهرام	١٢ أغسطس ١٩٩٠	٧٤	٧٥
	<p>* اللحظات الفاصلة عن الحرب الوشيكه والتسوية البعيدة</p> <p>- مراحل أزمة الخليج - خمس مراحل</p>	الحياه	٢١ أغسطس ١٩٩٠	٧٦	-
	<p>* الحاجه الى رؤوس بارده !!</p> <p>- آثار ذلك الغزو على المصريين وعودتهم تاركين أموالهم</p> <p>- أنواع النظم العربيه والى اى نظام ننتمى</p> <p>- صدام ودعوته الى التكامل العربى فى خطابه يوم توقيع اتفاقية انشاء مجلس التعاون العربى</p>	الأهرام	٢ سبتمبر ١٩٩٠	٧٧	-
١٥	<b>الفكر العربى</b>				
	<p>* الفكر السياسى العربى لا يعترف بالتغيير من حوله ولا يتغير</p> <p>- لايواكب الثورات التغييريه التى حدثت فى العالم ويظل هناك أزمة فى الفكر</p>	الحياه	١٠ يونيو ١٩٩٣	١٢١	١٢٤



م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
١٦	<p><b>كأس العالم</b></p> <p>* لماذا لا نفوز بكأس العالم ؟</p> <p>- ما هو التمثيل المشرف والى متى سنظل من دول العالم الثالث ؟</p> <p>- التقدم يجب ان يكون فى التعليم والصحة والسياسة والاخلاق أو يجب ان يكون قضية شاملة</p> <p>* كأس العالم وأشياء اخرى</p> <p>- حول تعادل الفريق القومى مع الفريق الهولندى وكيف وصل الفريق المصرى لهذا النصر فلن يكون كعادته من الشعوب المستلمة للهزيمة وستظل هامته مرتفعه بين الأمم</p> <p>* الطريق الى كأس العالم ... !!</p> <p>- الدروس والعبر التى تستخلصها من الفوز بكأس العالم وكيف نوجه هذا الاصرار والعزيمة للتخلص من كل مصائبنا</p> <p>- الشروط الخمسة للنمو والتقدم</p>	الأهرام	١٩ يناير ١٩٩٠	٦٢	٦٤
		الأهرام	١ يونيو ١٩٩٠	٦٥	-
		الأهرام	٢٨ يوليو ١٩٩٠	٦٩	٧١
١٧	<p><b>مجلس التعاون العربى</b></p> <p>* مجلس التعاون العربى (القمة الثالثة) فى صنعاء والطريق نحو الوحدة الشاملة وما ينبغى عمله</p>	الأهرام	١٢ ديسمبر ١٩٨٩	٥٨	-
١٨	<p><b>المفاوضات العربية - الاسرائيلية</b></p> <p>* نظره أخرى على المفاوضات العربية - الاسرائيلية</p> <p>- الاساليب الثلاثة للمفاوضين العرب</p> <p>- المفاوضات الثنائية - المفاوضات متعددة الاطراف</p>	الأهرام	٩ يوليو ١٩٩٣	١٢٥	١٢٧

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
١٩	<b>مشروع أوروبا ١٩٩٢</b> * أوروبا ١٩٩٢ بين الحقيقة والخيال - حول تحديد موعد اعلان السوق الداخلية الموحدة بين الدول الاثنى عشر الاعضاء - الاسباب التى تدعو للشك دون التفاؤل بانجاز المشروع * العلاقات الدولية والعلاقات العربية الأوروبية - مشروع أوروبا ١٩٩٢ ما الذى تبغى أوروبا تحقيقه - تأثير المشروع على الأطراف الخارجية - انعكاسات المشروع اقتصاديا وسياسيا	الأهرام	٥ مايو ١٩٨٩	٤٥	٤٧
		السياسة الدولية	ديسمبر ١٩٨٩	٥٥	٥٧
٢٠	<b>المناطق الآمنة</b> * مقال ( مناطق فكر آمنه .. للجميع ) - المناطق الآمنة هى محاولة المجتمع الدولى حماية مجموعه من البشر يتعرضون لخطر جسيم وتطبيقها على الفكر المصرى والارتفاع بروح المسؤولية الفكرية والسياسية لدى المثقفين	الأهرام	٢ أغسطس ١٩٩٣	١٣١	١٣٢
٢١	<b>النظام العالمى</b> * النظام العالمى الجديد بين الانهيار الاقتصادى الأمريكى المزعوم والصعود الأوروبى المتعثر	الحياه	٢٦ يوليو ١٩٩٣	١٢٨	١٣٠
٢٢	<b>النظم الدولية</b> * النظام الدولى - أكتوبر ١٩٧٣ ما حدث - أكتوبر ١٩٨٩ وما يحدث من تغيرات فى كل النظم الدولية * المعادلة الصعبة بين الاستقرار والتغيير - ما هو هدف التغيير وكيف نحافظ على الاستقرار وسلامة المجتمع	الأهرام	١ أكتوبر ١٩٨٩	٥٢	٥٤
		الأهرام	٢٤ سبتمبر ١٩٩٢	١١٨	١١٩

م	الموضوع	المصدر	التاريخ	من	الى
	<p><b>النظم الدولية (تابع)</b></p> <p>- عدم قدره على مواجهة تلك المعادلة يكشف عن خلل خطير فى النظام السياسى</p> <p><b>أ - الديمقراطية</b></p> <p>* القوى السياسية والمسألة الديمقراطية فى مصر</p> <p>- شكل المصرى الذى تتخيله القوى السياسيه المختلفه وتتصور أنه يمكن أن يكون حرا ومسئولا</p> <p>- الأعمده الرئيسيه التى يقوم عليها الديمقراطية</p> <p><b>ب - الرأسمالية</b></p> <p>* مقال حول امكانيات التتميه الرأسماليه المستقله فى مصر</p> <p>- الاعتراضات الثلاثه على الرأسماليه المصريه</p>	الأهرام	٢٩ ابريل ١٩٨٨	٢	٤
	<p><b>النفط</b></p> <p>* العمل العربى المشترك (بقعة الزيت) مقال</p> <p>- لم يفكر العرب فى تطوير تكنولوجيا النفط كى يساهم فى إنتاجه وتسويقه ومكافحة تلوثه</p> <p>- دعوه للتعاون بين دول النفط فى الخليج للعمل فى هذه الاتجاه</p>	الأهرام	١٥ يناير ١٩٩٠	٦١	-
٢٤	<p><b>اللغة</b></p> <p>* ضبط الكلام ... !!</p> <p>- يجب ضبط الكلام دون تعميم فى المضمون ولا نطلق الاتهامات دون بينه وتحديد المصطلحات وعدم المبالغه فيها</p> <p>- ارجاع الاضمحلال السياسى المعتدل فى مصر الى لغة الخطاب والحديث</p>	الأهرام	١١ أغسطس ١٩٩٣	١٣٣	١٣٥



# المدخل الشخصى

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدى 11011 تليفون: ٥٧٨٦١٠٠ - ٥٧٨٦٣٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ فاكس: ٩٣٠٠٢ ٥٧٨٦٤٢٣

م	الشخصيات	المصدر	التاريخ	من	الى
١	<b>أحمد بهجت</b> * دراسه نقديه لكتاب دكتور عبدالمنعم سعيد ( حرب الخليج والفكر العربى المعاصر ) * تعليق على كتاب الدكتور عبدالمنعم سعيد (حرب الخليج والفكر العربى) وملاحظة التطور الملموس فى اسلوبه والاحداث * تعليق على كتاب دكتور عبدالمنعم سعيد (حرب الخليج والفكر العربى) وتعليق على الفجوه الكبيره بين تقدم اسرائيل فى العلوم والتكنولوجيا ومحاولة الدول العربيه اللحاق بهذا التقدم وتضييق الفجوه كاتب بالأهرام	الأهرام	١٤ نوفمبر ١٩٩٣	١٤٣	-
		الأهرام	١٥ نوفمبر ١٩٩٣	١٤٤	-
		الأهرام	١٦ نوفمبر ١٩٩٣	١٤٥	-
٢	<b>صالح محمد حسن</b> * يعقب على مقال (القوى السياسيه والمسأله الديمقراطيه فى مصر) للدكتور عبدالمنعم سعيد - الاصلاحات التى يمكن اجرائها للوصول الى الديمقراطيه المتوازنه نقيب المحامين بأسوان	الأهرام	٣ يونيو ١٩٨٨	٦	-
٣	<b>عمرو عبدالسميع</b> * فى حوار مع دكتور عبدالمنعم سعيد فى صالون الاقتصادى حول : - ملامح النظام العالمى الجديد - علاقات مصر الدوليه الاقتصاديه - تركيب الطبقة الرأسماليه الجديده - تحديد أسباب ولامح منحة البحث العلمى فى مصر - تحديد حدود التناقض بين التعدديه الاقتصاديه والاجتماعيه والمركزيه السياسيه	الأهرام الاقتصادى	٩ يناير ١٩٨٩	٢٤	٣٢

م	الشخصيات	المصدر	التاريخ	من	الى
	<p><b>عمرو عبدالسميع (تابع)</b></p> <p>* حوار مع الدكتور عبدالمنعم سعيد فى صالون الاقتصادى حول</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الطبقة الرأسمالية الجديده وطبيعتها وظروفها</li> <li>- القطاع العام والخاص</li> <li>- العلاقة بين العمل الوطنى والقوى السياسيه فى مصر</li> <li>- ضريبة الاستيراد وضريبة الانتاج المحلى</li> <li>- المجلس الأعلى للصحافه واختيار رؤساء وقيادات الصحف</li> <li>كاتب بالأهرام الاقتصادى</li> </ul>	الأهرام الاقتصادى	١٦ يناير ١٩٨٩	٣٣	٤٣
٤	<p><b>محمد حسنين هيكل</b></p> <p>* هيكل وحرب الخليج .. ( ٦ ) حروب البترول .. !! د / عبدالمنعم سعيد يعلق على كتاب الدكتور هيكل حيث أن حروب الدنيا كلها حروب بترولية منذ الحرب العالميه الأولى</p> <p>* هيكل وحرب الخليج ... القرن الأمريكى القادم ... !</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعليق على كتاب جون كنىدى الذى يتحدث فيه عن تصدع القوه الأمريكية وتدهور الاقتصاد الأمريكى</li> <li>- رد جوزيف نادى بكتاب مضاد على كتاب كنىدى (القياده المحتومه) يتحدث فيه عن قوه أمريكا وتفوقها وتأثيرها فى باقى الدول وتحول أمريكا من المنتج الصلب الى المنتج الناعم يدل على قوتها لاعلى الضعف</li> </ul> <p>* هيكل وحرب الخليج ( ٣ )</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعليق على لغة كتاب الدكتور هيكل ووصف للكتاب ولغاته</li> </ul>	العالم اليوم	١ يونيو ١٩٩٢	٩٠	٩٢
		العالم اليوم	٦ يونيو ١٩٩٢	٩٣	٩٥
		العالم اليوم	٦ يونيو ١٩٩٢	٩٦	٩٩

م	الشخصيات	المصدر	التاريخ	من	الى
	<b>محمد حسنين هيكل (تابع)</b> - حقيقة القوة الأمريكية وكيف نقيس هذه القوة * هيكل وحرب الخليج ( ٥ ) رؤية النظام العربى .. ! - العلاقة بين أمريكا والعراق - الازمات التى واجهها النظام العربى - منظمة التحرير الفلسطينية وقمة الجزائر والانتفاضه - أكبر عملية تنمية فى التاريخ والاعتماد المتبادل بين الأقطار العربية * هيكل وحرب الخليج كوابيس اسرائيلية ... ! - تعليق على رؤية الاستاذ هيكل لموقع اسرائيل من حرب الخليج واصرارها على أن حرب الخليج ما هى الا محصلة عوامل خارجية جباره * هيكل وحرب الخليج قصة الابتزاز والتصعيد ... ! - تجاهل هيكل محاولات وطريقة صدام فى التصعيد والابتزاز - تناقضات أسباب غزو العراق للكويت وتضاربها التى غابت عن د / هيكل * هيكل وحرب الخليج ... الحلقة الأخيرة عن الحاضر والمستقبل - الفصل الأخير يتحدث عن الحاضر والمستقبل الذى صورته يغلب عليه الهم والظلام واليأس وخسائر ودمار البيئة * هيكل وحرب الخليج ... - نحن والغرب : قراءه فى النظام العالمى				
١٠٥	١٠٤	١٥ يونيو ١٩٩٢	العالم اليوم		
١١٢	١٠٩	٢٠ يونيو ١٩٩٢	العالم اليوم		
١١٤	١١٣	٢٤ يونيو ١٩٩٢	العالم اليوم		
١١٧	١١٥	٣٠ يونيو ١٩٩٢	العالم اليوم		
١٠٣	١٠٠	٩ يونيو ١٩٩٢	العالم اليوم		

م	الشخصيات	المصدر	التاريخ	من	الى
	<b>محمد حسنين هيكل (تابع)</b> - تعليق على اسلوب د / هيكل ما بين المفاهيم على المستويين النظري والعملی - العلاقة بين العرب والغرب - أمريكا والبحث عن عدو وعلاقتها مع العراق				

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات





# مدخل الدول

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدي 11011 تليفون: 0٧٨٦١٠٠ - 0٧٨٦٣٠٠ - 0٧٨٦٣٠٠ - 0٧٨٦٤٠٠ - فاكس: ٩٣٠٠٣ فاكس: 0٧٨٦٤٤٣

م	دول	المصدر	التاريخ	من	الى
١	<b>أمريكا</b>	الأهرام	١٥ مايو ١٩٨٩	٤٨	-
	<p>* بدايات أمريكية غير مبشرة</p> <p>- اليوم تبدأ الولايات المتحدة رد فعلها تجاه القضية الفلسطينية</p> <p>- أمريكا تبعث بوفد لزيارة المنطقة ومستوى التمثيل لا يشير الى اهتمام أمريكي فوري</p>				
٢	<b>إيران</b>	الأهرام	٢ أغسطس ١٩٨٨	١٠	١٢
	<p>* الموقف الايراني الأخير : طبيعته ودوافعه (١)</p> <p>- دائرة للحوار حول قبول إيران قرار مجلس الأمن بوقف الحرب ومناقشة الموقف الايراني وآثاره الحالية والمتوقعة على المدى البعيد على الأطراف المباشرة وغير المباشرة</p>				
	<b>إيران والولايات المتحدة الأمريكية (مقال)</b>	الأهرام ليدو	١٧ مايو ١٩٩٣	١٢٠	-
	<p>- نحو نزاع جديد</p>				
٣	<b>فلسطين</b>	الأهرام	٣ مارس ١٩٨٨	١	-
	<p>* الحوار الأمريكي - الفلسطيني (مالنا وما علينا)</p> <p>حول لقاء شولتز مع ادوارد سعيد وأعضاء المجلس الوطني الفلسطيني وخطوه نحو الاعتراف بالفلسطين كطرف أساسي في الصراع</p>				

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

## ■ الحوار الأمريكي - الفلسطيني

### مالنا .. وما علينا

لقاء شولتز مع ادوارد سعيد و ابراهيم ابو لغد ،  
الأمريكيين من اصل فلسطيني - واعضاء المجلس  
الوطني الفلسطيني - يجب ان يؤخذ في حدوده دون  
مزايدة أو مناقضة . فاللقاء من الناحية يشكل خطوة  
نحو الاعتراف بالفلسطينيين كطرف اساسي في الصراع ،  
ويحفل شبهة الاقتراب من منظمة التحرير ، ومن ثم -  
ويقدر من المبالغة - فانه يكسر اتفاقا امريكيا اسرائيليا  
بعدم التعامل مع الممثل الشرعي والوحيد للشعب  
الفلسطيني . والاهم انه يحمل اشارة الى الحكومة  
الاسرائيلية ، وخاصة شامير ، ان واشنطن اعتصرت كل  
مايمكن اعتصامه لصالح اسرائيل من فكرة المؤتمر  
الدولي ، وان هناك ثمتا سيدفع للطرف العربي مقابل  
ذلك .

ومن ناحية اخرى يمثل اللقاء غطاء لتقارب اسرائيل  
امريكي اعظم من اى مرحلة سابقة ، ولكن الجديد انه  
يتم في وقت اصبحت فيه الحرب ممكنة في المنطقة ضد  
سوريا او الأردن او السعودية او العراق ، بعد ان عاد  
شامير الى اسرائيل حاملا معه من المساعدات مايدعم  
النها الحربية . كما يمكن ان يمثل نهاية المطاف بالنسبة  
لامريكا تبدا بعدها في اعتصار تنازلات من الجانب  
العربي الذي لم يعد لديه مايتنازل عنه . وهو من جانب  
ثالث - وهو الاهم - يمكن ان يكون اسفينا يدق بين  
الفلسطينيين ، وداخل الصف العربي ، بين المؤيدين  
والمعارضين . وهو رابعا ، يمكن ان يكون اداة للكسب  
الوقت حتى يمكن اجهاض الانتفاضة .

لذلك علينا ان نرتب اولوياتنا بغض النظر عما تفعله  
امريكا واسرائيل . واولها الحفاظ على الانتفاضة  
وصمودها واستمرارها . وثانيها الحفاظ على الصف  
الفلسطيني والعربي . وثالثها ان تكون الجهود  
الدبلوماسية بالقدر الذي تحقق اهدافنا وليس اهداف  
الآخرين ■

د . عبد المنعم سعيد

## القوى السياسية والمسالمة الديمقراطية في مصر

بجانبها أى استثمار فردى مهما كبر وعلا ،  
وهي عامل الاتصال والاعلام الأول في  
الوطن بما تملكه من اذاعة وتليفزيون ،  
وما تشرف عليه من صحف قومية ، وهي  
ايضا المعلم الأول فمهما زادت نسبة  
التعليم الخاص التي هي من الحضارة  
حتى شهادة الثانوية العامة ، فإن  
الغالبية العظمى ، بل والساحقة من  
المواطنين تتعلم في مدارس الحكومة  
وجامعاتها ، هذا فضلا عما تستأثر به  
كافة الدول الأخرى في العالم من جيش  
وبوليس واجهزة بيروقراطية تعطي  
المواطن شهادة عند الميلاد وأخرى عند  
الوفاة وتتدخل في سائر أوجه حياته بين  
إصدار الشهادتين .

ورغم ذلك فإن معظم القوى السياسية  
في البلاد تطرح مطالباً وتنادى بشعارات  
ليس لها من نتيجة سوى زيادة هيمنة  
الدولة وسيطرتها ، فاليسار بماركسيية  
وناصريه وتقديمه لديه موقف مزدوج  
يستحق الدهشة ، فهو من ناحية يطالب  
بالديمقراطية بصلاية واستمرارية  
وكطاحية تدعو الى الاعجاب وهو يطالب  
بحزم بحق كل القوى في التعبير في نفسها  
في تكوين أحزابها ، ولا يكف عن المطالبة  
بحقوق النقابات واستقلاليتها ، وهو  
يدافع باستمرار عن حقوق الإنسان ضد  
الطمش بكافة أنواعه ويطلب بحقوق  
التظاهر والاضراب والمشاركة السياسية  
الواسعة للجماهير (وهو في ذلك يطالب  
بتدعيم المجتمع المدني) ، ولكنه من  
ناحية أخرى يطالب بإبقاء كل شيء في يد  
الدولة ، فهو يمزج إذا ما قدمت الحكومة  
تنازلاً للقطاع الخاص ، أو أرادت السماح  
بالتعليم الخاص ، أو تنازلت في مجال  
التجارة الخارجية ، أو حاولت تقليل  
الدعم ، ولو ترك الأمر لليسار فإنه يطالب  
بالمزيد من سيطرة الدولة على النشاطات

وحتى لا يبالغ الكثيرون ممن يتحدثون  
عن المثال صباحا ومساء ، نهارة وليلا ،  
فدعونا نسترجع معا البديهييات .  
فالديمقراطية - أو الشورى كما يفضل  
البعض تسميتها - هي النظام السياسي  
الوسط بين الفوضى من جانب والاستبداد  
من جانب آخر . وهو نظام يقوم على ثلاثة  
أعمدة : دولة فاعلة تمنع بالقانون  
المجتمع من الانحراف نحو الفوضى  
والحرب الأهلية والعنف في حل منازعاته ،  
ومجتمع مدني له مؤسساته وقواه  
الاقتصادية والاجتماعية التي تقف دون  
جنوح الدولة إلى الاستبداد . وفي وسط  
هذا النظام يوجد المواطن الفرد حراً  
ومستقلاً وفاعلاً ومشاركاً . وإذا كانت  
هناك مشكلة في مصر منذ فجر تاريخها  
القديم فهي طغيان دور الدولة على المجتمع  
والمواطن الفرد معا . فبعد أن وجد منا  
القطرين قاضيا بذلك على أول - وربما  
آخر - حرب أهلية عرفتها البلاد بين شمال  
الوادي وجنوبه منشأ في ذلك من قلب  
الفوضى دولة عفية فتية ، أصبحت الدولة  
هي المسيطر والمهيمن على مصير المجتمع  
وقدر الأفراد . وفي أحيان كثيرة اختزلت  
الدولة في فرد حاكم صار إليها يعبد ويسبح  
بحمده في الأزمان القديمة ، وتصبك باسمه  
العملة ويدعى له من فوق المنابر في الأزمان  
التي نحن فيها ، أما في العصر الحديث فقد  
جاءت الصحافة والإذاعة والتليفزيون  
محل المنابر في إطلاق الأوصاف والألقاب  
على الحاكم فجعلته قائدا وزعيما وملهما ،  
رأى حينئذ أخرى مؤمناً .

وفي الوقت الحالي ، ورغم الانفراج  
الديمقراطي ونمو القطاع الخاص بطريقة  
سريعة ، فإن الدولة تظل على عنفوانها ولا  
تقول عافيتها . فالدولة هي المنفق الأول في  
البلاد ، وهي الموظف الأول حيث يعمل  
لديها ما يزيد على ٤,٥ مليون مواطن ،  
وهي كذلك المستثمر الأول التي يتضمن

كل القوى السياسية في مصر ،  
الحكومة والمعارضة ، الأحزاب  
والنقابات ، من يعمل في العلن ومن  
يسارس في الخفاء ، يطالب  
بالديمقراطية ، ويعلن في جميع  
برامجه الرسمية وغير الرسمية ،  
أن هدفه هو إقامة مجتمع  
ديمقراطي تسوده الحرية ،  
واحترام حقوق الإنسان ،  
والتعددية الفكرية ، وتحترم  
الحرية الشخصية ، ويشارك  
المصريون على اختلاف مشاربهم في  
اختيار حكاهم ، وحتى في صناعة  
القرار . ولا جدال أن هناك خلافا  
حول ما هو قائم ، فالبعض - في  
الحكومة بالطبع - يعتقد أن  
المجتمع الديمقراطي قائم بالفعل ،  
إلا من وثبة أخيرة سوف يتم  
عبورها حين تصبح الظروف  
ملائمة ! ، والبعض الآخر - في  
المعارضة بطبيعة الحال - مؤمن  
أننا لم نبتعد عن السلطوية إلا  
بخطوة أو خطوات قليلة ولا يزال  
الطريق وعرا وشاقا . ولكن ما يهمنا  
هنا أنه على بعد المسافة بين  
الطرفين فإن المثال السياسي واحد ،  
وهو الديمقراطية ، ولا يوجد  
بيننا - إلا في أقصى الهوامش - من  
يطالب بالاستبداد حتى ولو كان  
مقرونا بالعدل أو مجتمع السمن  
والرخاء حيث لا حاجت مناهة ،  
والرخاء مستتب . ولم يعد في  
داخلنا - إلا في أقصى اجنحة اليسار  
والييمين وإبعدها - من يؤمن  
بالتصفية الجسدية لمصريين  
آخرين بوصفهم كفاراً ، أو  
إعداء للشعب ، . ورغم ذلك فما  
يل كافة فرقنا السياسية تطالب كل  
يوم بمطالب تبعثنا عن المثال  
المعلن وتقربنا من الحالة  
المرفوضة !!!



د. عبد المنعم سعيد

المختلفة من صناعات الحديد والصلب حتى السينما والمسرح. ورغم أن اليسار بصفة عامة يعترف به ويدعى أنه يدافع عن القطاع الخاص المعروف بالراسمالية الوطنية، فإننا لا نجد في ملفه وكتابات فكرية مثالا واحدا يصلح لشرف هذا الوصف فالراسمالية المصرية تابعة، وطبائعية وغير منتجة وتتميز بلصوصية غير مسبوقة. وهكذا فإن اليسار وإن كان يريد مجتمعا مدنيا في السياسة لا يلبث أن يرفضه في الاقتصاد ويعطى الدولة المطلوعة والمرفوضة - كل القوة الاقتصادية التي تتحكم بها في رقاب العباد الذين يريد اليسار تحريرهم.

ولا يحتكر اليسار وحده هذا التناقض وذلك الالتباس، فاليمين الليبرالي، يعيش فيه من قمة الراس حتى أخمص القدم ولكن بطريقة أخرى: فهو من ناحية يعتبر مقولة المجتمع المدني وتقويته الأساس الجوهرى لمشروعته، فهو مطالب دائما بالحرية التعددية في مواجهة الشمولية، التي تعاني منها المذاهب الفكرية الأخرى وهو المنادى دوما بتخليص هيبة الدولة والمطالب دائما بإطلاق الحريات للقطاع الخاص والراسمالية المصرية دون تصنيف أو توصيف. ولكن إلى هنا يقف الفكر الحر فهو بعد ذلك يطالب الدولة بالتدخل ليس فقط لإقامة الحواجز الجمركية لحماية القطاع الخاص ومنتجاته - وهو أمر مشروع أمام المنافسة الأجنبية ولكن المطلوب أيضا إقراضه، فإذا فشل في سداد ديونه، فعلى الدولة جدولتها أو الغائها، وعلى الدولة أيضا أن تتدخل لحماية من مطالب عماله، وبعد أن تعفيه من الضرائب وتعطيه أراضي خصبة أو دون لمن، وعليها أن تكون دوما مستعدة لأفانته من عثراته وإزالة العقبات أمامه. باختصار شديد فإن الدولة عليها أن تكون موجودة دائما ولكن

بشروط الخدمة المستمرة للقطاع الخاص وتلبية رغباته، ونزواته وهو المنوط به أن يكون المكون الاقتصادي للمجتمع المدني الذي سوف يحد من سلطة الدولة وهيمنتها.

والحق أن التيار الدينى الإسلامى يبدو من على السطح أكثر القوى السياسية اتساقا فهو يشارك الجميع المطالبة بالديمقراطية الكاملة، حتى أن اختلف مع الجميع في ضرورة تسميتها شورى. وبغض النظر عما إذا كان ذلك هدفا تكتيكيا أو استراتيجيا فإن هناك اتساقا فكريا وعمليا للتيار الدينى نحو هذا الهدف فهو لا يكتفى فقط بالمشاركة السياسية في الانتخابات ومجلس الشعب، وإنما أيضا يعمل على إقامة الأسس الموضوعية لمجتمع مدنى خاص به، فهو يقيم شركاته وبنوكه، ويمد

تأثيره إلى النقابات والجمعيات المهنية وغير المهنية، وينشئ مؤسساته الاجتماعية من مدارس ومستشفيات وفنادق سياحية، وله علاقاته الدولية الخاصة التي تمتد من مكة حتى جزر البهاما، وفي أسواق المال من طوكيو حتى نيويورك. هكذا فإن التيار الإسلامى لا يكتفى بالمطالبة بالمجتمع المدني كما يفعل اليسار، أو بالدعوة كما يفعل اليمين الليبرالي، ولكنه يقيم بالفعل وفق رؤاه ومشيئته. ولكن ما يفعله التيار في السياسة والاقتصاد لا يلبث مرة أخرى أن يسحبه في مجالات الفكر والأخلاق فهو لا يكتف عن مطالبة الدولة بالتدخل فعليها أن تراقب السينما والمسرح والكتب والأفلام الفيديو والحفلات الموسيقية والإعلانات، حتى لا يتسرب فيها إبه فمرة تكون مقدمة للغزو الفكرى الساحق الماتق الذى سوف يذق قلاع الإيمان في صدورنا وجوانحننا. والمدهش أن التيار الدينى وهو يطالب الدولة أن تضع جديدا أمام تر جهاز للتليفزيون يغفل عن أنه قد حقق أنشازاته بين الشباب والمجتمع بأسره في غيبة تدخل الدولة، وأن قطاعات عريضة من المواطنين قد تحولت في ملابسها وسلوكها طوعا وارتضاء إلى ما ينادى به التيار الإسلامى دون اغلاق للمسارح أو اطفاء لدور العرض السينمائى أو تشميع

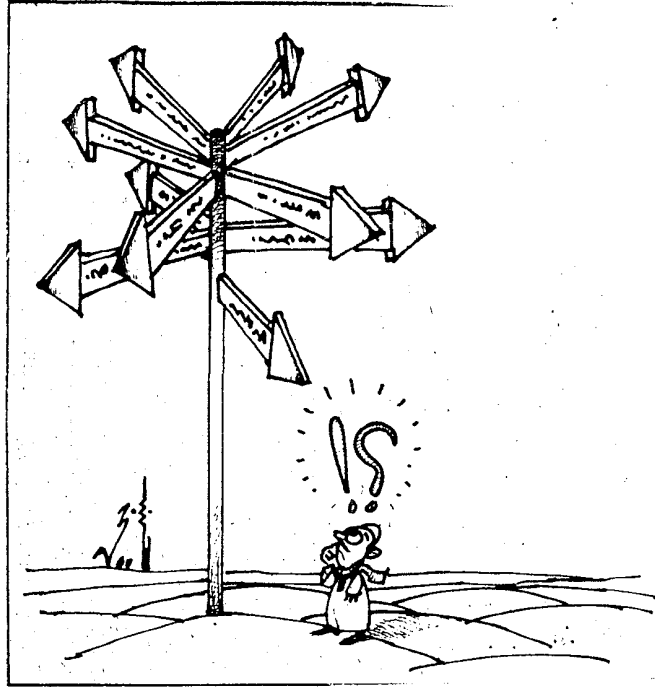
لمحل بيع الفيديو. وبالطبع فإن الحكومة - وحزبها - لا يمكن أن تترك هذا التناقض، احتكرا خالصا للمعارضة فهي قد وضعت الديمقراطية والاستقرار والتنمية،

شعارا لها إبان الحملة الانتخابية في العام الماضى تطالب المواطنين كل يوم بالاعتماد على الذات، وعدم الاعتماد على الدولة المرمقة والمثقلة في كل شيء ولكنها في نفس الوقت مصممة أن تبقى كل الخيوط في يدها في السياسة والاقتصاد والفكر والأخلاق ومثلما تريد تنظيم المرور في كل تقاطع فإنها تريد تنظيم وجود الأحزاب وتنظيم الاستثمارات وتنظيم الحياة السياسية حتى المعارضة فإنها تريد تنظيمها حسب مشيئتها. فالمطلوب من المعارضة أن تتجاوز دائما بغض النظر عما تقوم به الحكومة من إجراءات، حتى تلك التي تقوم بتقليم أظفارها. باختصار شديد فإن هناك فجوة كبرى بين كلام الحكومة وحزبها من جانب والفعالين من الجانب الآخر فالكلام فيه الكثير من اللا مركزية الاقتصادية والسياسية وفيه الكثير عن المزيد من التعددية، ولكن الفعل دائما شيء آخر فهناك دائما المزيد من تدخل الدولة وهناك طوارئ خاصة بكل قطاع.

المشكلة الكبرى هنا ليست فقط أن الدولة تقوى بينما يضعف المجتمع

المدنى، وهو عكس المطلوب في الديمقراطية وإنما الآثار السلبية التي يلقيها كل ذلك على الإنسان المواطن المفروض أنه العمود الثالث للديمقراطية. فما هو شكل المصرى الذى تتخيله القوى السياسية المختلفة وتصور أنه يمكن أن يكون حرا ومسئولا وفاعلا ومشاركا؟

النفط السائد عند اليسار للإنسان المصرى هو نعت الإنسان العاجز غير القادر على فعل شيء إلا بمساعدة الدولة، فهي التي عليها أن تعلمه وتحافظ على صحته ثم توظفه وترفع من مستواه المعيشى. وهو إنسان لا يستطيع أن يفعل شيئا وحده أو بالتعاون مع الآخرين، أو من خلال تنظيمات اجتماعية ينشئها ويحافظ عليها ويدافع عنها. أما الصورة عند اليمين الليبرالي فهي أكثر عجبا فالنموذج عن الليبراليين في العالم أجمع هو الراسمالي الذى يرتد، ويكتشف ويستثمر في الصحراء ويحولها إلى ذهب وهو الذى يخاطر برأس المال ولكنه يكسب في النهاية، وهو القادر على المنافسة التي من خلالها وحدهما يزيد الإنتاج ويحقق صالح المستهلك من خلال الوفرة التي تحققها الراسمالية. ولكن عندنا فالنموذج هو الإنسان الخامل، فهو لا يرتاد ولا يكتشف وبدلا من أن يستثمر ويخاطر



فلاسهل والاحوط ان تتبع له الدولة القطاع العام وان تحميه من المنافسة الاجنبية وتأخذ بيده في كل المجالات والا فانه سوف يضع رأسماله في البنوك الاجنبية التي تستثمرها بدلا عنه . ويحصل هو على الفوائد وعلى راحة البال .

والتيار الديني الاسلامي لديه صورة عن المصري انه انسان ملوث بالقيم الغربية والغزو الفكري . وملء بالجرائم والميكروبات الاخلاقية والاجنبية لو ترك على حاله . دون تدخل من الدولة . فانه سوف يرتكب كافة الجرائم الاخلاقية والمطلوب من هذا المصري ان يصبح انسانا معقما لا يرى شيئا اجنبيا او خارجيا . فالافلام والموسيقى والفن ما هي الا بدع لن تصيبه الا بالمرض . والتلفزيون يثير خيالاته غير الصحية . ويدعو الى الخطا والخطيئة . واخيرا فان نموذج المصري لدى الحكومة وحزبها عجيب فهو انسان قاصر لو ترك وشانه لارتكب من الصماقات والفوضى والارهاب ما يهز امن الوطن وامانه . ولذا فان المطلوب هو متابعته ومراقبته وفي بعض الاحيان تشجيعه !!

واذا كان الحال كذلك فلماذا تعجب اذا انصرف المصري عن المشاركة ولم يذهب الى صندوق الانتخابات ولم يندرج في عمل الاحزاب ولم يعمل ولم يستثمر فالكل نيابة عنه . يطالب بتدخل الدولة لكي تحدد له كل شيء وتنظم حياته ولا تترك له حتى حريته في ان يقرر متى يفتح التلفزيون ومتى يغلقه . وكل على طريقته

يخشى عليه وباختصار شديد لا يؤمن به مهما تعددت الشعارات عن الانسان والمواطن والجماهيم والامة . فوضاية الدولة مطلوبة وان اختلفت اشكالها بين الفرق السياسية . فكل يفضل نوعا معيناً منها . ينوى ان يطبقه حال وصوله للحكم . ولكن هذا النوع المعين بالضرورة سوف يقود الى الوضاية في باقي نواحي الحياة الاخرى ومن ثم فان الديمقراطية لا تبدو سوى طريق لتطبيق نوع او آخر من الوضاية . النتيجة النهائية لكل ذلك اختلال واضح لصالح الدولة على حساب المجتمع والمواطن . ولبت ذلك يقود الى دولة قوية وفاعلة فمثل هذه الدولة لعبت ادوارا تاريخية في التحديث والتصنيع والتراكم الرأسمالي ولكن الحادث هو زيادة هيمنة الدولة بمعنى انتشارها وتدخلها دون فعاليتها واصبحت مرهقة الى حد التشبع يظهر ذلك في ثقل حركتها وقدرتها على مواجهة ما يطرأ ويأتي وليس هناك من بين القوى السياسية من يدعو لان تعمل في حدود الطاقة والموارد . فالكمل يطالب الاخ الاكبر بان يفعل . شيئا . واذا جمعت كل الاشياء . فان ما هو موجود لا يسد رمق ويكفي حاجة . واذا كانت هذه القوى او يفترض فيها انها الحارس الامين على الديمقراطية . وانها الحكيم الذي يعمل بداب على تدعيم المجتمع ودور الفرد . وهو القاضي الذي ينظر في ظروف المجتمع والدولة ويصحح الميزان بينهما . فمن يحرس الحراس ومن يحكم بين الحكماء ومن يقضى بين القضاة ؟ □



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المصدر:

الأهرام

التاريخ :

١٨ مايو ١٩٨٨

## ■ العلاقات المصرية السوفيتية :

### بداية تعاون أوسع

منذ عقدين من الزمان لم تكن زيارة وزير الخارجية المصري لموسكو تثير دهشة احد ومنذ عقد واحد فان مثل هذه الزيارة اصبحت من المستحيلات وغدا عندما يصل د . عصمت عبد المجيد فان فصلا جديدا من العلاقات بين مصر والاتحاد السوفيتي سيبدأ . هذا الفصل سيكون اكثر واقعية من الفصلين السابقين ومن ثم سيكون اكثر ديمومة من سابقه ، لانه سيعبر عن المصالح المشتركة للطرفين اللذين اكتشفا ان مابينهما من مصالح اكثر بكثير مما تخيلا فخلال السنوات الخمس الماضية اعاد الطرفان اكتشاف بعضهما البعض . فادركت موسكو ان تخوم العالم العربي لايمكن ان تكون بديلا عن القلب ، وان نار الخلاف مع نصر كانت اكثر لطفا من جنة المتقلبين العرب ، وان تجربة العقود الاربعة الماضية تشهد بان شهادة دخول او خروج القوى العظمى للمنطقة يبدأ من مصر .

وعلى الجانب الآخر فان القاهرة ادركت ان مشاركة الاتحاد السوفيتي في المؤتمر الدولي - اذا ما انعقد يوما - هي ضرورة عربية اكثر منها مطلبا سوفيتيا وان جزءا كبيرا من الصناعة المصرية يتطلب قطع الغيار السوفيتية والاهم السوق الاشتراكي والسلاح المصري بعد عقد من الاعتماد على واشنطن لايزال سوفيتيا في غالبيته والاهم من ذلك كله عرفت ان موسكو في عهد جورباتشوف اكثر حركية وفعالية وواقعية فمئذ بدأ جس النبض في عام ١٩٨٢ و ١٩٨٣ ومع عودة العلاقات في عام ١٩٨٤ وماتلاها من تصاعد العلاقات الاقتصادية والثقافية والفنية حتى السلاح المصري بقطع الغيار والصناعة المصرية بالخبراء واعادة جدولة الديون في وقت تمنعت فيه واشنطن ونادى باريس وصندوق النقد الدولي فان القاهرة ادركت مالدركه الحكماء من قبل وهو انه من الخطورة بمكان ان يضع الانسان بيضه كله في سلة واحدة .

د . عبد المنعم سعيد



المصدر: الأهرام

التاريخ: ٣ يونيو ١٩٨٨

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

## تعقيب علقال « القوى السياسية والمسألة الديمقراطية في مصر »

نشرت « الأهرام »، في عدد الجمعة الموافق ٢٩/٥ - بل بحثنا - لمركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالمبمقلم الاستاذ الدكتور عبدالمنعم سعيد عن القوى السياسية والديمقراطية في مصر - والحق انه مقال يتسم بالصراحة الواقعية تغلب عليه مسحة من التشؤمية كانت واضحة في نهاية المقال ان الأحزاب اذا حكمت حراسا على الديمقراطية فلن الحراس ان الحراس عليهم !!

ولقد كان حريا بسيادة - كاتب المقال - ان يركب هام عند استعراضه للاعمدة الرئيسية التي تقوم عليها، وهو مايتعلق بالمواطن المصري الذي اعتبره بحق احدى الاساسية في بناء الديمقراطية بل اهمها فالتركيز على هذا الدقة العمل على تقويته يمكن ان يغير النظرة المستقبلية التي راها بديمقراطية في بلادنا الى نظرة تفلؤلية .

وقد ارجع كاتب المقال عزوف المواطن عن المشاركة السياسية الى ان الأحزاب القائمة جميعا تلتقي على المطالبة بحالة لبرامجها بما في ذلك حزب الحكومة لكن هذا ليس السبب الوحيد السبب

الرئيسي لهذا الموقف ففي اعتقادي - ان السبب الرئيسي لهذه السلبية هو الاحساس بعدم الاطمئنان الى جدوى المشاركة في العمل السياسي بالاسلوب الذي يمارس به في بلادنا فاذا نظرنا الى مايتبدأ به هذه الممارسة ونقصد به العملية الانتخابية فان اقل ما يوصف به مايجرى في هذه المرحلة هو عدم الثقة في سلامتها فالجدول الانتخابية متهمه بعدم الصدق والطريقة التي يتم بها الاداء بالأصوات متهمه بعدم الدقة حتى عمليات رصد الأصوات وإعلان النتائج لم تنج من الاتهام . والمواطن المصري - ليس بطبيعته زاهدا في المشاركة السياسية ولكنه يحتاج الى اعادة او تأكيد الثقة لديه في ان مشاركته مجدية وستكون ذات اثر وان صوته سيكون معدودا ولن يتوه ضمن مايجرى عليه الحل في هذه العملية .

فاذا امكن ان نعيد لهذا المواطن ثقته في جدوى مشاركته في العمل السياسي بداية بمرحلة الانتخابات مرشحا وناخبا - فانه بذلك يكون الحارس الأمين على الديمقراطية في بلادنا ومن خلاله يعود الى المجتمع المدني ( من منظمات وقيادات وأحزاب ) نشاطه القوى والسوى - بوصفه احد الأعمدة الهامة في بناء الديمقراطية .

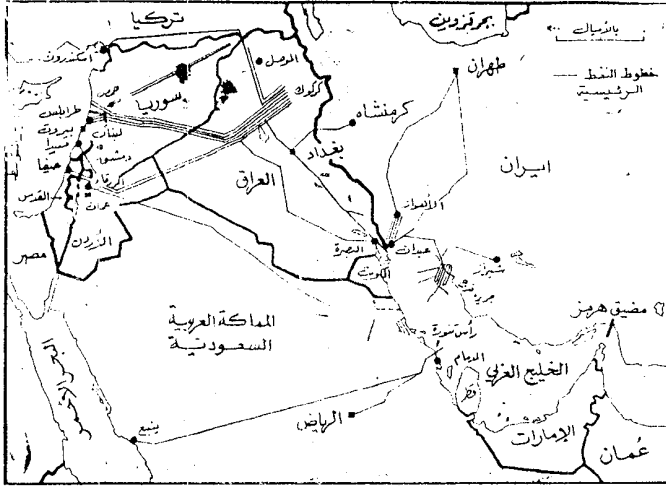
ولكن كيف السبيل الى ذلك ؟؟ - الحل ليس مستحيلا وان كان يبدو مستعصيا ويمكن ان يكون باجراء اصلاحات جذرية تكمن في الآتي :

- ١ - بالنسبة للعملية الانتخابية فانه يمكن - بل يجب - ان يعهد بها الى رجال قضائنا العادل من بدايتها الى نهايتها وكل مراحلها .
  - ٢ - ابعاد المحافظين عن الانضمام الى الأحزاب السياسية - تلافيا لما تتركه دعوتهم لمناصرة حزب معين من عدم تكافؤ الفرص بين الأحزاب في المعركة الانتخابية .
  - ٣ - اعطاء الصفحة القومية الحقيقية لوسائل الاعلام المسبوعة والمرئية والصحافة القومية في الاداء بالقدر الذي يعكس المضمون القومي لهذه الأجهزة .
- وبذلك - الذي عرضت اليه - اعتقد انه يمكن الوصول الى ديمقراطية متوازنة .

صالح محمد حسن

نقيب المحامين بسوان





الأجـدى



بالبحـث الآن



# مسـتـقبل العلاقات العربية الإيرانية

أتى القرار الإيراني بقبول قرار مجلس الأمن رقم ٥٩٨ الذي ينص على وقف إطلاق النار بين العراق وإيران ، لكي تبدأ مرحلة جديدة في العلاقات العربية - الإيرانية ، سوف تمتد ليس فقط للتأثير على المنطقة العربية بل أيضا على الشرق الأوسط بأكمله . مثلما كانت الحرب بداية لتغيرات عميقة في دول وشعوب المنطقة . وفي طبيعة التحالفات الإقليمية والدولية على مدى ثمانى سنوات ، فإن إنتهاءها سوف يخلق أوضاعا وترتيبات وعلاقات جديدة يصعب التنبؤ بها في هذه النقطة المبكرة من نهاية الحرب . ولكن الممكن هنا ألا تترك هذه التحولات للصدفة التاريخية ، أو لدول أخرى داخل المنطقة وخارجها لكي تستغلها وفق مصالحها وأهوائها ، بل ينبغي على العالم العربي ، والعراق في مقدمته ، أن ينتهز الفرصة المتاحة لكي يعيد بناء العلاقات العربية - الإيرانية وفق أسس تكفل علاقات صحية بين الطرفين ، تخفف أو تتجاوز المرونة والصدام والشقاء التي سالت انهارا على مدى ما يقرب من عقد من الزمان .

فإذا كان يمكن التعلم من التاريخ ، فإن الحكمة تطلب ليس فقط في لحظة الهزيمة بحثا عن تجاوزها ، وإنما في لحظة الانتصار حين ينتهى الجهاد الأصغر ويبدأ بالحاج الجهاد الأكبر ، جهاد النفس ونوازعها وشهواتها وغرائزها . وفي تاريخ الدول فإن لحظة الانتصار هي اللحظة التي قد تدور فيها رؤى الرجال ، وتتصاعد نوازع الانتقام ، ويندفع الحقد المكبوت طوال لحظات الصراع لكي تعبر عن نفسها في رغبات الحصول على مكاسب أنية ترضى الجماهير التي ضححت ودفعت ، وتحاول أن تترجم الفوز العسكرى إلى مكاسب سياسية إقليمية ، وللحق فإن العراق - في حالتنا هذه - سيكون له مبررات كثيرة ،

فمنذ انسحابه من الأراضي الإيرانية في عام ١٩٨٢ وهو يقارم الهجمة تلو الهجمة ، والزحف بعد الزحف ، الذين إستهدفوا ليس أرضه فقط ، أو عزلة عن الخليج ، بل التدخل في تركيبته الجغرافية والسكانية ، والسعى لتقسيمه ، وفرض نظام سياسي على شعبه . ولم يكن غائبا أبدا عن ساحة الصراع تلك الحرب النفسية الشرسة التي جعلت من الانتصار الإيراني قدرا حتميا ليس منه فكاك ، بل زادت أحيانا إلى المباهاة بأن هناك تفوقا عرقيا للشعب الإيراني على الشعوب العربية وفي مقدمتها الشعب العراقي . ويزيد على ذلك أن القرار الإيراني يمكن أن يبقى

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

قراراً تكتيكياً يستهدف كسب الوقت ، ووقف الانهيار العسكري على الجبهة ، وإعادة توازن القوى ، بين الطرفين ، وتحسين سمعة إيران الدولية ، والبحث عن تحالفات جديدة ، والأهم من ذلك كله إعادة ترتيب أوضاع الجبهة الداخلية بطريقة تكفل تعبئة وحشد الموارد من أجل جولة أخرى من الصراع والحرب تسمى فيها إيران للنصر ..

كل ذلك مفهوم ، وكل الاعتبارات يجب أن تبقى في الحسبان ، ولكن المغالاة فيها يمكن أن تتجاهل ديناميكية الموقف والمتغيرات السائدة فيه . فالانتصارات العراقية جاءت

أولا نتيجة صمود الشعب العراقي وقبائدها ، وقدراتها البطولية على رفض السيطرة الإيرانية . ثم كانت ثانياً نتيجة أن الشعب العربي والدول العربية ، باستثناء جيوب قليلة في سوريا وليبيا ، قد حسمت موقفها وقررت بعد سنوات طوال الوقوف بجوار الشعب العراقي ، فوفرت له ما يزيد على ٧٠ بليون دولار ساهمت في دعم قدراته التسليحية ، وإعانتته اقتصادياً على مواصلة الصمود . وكان لمصر في ذلك دور خاص منذ بداية الحرب ، تمثل في مجال الإمداد بالسلاح والخبرة العسكرية . ولم تكن هناك صدفة أن الانتصارات العراقية قد توالى بعد إجتماع قمة عمان التي حسم فيها

العالم العربي موقفه بعد تردد طال أكثر مما ينبغي . بالإضافة إلى هذين العاملين ، هناك ثالث عامل لا يقل أهمية يتمثل في موقف الشعب الإيراني نفسه الذي قام باضراب صامت تجل في تغيير صورته على جبهة القتال .

فبعد أن كان يستجيب لآشارة الإصبع من قبل قيادته ، فيندفع بمئات الألوف إلى جبهة القتال ، موجات بشرية انتحارية ، فإنه رفض دعوات وصرخات التعبئة التي أخذت هذه القيادة نفسها تطلقها منذ ما يقرب من عام من أجل الاجهاز على العراق ، والهيمنة على الخليج ، وإسقاط نظام الحكم في السعودية ، ومحاربة الدول العربية في ساحة ممتدة من شط العرب حتى موبيتانيا . صحيح أن الحرب كانت مرفقة ومنهكة ، وأن الموقف الاقتصادي

تدهور بقدر ما سقط من الضحايا ، ولكن كان هناك أيضاً أن استمرار الحرب لم يعد مشروعا ، وأن النظام الثوري قد داس على أقدام كثيرة داخل إيران وخارجها ، وقطف رؤوسا وجعل من أجساد أشلاء بلا مبرر معقول ، خاصة وأن العراق أخذ يرسل رسالة للسلام كل يوم ، وأن إيران قد إستعادت سيادتها على أراضيها .

هذه الحقيقة الأخيرة هي مايجب أن ننظر لها ونستوعبها . فإيران والشعب الإيراني يمثلان إحدى الحقائق الراسخة في المنطقة ، وبينهما وبين العالم العربي علاقات ولو أن الصراع كان إحدى قسماتها ، فإن التعاون والدين الواحد والحضارة المشتركة والجوار الجغرافي ، كانت أيضاً إحدى خصائصها الهامة . والقضية المطروحة ليست عما إذا كان مطلوباً إستثمار الانتصار العراقي في الحصول على مكاسب سياسية وإقليمية ، وإنما محاولة حل واحدة من أهم العقد التاريخية التي تقع بين العرب وإيران ، بتحويل هذه العلاقات إلى نمط تعاوني وبناء يضيف لقوتنا ولا يأخذ منها ، يعيننا على أعدائنا ، ولا يعطيهم حليفاً جاهزاً . وإذا كان في التاريخ من عبرة ، فإن تجربة أوروبا مع الثورة الفرنسية تثير التأمل . فبعد أن خرجت الجحافل النابليونية لثي تهز عروشاً وتقوض دولا ، فإن إنحسارها وهزيمتها لم يكن بداية لانتهاء دور فرنسا وإنهاء دورها في القارة الأوروبية ، ما حدث كان العكس ، فقد نجحت الحكمة في إعادة إستيعاب فرنسا داخل المنظومة الأوروبية ونظامها .

ولذلك فإن أمام الأمة العربية والعراق في قلبها طريقتين لا ثالث لهما . الأولى أن نفعل ما فعله الكثيرون في التاريخ ، أي أن تأخذ

سكرة ونشوة الانتصار العراقي برؤوسنا وأن نطالب بكل شيء : نعيد ترتيب الأوضاع في شط العرب إلى ما كانت عليه قبل إتفاقية الجزائر لعام ١٩٧٥ ، وأن نطالب بجزر الخليج المغتصبة الثلاث ، وأن نعيد لصالحنا رسم الحدود في كل منطقة متنازع ومختلف عليها ، وأن نرسل عواصف

قوى المعارضة الإيرانية لكي تغير من النظام الإيراني من جذوره ، وأن نتباهى ونفتخر . والثاني أن نفعل ما فعله الحكماء ورجال الدولة - وهم قلة - في التاريخ ، فتأخذ الفكرة بعقولنا ، أن المكاسب التكتيكية هنا أو هنالك ، ليست بديلاً عن الانتصارات الإستراتيجية في إقامة سلام دائم وصحي مع إيران ، عبر مجموعة من المقترحات والبدائل والخيارات والمشروعات التي تنشئ التعاون وتقيم الجسور ، وتزج الأحقاد والكراهية من الصدور . الطريق الأول قد يلبى الغرائز ويشفي الغليل ويحصل على التصفيق والهتاف ، ولكنه سيخلق الظروف الموضوعية لحرب الأخرى قادمة بقدر قدرة إيران على إعادة البناء . فالشعب الإيراني لن يقبل هزيمة ، ولن يسمح الآخرين أن يحددوا له نظامه السياسي والاقتصادي والاجتماعي ، وعلينا أن نتعلم من تجربتنا الخاصة ، فالشعب العراقي لم يقبل ذلك من إيران . وكان ذلك أداته لشحذ الهمم في لحظات بدا فيها الانكسار أقرب من حبل الوريد . وما لم يقبله الشعب العراقي البطل لن يقبله الشعب الإيراني كذلك . الطريق الثاني ربما لن يكون لامعاً ، ولا موضوعاً أثيراً للصحافة والإذاعة والتلفزيون ، ولكنه سيكون أساساً لحكمة تاريخية وقدرة على جهاد النفس بقدر - إن لم يكن يزيد على القدرة على جهاد الآخرين . ولعل لهذا الطريق فائدة أخرى - لا تقل أهمية - وهي استمرار الفجوة ما بين الشعب الإيراني من جانب ، وصفوة القيادة الإيرانية التي ترى في استمرار الحرب تحقيقاً ومشروعاً لوجودها من جانب آخر . وهو سبيل يقطع طريق التحالفات التي يمكن لإيران بناءها إستناداً إلى موقفها الجديد .

وإذا كان الحال كذلك فما العمل ؟ ما الذي يمكن عمله حقيقة حتى يبدأ مرحلة جديدة في العلاقات العربية الإيرانية يكون السلام أساسها الدائم وليس الهدنة التي يستعد فيها كل طرف لجولة جديدة ؟ وهل يمكن بعد كل الدم الذي سأل أنهاراً على الجانبين ، والشهداء الذين سقطوا ، والبيوت والمدن التي دمرت ، والأموال التي أهدرت ، أن يقوم السلام والحب بدلا عن الكراهية والحرب ؟ الإجابة هي نعم بلا تردد . فالصراع العراقي الإيراني على حدته

لم يكن أكثر حدة أو وحشية من الصراع الفرنسي الألماني ، أو الأقتتل الأمريكي الياباني ، وفي الحالتين الأخيرتين ، بعد حروب عالمية ، واستخدام للنقل الذرية ، فإن التحالف بين أطراف الصراع قائم والرخاء بينهم مشترك . بكلمات بسيطة فإنه لا يوجد ما هو « أبدى » في علاقات الدول وأن التاريخ - قبل وبعد كل شيء - هو صناعة بشرية ونتاج خيارات انسانية .

ما يمكن عمله يبدأ من لحظة وضع وقف إطلاق النار موضع التطبيق برفقبة دولية ، فنطالب برفقبة من الدول الإسلامية تأكيداً على رابطة الدين المشترك بين الشعبين ، وإن جسر الحضارة الإسلامية يمكن أن يصل ما انقطع ويلحم ما أنكسر . بعد ذلك تأتي رسالتنا الإعلامية لإيران وللعالم ، فيكون جوهرها التعاون وليس عن الانتصارات ، وحديثها عن المستقبل حيث تبدأ صفحة ومرحلة جديدة وليس عن الماضي وما دار فيه وكان ، ولكن تجربة الحرب ومعاناتها تجربة مشتركة ، اكتوى بهاؤها الطرفان ، وكان فيها من الحماقات والأخطاء والخطايا والذنوب ما يكفى الجميع ، ولكن مسؤولية الماضي مشكلة للمؤرخين ، أما السيلسيون فامامهم إقامة الحاضر وصناعة المستقبل .

ولكن الرسالة الإعلامية وحدها لا تقم علاقات بناءة يكفيها أن تهيب الجو النفس ، وإسأس المصالحة : أما السلام نفسه فإنه يستند إلى قاعدة تعاقدية وبناء إيجابى . وهذا غبن إتفاقية الجزائر لعام ١٩٧٥ تصلح أن تكون قاعدة للسلام المتعاقدية ، فقد إرتضاها الطرفان في السابق ، كما أن العراق أعاد التأكيد عليها أثناء فترات القتال - وهى تعطى إيران مبرراً للدعاء بأن العراق لم تحقق مكاسب إقليمية نتيجة الحرب ، وأخيراً فإن لها قبولاً عربياً ودولياً . ولكن الأهم أن نتقدم خطوات نحو بناء أكثر ديمومة للسلام ، فبإمكاننا المبادرة - خاصة من الجانب العراقى - بإعلان منطقة الخليج منطقة للرخاء المشترك ، تبدأ بإصلاح ما دمرته الحرب ، ثم تفتح أبواب التجارة وإنتقال العملة والتفاعل الثقافى والحضارى بين الطرفين على أساس من الاحترام المتبادل وعدم التدخل في الشؤون الداخلية لكل طرف .

ويمقدور العراق أن يأخذ زمام المبادرة ، فيعد وقف إطلاق النار وقبول إيران للتفاوض من أجل معاهدة السلام ، فإن المعارضة الإيرانية ليس مكانها بغداد ، ولكن حيث يرغب الشعب الإيراني لها أن تكون . قد تختلف مع النظام الإيراني وأيديولوجيته وفكره ، ولكنه ناتج الشعب الإيراني الذى عليه أن يختار وأن يقرر كيف يحكم ومن يحكمه . وأخيراً فبإمكاننا أن نتفتح على إيران ، فإذا كان هناك من درس للحرب ، فهو إكتشافنا فجأة أننا في مواجهة لغز إيراني ، ومع الألفاظ تولدت الأساطير والأوهام ، ومع هذه الأخيرة خلقت الهواجس والمخاوف ، وكأننا لم نتجاوز الألف السنين . هذا الانفتاح يأخذ أبعاداً شعبية وحكومية ، وللمؤسسات الدينية - هنا - دور خاص وفي مقدمتها الأزهر ، فعبور الشرخ الشيعى - السنى هى مهمة لمصالحنا الذاتية بقدر ما هى ضرورة لعلاقات إيرانية - عربية صحيحة .

هذه هى مجموعة أفكار ولاشك أن هناك الكثيرين يستطيعون الإضافة إليها الآن ، بعد أن كان من الصعب طرح مبادرات في وقت كانت اليد الأعلى في الحرب لإيران ، وفي الزمن الذى كانت تحتل فيه أراضى عراقية ، وفي اللحظات التى كانت الجبهة الشرقية للوطن العربى كله مهددة من طهران . ولذا فإن ما هو مطروح هنا لا ينبعث من ضعف ، وإنما يستند إلى ما حققته العراق خلال الشهور الماضية ، وينبثق من حقيقة أنه ما لم نأخذ زمام المبادرة فإن دولا كبرى وصغرى سوف تسعى إلى إعادة تركيب وتشكيل منطقتنا ، وليس أقرب لمصالحنا من شرخ مستديم في العلاقات العربية - الإيرانية .

وإذا كانت الحرب أفلقت من بين أصابعنا ، وأصبحنا على وجهها الكريه ، فإن صناعة السلام تمثل فرصة لا ينبغي أن تضيع ، وهى فرصة تستحق فقط الساعين إليها والمجددين في سبيلها ، فلماذا لانفعلها مرة واحدة في تاريخنا ، فنحسم الأقدار ولا نكون موضوعاً لها !!

د . عبد المنعم سعيد

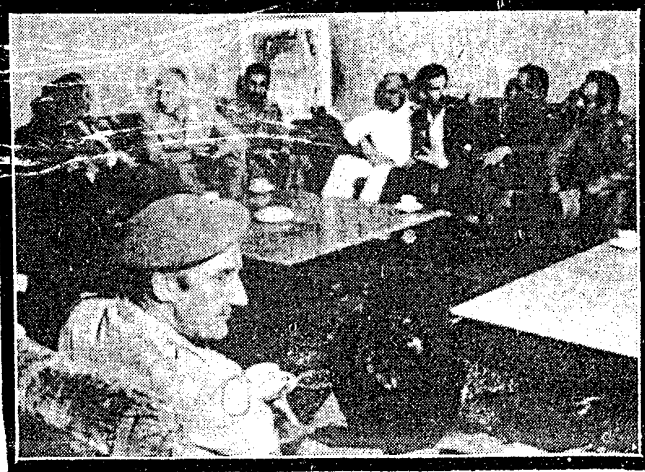
## الموقف الإيراني الأخير : طبيعته ودوافعه «١»

وينشر الأهرام فيما يلي تقريراً من حلقتين حول هذا الموضوع يستند الجزء الأول منه إلى الورقة التي أعدها د. عبد المنعم سعيد رئيس وحدة العلاقات الدولية وتضمنت أربع نقاط رئيسية وهي الدوافع وراء الموقف الإيراني وطبيعته وأثار القرار على الأطراف المباشرين للحرب وغير المباشرين وأخيراً مشكلات تنفيذ القرار ٥٩٨ ومستقبل العلاقات العربية الإيرانية :

يطرح الموقف الإيراني الأخير بقبول قرار مجلس الأمن ٥٩٨ وفق تسلسل بنوده تغييرات هامة على صعيد الحرب العراقية - الإيرانية بصفة خاصة والعلاقات العربية - الإيرانية بصفة عامة وقد عقد مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية على مدى يومين متتاليين دائرة للحوار بين خبراء المركز وبإخيه برياسة الأستاذ السيد ياسين لمناقشة أبعاد الموقف الإيراني من حيث دوافعه وطبيعته وأثاره الحالية والمتوقعة على المدى البعيد .

### ٣ دوافع أساسية وراء قرار إيران :

- ☐ تفادي هزيمة كاملة سياسياً وعسكرياً
- ☐ الانتماءات حول السياسات والصراعات بين المجموعات
- ☐ توقف القدرة على تعويض خسائر الحرب



أعضاء بعثة الأمم المتحدة لمراقبة وقف النار عند وصولهم إلى طهران

بإعلان إيران قبولها تنفيذ قرار مجلس الأمن الدولي ٥٩٨ الخاص بوقف القتال والعودة إلى الحدود الدولية والبحث في من بدأ الحرب ، تبدأ مرحلة جديدة في تاريخ التفاعلات العراقية - الإيرانية . ولا نخطئ القول إذا اعتبرنا أن الموقف الإيراني يثير تساؤلات هامة حول طبيعة المستقبل في كل من إيران والعراق والعلاقة بينهما فضلا عن طبيعة المواقف الدولية المحتملة تجاه البلدين وتجاه الجهود المتوقعة لاعادة صياغة واقع اقليمي جديد تسوى من خلاله المشكلات المعيقة - على المستوى النفسى للشعوب أو على المستوى المادى للموس - الذى خلقته الحرب حتى الآن . والفكرة المتضمنة في هذا السياق هى ان النهاية لاية حرب تعنى مرحلة جديدة على صعيد التفاعلات وعلى صعيد الرؤى والأفكار . مع الأخذ في الاعتبار ان خبرات التاريخ تؤكد انه ليس بالضرورية ان تكون هذه المرحلة الجديدة متوافقة كلية مع اهداف الطرف المنتصر أو متضمنة اذلالا كاملا للطرف المهزوم ، بل في الأغلب تأتى المرحلة الجديدة في سياق اعادة ترتيب الاوضاع وبناء المفاهيم القائمة على الاستيعاب والتعاون خاصة اذا مانعذر واستحال - كما هو الحال في الحرب العراقية - الإيرانية - ان تتوافر الاسباب والعوامل التى تنتج لطرف الانتصار الكامل والساحق على طرف اخر فضلا عن استحالة تغيير الحتميات الجغرافية الخاصة بوجود الشعبين الإيراني والعراقى العربى جنباً الى جنب .

#### الدوافع :

إن النقطة الاولى الجديرة بالتأمل هى

الدوافع التى حدث بإيران لقبول قرار مجلس الأمن الدولي رقم ٥٩٨ في هذا الوقت بالذات ، وهنا يمكن الإشارة الى ثلاثة دوافع أساسية على النحو التالى :-

١ - الدوافع العسكرية وهى خاصة بالحقائق والتطورات التى باتت تحكم الجبهة العسكرية حيث الانتصارات العراقية والقدرة الكبيرة على التحرك وفرض واقع مادي جديد على طول جبهة القتال ويأتى القرار الإيراني كمحاولة لوضع حد للانتصارات العراقية ومحاولة لوقف مزيد من التدهور داخل اوضاع القوات الإيرانية بشقيها النظامى والحرس الثورى ، ذلك ان استمرار الوضع العسكرى بصورته - فيما قبل قبول قرار مجلس الأمن - يحمل معه احتمالات كبيرة بان تتحول هزيمة إيران في الجبهة الى هزيمة كاملة

عسكريا وسياسيا . وهناك من الحقائق مايدعم ذلك الرأى فالقوات الإيرانية خلال عامى ٨٧ ، ٨٨ تحملت خسائر مادية ومعنوية أدت الى فشل القوات الإيرانية في شن هجومها الرئيسى السنوى الذى دعت اليه وتحدثت عنه طويلا ، كذلك تعرضت مدن العمق الإيراني للقصف الصاروخى ، فضلا عن خسارة ٥٠ ٪ من اجمالى قواتها البحرية في الخليج ، وعدم القدرة على الدفاع عن المواقع التى احتلتها في العراق ثم عن الحدود الإيرانية ذاتها . كما لم تستطع القيادة الإيرانية ان تعبئ القوات الكافية الامر الذى يعنى ان القيادة الإيرانية قد وصلت الى مرحلة الخطر بالنسبة الى مصداقيتها امام شعبها

٢ - الدوافع السياسية وهى خاصة بالانقسامات والصراعات داخل النخبة الإيرانية الحاكمة ، وهى التى استطاعت من قبل ان تطيح بغيرها من الاجنحة الاخرى والبدلية ثم مالبت ان سيطرت الانقسامات والخلافات داخلها ولاسيما بين القيادتين السياسية والعسكرية حول الاسلوب الامثل في ادارة الحرب وبين دور كل من القوات النظامية والحرس الثورى ، وايهما تكون له الغلبة : الولاء للخمينى والنظام ام الاحتراف العسكرى ومعايير الكفاءة بوجه عام . كما حظى الهدف من الحرب ببعض الانقسامات التى تراوحت بين ضرورة الاستمرار في الحرب حتى اسقاط النظام العراقى وبين ضرورة وقفها لاعادة بناء الداخل ثم تصدير الثورة من موقع اكثر قوة وتماسكا

كذلك فإن الانقسامات عرفت طريقها وتجسدت اكثر بين الاجنحة المختلفة حول قضية من يخلف الخمينى - حيث تبلور اتجاهان احدهما يعرف بالتشدد والالتزام الايديولوجى وابرز رموزه احمد خمينى ، وآخر بات يعرف بالبراجماتية والقدرة على بناء التحالفات والتوازنات ويقوده هاشمى رافسنجاني . الى جانب صراعات وانقسامات النخبة الإيرانية هناك الى انقسامين آخرين احدهما الانقسام داخل المساندين للثورة والذى يجيء رفض الغالبية منهم التطوع وعدم الاكتراب بندايات آيات الله وقيادات البلاد بالذهاب الى الجبهة كابرز دلالاته . والثانى هو ذلك الانقسام حول الاسلوب الاقتصادى الامثل لاعادة توجيه موارد البلاد ، وشمة شقاق دائر بين الاجنحة الإيرانية المختلفة حول طبيعة النظام الاقتصادى وهل يكون رأسماليا ام اشتراكيا او ذا طبيعة

خاصة حيث يتم التزاوج بين اكثر من نظام في وقت واحد ووفق اى معايير ، يضاف الى ذلك ان دستور الجمهورية الإيرانية الإسلامية لم يضع قواعد التعامل بين البرلمان والسلطة التنفيذية مما ادى الى شلل في عمل الحكومة ، وأصبح الوضع الطبيعى هو الاحتكام الى الخمينى شخصيا ، والذى لم يقلع في راب اندفع بينهما

٣ - الدوافع الاقتصادية حيث تشكل عاملا هاما في تحديد موقف كل من العراق وإيران على الجبهة وبالرغم من ان الطرفين خسرا خسائر اقتصادية

هائلة خلال الحرب الا ان العراق كانت لديه القدرة على التعويض من خلال القروض والمساعدات العربية والدولية بما جعله يواصل البناء الاقتصادى ، وجعل عجلة انتاجه تدور بفضل حوالى ٢ مليون مصرى ساهموا في سد النقص في قوة العمل الذى خلفه توجيه العراق لكل القادرين على القتال الى الجبهة وبالنسبة لإيران التى كانت خسائرها الاقتصادية اكبر من الخسائر العراقية ، فقد افتقدت القدرة على تعويضها من اطراف خارجية واعتمدت بالاساس على تمويل حربها مع العراق من خلال ما فرضته من اجراءات وضرائب على المواطنين في الداخل ، والذين اصبحوا غير قادرين على الوفاء بهذه الضرائب في الفترة الاخيرة وقد بلغت خسائر إيران في الحرب حوالى ٥٠٠ مليار دولار في تقدير بعض المراقبين كضمن للمرافق التى دمرت ولحوالى ٣٠٠ مدينة وقرية دمرت ، وحوالى ١٢ الف مصنع تم تخريبها ، وتقدر بعض المصادر ان المتوسط الشهري للخسائر الإيرانية والعراقية معا بلغ ١,٦ مليار دولار شهريا خلال السنوات السبع الاولى من الحرب ، منها ٥ مليارات دولار خسائر إيرانية ، ١,٦ مليار دولار خسائر عراقية . وقد أدت هذه الخسائر واستنزاف الحرب لـ ٤٠ ٪ من نفقات الدولة الإيرانية الى تخفيضات درامية في العملات الصعبة المخصصة للمصانع التى تنتج المواد او السلع الاستهلاكية ونتيجة لهذا اغلقت العديد من المصانع ابوابها بسبب حاجتها لقطع الغيار والمواد الخام . وقد فاقم من الاوضاع الاقتصادية الإيرانية استخدام العراق لقواته الجوية المتنوقة في قصف منشآت الاقتصادية الإيرانية ، وقد تسببت غارات الطيران العراقى في ربيع هذا العام الى افقاد إيران ثلث طاقتها في مجال التكرير بما اضطرها وهى ثانى

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

أكبر مصدر للنفط داخل الاوبك الى استيراد منتجات بترول مكررة مثل الكيروسين ووقود الطائرات . وقد ساهمت الانقسامات السياسية في عرقلة اتخاذ اجراءات حاسمة في اى اتجاه لتصحيح اوضاع الاقتصاد الايراني ، وتجدر الاشارة الى ان هناك انقساماً حاداً في ايران بين كبار الملاك والتجار ويمثلهم في البرلمان والحكومة .. من جهة وبين مير حسين موسوي رئيس الوزراء من جهة اخرى والذي يهتم بتدمير البنية الاقتصادية في البلاد ، في الوقت الذي يهتم فيه موسوي وانصاره مؤيدي الليبرالية الاقتصادية بتخريب الاصلاحات المتمثلة في تأميم التجارة الخارجية واعادة توزيع الاراضي . وقد فاقم من الاوضاع الاقتصادية

المتدنية ايقاف الولايات المتحدة لورداتها من النفط الايراني التي تجاوزت قيمتها ٨٠٠ مليون دولار عام ١٩٨٧ . والمعروف ان مبيعات النفط الايراني تمثل ٨٠ ٪ من الايرادات الحكومية ، و ٩٥ ٪ من حصيلة النقد الاجنبي .

### تكتيك ام استراتيجية ؟

ان الموقف الايراني الاخير يطرح بدوره تساؤلاً هاماً حول الفهم الحقيقي لابعاده وما اذا كان موقفاً تكتيكياً يحاول الالتفاف على مجموعة الانتصارات العراقية الاخيرة والعزلة الدولية التي باتت تضرب على ايران ، ام انه موقف استراتيجي يسعى الى اعادة بناء الواقع الاقليمي على اساس انتهاء الحرب واعادة بناء الثقة مع الدول المجاورة وهنا يمكن رصد اربعة مداخل نستطيع عبرها الحكم الموضوعي على طبيعة القرار الايراني وكل منها له منطقة الخاص ، وكل منها له اعتباراته ومسؤولياته

الخاصة وهذه المداخل هي :-

١ - المدخل الخاص بالثورات والذي يقوم على تفهم واستيعاب كامل للمراحل التي تعيشها الثورات الكبرى في التاريخ ، وهو الفهم الذي يؤكد ان هذه الثورات تمر بمرحلتين اساسيتين الاولى هي المرحلة المثالية والتي تطرح فيها اهدافاً عظيمة وتتصور ان بالامكان تحقيق مثل هذه الاهداف ليس فقط في اطار الواقع المحلي الوطني وحسب بل ايضا في الإطار الاقليمي ان لم يكن الدولي كما في بعض الحالات اما المرحلة

الثانية فهي المرحلة الواقعية والتي تأتي بعد فترة من الزمن حيث تتجمع فيها بعض الهزائم والتراجعات التي تعوق تحقيق الاهداف الكبرى ثم ماتلبث ان تتجه الى الداخل لتحسين اوضاعه المضطربة وتقديم سابقة النموذج والمثل في الداخل اولاً وبناء على هذا المدخل ، فاذا ماكانت الثورة الايرانية قد دخلت الطور الواقعي فيمكن القول ان القرار الخاص بقبول قرار مجلس الامن هو من قبيل القرارات الاستراتيجية

٢ - المدخل الثاني هو مدخل السنة / الشيعة . والمعروف تاريخياً ان ثمة خلافات كبرى بين انصار كل مذهب ، وفي خلال سنوات القتال طرحت الحرب باعتبارها مجالاً لتصفية الحسابات بين هذين المذهبين . خاصة وان شعوراً قوياً يحتاج الغالبية العظمى من الشيعة الايرانيين على وجه التحديد بالظلم التاريخي ، وسوف يزداد هذا الشعور عمقا وكثافة اذا ماصورت التطورات الاخيرة في الحرب باعتبارها امتداداً لانتصارات السنة . ووفقاً لهذا المدخل فان القرار الايراني يمكن اعتباره تكتيكياً بمعنى انه يحاول الالتفاف على الضغوط الناتجة عن التطورات الاخيرة في الحرب ، ويسعى الى بلورة متغيرات افضل تمكنه من تصحيح مثل هذا الخلل في العلاقة التاريخية بين السنة والشيعة

٣ - المدخل الثالث وهو الخاص بالعامل القومي في الصراع ، بمعنى ان الحرب كانت بين عنصرين قوميين متصارعين ، الاول هو العنصر العربي - القومي ، والثاني هو الايراني - الفارسي . وبالرغم من الجذور التاريخية لهذا المدخل الا انه ليست له الاولوية في الوقت الراهن كما هو الحال بالنسبة للمدخل الثاني ( سنة / شيعة )

٤ - المدخل الرابع مدخل الازمة / شراء الوقت ويقوم هذا المدخل على الوعي بان ستات فارقاً جوهرياً بين الاهداف الحقيقية من الحرب ، وادارتها كازمة ينبغي تجاوزها والخروج منها . ويفترض هذا المدخل ان محاولات القيادة الايرانية قبول القرار الدولي هو بمثابة معالجة للازمة السياسية والعسكرية التي تعيشها البلاد دون ان يحمل ذلك تخلياً عن الاهداف الحقيقية من الاستمرار في الحرب - وهي على وجه

التحديد تغيير معالم الخريطة السياسية في العراق ومنطقة الخليج - ومن ثم فإن القرار الايراني هو من قبيل شراء الوقت والذي يعني عدم التسليم بل تغيير اسلوب ادارة الحرب حتى يمكن اعادة بناء القوات لاستئناف الصراع مرة اخرى بافتراض ان الزمن لن يحمل معه اية تغييرات جذرية في طبيعة النخبة الايرانية الحاكمة . ووفقاً لهذا المدخل يمكن اعتبار القرار الايراني هو قرار تكتيكي ، ومن ثم يجب التحسب لاية احتمالات باستئناف الصراع مرة اخرى ، وهنا فان المسؤولية العراقية والعربية تفترض الاستمرار في كلا الجبهتين الخاصين بمحاولة تسوية الصراع سلمياً جنباً الى جنب الحذر واليقظة والاستعداد لاستئناف القتال اذا استدعت الظروف ذلك

واللافت للنظر ان هناك سمة مشتركة بين المداخل الثلاثة الاخيرة وهي ان القرار الايراني ليس سوى موقف تكتيكي لا اكثر وهو مايطرح مسؤولية خاصة على الجانب العراقي والعربي عامة ذلك ان التعامل الخاطيء مع القرار الايراني - سياسياً واعلامياً - من الممكن ان يدفع الى ايقاف الشعور التاريخي بالظلم لدى الشعب الايراني ومن ثم يجهد اية محاولات لجعل الموقف الايراني موقفاً استراتيجياً يسعى الى اعادة بناء الثقة وصياغة علاقات حسن جوار . وهنا يجب الحذر من اية دعوات بالتفوق العرقي والتأكيد على ان العرب والمسلمين لا يريدون شراً بالشيعة ، وان اهداف العرب الحقيقية هي حسن الجوار بغض النظر عن الاختلافات في الامور القومية والعرقية . وبخلاصة القول ان السياسة العربية ذاتها هي التي ستحدد مدى تكتيكية ام استراتيجية القرار الايراني ، وكلما تبلورت سياسة عربية اكثر نضجاً ووعياً بالاعتبارات التاريخية والسيكولوجية لاهداف التعاون والتفاعل والبناء ، زادت استراتيجية القرار الايراني ، وزادت بذلك احتمالات توقف القتال وانتهاء الحرب والدخول الى مرحلة جديدة قوامها التعاون الاقليمي وحسن الجوار وابعاد تدخلات القوى الكبرى .



المصدر: الأهرام

التاريخ: ٣ سبتمبر ١٩٨٨

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# التضامن العربي

## ليس صناعة أمريكية!!

المراقبون للنظام الاقليمي العربي يلاحظون ان مرحلة جديدة في تفاعلاته على وشك ان تبدأ . فبعد الانفراط الكبير الذي عاشه هذا النظام في معظم الثمانينات وبلغ ذروته في اعقاب الغزو الاسرائيلي للبنان ، فإنه مع عام ١٩٨٧ وما انقضى من العام الحالي بدأ نمط جديد في الظهور التدريجي يدعو إلى وقف التدهور في العلاقات العربية - العربية وجذبها من القاع الذي وصلت إليه . والعدد الثالث من التقرير الاستراتيجي العربي ، الذي صدر مؤخرا عن مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام ، يشير من خلال تحليل كمي وكيفي إلى وجود هذا الانفراج الذي تجسد في تحقيق درجة من السيطرة على مناطق الصراعات الملتبته داخل الوطن العربي ، وتحقيق درجة من التلطيف للتناحس وعلاقات التهديد المتبادل بين دول عربية رئيسية ، ونتائج مؤتمر القمة العربي الطارئ في عمان التي اعطت انطباعا بالعودة إلى الاقتراب من نوع من الاجماع العربي وإعادة العلاقات الدبلوماسية بين مصر وغالبية الدول العربية ، واخيرا جاءت الانتصارات العراقية والنهوض الرائع للمقاومة الفلسطينية ، وخاصة في الارض المحتلة ، لكي تشير بوضوح إلى القلب العربي الذي بدأ انه توقف عن الخفقان قد بدأ ينبض من جديد .



بقلم:

د. عبد المنعم سعيد

كل ذلك لا يعني أن طائر العنقاء العربي قد خرج أخيراً من رماده لكي يحقق آماني الأمم ، أو أن المشاكل العربية حلت ، أو حتى أن مصير التدهور والنكوص قد اقتلعت من جذورها ، فلجرح اللبناني لا يزال غلثاً ونزيفه مستمر ، والانتفاضة الفلسطينية تواجه محاولة ضرب الداخل وحصل الخارج ، والسودان يواجه الانقسام والفيضانات والمجاعة ، وتسويات الخليج والمغرب العربي لا تزال هشّة بكل المعايير . ولكن المقصود والموصوف والمرصود هنا أن هناك محاولة وبداية وكما في كل المحاولات والبدايات فإنها تنشأ استجابة لظروف موضوعية . لمواجهة منطلق ثبت فساده ويطلانه ، وهي تحتاج دائماً للرعاية والتطوير بالاعتبار الخلاقة والمبدعة .

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

هذه التطورات كلها تجمعت ، وبدأ الإدراك بها يتسع في اللحظة التي أصبح فيها الطريق القطري مسدودا . وأصبح التضامن العربي ضرورة عربية وقطرية في آن واحد . ومنذ اجتماع القمة الإسلامية في الكويت في يناير من العام الماضي بدأت الخطوات تتوالى من وحدة الفصائل الفلسطينية إلى وضع أسس تسوية مشكلة الصحراء التي وقف الحرب العراقية الإيرانية إلى تسوية الصراع

الصومالي الأثيوبي ، وحتى القمة العربية التي تجمعت لخمس سنوات طوال انعقدت مرتين خلال عام واحد لمساعدة العراق والإنقاذ الفلسطينية . وضمن هذا الإطار كله كانت إعادة العلاقات بين مصر ومعظم البلدان العربية . المسألة إن جزء من التطور العربي العلم ، وربما كانت أيضا جزءا من المناخ العالي الشامل الذي يدفع نحو التسويات في ساحة ممتدة من أمريكا الوسطى غربا حتى جنوب شرق آسيا شرقا ومن وسط أوروبا شمالا ، حتى جنوب أفريقيا جنوبا .

الرئيس القذافي في خطاب القاه يوم الأربعاء الماضي ، يعتقد أن التطورات الحالية في النظام العربي ما هي إلا صناعة أمريكية وإن عودة العلاقات المصرية العربية لم تتم إلا بأوامر أمريكية . وهو يتحدث الزعماء العرب أن يعلنوا عن ذلك . وقد جاء ذلك بالطبع وسط خطاب فيه تلميح القذافي التقليدي بين الدعوة للوحدة العربية والحقبة بـ "بعضها" الاندماجية والفيدرالية والكونفدرالية . مع إسقاط اللعنات على كلفة القادة والزعماء العرب الذين يريد الاتحاد معهم . وبالطبع - أيضا - خص مصر بنصيبها التقليدي في خطباته من القيام بمناورات مع أمريكا . وحشد الحشود استعدادا لغزو ليبيا ، وزاد عليها هذه المرة تهريب المخدرات بهدف القضاء على صمود الشعب الليبي . كل ذلك ليس موضوع النقاش هنا ، ولكن ما يستحق المواجهة بالفعل ذلك المنطق الذي يرى في أية خطوة لتقارب عربي مؤامرة أمريكية . وليس وليد الظروف

لبلدان اليسر اكتشفت فجأة أن المدن الصناعية التي اقلمتها والتكنولوجيا المتقدمة التي استوردتها لا تعنى شيئا ما لم تتوافر السوق . وحينما ذهبت بمصنوعاتها إلى أسواق الغرب وجدت نفسها مفلوكة وموصدة . وهكذا بدأت المنشآت الكبرى تعمل بثلث طاقتها ، وفي أحيان أخرى كان لابد من إغلاقها . وأقطار العصر لم تكن - بالطبع - أحسن حالا ، فالديون تراكمت ومواعيد الاقساط حلت ،

وواجه الجميع - أهل اليسر وأهل العصر - مشكل الغذاء . وباختصار شديد أصبح الكل في الهم شركاء ! كانت هذه هي الفترة التي ازدهرت فيها كتابات عن الذهن العربي "الردىء" ، و"الحزين" ، وانهمك فيها مثقفون وسياسيون يجلدون الذات ويلطمون الخدود . ومن عجب أن ذلك حدث في الوقت الذي كانت تحدث فيه ظواهر مثيرة في رحم

المجتمع العربي ، تجاهلها البعض ، والبعض الآخر الذي تنبه لها قلل من قيمتها . كان هناك لقاء عربي على المستوى الشعبي هائل بفعل انتقال العمالة وحركة السيلحة ليس له مثيل في تاريخنا الحديث . وكان هناك بدايات أولية لاستثمارات عربية في الوطن العربي أدانها الكثيرون لجرد أنها تقل بكثير عما تم استثماره في بلاد الغرب . وكان هناك توسع شديد في مجال الثقافة الذي يقترب من العربي العادي ويتوجه له في ميادين الصحافة والإذاعة والتلفزيون والسينما والمسرح . بالطبع فإن كل هذه الأدوات كانت تستخدم سياسيا في الحرب الأهلية العربية . ولكن ذلك كان في الصفحة الأولى من افتتاحيات الصحف ونشرات الأخبار . وبعد ذلك كانت الصفحات والمساحات متسعة للحديث عن الحضارة العربية والإسلام والموسيقى والمشكلات هنا وهناك . فحتى في وسط الحملات والمهاترات ، كان لابد من الحديث عن طه حسين والعقاد والعروى والبياتي والفيتوري ونجيب محفوظ والطيب صالح وأم كلثوم وفيروز ، وفجوة الغذاء وضرورة وجود صناعة سلاح عربية !!

فمع نهاية السبعينيات بدأ كما لو أن منطلقا واحدا بدأ يسود كل البلدان العربية بلا استثناء قوامه أنه يمكن الانسلاخ عن الجسد العربي وتحقيق كل أهداف التنمية والأمن بعيدا عن باقي الأمة التي بدت مشكلتها كبيرة وأمراضها مستعصية . كان هناك من ظن أن الارتباط بأمريكا يزيل كل الصعوبات ويشفي كل المواجه . وكان هناك من اعتقد أن أموال النفط قادرة على شراء الأصدقاء والإعلاء معامع التقدم والازدهار . وكان هناك من آمن بأنه يستطيع وحده دون شريك أن يخوض حربا وينتصر فيها ، وكان هناك من القنع بأنه وحيدا يستطيع تحقيق "تكاليف" استراتيجي ، مع إسرائيل . وكان هناك من حاول أن يربط نفسه بالجماعة الأوروبية فيصير في غمضة عين جزءا من أوروبا المتقدمة بعيدا عن "التخلف العربي" . وأخيرا كان هناك - ولا يزال - من وسوست له نفسه أنه من خلال "الكتاب الأخضر" فقط يستطيع أن يحقق الوحدة العربية والثورة العالمية في آن واحد .

ولم يمض وقت طويل حتى كانت الأمة كلها تدفع ثمنها هائلا لهذا المنطق من أمنها وتنميتها . إسرائيل غزت لبنان ودمت ذراعها الطويلة من بغداد حتى تونس ، وإيران وصلت إلى مشارف البصرة وامتد ارهابها وابتزازها عبر الخليج والكويت حتى مكة المكرمة ، وشاعت الحرب الأهلية في لبنان والسودان وتواصلت ، حتى أصبحت مثلا لكل قوى التخريب والتدمير فرغيت في نقلها إلى أقطار عربية أخرى . وتهدد الأمن القومي العربي كما لم يحدث من قبل رغم أنه انفق على التسليح خلال السنوات العشر الماضية ما يصل إلى ٤٠٠ بليون دولار ( أي أربعمائة ألف مليون دولار ) ، وأصبح الجميع على شفا كارثة كبرى . ولم تكن التنمية أحسن حالا من الأمن . صحيح أن التعليم انتشر والصحة تحسنت في معظم الأقطار العربية ، وأن صناعة القيمت وتدعمت ، ولكن حصاد السنين في النهاية كان محدودا .



وبقيت بغداد ، وتلف الحرب العراقية - الإيرانية ، ولكن الماراة العراقية سوف تبقى في الحلوق لفترة طويلة وأصبحت المسألة أبعد بين ليبيا والعراق . ومن منطلق نفس الأفكار وجه القذافي منطلقه الى المغرب العربي فايد الجزائر والبيساريو في حرب الصحراء ، فاستعرت حرب كلنت لا تحتاج وقودا جديدا ، ثم - فجأة - أقام اتحادا مع المغرب لكي تستعر الحرب مرة أخرى . وربما تنتج خطوات التسوية الحالية ، ولكن رصيد عشر سنوات من الحرب والدمار سوف يكون أشلاء وحلدا وكراهية .

المقصود هنا ليس النخر في سجل الرئيس القذافي ، وإنما المقصود والمطلوب الحفاظ على التضامن العربي الراهن ، أو بمعنى أدق بداياته الصغيرة التي ما زالت في مراحلها الجنينية . والقول بأن ما يحدث هو صناعة أمريكية هو تجاوز وتجن على الواقع . لأنه كما أسلفنا

فإن عودة العلاقات العربية مع مصر هو جزء من كل يحتاج لكل الجهد والعرق لكي يستمر . والذي يوضحه أن فيه على نبض أمريكا وإسرائيل يعلم أن هناك ترقيبا وتوجسا مما يجري على الساحة العربية ، وهو ترقب وتوجس مشفوع بتوقع أن سكنى المنطقة في النهاية ، غرب ،

يتعلقون أحيانا وبيوسون اللحى أحيانا أخرى ، ولكنهم دائما يخرجون الخناجر والسيوف ليقبضوا بعضهم البعض ، وعلينا أن نثبت أنه بعد عشر سنوات عجاف أن العرب دخلوا مرحلة جديدة أكثر نضجا ووعيا بظروفهم التاريخية ، وأنهم تعلموا الدرس من تجربة السير كل في طريقه فلم يجد سوى السراب .

الموضوعية والتحديات القائمة في الواقع العربي ، وكأنه كتب علينا دون أمم العالم أن نستمر في التناحر والشقاق والخصلام إلى ما لا نهاية في الوقت الذي يدق فيه الأعداء على صدورنا ويحاولون شق القلوب داخلنا .

المنطق القذافي يمثل شبعا لمنطق ساد المنطقة العربية حتى وقت قريب قوامه أن يتصدى بلد أو زعيم لكي يمثل المصلحة العربية العليا . ومن هذا التمثيل يستمد مشروعية التدخل في شؤون باقي الأقطار العربية الأخرى .. لأنه يمثل ، المصلحة العليا ، فهو يستطيع أن يفعل أي شيء في سبيل الهدف الأسمى . في هذا

المنطق - الذي هو عادة غير قابل للتجزئة - لا مجال فيه للفهم المشترك ، أو الوفاق ، أو التهدة ، أو قبول الحلول الوسط ، أو فهم الظروف الذاتية والعلامة لكل قطر ، وليس هناك حاجة لذلك طالما أن الأمة واحدة من المحيط إلى الخليج . وكلنا يعلم حصاد هذا المنطق في الماضي ، والأهم حصاد تجربة القذافي نفسه .

فمن أجل الوحدة مع السودان كان لابد من الإطاحة بنميري ، وحتى يتم ذلك لم يجد مشيخة في جميع الحركة الانتفضية بالجنوب ومدتها بالأسلحة ونهب بنميري وبقيت الحركة الانفصالية ، ولم يعد مشكلة وحدة ليبيا والسودان وإنما وحدة السودان نفسها وسلامة أراضيها . ولم يجد القذافي في النظام العراقي ما يتفق مع أماله الوحشية ، فايد إيران ، وأمهرها بالصواريخ التي تضرب بغداد كخطوة على طريق تحرير القدس .

# امكانيات التنمية الرأسمالية المستقلة في مصر

المعتضون على وجود امكانية لتنمية رأسمالية مستقلة في مصر بثيرون ثلاثة اعتراضات هامة وجادة: الاول، ان الرأسمالية المصرية لاتقدر على القيام بهذا الدور، فهي رأسمالية عائلية صغيرة وبدائية، نشأت في ظل الاستعمار، وتقوم بنقل التكنولوجيا وغير قادرة على خلقها، وبإختصار شديد فانها تابعة، ولذا فانها لاتستطيع المنافسة في السوق العالمية، ومن ثم فان الفضل والانهيار هما قدرها وتصيبها المحتوم. الثاني، ان الرأسمالية المصرية - مثلها مثل كل الرأسماليات - لا بد وان تؤدي الى افقار - وربما تجويع - قطاعات واسعة من الشعب المصري. تمثل الاغلبية فيه. ومن ثم تفتح الباب لصراعات اجتماعية دموية وعنيفة. والثالث، وهو اهم الاعتراضات على الاطلاق، ان النظام الرأسمالي العالمي، لن يسمح ابدا باستقلالية هذه الرأسمالية، او مشاركتها في هذا النظام، وانما سوف يسعى الى خنقها واقتلاع اظفارها فلذا كان لبب الاجتهاد في الفقه قد اغلق في ازملة غريبة فان لبب الرأسمالية استقر في المركز الصناعي المتقدم في الغرب، اما في دول الهامش، العالم الثالث، فانه مغلق وموصود.



د. عبد المنعم سعيد

هذه الاعتراضات الثلاثة فيها بعض من الصحة وكثير من الخطأ. اما في الصحة فان الرأسمالية المصرية بالفعل لاتزال في اطوارها الاولى، والتراكم البدائي العائلي لرأس المال هو سنها الرئيسية، والقيمة المضافة التي تنتجها محدودة وفي احيان كثيرة شبه معدومة وسوقها الاساسية هي داخل البلاد ونصيبها من التصدير اقل من نصيبها في الناتج المحلي الاجمالي لان قدراتها التنافسية ضعيفة وواهنة. وفعلًا فان النمو الرأسمالي في مصر يمكن ان يؤدي الى نتائج اجتماعية وخيمة. فتاريخ الرأسماليات كلها يشير الى تضحيات وضحايا قدمتها للتسويق.

المقاييد - رغم المنافسة - داخل النظام الرأسمالي يجعل من التقدم احتكارا ومن الرأسمالية المستقلة صناعة غريبة في الاساس تنافس الابواب في وجه الطارقين وتقطع الطريق على الطامعين. اما عن الخطأ الكثير ينبع من غياب الرؤية التاريخية للتطور الرأسمالي في مصر والعالم، ومن العجز عن النظر المنصف للواقع الحالي لنمو هذه الرأسمالية، واليأس الذي يكاد يكون كاملا من امكانياتها وقدراتها على الانطلاق الى افاق المشاركة في النظام الدولي وليس التابعة له، فمن جانب فان التراكم البدائي والعائلي لرأس المال يكاد يكون ظاهرة عالمية تسبق تكون الرأسمالية بمعناها المعاصر... والشركات العالمية التي نسمع عنها من امريكا غربا حتى اليابان شرقا معظمها بدأت كشركات عائلية. ولم تكن شركات طومسون وفورد وهيتاشي وكروب وغيرها، والتي يمتد نشاطها من الفضاء حتى اعماق المحيطات، ومن اقصى القطب الشمالي حتى اغوار القطب الجنوبي سوى

امتدت من تجربة انجلترا في فجر الثورة الصناعية، حينما حدث الاستقلال البتبع وغير الانساني للطبقة العاملة والفساد والاضطهاد، حتى تجربة البرازيل الحديثة التي جعلت اكثر من ثلث الشعب يعيش حالة مزمنة من الفاقة ربما اشد وطأة - اذا ما اخذ الحرمان النسبي في الحسبان - مما كان عليه الحال قبل انطلاقها الصناعية الرأسمالية. وفي النهاية فان هناك ميلا متزايدا لاحتكار النمو الرأسمالي المستقل داخل الدول الصناعية المتقدمة، نشأ من تكثيف الاعتماد المتبادل بينها، والذي عززته شبكة معقدة من المنظمات الدولية والشركات متعددة الجنسيات، يقف على رأسها الاجتماع السنوي لقادة الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وفرنسا والمانيا الغربية واليابان وايطاليا وكندا، والذي لا يدير فقط علاقات هذه الدول بعضها ببعض، ويدير المنافسة بينها، وانما يسعى لادارة الاقتصاد العالمي ككل بما فيه من دول متقدمة ومتخلفة على السواء، دون استشارة لباقي سكان الكرة الارضية لما يقررون ويفعلون. هذا الاندماج

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

شركات عائلية عند ولادتها . من جانب آخر فإن الرأسمالية المصرية لم تنشأ بسبب الاستثمار ، وإنما رغم عنه ، وفي إطار حركة وطنية ربطت بين الاستقلال السياسي والاقتصادي ، وظهرت قدرة مدهشة على استمرار رغم النفوذ والوجود الأجنبي خلال النصف الأول من القرن الحالى ، والعداء المستحكم لها خلال الستينيات ، والمزاحمة والمضاربة والفساد الذى مارسته رأسمالية الدولة والرأسمالية الطفيلية خلال السبعينيات والثمانينيات . ورغم كل مايشاع عن غلبة الطابع الطفيل عليها ، فإنها وجهت نسبة معقولة للاستثمار الصناعى واستنسلح الاراضى والانشاءات وقدمت خدمات فى السكن والصحة والتعليم والسياحة لم يكن الاقتصاد القومى العام قادرا على الوفاء بها او تقديمها ، وليس فى مقدوره الآن او فى المستقبل ان يفعل ذلك الا بعزيم من الديون والاعباء الخارجية . وإذا كان ذلك كذلك ، فما الذى يمنع هذه الرأسمالية اذن من التطور والنضج وحل مشكلات الاقتصاد القومى والمشاركة فى النظام العالمى بدلا من التبعية له ؟ الاجابة لايمكن ان تكون سهلة ولكنها ليست مستحيلة فهناك :

اولا ، المشكلة السياسية الناجمة عن انفجوة القائمة بين النظام السياسى فى مصر بكل خصائصه المركزية من جانب ، والتطور الاقتصادى والاجتماعى المستند الى التعددية من جانب آخر . وهى مشكلة يطول الحديث فيها ، ولكنها موجودة وكل مانراه امامنا هو زيادة استحكامها خاصة مع استمرار الاعتقاد بان السياسة والاقتصاد يمثلان عاملين منفصلين بينهما طلاق بين لارجعة فيه ... هناك فائضا مشكلة تنبع من الاولى وتتمثل فى السياسات المتبعة التى تفضل التاجر على الصناع وتعمل لحساب الرأسمالى الطفيل بدلا من المنتج ، وتتنازع للمستورد بدلا من المصدر ، وتدعم المزارع الاجنبى بدلا من المصرى . واخيرا فهناك فائضا المشكلة المزمنة للتطور التكنولوجى فى مصر . فالتنمية الرأسمالية لايمكن ان تكون مستقلة ، ما لم تحل معضلة التكنولوجيا وخلقها ، فلعل اكبر مشكلة تواجه الآن التنمية فى العالم الثالث سواء كانت اشتراكية او رأسمالية هى ضعف القيمة المضافة التى تقدمها نتيجة اعتمادها شبه المطلق على استيراد التكنولوجيا والخبرة الفنية . وخلال التاريخ المصرى الحديث ، فإن التجارب التنموية لمحمد على وظلت حرب وجمال عبد الناصر حتى السادات كلها عجزت عن الانتقال من نقل التكنولوجيا الى خلقها .

هذه المشكلات الثلاث ليست مستوردة وإنما هى نابعة من الارتفاع السياسى والاقتصادى والاجتماعى المصرى ، ويمكن معالجة الاولى والثانية على مدى زمنى قصير ، لانهما مشكلتان سياسيتان فى المقام الاول وتحتاجان الى قرار شجاع لايتقضى بادارة الاقتصاد القومى وإنما يقوم بتغييره وتوجيهه بادوات سياسية . أما المشكلة الثالثة الخاصة بالتكنولوجيا فيمكن تجاوزها على مدى زمنى معقول ، فقد تراكمت لدى مصر خبرات علمية ضخمة كما ان لديها قاعدة لايباس بها للبحث العلمى ، ولكن المشكلة انها منفصلة عن العملية الانتاجية كما ان معظمها تابع للدولة التى جفت مواردها ، فإذا ما وجهت الدولة للقطاع العام والاهم القطاع الخاص قدرا ملائما من التمويل للبحث العلمى فانه يمكن الافلات من عنق الزجاجة التى توقف مسيرة التنمية فى مصر قديما وحديثا ، ويمكن للقطاع الخاص - غير القادر وحده على القيام بهذه المهمة خلال هذه المرحلة من تطوره - ان يقوم بالبحث والتطوير من خلال مراكز البحث العلمى والجامعات بتعاقدات تلخص مشكلات انتاجية بعينها تدفع تكلفتها .

أما عن ميل الرأسمالية لافكار وتجويع قطاعات واسعة من الشعب ، فرغم الصحة التاريخية لهذه : فلة فإنها ليست كافية للاستدلال على الواقع الحالى لها ، او للدلالة على مستقبلها . فالواقع ان هذه كانت سمة لازمة لاي نوع من انواع التنمية ، فلعل هناك القليل جدا مما ينشر عن التضحيات الهائلة التى قدمتها الطبقات الشعبية فى ظل الاشتراكية . وهنا فائضا لانتحدث عن الحريات السياسية وحجبتها ، او سحق حقوق الانسان ، وإنما نتحدث عن التضحيات المادية المتعلقة بالفيز والحياة فتجربة التصنيع السوفيتية فى عرستالين ، والتى نقلت المجتمع من القرن التاسع عشر الى افاق القرن العشرين ، وضعت الجماهير العاملة تحت ظروف من الفقر لايتل فى قسوتها عن تلك التى عاشتها نفس الجماهير فى ظل التجارب الرأسمالية ، وحتى وقت قريب جدا فإن الطبقة العاملة البولندية كانت تطالب بعدد ساعات من العمل الاسبوعى ، حصلت عليها الطبقات العاملة فى ظل الرأسمالية منذ وقت طويل ، ولايمكن لاحد القول ان الطبقة العاملة فى كوريا الشمالية تعيش فى ظل ظروف معيشية افضل من الطبقة العاملة فى كوريا الجنوبية . وليس المقصود هنا تبرير ظروف العنت والفسر وتدهور مستويات المعيشة للجماهير العاملة ، وجعلها قدرا حتميا لايمكن الفكك منه ، فعل العكس فإن المطلوب هو تجربة انسانية للتطور الرأسمالى ، تستفيد من

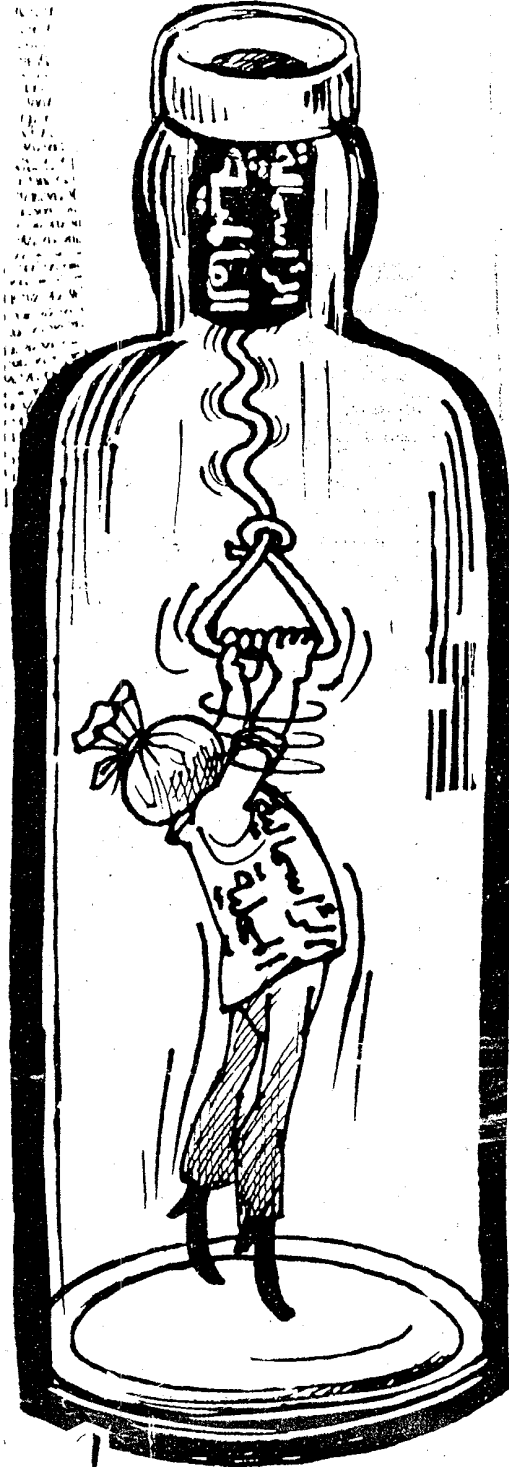
تجارب سبقت ، واخرى لحقت ، وتحاول ان تجعل فى هذا التطور طريقا لتقدم المجتمع بأسره . والذين ينظرون الى التاريخ المصرى الحديث كحلقات متصلة ومتشابكة وليست متتابعة او متتالية سوف يكتشفون ان البنية الاجتماعية والاقتصادية التى تشكلت فى ظل قيادة عبد الناصر وخاصة فى مجالات الصحة والتعليم والصناعة لاتزال تسلم كقاعدة وصمام امان وشمان لتجربة التطور الرأسمالى من ان تصبح مسارا للتراجع الاجتماعى وسبيلا لسحق الجماهير الشعبية . هذه البنية تواجه الآن معضلتين متشابكتين : الاولى : انه لا يوجد اتفاق عام حول ضرورتها فى المجتمع ، ويذهبها العداء اشد انصار التطور الرأسمالى واكثروهم

حماسة ويعتبرونها اساس كل مواجع الاقتصاد القومى ، غير مدركين انها على المدى الطويل سوف تكون السد الذى يمنع تحول التناقضات الاجتماعية الى صدامات دموية عنيفة . والثانية ان تكلية هذه البنية اصبحت عالية ، وتزايدت تكلفتها يوما بعد يوم نتيجة الزيادة السكانية من جانب وضعف الكفاءة من جانب آخر ، بحيث ان تمويلها لم يعد ممكنا الا من مصادر خارجية سواء اخذت شكل قروض او معونات . والممكن هنا ان يتم تثبيت هذه البنية عند مستوياتها الحالية مع اطلاق حرية النمو الرأسمالى بالتغلب على المشكلات السالفة الاشارة اليها ، لان هذا النمو وحده سواه يكون قادرا على التمويل المصرى لهذه البنية . فالنموذج الانسانى للتطور الرأسمالى فى بلادنا يجب ان يستند الى عقد اجتماعى جديد قوامه افساح المجال امام التنمية الرأسمالية المستقلة ، مع ضمان الحد الأدنى من الحاجات الاجتماعية الاساسية . وفى هذا الصدد على الدولة ان تقوم بواجباتها كما ان على الطبقة الرأسمالية ان تتفهم هذه العقيدة . وبدون هذا التفاهم وهذا العقد فلا تنبى هناك اشتراكية او رأسمالية ، مستقلة او تابعة وأضا الانهيار العام والوقوف بباب الصدقات الدولى ، نطلب من واليات : مستنطق الدواى الفنية المتقدمة منها والمتخلفة وهندسة انفس الدولى ونجعل من مرور كل امير بوططنا حدثا ومن زيارة كل نائب لبنك دولى امرا وشاوا .

أما عن المقولة الدائعة : ان النظم الرأسمالى العالمى ، لن يسميع ، بنمط التنمية الرأسمالية المستقلة والمشاركة فى مصر ، حتى لو توافرت الظروف الداخلية الملائمة ، فهنا مقولة غير تاريخية او علمية : صحيح ان الرأسمالية تسعى الى الاحتكار ومنع الاخرين من الحصول على الاسواق او التكنولوجيا اللازمة لتطورهم الرأسمالى وإذا فإن الشركات والدول تسعى الى منع المنافسة وحصر مفاصلهم اذا

وجدوا . ولكن الحقيقة التاريخية أيضا تشير الى ان الرأسمالية لم تكن قادرة على ذلك . فقد خلقت الأدوات والمعارض والأسواق ووسائل الاتصال التي تتطلب توسعها المستمر كنظام عالمي . فالرأسمالية بتكوينها المعسوق لا تنمو الا بازدهار عملية تقسيم العمل المستمر داخل القطاع الواحد بنمو قوى الانتاج . وداخل المجتمع الواحد بين قطاعات الانتاج المختلفة . وبين المجتمعات . ولذا فان الرأسمالية التي بدأت في بلد واحد . إنجلترا ، ما لبثت ان امتدت الى أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية واليابان ومنطقة الباسيفيك وأخيرا الدول الصناعية الجديدة في آسيا وأمريكا اللاتينية . والماضي يشهد كيف كانت الرأسماليات الجديدة ، في الولايات المتحدة وألمانيا وفرنسا تابعة وحضنة على استقلالها الرأسمالي ، وكيف ان اليابان كانت تابعة تكنولوجيا لمحتليها ثم تفوقت عليهم . واليهام فان الرأسماليات التي أصبحت قديمة ، تشكو من الشكوى من منافسة الدول الرأسمالية الشابة والجديدة . فاليابان تشكو من كوريا الجنوبية ، وأمريكا غاضبة على البرازيل والأرجنتين وإنجلترا وفرنسا تحسد سنغافورة وتايوان حتى في صناعات الثورة الصناعية الثالثة . فالدرس التاريخي للرأسمالية العالمية هو توسعها المستمر ، وقبولها الدائم - بعد مقاومة ورفض وحصار - لمجتمعات جديدة . والواقع ان ذلك كان سر حيويتها وقدرتها الدائمة . بل مد نظامها وانتشلتها الى مجتمعات أخرى . ولذا فان الذين بشروا دوما بآزمة النظام الرأسمالي وباقتراب لحظة سقوطه ، أصيبوا بخيبة أمل كبيرة . نظرا لانه لم يصل الى قمت بعد . فما زال هناك الكثير من المجتمعات التي لم تدخل فيه حقيقة وما زالت تعيش انماط من التبعية ، مثل التي عاشتها في الماضي الولايات المتحدة واليابان وكوريا الجنوبية ، ومن ثم فانها تقع فعلا على هامش وتخلف النظام وليس في داخله .

ولذا فان القضية ليست عما اذا كان النظام الرأسمالي العالمي سوف يسمح لمصر بالتنمية الرأسمالية المستقلة او لايسمح فلاشك ان هناك ميلا داخله لمنع ذلك من الحدوث . وانما القضية هي مدى قدرة مصر الذاتية واستعدادها للتعامل مع الواقع الدولي والاقليمي العربي . بالطريقة التي تكفل لها تحقيق هذا الهدف . فرغم الميل الاحتكاري لدى النظام الرأسمالي العالمي ، فانه يوفر قدرات كبيرة من المعرفة الذاتية . وهناك دائما التقليد والهندسة العكسية والسرقة العلمية وغيرها من الاساليب التي يمكن بها خلق التكنولوجيا وهي اساليب اتبعتها كلفة



١٨



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

النظم الرأسمالية قديماً وحديثاً، حتى تكون شريكة في النظم وليس تابعة له. ولذا فإن ولوج طريق التنمية المستقلة لا يزال مفتوحاً. ولم تغلق ابوابه بعد. ومصر لديها من المعلومات ما يجعلها قادرة على السير فيه. فلديها مواقع استراتيجية قريب من اسواق العالم الكبرى، ولديها بحيرة هائلة وهائلة وحاضرة من رأس المال داخلها ولا اقول خارجها، ولديها قاعدة علمية كانت حتى وقت قريب توازي او تفوق تلك المتوافرة للهند او الصين او البرازيل او كوريا الجنوبية. وفيها طبقة رأسمالية منتجة ووطنية تقوّم ضغوط الداخل وحصل الخارج، وهناك طبقة رأسمالية عربية وليدة ونشئة تبحث عن تكامل عربي يسمح لها بتقسيم جديد للعمل يعطيها الأمل في الارتقاء والرخاء الدائم بدلاً من الاعتماد على برميل النفط الذي قد يتحول الى برميل للبلرود. والذين ينتظرون ان يتقدم العالم لنا ويعطينا التقدم على طبق من فضة، ويتوهمون ان هناك شيئاً ما فينا يدفع الآخرين لمساعدتنا وتنميتنا مهما تقاعسنا وتهلونا، سوف يصابون بخيبة أمل مروعة. فالعالم لا يعطي اسراره الا للذين يتقدمون ويجسرون ويعملون على انتزاعها. وساعتها ينتقلون من عالم متخلف الى آخر متقدم. ومن طبقة دنيا الى اخرى اعلى. ومن صفوف المتسولين الى مكان الناجحين. □

# العودة الى الصف مصر والوطن العربى

عندما طرح الدكتور اسامة الباز رؤيته حول مستقبل السياسة الخارجية المصرية فى التسعينات امام المؤتمر الثانى للعلوم السياسية قال : ان عناصر عديدة من القوة تتجمع الان لصالح مشروع قومى جديد .. واتجاه وحدى جديد .

لم تكن هذه الرؤية قفزا فوق الواقع .. ولكنها كانت طرحا صحيحا بشهادات علمية موثقة .

من هذه الشهادات الدراسة التى اعدتها الباحثة الدكتور عبد المنعم سعيد بعنوان : العودة الى الصف العربى مصر والوطن العربى و ١٩٧٨ - ١٩٨٨ .

فى براسته قال : ان عودة مصر الى الصف العربى بعد قمة الوفاق فى عمان ١٩٨٧ .. كانت حدا فاصلا بين عصرين : عصر الدولة القطرية التى حاولت ان تطرح ذاتها من جديد .. وعصر الادراك بضرورة العمل العربى الموحد .

الضرورة الجديدة ليست فكرية يروج لها الرومانسيون والقوميون والعروبيون والثوريون ولكنها ضرورة عملية - (قوامها الامن والتنمية) ينادى بها الان المعتدلون والمحافظون .

زيارة السادات للقدس الا وحدثت تحولات قوية فى السياسة المصرية ادت الى نتيجة واحدة هى : ان مصر تحتاج العالم العربى ولاستطيع ان تحقق اهدافها بمفردها هذه التحولات اتخذت اربعة عمليات متداخلة : الهوية ، الشرعية ، البناء الاقتصادى والاجتماعى والسياسة الخارجية .. سوف نتناول كل منها على التوالى .

الهوية :  
عندما عاد السادات من القدس نشب جدل كبير فى دوائر التفكير المصرىين الذين اختلفوا فى التحليل ونقاط الاطلاق الا انهم جميعا كان بينهم اتفاق على عدد من القضايا الرئيسية :

أ - ان الحضارة المصرية اقدم من الحضارة العربية .  
ب - ان الحضارة المصرية هى جزء من ثقافة البحر الابيض المتوسط .

ج - ان العرب لايزالون على طبيعتهم البدوية ومن ثم فانهم غير قادرين على فهم السلام المصرى - الاسرائيلى الذى هو تعبير عن التقاء حضارتين قديمتين وتعبر عن السلوك الحضارى السياسات العالمية .

د - انه على مصر ان تسير فى طريق السلام مع اسرائيل وتكون محايدة مثل سويسرا - فى السياسة العالمية بصفة عامة والشئون العربية - الاسرائيلية بصفة خاصة ، ومن ثم فان عليها ان تخفض من اتفاقها الدفاعى

## المساطر الثلاثة

وماحدث فى عامى ١٩٨٧ - ١٩٨٨ يختلف شكلا ومضمونا واتجاها عن كل ماكان مطروحا على الساحة العربية خلال الفترة من ١٩٧٨ - ١٩٨٦ .

كان ما هو مطروح ان الدولة القطرية قادرة على صياغة امنها الوطنى والاستراتيجى ، وقادرة ايضا على تحقيق التنمية واختيار هويتها من جديد لعل مصر «نموذج حالة» يمكن القياس عليها بثلاثة معايير رئيسية هى الهوية . الشرعية . البناء الاقتصادى والاجتماعى لكى نذكر التغيرات التى شهدتها مصر خلال الفترة الزمنية موضع البحث ينبغى ان نحدد كيفية ادراك مصر السادات لذاتها واولوياتها . فمصر تحت قيادة انور السادات ظنت انها قادرة على تحقيق امنها واهدافها التنموية الاخرى دون حاجة الى الدول العربية الاخرى فالسلام مع اسرائيل والتحالف من الغرب (خاصة الولايات المتحدة الامريكية) والانفتاح ودرجة مامن التعددية السياسية كانت هى الاعمدة الاربعة لسياسات السادات المصرية . وكانت «الوطنية المصرية» هى الغطاء الايديولوجى لهذه السياسة .

على اى الاحوال فان هذه الرؤية لم تستمر طويلا حيث لم يكد يمر عقد على

المثقفين المصريين فهى تذكرنا بروية الخديو اسماعيل فى ستينيات القرن الماضى التى ات فى مصر جزءا من أوروبا وهى ايضا اعاد طر ح وبعث لافكار الليبراليين المصريين مثل طه حسين وسلامة موسى واخرين الذين وضعوا الهوية المصرية فى اطار حضارة البحر الابيض المتوسط ولكن الجديد هنا كان الموقف والظروف الجديدة والاهم انها جاءت بعد ان بدا خلال الخمسينات والستينات ان هوية مصر العربية قد حسمت الى الابد .. هذه الافكار بالطبع - حظيت برضاء ومباركة السادات وحزبه ودعاية الجهاز الحكومى والتأييد الكامل للدولة .

كان عام ١٩٨٧ نقطة تحول بكل المقاييس على مستوى العمل العربى الموحد فقد استقر الادراك العربى بعد ٩ سنوات من الفرقة والصراع : ان العلاقات العربية تكاد تصل الى نقطة اللاعودة وان الجميع يواجهون مخاطر مصيرية تهدد النظم العربية دون استثناء .

## شواهد المستقبل

بهذا الادراك بدأت عمليات ترميم العلاقات العربية وشهد العام منذ بدايته المبكرة عمليات واسعة النطاق .

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وتتبع الوسائل السلمية في تحقيق أهداف سياستها الخارجية، وتركز جهودها لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية كما تفعل كل الشعوب المتحضرة.

هذه الافكار ليست جديدة على فئة

ورغم ذلك فان الساحة المصرية لم تكن خالية امام هذه الافكار فقد تعرضت لهجوم شديد من جانب فريق آخر من المثقفين واستخدم هؤلاء كل حجج كتاب العروبة مثل الثقافة العربية الواحدة واللغة المشتركة والقيم والتقاليد والحاجة الماسة للوحدات الاقتصادية الدولية الكبرى في العصر الحديث، والتهديد الاسرائيلي للامن القومي المصري مع او بدون العرب.

ولكن مايهمنا هنا - اثر هذا الجدل الهائل على الرأي العام المصري ومن هذه الزاوية يمكن جوازا ان نميز بين مرحلتين:

الاولى امتدت من ١٩٧٧ الى ١٩٨٢ والثانية من ١٩٨٢ وحتى الان ولاحظ ان المرحلة الاولى شهدت اليد العليا لمجموعة الافكار الاولى.

اما المرحلة الثانية فقد عرفت مرة اخرى بزوغ الافكار والمبادئ القومية لكي تهيمن على الساحة المصرية.

فخلال الفترة الاولى شهدت مصر لأول مرة في تاريخها المعاصر تظاهرات كبرى ضد العرب والفلسطينيين وهي التي حدثت في اعقاب احداث قبرص في فبراير ١٩٨٧ عندما تم اغتيال الكاتب والروائي المصري يوسف السباعي والذي اعقبه اختطاف طائرة في مطار لارنكا قتل على اثنائها ١٥ مصريا وجرح العديد عندما اقتحمت القوات المصرية المطار واشتبكت مع المختطفين لقد ادى ذلك الى غضب هائل في الشعب المصري اعقبه اندلاع تظاهرات مضادة للفلسطينيين والعرب.

وفي الوقت نفسه، فان المناقشات العامة والخاصة للمصريين عرفت ادانة العرب، الذين كما قيل وقتها اصبحوا اثرياء على حساب مصر التي قدمت ١٠٠ ألف شهيد من شعبها وانفقت ٤٠ بليون دولار في حروبها مع اسرائيل وهالهم ان الاثرياء العرب بنفقون ويستثمرون اموالهم في اوربا الغربية والولايات المتحدة واقتنع كثير منهم بان السوريين والفلسطينيين غير مهتمين بحل الصراع العربي - الاسرائيلي لانهم كنوا الثروات من هذا الصراع في

الوقت الذي اصبحت فيه مصر اكثر فقرا واخذت وسائل الاعلام المصرية في تجسيم وترديد هذه المقولات وتم تصوير العرب كجماعات منقسمة غير قادرة على العمل وحتى فاسدين وشرار وغير مسئولين وعاطفيين وناكرين للجميل ويحاولون اذلال مصر.

الشرعية:

احد مصادر الشرعية الاساسية لنظام ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ في مصر كان عداؤها للغرب والامبريالية واسرائيل.. واستنادا الى هذه الشرعية فقد تم تركيز السلطة السياسية بحجة التصدي للاعداء الخارجيين.. الا ان هزيمة

١٩٦٧ وضعت مصدر الشرعية هذا موضع التساؤل

وجاء السلام مع اسرائيل واعادة التحاق مصر بالمعسكر الغربي لكي تجعل اي مبرر لتركيز السلطة دون جدوى فمع السلام مع الاعضاء الخارجيين اصبحت شرعية مركزية السلطة غير مقبولة، ومن ثم اصبحت التحول الديمقراطي واللامركزية السياسية مطلباً ملحا.

□ □ البناء الاقتصادي والاجتماعي

تعرض الاقتصاد والمجتمع المصري لتغيرات بالغة الامة خلال السبعينيات والثمانينات وبالطبع فان النظرة الى هذه التغيرات سوف تكون في اطار اتصالها بالعلاقات المصرية - العربية وهنا نجد بصفة عامة ان دارسي العلاقات العربية والعلاقات المصرية - العربية بصفة خاصة يميلون الى التقليل من اهمية الاعتماد العربي المتبادل استنادا الى احصائيات التجارة، متناثرين في ذلك بدراسات الاندماج والاعتماد المتبادل بين الدول الصناعية المتقدمة وفي اوربا الغربية والحجة التي غالبا مايتم ترديدها هي ان التجارة العربية البينية لم تزد على ٨٪ من اجمالي التجارة العربية، ومن ثم فان الاعتماد المتبادل بين الاقطار العربية منخفض بالفعل ولما كانت تجارة مصر مع البلدان العربية لا تتجاوز ٦٪ من اجمالي تجارتها فان الاعتماد المصري العربي المتبادل يكون محدودا للغاية ولكن علاقات الاعتماد المتبادل اكثر تعقيدا بكثير من مجرد العلاقات التجارية، وفي الحالة العربية فان خبرة السنوات الماضية تشير الى انها اكثر كثافة وهيكلية من التقدير الشائع لعدة اسباب اهمها ظاهرة هجرة العمالة المصرية وتحويلاتها الى الوطن العالم العربي

لم تكن التطورات في الانطار العربية خلال العقد موضع البحث مختلفة كثيرا عن الخبرة المصرية فحتى قبل توقيع اتفاقيات كامب دافيد فان سوريا انفردت بالامور في لبنان اعتبارا من عام ١٩٧٦ ولم يكن نصيب بقية الدول العربية سوى التصديق على الاجراءات السورية وقبل ان يجف مداد قرار قمة بغداد بطرد مصر من الساحة العربية، انهار الاتحاد المقترح بين سوريا والعراق والذي كان يعول عليه سد النقص الاستراتيجي الذي سببه غياب مصر ولم يمض وقت طويل على انشاء جبهة الصمود والتصدي حتى ظهر ان العمق هو ابرز انجازاتها اصبحت اقطار المغرب العربي رهينة تماما لصراع الصحراء المتصاعد بشكل عام فان كل بلد عربي او مجموعة من البلدان - اخذت في شق طريقها القطري الخاص بثقة كبيرة فلغراق اصبحت واتقا من نفسه الى الفرقة التي جعلته يشن حربا كبرى دول تشاور او محاولة لانشاء تحالف مع أي دولة عربية اخرى وسوريا تصورت ان لديها الامكانيات وحدها ان تحقق «التكافؤ» الاستراتيجي مع اسرائيل ودول الخليج وجدت في عائدات النفط والسلاح الغربي ومجاسن التعاون الخليجي ادوات كافية للحفاظ على امنها واستمرار رخائها وليبيا اعتقدت انها يمكن وحدها ان تحقق التنمية والوحدة

العربية والثورة العالمية باموال النفط والكتاب الاخضر وبلدان المغرب العربي سادها اعتقاد ان ارتباطها بالجماعة الاوروبية يمكن ان يكون سبيلا للدخول فيها وباختصار شديد فان المسئوليات العربية بدت كأنها عبء كبير وصعب التحقيق، ومن ثم رغب كل قطر ان يسير في طريقه المنفرد.

وكما كان الحال في مصر، فان هذا الطريق القطري الخاص كانت له اصدائه على المستويات الشعبية ففي دراسة لتوفيق فرح - قام باشهارها واذاعتها بعد ذلك فؤاد عجمي على طلبة الجامعات الكويتية، وجد نقص حاد في الهوية العربية - وزيادة في الاحساس بالاسلام والهوية القطرية.

ورغم ان هذه الافكار قد تولدت بقوة خارج العالم العربي وبالذات في الولايات المتحدة الامريكية، فانها وجدت صدى كبيرا داخل الساحة العربية، وحتى القوميون العرب انفسهم استجابوا لها بطريقة ضمنية حين ترددت اقوالهم عن الزمن العربي «الرديء» و«الحزين»

وكانهم كانوا بذلك يشكلون دون وعي في فعالية الفكرة العربية ذاتها وعلى أية حال فإن الواقع العربي كان أكثر غنى بكثير من الاطروحات التي تولدت داخل الوطن العربي وخارجه فقد كان يعبر عن ديالكتيكية تاريخية مدهشة ففي الوقت الذي كانت ولا تزال قوى التفكك والتجزئة والقطرية تعمل كما اوضحنا فان قوى اخرى تولدت تصب في مجرى العربية وان كانت اقل ثورية واكثر عملية ومحافظة وبالتأكيد أكثر احتراماً للدولة القطرية العربية هذه القوى تبلورت حول ثلاث قضايا رئيسية : الامن ، التنمية والثقافة .

#### اولا : الثقافة :

اوضحنا فيما سبق ان متطلبات الامن المصري - لاسيما بعد الغزو الاسرائيلي للبنان - دفعت مصر باتجاه العالم العربي وكذلك كان الحال بالنسبة لبقية الدول العربية ، اذ ان العدوان الاسرائيلي امتد من تونس حتى جنوب السودان ، واختترقت القوات الجوية الاسرائيلية المجال الجوي للاردن والسعودية لقصف المفاعل النووي العراقي

واضافت ايران الكثير لتهديدات الامن العربي ، وفي بداية الحرب العراقية الايرانية حاولت معظم الدول العربية ان تجعل الحرب «محدودة» ومقصورة على الدولتين المتحاربتين .

وبدأت تأثيرات الايديولوجية الايرانية تغطي المنطقة من الخليج الى المحيط وجلب الهجوم الايراني المكثف في شباط ١٩٨٧ التهديد لكل بلد عربي .

وبذلك فان الصراع العربي - الاسرائيلي امتد الى الخليج وانعزل افريقي وازدادت أهمية مصر تدريجياً .

وكان العراق اول دولة عربية تدرك هذه الحقيقة بعد قمة بغداد الشهيرة في ١٩٧٨ . فمع نشوب الحرب مع ايران فان «المصلحة» بدأت في دفع العراق نحو مصر وفي البداية كان التعاون تكتيكياً ، فصدام حسين كان يحتاج الاسلحة للحرب والسادات كان يريد بيع السلاح والخروج من العزلة .. ولكن ماكان تكتيكياً في البداية مالمثل ان اصبح استراتيجياً ، حين لعبت الحرب مع ايران دورها في التأثير على مختلف البلدان العربية بما فيها مصر . ولم تكن هناك مفاجأة قبل ذلك ان الصومال

والسودان كانت من الاقطار العربية القليلة التي حافظت على علاقاتها مع القاهرة واصبح منطقياً مع التطورات في المنطقة ان تكون منظمة التحرير الفلسطينية والاردن وجيبوتي من اوائل الدول العربية التي بحثت عن الدور المصري الموازن ، وبعد عشر سنوات من خروج مصر من الصف العربي ثبت ان العالم العربي يحتاج الى مصر بقدر ماتحتاج مصر اليه .

#### ثانيا : التنمية

انت الفواض المالية البترولية الى خلق اتجاه قوى نحو التصنيع على امتداد الوطن العربي - ولاول مرة في التاريخ ، فان العرب لم يعودوا رعاة فقط او منتجين فقط للمواد الأولية وانما ايضا اصبحوا يكررون البترول ولديهم صناعات بتروكيماوية متقدمة وصناعات الومنيوم وحديد وصلب واسمنت ومواد بناء وصناعات هندسية وغيرها وبشكل عام فقد ارتفع نصيب الصناعة والصناعة التحويلية من الناتج المحلي الاجمالي لكل قطر عربي بشكل ملموس وبمجرد ان تعدى انتاج هذه الصناعة السوق المحلية ، ومع اتباع الجماعة الاوروبية واليابان لسياسات حمائية ، فان السوق العربية أصبحت الهدف المنطقي لمنتجات الصناعة العربية ومع توسيع الجماعة الاوروبية لكي تضم اليونان واسبانيا والبرتغال فان السوق الاوروبية أصبحت مغلقة عملياً بالنسبة لمنتجات وعمال دول شمال افريقيا العربية وهكذا لم يعد هنا طريق امام الدول العربية الا اللجوء لبعضها البعض .

التصنيع والنمو الاقتصادي بشكل عام شكلت نخباً من البيروقراطيين والتكنوقراط ذات توجه تنموي واكتشفت هذه النخب تدريجياً الحاجة الى السوق العربي الموسع والحاجة الى تقسيم عربي للعمل .

وهذه الطبقة من التكنوقراط العربي هي التي يرتفع صوتها في جميع الساحات العربية من مؤتمرات ومراكز وتؤكد في كل مرة ان امكانات التنمية القطرية محدودة ، وان امكانات انطلاقها ترتبط بالنظرة الاوسع للتنمية العربية ككل .

#### ثالثا : الثقافة :

أكد العربيون خلال الخمسينات والستينات الى حد المبالغة دور العوامل الثقافية والحضارية في العلاقات العربية - العربية فوحدة اللغة والتجربة التاريخية المشتركة والتقاليد المتشابهة والاسلام كانت من وجهة نظرهم لتوحيد الامة العربية ولكن التجربة التاريخية اثبتت ان العوامل الثقافية ليست كافية لتحقيق هذا الهدف فيدون جوهري من الانتاج الاقتصادي وتقسيم العمل واليات للتبادل فقد اصبح محكوماً على الفكرة العربية ان تبقى في اطار محدود من التفاعلات .

والذي يقال عن الادب والصحافة والراديو والتلفزيون يمكن ان ينطبق على مجالات اخرى كالسينما والفيديو والكاسيت ، وهناك مؤشرات اخرى عن تصاعد استخدام ادوات اتصالية اخرى بين الاقطار العربية تشمل التلفزيون والتليكس تلفون معدلات زيادتها معدلات الزيادة في التعامل بين هذه الاقطار والعالم الخارجي .

وتحتل مصر في كل هذه الأنماط من التفاعلات الثقافية مكاناً متميزاً فبعد البلد الذي تصدر فيه كل صحيفة عربية

فان مصر هي أكثر دولة يتم تغطيتها صحفياً وكثير من الصحف العربية تترجم على أكتاف محررين مصريين ويساهم مخرجون ومؤلفون ومنتجون مصريون في إنتاج برامج للتلفزيونات العربية فضلاً عن أن نصيب مصر من البرامج التلفزيونية العربية المستوردة يبلغ الثلث وتتمتع مصر بمكانة شبه احتكارية في مجالات «السينما والفيديو ونصيب كبير من المسرح . ومن ينظر في محتويات الدوريات العربية المختلفة سوف يجد المساهمة المصرية أكثر من بارزة ، ويبلغ نصيب مصر ٢٢٪ من المكالمات التلفزيونية العربية .

ورغم بروز مراكز ثقافية متنوعة في العالم العربي وتصاعد الحركة الثقافية في أكثر من بلد عربي وبرز مساهمات جادة ومهمة للمتقنين .

واذا كانت الامية في العالم العربي لاتزال تقف حائلاً امام فائدة هذا التوسع الكبير في الكلمة المكتوبة فان الاذاعة





## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

### مصر والعرب : الخلاصة

في الاجزاء السابقة حاولنا اظهار القوى التي تكونت في مصر والعالم العربي والتي قادت الى اعادة اكتشاف «العروبة» وعودة مصر الى الصف العربي بعد ان بدا أن تيار القطريه قد ساد بلا امل في التراجع .

ولكن كل ماسبق لايجب ان يفقدنا الى الاستنتاج الخاطيء او العرب في النهاية قد نضجوا واصبحوا في طريقهم الى الاتحاد والوحدة فكل مايمكن قوله هنا ان العرب قد توصلوا الى انهم فرادى قد وصلوا الى مازق عميق وان حله يكون عن طريق نظام عربي جديد ليس من المعروف شكله تحديدا بكل مانعرفه فقط ان هذا النظام سوف يحترم الدولة القطريه القائمة وسوف تكون صحة هذه الدولة القطرية الاساس الذي يقوم عليه نظام اقليمي عربي اكثر حيوية .

بقلم الدكتور :

د . عبد المنعم سعيد

خبير في الشؤون السياسية

والتليفزيون جاء لكي يسد هذه الفجوة فحتى منتصف الثمانينات كان هناك ٢٥٠ محطة اذاعة عربية تصل الى ارجاء الاقليم العربي كله وبالإضافة الى ذلك فان عددا من الدول الاجنبية يبث برامج مطولة باللغة العربية اكثرهم شهرة الاذاعة البريطانية وصوت امريكا وراديو مونت كارلو ولكن هناك اذاعات اخرى لدول كبرى مثل الهند ودول صغرى مثل البانيا تبث برامج عربية حتى انه بمقياس عدد ساعات الارسال فان اللغة العربية هي اللغة الثانية عالميا - بعد اللغة الانجليزية - على موجات الاثير العالمية ورغم ان هذه الادوات كتب ودوريات وصحافة واذاعة وتليفزيون - قد استخدمت في حمل رسائل اعلامية تشق من الصف العربي وموجهة ضد المصالح العربية لكنها اتسعت ايضا للحديث عن الحضارة العربية والاسلام والفن العربي والموسيقى العربية والرياضة العربية والمشكلات هنا وهناك في الوطن العربي كله وحتى في وسط الحملات والمهاترات العربية العربية كان لابد من الحديث عن طه حسين والعقاد والعروى والحاجري والدوري والبياتي والغيتوري ونجيب محفوظ والطيب صالح وام كلثوم وفيروز ، وفجوة الغذاء وضرورة وجود صناعة سلاح عربية .



المصدر: الأهرام الاقتصادي

التاريخ: ٩ يناير ١٩٨٩

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# تكنولوجيا وأيديولوجيا



دكتور

عبد المنعم

سعيد

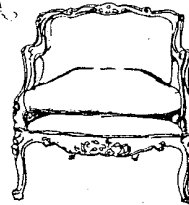
في

صالون  
الاقتصادك

في هذا الحوار  
سيبحث الدكتور  
عبد المنعم سعيد  
في كيفية تطوير  
الاقتصاد المصري  
بمروءة ومهنية  
في ظل  
السياسة الجديدة

كل مرحلة  
اقتصادية  
وسياسية  
عشناها ، كانت  
جذورها  
الاجتماعية  
موجودة في  
المرحلة التي  
سبقها .

صالون  
الاقتصادك



تلك السمات  
كثيرا عن الانتاج  
ومناطق التجارة  
الحرة ، بينما  
تلك السمات  
الموجودة في  
هي الهيمنة على  
عصب النظام  
الاقتصادي ؟

أجرى الحوار :

د . عمرو عبد السميع

## الأساطير

من النقيض الى النقيض !

□ □ عنصر من العناصر الهامة  
اتصوره بوابة لحوارنا هو  
علاقات مصر الاقتصادية

الخارجية .

كيف كان الاداء المصري في  
اطار هذه العلاقات ؟ وماذا  
وعيه بمتغيرات دولية عاتية  
ترسم اليوم ملامح عالم جديد  
تتعقد فيه علاقات الدول  
المتقدمة مع الدول المتخلفة

تقنييتنا الآن  
تسمى : كيف  
نستطيع من خلال  
أدوات سياسية أن  
نستطيع التمسك  
السياسية  
والاقتصادية  
والاجتماعية  
لنفسنا ؟

ليسوا متخصصين في  
الاقتصاد ..  
لكنهم عندما  
يتحدثون عنه فإنهم  
يضربون في عمق  
أعماقه  
بتخصصاتهم ..  
ويخرجون علينا  
برؤية متميزة ..  
عميقة الاحساس ..  
دعونا نستضيفهم في  
صالون الاقتصادى ،

د . عبد المنعم سعيد

يكسر معنا - من جديد - الحلقة الفولاذية الجهنمية ، التي تحصد عدد الحكماء في مصر بخمسة وعشرين شخصا ، يحتكرون الكلام في أى موضوع .. من الغناء الى السياسة ، ومن الصناعة إلى البالية ، ومن كرة القدم إلى المستقبلات !

هم - فقط - أهل الحكمة ، وهم - فقط - أهل الفراسة ، وهم - فقط - أهل القمة !!!

★ يطمئنون إلى مواقعهم المتميزة التي تحميها أسوار الحلقة الفولاذية ، فيركنون إلى أفكار نمطية وقديمة ، ويمارس كل منهم الاداء بدلوه القديم هذا ، في أى بئر جديد يكتشفه المجتمع ، أو يتفجر من تحت أقدامه .

★ ويطمئنون إلى قوة تراث ( الجمود ) الذي منع المثات من الظهور على الساحة ، أو إحتلال مكانتهم المناسبة تحت الضوء طوال سنوات خلت ، ويرون أن هذا الجمود سيكون كفيلا بكبح جماح أى قادم جديد ، أو على الأقل سيكون كفيلا باستهوال المجتمع لظهور أى قادم جديد ، ومن ثم إستنكاره لظهور هذا القادم الجديد .

★ وهم - كذلك - يطمئنون إلى فكرة مؤداها أن أزمة الوطن العامة ( حتى ولو كانت مرحلية ) يجب ان تفرز أزمات فرعية في كل شيء ، ومن هنا صكوا تعبيرات ( أزمة ) التعليم و ( أزمة ) المسرح و ( أزمة ) المبدعين و ( أزمة ) الاقتصاد و ( أزمة ) الديمقراطية ، و ( أزمة ) الجيل الجديد ، بل وعمدوا الى صك تعبير يصادر على الزمن الآتى حينما قالوا : ( أزمة : المستقبل !!! )

وفي الصالون يقتحم الدكتور عبد المنعم سعيد الخبير بمركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالاهرام ، أسوار الحلقة الفولاذية ، ويوقظ من يغطون داخلها في سبات عميق ، على رأى ورؤية ترتفع فوق كل مارد جنا عليه من جدل حزبي وفئوى وزمرى وشلى ، بحيث ترى مشاكل الوطن في إطار نظام عالمي تتحدد ملامحه ، وتبرز قسماته ، دون ان ندري عنها شيئا ، ، ، وبحيث نفيق من أن لآخر على شيء منها فندهش ونستعجب ، ثم نواصل النوم من جديد !

وفي الصالون يطرح د . عبد المنعم سعيد ملامح النظام العالمي الجديد ، وعلاقات مصر الدولية الاقتصادية في إطاره كما يطرح تركيب الطبقة الرأسمالية الجديدة وحدود إدراكها ووعيها لمصالحها ، وطرق تعبيرها إقتصاديا وسياسيا عن هذا الإدراك ، كما يحدد بدقه حدود التناقض بين التعددية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع المصرى الآن وبين المركزية السياسية في ذات الوقت ، ويتناول طبيعة الأحزاب المصرية ، ونوع الجدل الحادث فيها ، وطبيعة البحوث الاقتصادية والمناظرات الفلسفية الدائرة ، رحاها في مصر والتي تبتعد عن أى تناول امبريقي ( تجريبي ) ، كما يحدد اسباب وملامح محنة البحث العلمى في مصر ، ويتعرض لواقع الصحافة القومية ، وللمأزق الذى تعانيه مصر نتيجة إنحصارها في زقاق وادى النيل ، كما يرسم طريق الخروج الكبير الذى يجب أن نسلكه في الخروج من هذا الزقاق ! !

والدول الفقيرة مع الدول الغنية بل ولماذا تبدو هذه العلاقات الاقتصادية الدولية لمصر ميالة الى الانتقال الدرامي الحاد من النقيض الى النقيض بحيث يصبح تبنيها لسياسة اقتصادية معينة يعنى نفيها كاملا لعلاقتها بجميع القوى الاخرى وجميع السياسات الاخرى

● هناك نظرية بالنسبة لسياسة مصر الداخلية بشكل عام ترى ان العنصر الخارجى حاكم تماما .. بمعنى ان علاقات مصر الدولية والتي ترتبط عادة بظروف امنية معينة مثل العناصر المتعلقة بالسياسة المصرية الخارجية وبالأمن العسكرى المصرى ، وعلاقات مصر مع اسرائيل خلال العقود الاربعة الماضية هى التى ترتب عددا من التغيرات الداخلية .

ولو تتبعنا هذا التصور نقول : نتيجة للظروف التى حدثت بعد ثورة يوليو وحرب السويس وللحفاظ على استقلال مصر كان لابد من درجة اعلى من الارتباط مع الاتحاد السوفيتى ..

وقد رتب هذا الارتباط عددا من التغيرات الداخلية فى اتجاه تدخل الدولة فى الاقتصاد الذى سُمى ( فى اعتقادى خطأ ) بالاشتراكية ..

ولكى على الاقل نستطيع ان نقول ان وجهة النظر الايديولوجية للنظام كانت اشتراكية ، وبالتالي حدثت مجموعة من التغيرات الداخلية بدءا من عضوية المجالس السياسية والشعبية للعمال والفلاحين - مشاركة العمال فى مجال الادارة النقد الشديدا لما يسمى بالبورجوازية وسلوكياتها وتصرفاتها .. الخ .

□ □ ولماذا تعتقد فى خطأ تسمية النظام المصرى وقتها - بالاشتراكية ؟

● انا افضل ان اسمية نظام راسمالية الدولة وربما اضع على هذه التسمية تحفظا ايضا .. وعلى اية حال سأرجع لهذا الامر فى منطقة اخرى من الحوار ..

● **الشمسورة**  
**النفطية** **شلت**  
**الاساس الموضوعى**  
**لها** **لنفسكم** **نفسه**  
**المسوم على نفسه**  
**رأسمالية وهورية !**

● **نحن** **تسابعون**  
**للاقتصاد المسالم**  
**ولمنا** **منسودجين**  
**فيه !**

● **الشمسورة**  
**الصناعية الثانية**  
**كاستت على إيطار**  
**الاممريكتا**  
**أوروبا « والشورة**  
**الصناعية الثالثة**  
**أصبحت فى إيطار**  
**« الاممريكتا**  
**اليابان « ! !**

اما بعد ١٩٧٣ ( ولظروف امنية ايضا مرتبطة بالصراع العربى الاسرائيل وسياسة مصر الخارجية ) حدث تغير بعلاقات اوثق مع الولايات المتحدة الامريكية وقد رتب هذا تغيرات داخلية أيضا بحيث يصبح النموذج متسقا مع عناصره الداخلية والخارجية وهنا دخلت فكرة الانفتاح الاقتصادى ، وافكار اعطاء دور اكبر للقطاع الخاص وظهور درجة ما من التعددية السياسية لارضاء الغرب وظهور درجة من العداء للقوى الدولية الشرقية ..

هذه نظرية موجودة ولها من يؤيدها بل ويتحمس لها ولكن انا اود ان نفرق بين امرين فى البداية هما :

\* ان هناك ما يسمى بالنظام الدولى الذى تحكمه مجموعة متغيرات هيكلية ، تتأثر بها مصر ، كما تتأثر بها دول العالم الاخرى ..  
\* وبين ان هناك نفوذا للدولة معينة مثل روسيا او امريكا لو نظرنا الى النظام وتغيراته سنجد انه مر - فى رأى - بمرحلتين اساسيتين منذ الحرب العالمية الثانية ..

وكلمة نظام دولى بمعنى مجموعة التفاعلات الموجودة فى العالم والتى تدخل فيها عناصر كثيرة مثل توازن القوى بين المعسكرين الرئيسيين + مستوى التكنولوجيا المستخدمة سواء تكنولوجيا السلاح او تكنولوجيا الإنتاج المدنى + علاقات القوى بين القوى العظمى او القوى الاصغر ..

اما المرحلتان اللتان اميز بينهما فى تطور هذا النظام الدولى فقد كان كل منهما منظومة تفاعلات مختلفة ..  
\* منظومة من نهاية الحرب العالمية الثانية وحتى منتصف السبعينات  
\* ومنظومة بدأت من منتصف السبعينات ونعيش اثرها حتى الان وربما نستطيع ان أقول انها تقود الى نظام دولى جديد اصبحت ملامحه واضحة جدا بالنسبة لنا .  
وقد كانت الملامح العامة للنظام الدولى فى المرحلة الاولى هى : ضيق

الفجوة بين العملاقين ، فنحن نجد أن الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتي ظهرا كقوى عظمى بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة ولكن الولايات المتحدة كانت تنتج كدولة أكثر من نصف الانتاج الاجمالي العالمي كما كانت الدولة التي تملك قنابل نووية وايضا كانت الدولة المهيمنة على الأمم المتحدة وكان الدولار الأمريكي هو العملة العالمية ( فاتفاقيات بريتن وودز التي أبرمت في منتصف الأربعينات أدت الى انشاء البنك الدولي وصندوق النقد الدولي واعتبار الدولار عملة عالمية بحكم قدرته على الاستبدال بالذهب ..

اذن فقد كانت هناك سيطرة وهيمنة امريكية كبرى رغم ظهور القوة الدولية الاخرى وهي الاتحاد السوفيتي والتي كانت تملك قوة تقليدية كبيرة جدا ولها حضور كبير في وسط وشرق أوروبا ..

ولكن هذه الفجوة الرهيبة غداه انتهاء الحرب العالمية الثانية مباشرة بدأت تضيق تدريجيا حتى منتصف السبعينات نتيجة عدة عوامل .. فلم تمض سنوات اربع حتى كان لدى السوفيت قنبلة نووية وعندما جاء العام ١٩٥٧ كان لديهم صواريخ عابرة للقارات وعند ١٩٧٠ أصبح هناك ما يسمى بالتكافؤ بين العظميين

وكانت هذه هي الفترة التي تم فيها استيعاب ما يمكن تسميته بالثورة الصناعية الثانية .

فهناك كما نعرف الثورة الصناعية الاولى التي حدثت في انجلترا وارتبطت بصناعة الحديد والصلب والفحم ولكن الحرب العالمية الثانية ولدت تكنولوجيا جديدة مرتبطة اساسا - بالكيمياء والنوا - واصبحت هذه التكنولوجيا هي عصب الثورة الصناعية الثانية .

وقد بدأ الاتحاد السوفيتي يستوعب بسرعة شديدة عناصر الثورة الصناعية والتكنولوجية الثانية والاهم من هذا ان معدلات النمو السوفيتية في هذا الوقت كانت اكبر

من معدلات النمو الحادثة في الغرب فالبرغم من الانتعاش الذي حدث في أوروبا والنمو الذي حدث في الولايات المتحدة الا ان معدل النمو في الاتحاد السوفيتي ودول أوروبا الشرقية كان اكبر مما جعل زعيما مثل خروشوف يتنبأ بأنهم سيصبحون قادرين على التفوق عند عام ١٩٨٠ بملاحظة المعدلات الاقتصادية الموجودة وقتها .

وقد تضافرت عدة عوامل لتضييق الفجوة حتى وصلت الى ذلك وهي : \* ان هذا الوضع اثمرلونا من الوان التكافؤ عند عام ١٩٧٠ وهو تكافؤ عسكري ، ثم استيعاب للثورة الصناعية ، ثم نمو سوفيتي اقتصادي .

\* وايضا أصبح هناك اتساع في نفوذ الاتحاد السوفيتي ، فقبل الحرب العالمية الثانية كانت الاشتراكية موجودة في بلد واحد هو الاتحاد السوفيتي ، اما بعدها ، فقد ظهرت الصين ، ثم أوروبا الشرقية ، وبدأ هذا الوضع يتمدد ليشمل دولاً مثل كوبا ، ثم فيتنام ، ثم كوريا الشمالية ( وحتى منتصف السبعينيات كان هناك اتساع في نطاق هذا المعسكر حين دخلت موجة أخرى من الدول لمنطقة نفوذه تضم موزمبيق وأنجولا والصومال وإثيوبيا ) .

\* أضف الى هذا موقف العالم الثالث الذي كان - في معظمه - تحت الاحتلال الانجليزي أو الفرنسي أو الإسباني أو البرتغالي ( وهذه كلها دول من المعسكر الغربي ) وقد أدت عملية فك الاستعمار الى اضعاف المعسكر الغربي (بمعنى صورته العالمية ) .

وبرغم ان العالم الثالث سار في موضوع عدم الانحياز ، الا انه كان على المستوى العالمي - احتياطيا استراتيجيا للكتلة الشرقية .

\* وفي هذا الاطار هناك نقطة هامة يجب ان نذكرها ، وهي ( النقطة

الايدولوجية ) ، ففي هذه المرحلة كنا نجد ايدولوجيتين في العالم تتنافسان وتبدو ان متكافئتين ،

فالغرب يدعو الى فوائد النظام الرأسمالي ، بينما النظام الاشتراكي يحاول ان يقدم بديلا لحل مشكلة العدالة في العالم ، وهو بديل ( هجومي ) يعتمد على مقولات من طراز : ( الاستعمار هو اعل مراحل الرأسمالية ) و ( الرأسمالية استغلالية ) و ( الرأسمالية لا تستطيع ان تحل مشاكل العالم ) . \* وايضا ، كان العالم الغربي يعاني ضعفا كبيرا في ذات الفترة ، وقد ظهرت ملامح هذا الضعف في اعلان نيكسون عام ١٩٧٠ انتهاء مرحلة تبادل الدولار مع الذهب ، وكذلك ازمة الطاقة العالمية بأثارها مثل التضخم ، وكذلك الهزيمة الأمريكية في فيتنام .

وكانت الترجمة لكل هذا : اتفاقيات « هلسنكي » والتي كانت قصة ضيق الفجوة بين المعسكرين لان هلسنكي اعترفت بنتائج الحرب العالمية الثانية ، فبعد الحرب العالمية الثانية ( من الناحية القانونية والشرعية على الأقل ) كان هناك خلاف على احذية السوفيت في تكوين كتلة حيث وقفت جيوشهم عن انتهاء الحرب .. أما هلسنكي فقد أقرت الأمر الواقع ، واقترت تقسيم برلين ، وكانت هذه اوضح نقطة توضح ان هناك قوتين عظميين على درجة ما من التكافؤ .

ولكن منذ النصف الثاني من السبعينيات ، وحتى الان ، نجد ان الفجوة عادت مرة أخرى الى الاتساع .

● نستطيع ان نقول ، ان مرحلة جديدة بدأت ، تمثل طفرة جديدة في تكنولوجيا السلاح ، وترتبط بما يسمى : الثورة الصناعية الثالثة ) : ومجالات هذه الثورة الكمبيوتر والفضاء ، ومجالات أخرى مختلفة ، بدأ الغرب يحقق فيها طفرات ضخمة جدا ، وان كان الجديد في المعسكر

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الغربي هو ان التطور السابق كان في اطار ( أوروبا - أمريكا ) والتطور الجديد أصبح في اطار ( أمريكا - اليابان ) .

وكانت الترجمة العسكرية لهذا الوضع هي برنامج : ( حرب الفضاء ) حين بدأ النمور الاقتصادي في الدول الاشتراكية يتراجع ، وفي بعض الاحيان مثل ( ١٩٧٨ - ١٩٧٩ ) وصل لدرجة الصفو و احيانا بالسالب .

وبدأنا نرى حوادث بولندا وغيرها ، ورأينا مرحلة بريجنيف - بأكملها - وماسادها من جمود في الاتحاد السوفيتي ، واصبحت التكنولوجيا السوفيتية غير قادرة ، هذا برغم انها امسكت في مجال التسليح - عامة - بكثير من مظاهر الثورة الصناعية الثالثة مثل الفضاء وغيره ، ولكن هذا فشل تاما في ان يترك اثره ويتحول للمجال المدنى ، ويمكن ان نرى هذه الظاهرة بوضوح جدا في مصر ، حين نجد ان اعظم تكنولوجيا مدنية سوفيتية هي السيارة ( لادا ) وهي في الأصل امتداد لتكنولوجيا ايطالية .

وكان كل هذا نتيجة ظروف داخلية كثيرة في الاتحاد السوفيتي ، منها ان البحث العلمى ليس منتشرا ( De-fused ) فالعسكريين يعملون بشكل ، والمدنيين يعملون بشكل آخر ، وهناك اقتصاد مخطط لا يتعامل مع احتياجات الناس الزنية ، بالإضافة الى ان نغمة موضوع الأمن عالية جدا ، ويدفع المجتمع ثمنها حين لا ينقل العلماء علمهم من بعضهم الى بعضهم بالسهولة المطلوبة ، بالإضافة الى عوامل اخرى ، ادت الى تقهقر الاتحاد السوفيتي ، وسيادة الجمود السياسى والفكرى فيه ، وظهور مشاكل كثيرة في الكتلة السوفيتية .

ويضاف الى هذا أن الغرب بدأ يعطى قدرا اكبر من التكيف مع مشكلاته التى تكونت بعد الحرب العالمية الثانية .

فقد بدأ الغرب يتكيف عن طريق ماسمى بتكثيف الاعتماد المتبادل بينه .

وقد بدأ تكثيف الاعتماد المتبادل من اكثر من طريق :

١ - المنظمات الدولية وبالذات التركيز على المنظمات الدولية ذات الطابع ( الاوليجاركى ) وهى ليست الأمم المتحدة - ذات الطابع الديمقراطي مثلا ولكن ذات الطابع الاوليجاركى هى التى يكون فيها اوزان نسبية لاعضائها أو عناصرها . فظهر دور اكبر لصندوق النقد الدولي ، والبنك الدولي وبالإضافة الى هذا ، ظهر تقليد الال - ناع سنويا

بين قادة الدول الرأسمالية السبع منذ ١٩٧٦ .

وقد عمل هذا الاجتماع على تحقيق نوع من التحكم في المشكلات بين الدول الرأسمالية وبعضها ، وايضا يبحث مشكلات الاقتصاد العالمى ، وتحاول الولايات المتحدة ان تجعل من هذه الاجتماعات هيئة اركان حرب للنظام الرأسمالى العالمى ، تنظر في امور خطيرة كالديون والعملية وغيرها .

ولذلك فان ازمة مثل انهيار اسواق المال في العام الماضى امكن احتواؤها وتجاوزها ( رغم كل التنبؤات وقتها ) وبالرغم من ان كارثة اسواق المال في العام الماضى كانت : من الناحية الاحصائية ( افنطع من كارثة ١٩٢٩ ، فانها لم تؤد الى نفس النتائج .

وفوق هذا كان التكيف مع ازمة الطاقة ، رغم الصدمة الهائلة التى تسببت فيها ١٩٧٣ ، بحيث تم استيعابها ، وخلق بدائل جديدة ، والتنسيق بين الاسواق وظهور هيئة دولية جديدة ( الوكالة الدولية للطاقة ) .

اذن أصبحت هناك درجة اعلى من التنسيق داخل المجتمع الرأسمالى . ٢ - الشركات متعددة الجنسيات ، التى تعمل على المستوى العالمى بتعاون تكنولوجى ، ورغم وجود ظاهرة المنافسة بين شركات السيارات الأمريكية واليابانية - مثلا - فان هناك درجة اعلى من التعاون لتحقيقها الشركات متعددة الجنسية في مجالات بعينها مثل الهندسة - الوراثية ، والعقول

الاليكترونية وغيرها .

ومما يظهر الفارق ايضا - بين مرحلة : مابعد الحرب الى منتصف السبعينيات ( ومرحلة ( مابعد منتصف السبعينيات الى الان ) ان العالم الثالث - الذى شكل في المرحلة الأولى نوعا من الاحتياطي الاستراتيجى للكتلة الاشتراكية بدأ ينقسم في نفسه الى اربع مجموعات من الدول لكل منها مصالح متميزة عن الأخرى :

★ فهناك مجموعة الدول المنتجة للنفط ، والتى تضم مجموعة ( الأوبك ) ، وبالذات الدول العربية ، وهى مجموعة دول لها فائض هائل من النقد + خفة سكانية ، ومصالحها تظهر في سلوك الأوبك الذى يرمى الى انتاج النفط بأقل كمية ممكنة وبأعلى

سعر .

وبدأ يصبح لهذه المجموعة مكانة دولية ، تتسم باستعمالها للتكنولوجيا ( وليس صناعتها ) وأن لها مطالبات مختلفة عن بقية العالم الثالث من حيث الغذاء والسكن الخ ..

★ مجموعة مايسمى ( الدول الصناعية الجديدة ) : فنتيجة ظروف متعددة خلقت هذه الدول لنفسها قواعد صناعية متقدمة ، ومعظمها موجود في أمريكا اللاتينية وشرق اسيا ، مثل البرازيل والأرجنتين وشيلي والمكسيك وفنزويلا ، بالإضافة الى الهند وحتى - الصين ، - على المستوى العلمى التكنولوجى يمكن ان ندرجهما - بدرجة من الدرجات ضمن هذه الدول التى تمثل المجموعة الثانية ..

★ مجموعة الدول متوسطة الدخل المنخفض وفيها مصر وتركيا وتونس ، وهى دول لها قاعدة بشرية وصناعية ولكنها صغيرة نسبيا ..

★ مجموعة الدول الأقل نموا ومعظمها في افريقيا وتعانى من المجاعة وحالتها الاقتصادية - الآن - اسوأ من عصر الاستقلال ..

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

اذن فقد انقسم العالم الثالث ككل ، ولونظرنا له في اطار حوارنا - سنجد ان المجموعة الاولى والثانية ( على الأقل ) مرتبطتين ارتباطا كاملا بالمعسكر الغربى ، والثالثة تعيش على معونات ، والرابعة تعيش على صدقات !! وهكذا تفكك الاحتياطي الاستراتيجى للكتلة الشرقية ، وبعد تفكيكه اصبح مرتبطا بالمعسكر الغربى ..

يضاف الى ذلك - بالطبع - الضعف الذى اعتور المعسكر الاشتراكى نفسه ، بضعف النمو وتوقفه ، ومشكلة الخلافة ، والتحركات العسكرية على مستوى العالم ، وبالدات في أفغانستان ، والتي أدت الى أن النظام الاشتراكى بعد ما كان في موقف هجومى من الناحية الايديولوجية والاخلاقية أصبح في موقف دفاعى تماما ..

وبالطبع بدأت الفجوة التسليحية على مستوى النفوذ في العالم ، وعلى مستوى النفوذ في العالم الثالث - تكبر من جديد ، وظهر أمامنا وضع جديد مقوماته هي :

١ - مزيد من الهيمنة للنظام

الرأسمالى العالمى ، بحكم ان نصيب كل الدول الاشتراكية ، في التجارة العالمية حوالى ١٠ ٪ ، اذن فثان ٩٠ ٪ من التجارة العالمية تتعامل مع النظام الرأسمالى العالمى ، الذى يتزايد اندماجه من خلا منظمات دولية ، وشركات متعددة الجنسيات ، ومن خلال نظم للمعونة وللصدقة .. الخ ..

٢ - عالم يقترب من القطبية الواحدة بدلا من عالم القطبية الثنائية ، فالقطبية تقوم على ثلاثة اعمدة : قوة

عسكرية + قوة اقتصادية + قوة ايدولوجية واخلاقية ) ، ونستطيع ان نقول ان العنصر الوحيد الذى مازال فيه نوع من القطبية الثنائية هو المجال العسكرى ، فمازال عند الاتحاد السوفيتى قدرة على تدمير الولايات المتحدة والغرب ، اذ اراد ، مالم يحدث نوع من الطلاق الشديدة في أحد الاسلحة مثل مشروع حرب النجوم او غيره ..

اما على الجانب الاقتصادى والجانب الاخلاقى فان القطبية الثنائية غير موجودة حاليا ..

اذن فعندنا حالة : بدأت فيها عوامل القطبية الواحدة تغلب على القطبية الثنائية .. ومردود هذه الحالة على مستوى العالم واضح يتمثل في :

- ١ - تنازلات سياسية هائلة من جانب الشرق في مجال الحد من التسليح .
- ٢ - الانسحاب من أفغانستان .
- ٣ - تقديم السوفيت وأوروبا الشرقية تنازلات مهمة تتمثل في رغبتهم الدخول في النظام الاقتصادى العالمى وصندوق النقد الدولى
- ٤ - ثورة جويباتشوف الى اى حد يمكن لهذه الثورة ان تنجح ..

اذن هذا هو النسيج الدولى ، وبالسليح هو يؤثر على مصر .

فالنظام الدولى اصبح يقترب جدا من جسم الانسان ، فكل أجزاء هذا الجسم النفسية والصحية تؤثر على اى جزء فيه ..

وبمعنى من المعانى لا أريد ان اتكلم عن علاقات مصر الاقتصادية الخارجية ، وعلاقتها بقطب معين ، ولكنى أريد ان اتكلم عن علاقاتها بتغيرات النظام الدولى ككل ..

فقد كنا اشتراكيين في لحظة كان العالم كله يتجه فيها الى الاشتراكية ، أو على الأقل يرى في هذا النموذج ما يحقق التنمية ، وما يحقق الأمن ،

تجاوز أزمة  
أسواق المال في  
السياسات الاقتصادية  
الناشئة للامم  
السراويلات في  
التكيف !

● العالم الثالث  
ينقسم الآن الى  
أربع مجموعات من  
الدول لكل منها  
مصالح متميزة عن  
الأخرى !

● ضعف النمو  
ومشكلة الخلافة  
والتنافس  
العسكرية الدولية  
وبعض الدات في  
أفغانستان عوامل  
أدت الى تصحور  
النظام الاشتراكى  
الى موقف دفاعى  
تماما من الناحية  
الايدولوجية  
والاخلاقية بعد ما  
كان في موقف  
هجومى !

## هل خلقنا التكنولوجي ؟

□ □ د . عبد المنعم .. بهذه الافتتاحية الطويلة والصاخبة ، رسمت رقعة الشطرنج .. وعلينا ان نحرك عليها - الآن - بياذق هذا الحوار ..  
فحين نتكلم عن ان البذور الجينية لاي مرحلة جديدة

تتخلق في رحم المرحلة السابقة ، فهذا لايعنى ( عندما نأتى الى مرحلة جديدة ) ان نتخلص من كل ماله علاقة بهذه المرحلة السابقة ، وربما كان هذا هو سلوكنا السياسى وهو القائم على التخلص من كل علاقة لنا بالمرحلة السابقة ، بحيث ننجر الى حالة من حالات الوحدانية في علاقتنا الاقتصادية الدولية ؟

■ اختلف معك في اننا نتخلص دائما من كل ارتباط او علاقة سابقة ..  
فعلاقات مصر - باستمرار - مركبة ، وحتى اللحظات التاريخية التي حدثت لظروف مختلفة ، وبنت هذه الوحدانية التي تتكلم عنها ، لم تستمر طويلا على وجه الاطلاق ..  
فمصر حتى اليوم - فيها كافة ملامح المرحلة السابقة ..  
نأزال : لدينا تركيز شديد جدا في السلطة السياسية سواء على مستوى سلطات مؤسسة الرئاسة ، او مستوى الحزب الديمقراطي الحاكم ، أو على مستوى طريقة الانتخابات ..  
وعلى المستوى الاقتصادى مازال القطاع الحكومى هو القائد ، وعلى مستوى الناتج المحلى الاجمالى ، او حجم الانتاج الصناعى سنجد ان الدولة تأخذ نصيب الأسد ..  
وعلى مستوى السياسة الخارجية - يمكن ان اتفق معك - في أن هناك لحظة معينة تصورت فيها مصر أنها

اذن قامت الدولة بعملية الحشد والتعبئة للموارد حين كان هناك ضعف في ظروف دولية او تاريخية اصاب القوى الرأسمالية أو القطاع الخاص في المجتمع ..  
وبمقتضى هذا الوضع ، مضت الأمور حتى عام ١٩٦٧ ، حين برزت لدينا أزمة أمنية وأزمة اقتصادية وبيروقراطية هائلة ، ولكن بعدما كان النظام قد انجز مجموعة من المنجزات الهائلة ..

وبعد حرب ١٩٧٣ ، كانت القوى الرأسمالية تبحث عن كيفية انطلاقتها ، بعد مواجهة المشكلة الأمنية مع اسرائيل وبالتالي بدأ الانفتاح بما يترتب عليه من ظهور قوى سياسية واجتماعية جديدة .

وبالتالى فإننى لا أرى الكلام على العلاقات الاقتصادية المصرية الخارجية كما لو كانت قرار فرد ، او كما لو كانت قفزات بينما الحقيقة العملية في هذا الأمر ( دياليكتيكية ) أو جدلية ، بمعنى ان كل جذور كل مرحلة الجينية موجودة في المرحلة التي سبقتها ، وهى توجد على المستوى الميكرو ، كما توجد على المستوى العالمى ..

ونحن نسمع اليوم كلاما كثيرا عن الأموال التي بدأت عملية الانفتاح ، ويغفل اصحاب هذا الكلام ، ان ثروات خاصة كثيرة من الأموال التي بدأت عملية الانفتاح ، ويغفل اصحاب هذا الكلام ، ان ثروات خاصة كثيرة كانت قد بدأت تتكون - حتى - في رحم الستينيات ، ويغفلون كذلك أموال النفط والعمالة المصرية في الخارج التي خلقت طفرة هائلة ونوعية . وقد خلق هذا كله اساسا موضوعيا لمتغيرات ، وقد يجىء - هنا - دور الفرد ليدفعها او يسرع بها ، ولكن هذا لاينفى انها كانت موجودة ..

وما يحقق العدالة ..  
وانقلبا الى النظام الرأسمالى في لحظة مغايرة تماما ..

والعجيب في موقع مصر ان لديها حساسية شديدة جدا للتغيرات الدولية ، فعندما ترى كثير من الافكار التي كانت سائدة في مجتمعنا في الأربعينيات ستجد فيها ميلا كبيرا الى تدخل الدولة في الاقتصاد ..

اذن قمصر ( بحكم موقعها ) لديها هذه الحساسية التي ادت الى تبنى البرنامج الاشتراكي في الستينيات والتي مكنتها عام ١٩٧٤ ان تدخل موضوع الانفتاح قبل روسيا او الصين ..

بهذا المعنى تستطيع ان تقول ان مصر تتأثر بالمتغيرات الدولية .

وانما - ايضا - هذا النسيج الدولى لا يؤثر في قدرة مصر على اتخاذ القرار لحظته ، ولكنه يؤثر داخليا ، فلما اخذت مصر كوحدة للتحويل الميكروكوزمى ، وكحالة جزئية ستجد فيها كثيرا جدا مما حدث للنظام الدولى ..

فعندنا اللحظة معينة هي ٢٣ يوليو ، وقد جاءت بعد أزمة فشل النظام الغربى في مصر ، وليس النظام الغربى بمعنى هيمنته ، ولكن بمعنى فكرته او أصوله الايديولوجية والاخلاقية .

وقد انتهت فكرة حرية التجارة والسوق عام ١٩٥٢ الى أن هناك ( تركيز شديد في الثروة + فقر هائل + محتل لا يوجد طرف يستطيع مواجهته ..

وهنا يتبنى الضباط الاحرار برنامجا ، تكون في العقل الوطنى المصرى خلال الاربعينات وهو قائم اساسا على قيادة الدولة والتدخل الحكومى ، الذى بدأ بإنشاء قاعدة صناعية وقد يبدو هذا - بالطبع - مبررا اخلاقيا حين تضاف اليه اجراءات اعادة توزيع الثروة ..



يمكن ان تتخلى عن كثير من ملامح المرحلة السابقة ، مثل ( عدم الانحياز مع الاقتراب من السوفيت + فكرة الوحدة العربية الارتباط مع العالم الثالث ) ..

ففى لحظة معينة وتحديدا من ١٩٧٧ - ١٩٨١ ، بدا ان هذا كله يتعرض ليس - فقط - الى مراجعة ولكن الى انكار ..

وحلت افكار التحالف مع الغرب وقطع العلاقات مع السوفيت محل المنظومة القديمة ، وهناك خطب كثيرة للسادات يهاجم فيها السوفيت وينظر لهم بازداء ، وكذلك العرب .. ولكن هذه المرحلة - على اية حال - لم تستمر ، فانت اليوم تجد كل هذه المفاهيم وقد حدث لها نوع من التوازن ، فى عملية من أكبر عمليات البحث عن الذات داخل مصر كلها ، سواء فيما يتعلق بانتماءاتها العربية ، او طبيعة النظام الاقتصادى .. الخ ، ومازلنا نعيش

فجميع خمائر الذى يقال عنه اشتراكية وجدت فى مصر فى الأربعينيات على المستوى الفكرى ، وبسبب جمود الطبقات الرأسمالية والقطاعية التى كانت موجودة فى هذا الوقت ، وبسبب الفجوة الاجتماعية التى كانت قد أصبحت رهيبه جدا فى ذلك الوقت ..

وبنفس الطريقة كانت خمائر النظام الرأسمالى قد بدأت فى التكون فى مصر منذ منتصف الستينيات .. فمع اتساع قطاع الدولة ومع سيطرة البيروقراطية عليه ، لم يعد هناك عند الدولة قدرة على الامساك بتلابيب الاقتصاد الوطنى ، ونشأت هوامش يتحرك فيها القطاع الخاص ، ونشأت تراكم رأسمالى وبالذات لدى البيروقراطية القطاع العام ، وأضيف الى هذا كله نفحة قوية جدا مع الثروة النفطية ، التى خلقت الأساس الموضوعى لما نتكلم عنه الآن على انه رأسمالية ..

اذن فاننا لا نأظر كثيرا الى ماورد فى سؤالك عن توفر القاعدة الرأسمالية الحقيقية ، لأن هذا لايمكن ان يتوافر الآن ، وهذا - ايضا - مايدفعنى الى الكلام عن المستقبل فى مصر ، حيث تبقى المسألة الرئيسية هى : كيف نستطيع من خلال أدوات سياسية ان نطلق قوى ، وأن هذه القوى ( سواء كانت على المستوى السياسى أو الاقتصادى ) هى التى ستقوم بتشكيل مستقبل مصر ..

بمعنى اخر لابد ان نرفع من مجرى النهر لكل العقبات والصخور والسدود كى ينطلق فى الاتجاه المأمول ..

مصر ليست نظاما رأسماليا - الان - وهذا ما اختلف معك فيه فقط هناك رأسمالية نامية فى مصر وهناك قطاع خاص ينمو :

وفى هذا الإطار فهناك كلام كثير عن قطاع عام وقطاع خاص ، وانا غير واحزاب ، وبالتالى تكونت داخل المجتمع تعددية اقتصادية واجتماعية تعبر فيها القوى المختلفة عن مصالح بعينها ، وفى نفس الوقت

مازالت السلطة السياسية مركزية ! وفى اعتقادى ان هذا هو التناقض الرئيسى الموجود فى مصر الان

فلكى تنطلق هذه القوى الاجتماعية والاقتصادية ، وتخلق مستريح لتعبير ( قطاع عام ) لأن القطاع العام فيه الكثير مما هو خاص ، اما اذا اسميته ( القطاع الحكومى ) فهذا اوفق لانك - حينئذ - تتكلم عن بيروقراطية ، ومصالح مجموعات من الناس ، واحيانا مصالح افراد بعينهم ، اذن فأنت تتكلم عن كثير مما هو خاص حين تقول القطاع العام ، ولهذا افضل ان اسميه بالقطاع الحكومى

وايضا فان القطاع الخاص فيه الكثير مما هو عام ، فأنت تقول

( خاص ) لأن الملكية فيه خاصه ( سواء لاسهم او لافراد او حتى حينما يكون قطاعا عائليا ، ولكن ايضا - القطاع الخاص فيه جزء عام يشتمل على تشغيل العمالة ، وانه ينتج منتجات ويستغل موارد ، وفيه جزء من المنفعة العامة ، او الوظيفة الاجتماعية للعملية الانتاجية ككل سواء كانت عامة او خاصة هذا تحفظ نواصل بعده الحوار

فاذا كانت مصر - ومازالت نظاما مختلطا ، فإن المسألة تبقى : الى من يميل التوازن داخل هذا الاختلاط ، وانا استطيع ان اقول ان موقف القطاع الخاص فى مصر تحسن نسبيا - الان ولكن هذا القطاع الخاص يتعرض لمعوقات ويتعرض ايضا لضربات من عناصر دولية واقليمية وداخلية

ولوركنا على الداخل ، سنجد ان هذا القطاع الخاص والقطاع الخاص الذى اتكلم عنه على وجه التحديد هو الرأسمالية المنتجة التى تعمل فى الزراعة او الصناعة او البناء والتشييد ، والتى تضيف شيئا الى الناتج القومى يتعرض لضغوط شديدة من هذا التحالف بين بيروقراطية الدولة والقطاع الطبقي من الرأسمالية المصرية

وهذا الجزء الطفيل من الرأسمالية مكوناته هى : الفساد ، والتبعية ، وهو قائم على فكرة الاستيراد بشكل عام ومن كل ماسبق ، فان اى دراسة جدية للاقتصاد المصرى لا تستطيع ان تقول باى حال من الاحوال ، ان النظام فى مصر هو نظام رأسمالى ، او قائم على فكرة القطاع الخاص

□ □ كنمتنى عن اطلاق الفرصة لادوات السياسية لتطهير مجرى النهر السياسى فى مصر وهذه المسألة ( المتعلقة بالادوات السياسية ) اعتبرها



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

من المؤشرات التي تدل على انه لا توجد - بالفعل - قواعد اقتصادية ، او اجتماعية راسمالية في مصر لانها لم تخلق تعبيراً سياسياً عنها ، ولم تشارك مشاركة ذات بال في أي جدل سياسي يحدث في مصر الآن ، او في التأثير في عملية صناعة القرار ؟

● ارجع للفكرة الديالكتيكية التي كنت اتكلم عنها فهناك اشياء تتكون في رحم الواقع المصري الآن

عندنا ما اسميه تعددية اقتصادية واجتماعية ، حيث القطاع الخاص موجود بشكل اكبر ، وحيث القوى الاجتماعية تعبر عن نفسها في اشكال مختلفة ، فهي ان كانت تعبر عن نفسها في احزاب ( وهذا جزء من النظام السياسي ) فانها تعبر ايضا عن نفسها في شكل جماعات مصالح فانت تستطيع ان تقول اليوم ان النقابات المهنية لها صوت اعلى بمراحل من ذي قبل ( المحامون - الصحفيون - المهندسون - الاطباء ) ولها استقلالية اعلى ، بينما في فترة مركزية الدولة الشديدة كانت جميع هذه النقابات تابعة للدولة ، بحيث تقابل كل ما تقوله هذه الدولة ببرقيات تأييد سريعة ومتدفقة !!

الاهم من هذا هو ان بعض هذه النقابات الآن ، بدا يتدخل في صنع ( السياسة ) نسمع عن نقابة الاطباء التي تقول مثلاً لا نريد زيادة عدد الشبة المقبولين في كلية الطب وحتى نقابات العمال ( رغم انها مازالت اكثر النقابات تبعية للحكومة ) بدا يصبح لها دور تدريجي واصبحت اكثر قوة مما كانت في ظل الدولة الاشتراكية

وعندك ايضا جمعية رجال الاعمال ، وقد ظهرت مثلاً لان الغرفة التجارية مازالت تابعة للحكومة ، وهنا بدا رجال الاعمال يخرجون خارج عباءة الحكومة ويكونون مجموعة خاصة ، بلغ نفوذها في بعض الاحوال ، ان ترتب اجتماعات اقتصادية مستمرة مع الحكومة من خلال اندية او مقابلات الى غيرها من الاشكال غير الرسمية

# الخبر الكبير !

رأس المال

نظرية الورق الميت !

□ د . عبد المنعم .. كنت  
تقول في نهاية الحلقة الماضية ،  
أن القطاع الخاص في مصر  
يتعرض لصعوبات وبـل  
ولضربات من الخارج والداخل ،  
ثم قصرت كلامك على ضربات  
الداخل .

وفي هذا الإطار ، أسمح لي ،  
فأنا لا أرى على الساحة  
الاقتصادية في مصر - طوال  
الخمس سنوات الأخيرة على  
الأقل - سوى مجموعة مطالب  
تقدمها المجموعات التي تمثل  
القطاع الخاص ، ومجموعة من  
الاستجابات والتسييرات  
الحكومية ، التي ربما يرى  
البعض - حتى - أنها أكثر مما  
ينبغي .

● هذا غير صحيح .  
فهناك تسييرات تعلن بصياغات  
( فنية ) تخفي مضمونها الحقيقي  
وهو عدم التيسير !

ليسوا متخصصين في  
الاقتصاد

لكنهم عندما  
يتحدثون عنه فإنهم  
يضرّبون في عمق  
أعماقه

بتخصصاتهم ..  
ويخرجون علينا  
برؤية متميزة ..  
عميقة الاحساس ..  
دعونا نستضيفهم في  
صالون الاقتصادى



دكتور

عبد المنعم

سعيد

في

أجرى الحوار

د . عمرو عبد السميح

## تكنولوجيا وأيديولوجيا !

٢

## صالون الاقتصادى

« قبل أسبوع دخل د . عبد المنعم سعيد الخبير بمركز الدراسات  
السياسية والاستراتيجية بالأهرام الى صالون الاقتصادى ليكسر  
من جديد الحلقة الفولاذية الجهنمية التي تحصر حكماء الوطن في  
خمس وعشرين شخصا يحتكرون الكلام في كل شيء من السياسة  
إلى الغناء ومن الصناعة إلى البالية ومن كرة القدم إلى  
المستقبلات .

وربط الدكتور عبد المنعم سعيد مجموعة الحقائق المصرية  
باطار واسع يتعلق بملامح عالم جديد تتشكل قسماته وفقا لشبكة  
معقدة كبرى من العناصر والعوامل .

وتعرض كذلك للطبقة الرأسمالية الجديدة في مصر ،  
وطبيعتها ، وظروفها من حيث النمو والقدرة على الحوار أو  
الصدام أو التعاون أو التفاهم مع الدولة .

واليوم يكمل طرح رأيه ورؤيته حول هذه الطبقة وطبيعة  
تعبيراتها السياسية أو الصحفية كما يحدد طريقة الخلاص  
الوطني بعملية كبرى للخروج من الوادى ولإطلاق الطاقات في ظل  
تغيير للركائز القانونية السائدة مع تجنب للكلفة السياسية  
والاجتماعية التي يمكن أن تواجه مصر ما إذا أقدمت على تغيير  
هذه الركائز في الزقاق الضيق الذي إنحصرت فيه وهو ( وادى  
النمل ) ! ! »

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وهناك أشياء كثيرة أخرى تؤكد هذا المعنى  
فقضية الدولة لم تعد ( الاقتصاد القومى ) ولكنها أصبحت ( الخزنة العامة ) !! فهي تفعل ما يزيد إيراداتها ، ويقلل العجز في الموازنة ....

ولكن القضية - في رأيى - وصلت الآن الى سقف هو ( من في يده القرار السياسى لتحديد ما تريده مصر اقتصاديا ؟

وأنا غير موافق على أن القطاع الخاص يحصل على تيسيرات ، بل هو يحصل على هذه التيسيرات بمقدار ما يستطيع أن يفعل ( بشكل غيرسمى ) ولكن لكى ينطلق انطلاقا حقيقيا فلا بد أن يشارك مشاركة أساسية في صناعة القرار .

□ □ وصلت هنا الى بيت القصيد ..

فأنا أقول أن هذه الرأسمالية الجديدة في مصر لم تخلق تعبيرات سياسية عنها ، تمكنها من أن تشارك في صناعة القرار السياسى ، بل ولم تحاول - حتى - الالتصاق بتنظيمات وتشكيلات سياسية وحزبية جاهزة كيما توظف هذا الالتصاق في تحقيق مشاركتها في عملية صناعة القرار السياسى في مصر ؟

● لا .. هناك تعبيرات .. فقد سبق وأشرنا الى جمعية رجال الأعمال .

□ □ جمعية رجال الأعمال ليست حزبا ؟

● ليست حزبا .. ولكنها تعبير سياسى .

وأريد أن أقول أننا في كل حوارنا لا نفصل المحل عن الدولى ، كما لا نفصل الاقتصادى عن الاجتماعى عن السياسى وعلى أية حال ، فإن الاستراتيجية السياسية التى يتبعها القطاع الخاص اليوم هي محاولة ( النفاذ للجمع ) ، بمعنى أن يكون لهم نفوذ داخل الحزب الوطنى ، وحزب

● قضية الدولة أساسا لم تعد الاقتصاد القومى ولكنها أصبحت الخزنة العامة !!

● الاستراتيجية السياسية التى يتبعها القطاع الخاص الخاص اليوم هي : محاولة النفاذ للجميع بمعنى أن يكون لهم وجود فى السوق والوطنى والعمل !

● التمييز بين القطاع الخاص والعام  
فإن القطاع الخاص لا يملك  
القدرة على التأثير  
على السياسات  
الوطنية  
مما يجعلها الحقيقية  
وهو عدم التمييز !!

● العمال حينما يضربون يتوقفون عن العمل ، والرأسماليون حينما يضربون يتوقفون عن الاستثمار !

الوفد ، وحزب العمل ، كما أن بعضهم يخرج خارج كل هذه الأطر ، ويتعامل بشكل غير رسمى ، وقد يعبر البعض عن ذلك علنيا ، وهذا كله مرتبط بإمكانيات هذه الرأسمالية الذاتية ، ومدى ودرجة نموها ، ومدى ودرجة استيعابها للظروف الموجودة في المجتمع .

فالقِطاع الخاص المصرى مازال ضيق الأفق ، فالمستثمر في قطاع الأثاث يريد أن يحل أزمة صناعة الأثاث فقط ، والمستثمر في قطاع الأحذية يريد أن يحل أزمة صناعة الأحذية فقط ، والمستثمر في قطاع صناعة السيراميك يريد أن يحل أزمة صناعة السيراميك فقط .

وهذا جزء من طبيعة تطور هذه الرأسمالية ، فمازال جزء كبير منها عائلى ، وجزء أخر كبيرا فردى ، إنما هذا موجود في كل التطورات الرأسمالية .

وهكذا فإن الحس العام عند الرأسمالية المصرية مازال ضعيفا ولكنه يقوى !

□ □ على أى نحو يقوى ، وما هي الحالات التى رصدتها وتؤكد أن الحس العام يقوى عند هذه الرأسمالية

● اعرف الحس العام ، ليس بمعنى احساسها بمصالح المجتمع ، ولكن بسعنى أن حسها قد بدأ يزيد بأن هناك مشكلة ( سياسية ) في الموضوع ! وأرى - حاليا - أن هناك درجة من درجات الادراك لهذا .

فالعمال عندما يضربون يتوقفون عن العمل ، والرأسماليون عندما يضربون يتوقفون عن الاستثمار !

فهناك تناقص وتراجع في معدلات استثمار هذه الطبقة ناتج من أنهم لا يستطيعون أن يخططوا لعملياتهم الانتاجية لأكثر من سنة أو سنتين . فالحس موجود .. والادراك للعقبة موجود ، وأنت تجده في الصحافة عندما تكلم أو تنشر لهؤلاء الرأسماليين ، وتجده في الجمعيات ، وتجده في كافة أشكال التعبير المتاحة ، فعندهم مشكلة ، ولكن

## الاقتصادك

كقطاع عام ، وأن إستمرارها كقطاع عام يعنى الاستمرار في الخسائر والادارة غير الاقتصادية .

وأؤكد أنه ليس هناك خلاف أن يكون هناك قطاعا عاما في مصر ، ولا يستطيع أحد أن يقول غير هذا ، حتى في أي دولة في الدنيا ، إنما الموضوع هو ( ما حجم هذا القطاع - وماهى درجة تأثيره ؟ ) . وهذه المسألة - أيضا - مرتبطة بالحوار السياسى في المجتمع ، فلو كان لديك قطاعا عاما مهمينا ، فليس من الصعوبة فهم أن تكون لديك ( سياسة ) فيها هيمنة .

فكما قلنا : القطاع العام هو القطاع الحكومى ، وهو مصدر القوة الاقتصادية للحكومة ، فالناس الذين ينظرون إلى العملية السياسية في مصر ويزيدون أن تكون تعددية ، يمكن أن يقبلوا قدرا من القطاع العام ولكن ليس طامعا ، لأن تقليص هذا القطاع العام يرتبط بتقليص هيمنة الحكومة والبيروقراطية على الدولة .

□ □ عبر أى قنوات يمكن أن

تطالب الرأسمالية المصرية

بهذا .. فإذا كانت تحجم -

أصلا - عن الدخول في

المؤسسات السياسية الحقيقية

والفاعلة في المجتمع ، فإنه

لا يمكن - أبدا - أن تحقق

ماتريدة ، إلا إذا كان هناك محور

لدى هذه الرأسمالية بأن تحجم

عن ممارسة النضال السياسى

الذى يهدف التوسيع إلى

غايات إقتصادية وسياسية

بعينها ، بحيث تكفى بإنتظار

أن يجيئها كل شيء ( بالسقوط )

وليس ( بالانزعاج ) -

بالضبط - كمثل ما قلت عن

حكاية الأوراق التى تسقط من

الشجرة ، فهى تلتقطها إذا

سقطت ، ولكن لاتبذل جهدا

لتقطفها ؟

● أرى أن الرأسمالية تبذل جهدا وتتحرّك سواء غير مؤتمرات علمية ، أو عبر الحديث من خلال الأحزاب ومجلس الشعب .. وأهم من هذا أنها

الورق الميت في الشجرة ) ، كما أن هناك من يقولون : كل ما لا يستطيع القطاع الخاص أن يأخذه فليبق قطاعا عاما .

فلا يوجد اليوم من يطالب بسيطرة القطاع الخاص على السكك الحديدية أو الهياكل الرئيسية التى تمثل البنية التحتية .

ولا يوجد رأسمالى مصرى يستطيع ( على مستوى الايداعات ولا على مستوى الخبرة ) أن يدير مثل هذه المرافق ، فلم تتكون عندنا - بعد - شركات عملاقة تستطيع أن تدير مثل هذه القطاعات .

إن هذا لاخلاف عليه ، وأنا أعتقد أن رئيس الوفد ، وكثير من الرأسماليين المصريين صادقين ، في أنهم لا يريدون الدخول فيه .

ويبقى بعد هذا النقاش ما بين وجهتى نظر حول الملكية الخاصة ، وهل تأتى في القطاعات المتوسطة أو القطاعات الصغيرة ، وأعتقد أن أحد المقولات التى بدأت تنمو في مصر الآن ، وتمثل درجة من درجات الاتفاق ، أن الاستمرار في ملكية الحكومة لبعض هذه القطاعات هو من قبيل الخبل .

فقد أصبح غير مفهوم لدى كثير من الناس : لماذا تظل صناعة الألبان في يد الحكومة ؟

خاصة وأن شركة مصر للألبان تخسر ٥٨ مليون جنيه ، وتزيد خسائرها عاما بعد عام ، بينما لدينا ١٠ شركات خاصة تقوم بصناعة الألبان ( وطالما أنها ١٠ شركات فلا يحدثنى أحد عن الخوف من الاحتكار ) .

وصناعة ( السوست ) - مثلا - أصبح من غير المفهوم لماذا تستمر كقطاع عام ؟

الآن بدأ يتكون ( لأقول إجماعا عاما ) ولكن قدرا معقولا من الإجماع ، على أن بعض أوراق الشجرة الميتة يجب أن تسقط ، وبعض الصناعات الصغيرة والمتوسطة يستحيل إستمرارها

التعبير عنها مازال بدائيا ، حيث لم تتكون رؤية عامة لتوجه هذا القطاع والقطاعات الأخرى في تنمية المجتمع .

مازالت النظرة السائدة ضيقة ومحدودة ، فلا تنسى أن هذه الطبقة ليس لديها مفكرين أو منظرين يستطيعون التعبير عنها في اطار النمو التاريخى للمجتمع المصرى ككل .

تجد بعض المجموعات في ( الوفد ) - مثلا - كل ما تستطيعه هو أن تقول وتنشر أن الرأسمالية عظيمة في العالم كله ، أو أن الرأسمالية المصرية واجهت خرابا حقيقيا في ظل ثورة يوليو .

لكن أحدا منهم لا يقول لنا كيف يتم بناء رأسمالية حقيقية في ظل ظروف مصر الحالية .

□ □ ليس هذا فقط ، ولكن -

حتى - فيما يتعلق بالبرامج

الانتخابية ، كنا نرى أن حزبا

كالوفد أخذ يلصق نفسه بمكاسب

الإشتراكية والقطاع العام

وغيره ، كما ورد في بيان رئيسه

التليفزيونى إبان الانتخابات

البرلمانية السابقة بما يؤكد أن

دعاية الحزب السياسية عن

الرأسمالية لا تصلح لمخاطبة

الجماهير ، فعند الجد يخاطب

هذا الحزب جماهيره بلغة

معاكسة ، وبالتالي فإن الترويج

للرأسمالية من جانب هذا الحزب

بالذات لا يبدو ومنطقيا أو

مقنعا

● أنت لا تستطيع أن تضع المسألة في صيغة ( Either... or ) هذه أو تلك ( فأحد الأشياء الإيجابية في مصر ، أن فيها قطاعا مختلطا ، أو إقتصادا مختلطا ، وربما يوجد في كل العالم إقتصاد مختلط ، ولكن المسألة هى النسبة ، فإذا قال رئيس الوفد أنه مع القطاع العام ، فهذا صحيح في جزئية أنه ليس على إستعداد أن يطالب للقطاع الخاص بمصانع الحديد والصلب في حلوان مثلا ، فهى مصانع كبيرة وعوائدها قليلة .

ولكن هناك - بالمقابل - فكرة يصفها البعض بأنها ( التخلص من

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

تتحرك - يبسا - عبر ومن خلال خلق ( واقع ) !

□ □ مخاطبة من ؟ .. فما أراه في حركتها أنها لاتخاطب سوى الدولة ؟

● طبعى ... !

□ □ ولكنها لاتخاطب الجماهير ، ولاتخلق ناسا

مؤمنين بفكرة النمو الراسمالى في مصر ؟

● وماذا تسمى الصحافة إذن ؟ الصحافة كنافذة تعنى مخاطبة الناس ، ولكن بالاضافة إلى هذا فهناك عناصر موضوعية أيضا . فأننا اعتقد أن هناك أشياء معينة ترتبط بالنموذج ، فالاضرابات التى تحدث عندنا هى في القطاع العام في معظمها ، وليست في القطاع الخاص ومعنى هذا أن الجماهير بما فيها العمال ( يشعرون تماما أن هذا القطاع الخاص يخلق طبيعة علاقة معينة مع العامل ، ومع أجر هذا العامل ، ومع مستوى وشكل المصنع أفضل بكثير .

وعلى أية حال فهذه مسألة تحتاج إلى دراسات ، ولأسف مازلنا في منطقة ( النقاش الكلى ) ، والمفاضلة بين القطاع العام ، والقطاع الخاص ( مثلا ) ، ببسا تجد أن أحد المسائل الملفتة جدا في مؤتمر الاقتصاديين الأخير ، الذى إنعقد في الجمعية الاقتصادية ، أنه لانوجد دراسة إقتصادية بالمعنى الحقيقى .

الاقتصاديون مندمجون في مناقشة المسائل الكلية ولكن لا يوجد باحث جاء ليقول أنه سياتخذ مزرعة قطاع عام ( ولتكن الصالحة ) ، ومزرعة أخرى قطاع خاص ، ليدرس المدخلات والمخرجات ، وتكلفة الوحدة الانتاجية ، وليخرج بعد هذا ويقول لنا أنه في هذا المجال بعينه أى القطاعين أفضل ، أو أيهما يسد حاجة المستهلك . وهناك أدوات إقتصادية للتحليل في هذا .

□ □ أخشى ما أخشاه ، أن هذا النوع من أنواع التحليل لا يوضع في إعتباره موضوع ( الجماهير ) .

فالمقارنة هنا هى مقارنة غير متكافئة ، من حيث الحجم أولا ، ثم هى غير متكافئة من حيث تحمل كل طرف لآعباء إجتماعية بعينها ، بمعنى أنه حين يتكلم باحث عن أن مؤسسة ما في القطاع الحكومى تخسر فيجب أن يدرك ، أنها فعلا تخسر ، ولكنها تلتزم بتشغيل ناس ( ربما أكثر من طاقتها ) هم أخى وأخى وإبنى .. إلخ .

وبالتالى فإن القطاع الخاص ( في هذا الإطار ) متحرر من الكثير من الأثقال أو القيود .

وبالتالى يحقق نسب الربح التى تتكلم عنها .

المقارنة - في هذا الأمر -

لا تكون منصفة ؟

● أرى أنك متأثر ( بالآداب الشعبى ) المتعلق بالموضوع ، ولكننى أعتقد أن أدوات التحليل الاقتصادية الموجودة يمكن أن تتحسب لكل هذه العوامل الموجودة في المجتمع ، فالذى أريد أن أصل إليه - آخر الأمر - هو عدد من المؤشرات التى يمكن أن يتم حسابها ، فعندنا ( التسعير ) مثلا ، قل لي ثمن سلعة ما بسعر السوق ، لو أن هذه السلعة ستنتج من مزرعة قطاع حكومى ، أو مزرعة قطاع خاص .

ونقطة أخرى هى إنتاجية العامل ، وهذه مسألة بسيطة جدا ، فحجم المنتج مقسوما على عدد العمال ، أو عدد ساعات العمل ، يعطينا إنتاجية العامل في الساعة ، وفي هذه الحالة ، يمكن أن نعمل نسبة بين إنتاجية العامل في الساعة إلى أجره ، فأصل إلى ( ساعة - أجر ) ، وهذه مسألة يمكن مقارنتها - حتى - لو كنت أعامل مع وحدة فيها ٥٠ ألف فدان ، فأنا أبحث عن المتوسط ، وبالتالي أستطيع أن أصل إلى عدد من

المؤشرات المحسوسة ، حول إنتاجية العامل في الساعة ، وإنتاجية الجنيه .

ولكن - للأسف - عندنا نكوص من الاقتصاديين المصريين ، عن قيامهم بمهمتهم الأساسية ، وبالتالى بالاندراج في نقاشات عامة ، وبالتالى يصعب الحكم التجريبي على مثل هذه الأشياء رهنا بالأحكام العامة ، أو ما أسميه - أنا - ( الأدب الشعبى ) !

وقد أن الأوان أن يخرج الاقتصاديين المصريين من مرحلة الأدب الشعبى إلى مرحلة البحث التجريبي .

وأنا من البداية - لأقول أن القطاع العام خطأ أو صواب ، ولكن المشكلة المصرية الرئيسية عند هؤلاء هى مشكلة التوزيع .. أو كيف نوزع الثروة القومية على الناس بحيث يكونون - جميعا - في حالة من المساواة .

وفي رأى أن هذه مساواة زائفة ، لأنه لا يدخل فيها عنصر العمل أو

المشاركة في إنتاج هذا الدخل القومى .

فالنقطة الجوهرية في مصر ( خروجنا من مسألة التبعية التى تحدثنا عنها - هى أن نواجه مشكلة الانتاج أو مشكلة ما أنت قادر على توزيعه . ثم نرى ما هى العقوبات التى تواجه هذا الانتاج .

ولكننا - في مصر - نتكلم كثيرا عن الانتاج ، دون أن نضع في إعتبارنا ( كيف نطلب من وحدة أن تزيد إنتاجها ، بينما يظل ثلث هذا الانتاج مخزونا سلعيا بسبب نوعيته ؟

هذا لا يصلح .. أنا أريد أن أنتج إنتاجا كفاء قادرا على المنافسة في السوق العالمية ، أو قادرا - حتى - على المنافسة في السوق المحلية .. فالمشكلة الأساسية في مصر هى أن ننتج ثم بعد ذلك ندرس مشكلة التوزيع والعلاقة بين الطبقات .

ولكن إذا لم يكن لديك - أصلا - ماتنتجه ، تصبح المسألة هى أنك

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

تقوم بتوزيع لرقعة محدودة جدا من الموارد ، وبالتالي يضار الفقير ويضار الرأسمالي .

فالفقير يضار لأن النصيب الذي سيصل إليه ( مع إزدياد عدد السكان ) سيظل قليلا ، كما سيضار الرأسمالي لأنك تفرض عليه ضرائب عالية تجعل قدرته على إعادة الاستثمار وقدرته على خلق التكنولوجيا التي تحتاج إلى استثمار عالي ، تصبح منتفية ، فكأننا - في هذه الحالة - نضر الفقير والرأسمالي ونضر الاقتصاد القومي ككل .

هذه الزاوية هي التي تهمنى في الموضوع ، ولكننا - مع الأسف - مازلنا نتكلم في إطار تفضيلات أيديولوجية تترتب على الهوى !!

### الأحزاب

• الماضوية ، تحكم الجميع !

□ □ واحدة من أكثر الأفكار

طرافة في هذا الحوار ، هي فكرة

( الأدب الشعبي ) فيما يتعلق

برؤية البعض لحقائق

الاقتصاد

في تصورك هل تنساق الأحزاب

السياسية المصرية أكثر وراء

حقائق الاقتصاد أو إحتياجات

مجتمع حقيقية ، أم أنها تنساق

وراء أفكار تنتمي إلى ( الأدب

الشعبي ) ؟

● اعتقد أن الأدب الشعبي يحكم

رؤية معظم الأحزاب المصرية

وبالذات ما أسمية الأدب الشعبي

الماضوي ( أي المرتبط بالماضي ) ،

وبالذات أيضا الأدب الشعبي

المرتبط بعبد الناصر والسادات .

فلو عملت تحليل مضمون لصحافة

المعارضة ومواقفها في مجلس

الشعب ، أو مواقفها في الندوات التي

تعقدها ، ستجد أنها تعيش على

الماضي ، وعلى مقابلات بين

عبد الناصر السادات ، أو بين ما قبل

الثورة وما بعدها .

وهي - أيضا - ماضوية تختزل

بالنسبة والتناسب حقائق عصور إلى أفراد بعينهم ! ! وأعتقد أن هذا مصيبة للعمل السياسي الوطني .

تحضر ندوات لهذه الأحزاب السياسية فتجد أن هذا هو ما يستهلك النقاش فيها ، ولاتجد فعلا أن إنسانا ما يريد أن يناقش ( المستقبل ) أو يضع مشكلة في إطار أرقام وحقائق .

ولكن - على أية حال - أقل الناس صوتا في مصر هم أكثرهم علما .

□ □ بعزوف أو بحجب ؟

● جزء من السبب ، ان قماش

المعرفة مازال محدودا ، فعدد

الصحف قليل ، والصفحات قليلة ،

والأداة الرئيسية الرهية للإعلام

( الإذاعة والتلفزيون ) مازالت

حكومية بالاساس ، وما هو فيها موجه

للتخاطب مع الذين يعلمون قليل ،

وما زال السياسيون والأيديولوجيون

هم اصحاب الصوت الزاعق الاعلى في

هذه الاجهزة ..

واستطيع ان اقول - ايضا - ان

الساحة العلمية في مصر مشغولة جدا

بلقمة العيش ، وبالاخلافات الداخلية

الضيقة فيها وايضا بدرجة غير

مسيبقة من اليأس ..

□ □ اي نوع من اليأس ؟

● بمعنى ان صلاتها مع صنع

القرار ، والتأثير - حتى في الساحة

السياسية والحزبية ضئيل ، وبالتالي

أصبح فكرها منعزلا داخل المدرجات

أو الكتب ، أو المؤتمرات العلمية

الصغيرة .

والذي يريد من هذه الجماعة

العلمية ان يصل الى الإنتشار فلا بد

ان يدخل الى ساحة الأدب الشعبي

ويحصل على ما يشاء من النجومية ،

( وقد كنت اقول ( قبل قليل ) أن

ساحة مهمة جدا مثل مؤتمر

الاقتصاديين المصريين ، شهدت

بعض الدراسات الهامة ولكنها كانت

نادرة حول مواجهة - مثلا - مشكلة

الائتمان في مصر أو إنتاجية العامل ،

ولكن معظم الأبحاث والمناقشات

في الدولة ترسم صناعات

الائتمان في ديوان علي

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات فليس

إستراتيجيات

لإستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

قمرات تحت إستراتيجيات

نظم إستراتيجيات

مجلس الدولة بـ ٧٠٠

## صالون الاقتصاد

كانت مرتبطة بالقضايا الكلية جدا ، والتاريخية جدا ، والتي تبني اساسا على تفضيلات ايدولوجية وليس تفضيلات امبريقية !

● بهذا المعنى هناك مساحة النقابيين الرأسمالية المصرية الجديدة وبين هؤلاء الذين يعلمون ، من المفكرين او المثقفين المصريين والذين يمكن ان تتوافق اتجاهات بعضهم ومصالحهم مع هذه الرأسمالية .. لماذا - اذن - لم تحدث هذه القنطرة بين المفكرين ، وبين القوى الرأسمالية ، خاصة وقد ذكرت - منذ قليل - أن هذه الطبقة ليس لها مفكرين او منظرين ؟

● هذا سؤال صعب . ربما لان المسئولية يجب ان تلقى على الطرفين . فعلى مستوى الساحة السياسية يوجد لدى الرأسمالية قدرا كبيرا من وضوح المسألة نتيجة تراث ايدولوجى وتاريخى ، فهى لا تحتاج العالم او المنظر ( وهنا لا أقصد بالمنظر ذلك الرجل الذى يضع نظرية ولكننى أقصد بذلك الرجل الذى يضع النظرية موضع التطبيق العملى ) مثلا قضية القطاع العام ، والقطاع الخاص من اصلح المسائل التى يمكن مناقشتها وفقا لهذا ، ليس بمعنى ان نقول ان احدهما على صواب والاخر على خطأ ، ولكن بمعنى ان نقول عند ظروف معينة ، وفى توقيت معين فإن النتيجة التى يأتينا بها احدهما تكون افضل .

وهذا مجال يمكن - امبريقيا ودراسيا - ان نصل فيه على الاقل الى درجة من درجات التقارب ، لكن هذا لم يحدث نتيجة ان الغالب على سلوك الرأسمالية المصرية هو ضيق الافق فكل واحد يريد ان يحل مشكلته وحده ، وايضا يخاف من الصدام مع الدولة فهو فى تناقض مع القطاع الحكومى ، ولكنه - فى نفس الوقت - يعرف ان بقاءه مرتبط بهذا

القطاع نتيجة هيمنته ، وبالتالي فهو لا يريد الدخول فى مجالات فيها قدر من المواجهة العلنية .

اما على مستوى الجماعة العلمية فى مصر ، فهى مستغرقة تماما فى مشاكلها الذاتية والخاصة ..

ومع ذلك فريما يتاح للجسور ان تمتد بين الجماعة الرأسمالية ، والجماعة العلمية ، ولكن قبل كل هذا ، فإن هذه الجماعة العلمية ، ليس بالضرورة لخدمة القطاع الخاص فحسب ، بل يمكن ان تكون لخدمة القطاع الحكومى ايضا ولكن كما اقول هذا الامر مرتبط بالمناخ السياسى العام فى مصر .

فأنا غير مؤمن بتحالفات تتم تحتيا ، او بأساليب ( الاستعانة ) وغيرها ، ولكننى مؤمن باطلاق القوى كلها لخدمة العملية السياسية فى مصر وانا غير واثق ان العملية السياسية فى مصر - الان تحقق هذا !

□□ ساعدوا الى نقطة كنت اثرتها فى هذا الاطار ، وهى أن الاحجام عم المشاركة فى هذه العملية السياسية يؤدى الى ما كنت تقرره حالا عن انقطاع الجسور بين الجماعة الرأسمالية وبين المثقفين ، وانقطاع الجسور بينها وبين الجمهور .

وساضرب مثلا فى هذا ، فقد كلمتني عن الاداة الاعلامية الرهيبة للدولة ، وأن هناك سيطرة للسياسيين والايديولوجيين عليها ، وبالتالي

فان لونا من الوان ( الادب الشعبى ) يسود افكار وسلوكيات هذه القنوات الاعلامية المختلفة ..

طيب ! انا عندي جمعية مثل جمعية رجال الاعمال المصرية ، وهى بقدر ما تمثل هذه الكتلة الرأسمالية الصاعدة التى تؤمن بالنمو الرأسمالى فى مصر وتدافع عن مصالحها ولكن هذه الجمعية تكفى باصدار نشرتها ، ولا تصدر جريدة مثلا ، بينما من حقاها ( قانونيا ) كجمعية أن تصدرها ، وفى مقدرتها ( ماليا ) ان تصدرها .

هم - اذن - يبتعدون عن التعبير عن انفسهم فى الاشكال الطبيعية ثم يشكون النتائج التى ترتب على هذا السلوك ؟

● هذا هو ما عبرنا عنه - منذ قليل - فعندنا بالفعل قدرا معنيا من التعددية ، ولكن مازالت الدولة قائدة - ولا يوجد فى القطاع الخاص من يريد ان يدخل فى مواجهة مع الدولة ، وهذا فى الساحة السياسية ، تمثل فى هيمنة مؤسسة الرئاسة وهيمنة حزب واحد ، واقتصاديا مازال متمثلا فى قوة تظل كبيرة لقطاع الحكومة فى الاقتصاد الوطنى . وفوق هذا فما زالت الرأسمالية المصرية ( فى ظروفها الحالية ) لم تشكل تسامعا ، فحين نتكلم عن مسائل فى دور التكوين ..

وبالتالى عبر رجال الاعمال عن كل هذا ، فهم يريدون الصعود بعملية تعبيرهم عن انفسهم ، فيشكلون جمعية ( وحتى داخل هذه الجمعية هناك تناقضات كثيرة فهناك تناقض داخل مجموعة الرأسمالية المصرية بين جناحين اساسيين وهم احيانا يعيشون او يتعايشان معا :

١ - القطاع المستفيد من الدولة يريد ان تبقى الامور كما هى ويريد ان



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الأولويات واضحة في ذهنها  
تماما ، وفي ساحة الدور  
الاجتماعي الأولويات واضحة في  
ذهنها تماما .

يبقى القطاع العام كما هو ، ومنهم  
مثلا تجار العملة حين كان من  
مصلحتهم ان تظل الدولة متصلة في  
مسألة سعر الصرف فقد كانوا  
مستفيدين وايضا المستوردون كانوا  
مستفيدين من ان تظل قيمة الجنيه  
منخفضة موضوعيا ..

اذن فهناك جناح مستفيد يتعايش  
مع الدولة ويريد ان تبقى الامور كما  
هي .. وازدهار هذا القطاع ومكاسبه  
وقساده شيزيد طالما لدينا اقتصاديين  
في مصر ( اقتصاد سري ) و  
( اقتصاد علني )

ولكن ايضا هناك جناح اخر ( واهو  
غير ممثل بصورة كبيرة في جمعية  
رجال الاعمال وبعض هذا الجناح  
يتحدث الان عن انشاء جمعية تسمى  
( رجال الاعمال المنتجين ) وتخدم  
هؤلاء الذين يمارسون نشاطاتهم في  
الارض في مصانع او مزارع  
يملكونها .

والشيء المدهش ، أنك تجد -  
أحيانا - أن بعض الرأسماليين  
المصريين عندهم هاتين النوعيتين  
من النشاط في آن واحد ، فتجد عائلة  
تملك مصنعا أو مزرعة ، وفي نفس  
الوقت تشارك في بنك ، أو تتاجر في  
العملة ،

يعني كافة الأنشطة موجودة لأن  
الرأسمالي يحاول أن يحمي نفسه ،  
ويبقى على جسر مفتوح بينه وبين  
الدولة .

وهذا يرتبط بدرجة نمو  
الرأسمالية ، ودرجة التناقضات التي  
تنشأ في المجتمع ، وهذا - أيضا -  
أمر جيد ، فالتناقضات - ليست  
بالضرورة - صدامية ، فالتناقضات  
هي التي تؤدي إلى النمو والتكون .

□□ ولو أنني لست من انصار  
المقارنات (الماضوية) - على حد  
تعبيرك - إلا أنني حينما أتكلم  
عن تجربة الرأسمالية المصرية  
في العشرينيات وما بعدها ،  
أجدني أتكلم عن تجربة  
رأسمالية أفصح عن نفسها  
أفصاحا كاملا ، وخلق  
مؤسساتها السياسية ، وفي  
الساحة الاقتصادية كانت

أما الآن فالمسألة تبدو  
مختلفة كلية ، مع الوضع في  
الاعتبار أن مآقله عن مؤثر  
(هيمنة الدولة) على الرأسمالية  
الجديدة أو (إقطاع الدولة)  
يقابله موضوعيا (هيمنة وسلطة  
الإقطاع الزراعي وتأثيره على  
الرأسمالية القديمة ؟

● هناك بعض القسومات المشتركة  
في ظروف الرأسماليتين وهناك أيضا  
بعض جوانب الاختلاف :  
الرأسمالية القديمة كانت في دولة  
تحت الاحتلال ، وأنا ضد فكرة أن  
الرأسمالية المصرية نشأت في ظل  
الاستعمار ، وأرى أنها نشأت على  
الرغم من الاستعمار ، فقد تكونت  
الرأسمالية تحت ظروف الحرب  
العالمية الأولى ، وتم ضرب تجربة  
طلعت حرب بالظروف الدولية  
( الانهيار الكبير في الثلاثينيات ) ،  
كما ضربت في الأربعينيات بواسطة  
الانجليز ، ورغم هذا فقد إستمر جزء  
كبير منها معنا ، حتى عندما ضربت  
بواسطة التأميمات ، فدراسة سامية  
سعيد تحدد ثلاثة روافد للرأسمالية  
المصرية :

(١) الموروث التقليدي وهذا  
إستمر ، ورأيت أنه أثبت قدرة كبيرة  
جدا على البقاء رغم كل الضربات  
المتتالية .

(٢) الرافد البيروقراطي . (٣)  
الرافد الطفيلي .  
وفي النسبة والتناسب ، هي تعتبر  
أن أقوى رافد هو ذلك التقليدي الذي

● إذا لم يكن لدينا  
أصلا - ما نتجبه  
تصبح المسألة هي أننا  
نقوم بتوزيع لرقعة  
محدودة جدا من  
الموارد ، وبالتالي فإن  
الفقر يضار والرأسمالي  
يضار !!

● « الأدب الشمسي  
الماضوي » يحكم رؤية  
معظم الأحزاب !!

● أقل الناس صوتا في  
مصر هم أكثرهم  
علما !!

● مصيبة العمل  
الوطني في مصر أن  
القوى السياسية فيه  
تريد أن تختزل  
بالنسبة والتناسب -  
حقائق عتور إلى أفراد  
بعضهم !!

● كيف نفرض فرضية  
٢ % على الجيبسين  
المستورد ، بينما  
نفرض فرضية ١٣ %  
على المستوردات  
الانتاج الجيبسين  
المحلي ؟ !!

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

إستمر .  
أما الآن ، فإن الظروف الدولية والاقليمية التي يعيش فيها القطاع الخاص مختلفة ، فلا يوجد إحتلال ، ولا يوجد ذلك التنافس الذي كان يحكم الرأسمالية العالمية في العشرينيات والثلاثينيات ، مما إستوجب ظهور فكر ( الحماية ) ، فعندنا الآن - نظام إقتصادى عالمى ترابطة شديد بالمعنى المالى والانتاجى ، وفيه تلك الازدواجية بين ( السعى للاندماج والتعاون ) إلى المنافسة .

أما ماهو مشترك في ظروف الرأسماليتين فهو ما أسميه ( عقدة التنمية المصرية ) وهى صلب خلق التكنولوجيا .

فمن الممكن أن نصنع إشتراكية ، ومن الممكن أن نصنع رأسمالية ، إنما مالم نصنع تكنولوجيا ، فلعمركا لن نستطيع أن نعمل سوى طفرة كمية وليس طفرة نوعية .

كان طلعت حرب ينشئ مصانع غزل وأستوديو سينما وغيرها ، ولكن نتيجة أنه لم يصنع مصانعا للمصانع ، أجهضت تجربته ، لأن الخارج يظل متحكما في قطاع الغيار .... إلخ .

ولم تعد لدينا قدرة فعلية على الاشتراك في النظام الرأسمالى العالمى الذى قلنا - بفعل عدد من الظروف الحالية - أنه مهيم - وسيظل مهيمنا في المدى المنظور .

فعندنا إختيارين في الحقيقة هما :  
أما أن نشترك في النظام الإقتصادى العالمى ، أو نظل تابعين له ، والحلقة الجوهرية في هذا الاختيار هى موضوع خلق التكنولوجيا ، وللأسف - على مستوى البلد كلها - لا يتكلم أحد في هذا الموضوع ولا يأخذ فيه خطوات عملية ، فنسمع عن بناء

المصانع ، وعن عزمنا الانتقال لبناء الآلات بينما القاعدة البشرية تهدر !  
وأى تكنولوجيا تحتاج إلى ( قاعدة بشرية ) ، وهى أكثر العناصر توافرا في مصر ، فعندنا علماء ومعامل ، ولكن العلاقة مع العملية الانتاجية - تقريبا - معدومة ، وتجد أن هناك تدهورا فظيعا في الأماكن التي يفترض أن يتم فيها بحث علمى ، وأنظر إلى مؤسسة الطاقة الذرية ستجدها مليئة بعلماء نوويين مصريين ، ولكن المفاعل الأساسى لا يعمل ، وستجد معامل الجامعات في

حالة إنهيار رهيب ، وبأيضا لدينا مفارقة غريبة ، وهى أن أى عالم مصرى في مجال كالزراعة مثلا يعيش على مرتب ٢٠٠ - ٣٠٠ جنيه ، بينما نحن نستورد زميلة الأجنبى الذى تخرج معه من أكسفورد أو كمبريدج ونعطيه ٥٠٠٠ دولارا مع تسهيلات شتى ، والنتيجة أن علماءك يهاجرون إلى الخليج أو غيره للتدريس والحصول على النقد ، أو تستفيد منهم هيئات دولية ، أو يعيشون في بلدهم مطحونين ، ويصبح على أى منهم أن يخرج ليبحث عن أنبوبة البوتاجاز أو يقف في طابور الجمعية .

إن نحن نهدر ثروة كبيرة جدا صرفنا عليها عشرات الألوف من الدولارات ، وأيضا نهدر المساحة العمرية المنتجة لهؤلاء الناس .

وستجد مثلا علماء الذرة في مصر الذى كورتهم بمستوى الطبقة الوسطى بالمقاييس العالمية - جميع عمرهم ويدخلون سن التقاعد دون أن يتعاملوا مع شيء حقيقى في مجال الطاقة النووية ، بل وفي بعض المجالات التى كوننا فيها رصيدا علميا محترما مثل الزراعة والأدوية ، حدث إهدار بالاستعانة بخبراء أجانب .

وما أريد أن أقول هو أنه حتى في الجزء الذى تتميز فيه مصر عن بقية العالم الثالث تم إهدار مرعب وكبير .  
وهناك ترجمة علمية إمبيريقية لهذا ، هى كم من الأبحاث تنشر للعلماء المصريين في المطبوعات العلمية والدوريات العالمية ، ونحن الآن متخلفون في هذا ، لأنه لا يوجد عالم يجد من الفراغ ما يسمح له بالبحث ، فضلا عن علمه المسبق بأن مصير هذه الأبحاث هو أن توضع في الدرج .

عندنا مثلا وزارة البحث العلمى ، وقد ظلت هذه الوزارة تعمل في وضع سياسة تكنولوجيا لمصر ، ولكنها مازالت ورقا لم يتحول إلى قرار سياسى أو برنامج عملى .

□□ بعد كل هذا الكلام عن العلم والعلماء ... يخيّل لي أن الأمر سيظل مرهونا بقرار دولة ، في تصورك ماهى العراقيل والعقبات التى تمنع الدولة من هذا القرار ؟

● لن أقول أن تتبنى الدولة السياسة التكنولوجية التى وضعتها وزارة البحث العلمى !

ولكننى أرى أن الدولة يجب أن تتبنى سياسات ( موضوعية ) شاملة ليس فقط للبحث العلمى فالدولة مازالت مركزية ، وكل التأثيرات التى تدخل إليها عن التعددية تتم من تحت المنضدة ، ويتم عن طريق الضغوط الخفية ، وبالتالي فإن الراى العام والمصالح المختلفة في مصر ، يظلان خارج هذه العملية

هذه هى الحلقة التى يجب أن تحل الآن في مصر حتى يحدث تطور سياسى واقتصادى واجتماعى

فعندنا عملية تحول ديمقراطى ناقصة وغير مكتملة ، وعندنا استراتيجيات يمكن أن نتبعها في هذا المجال .

## الصحافة

### سقف للحرية !

□ □ بقي هامش على هذا الحوار

يتعلق بمسألة الاعلام - مرة

أخرى - فما ذكرته عن غلبة

الموظفين ذوى الطابع

البيروقراطي والايديولوجي ،

ربما يصدق على الاداعة

والتلفزيون اكثر ، ويصدق

بنسبة اقل على الصحافة

ومع ذلك فالنتيجة التي نراها

في الصحافة يمكن وضعها -

باطمئنان - تحت لافتة :

( اللبنة الفكرية والسياسية

غير المسبوقة في تاريخ الصحافة

المصرية )

اي شكل من الاشكال تشهده

صحافة مصر الان ، وعن ماذا

تعبّر سياسيا واجتماعيا ؟

● لكي يكون لصحافة مصر تعبير

( واضح ) يجب ان يكون الواقع

( واضحا ) ايضا !!

وما يبدو من غموض الاوضاع نتيجة

ان العملية السياسية والاجتماعية

ككل في طور الاختمار ، وانا اخاف -

احيانا - من الوضوح ، لان الجهة

الوحيدة التي يمكن ان تسفر -

بوضوح - عن اتجاهاتها وافكارها

هي الدولة ، وانا لست واثقا من ان

( وضح الدولة ) يكون دائما في

الاتجاه الصحيح ( فهو وضوح

البيروقراطية )

وفي الصحافة المصرية تجد

المشكلة الاساسية تتمثل في سيطرة

الدولة ممثلة في المجلس الاعلى

للصحافة على اقوى المؤسسات

الصحفية

□ □ من حيث الملكية ؟

● بل ومن حيث السياسة ، ومن

حيث اتخاذ قرارات تعيين رؤساء

تحرير الصحف

١ - استراتيجية الحد الاقصى بمعنى

اعداد دستور جديد ، وجمعية

تأسيسية ، او تجميع المجتمع

المصري لتقرير ما يراه لمستقبله على

ابواب القرن ٢١

٢ - استراتيجية الحد الوسط :

بتعديل عدد من القوانين الخاصة

بسلطات الرئاسة او قانون الانتخابات

وقانون المحليات

٣ - استراتيجية الحد الأدنى :

وهي ان نحترم فعليا القوانين

الموجودة !!

فهناك تخوفات في مصر من اننا لو

اطلقنا العملية السياسية على عقالها

فسوف تزداد المطالب على النظام ،

مما قد يؤدي الى تقجير سياسى في

المجتمع ، وهذه نظرية من الصعب

اثباتها ، ولكن من الصعب -

ايضا - دحضها

ولكن اذا قبلنا هذا المنطق ،

فلنحترم على الاقل القوانين

الموجودة ، فلو ذهب ٢٠ ٪ من

الناخبين الى انتخابات مجلس

الشورى ، فلنقل ان الذين ذهبوا هم

٢٠ ٪ ، بحيث نربى مصداقية لما

تقوله الدولة ، ولا بد ايضا ان تكون

الانتخابات نظيفة ١٠٠ ٪ واذا كانت

هناك احكام قضائية نتيجة طعون لابد

ان تحترمها الدولة ، فانا لا افهم حتى

الان ان هناك احكام قضاء من كافة

المراتب تقول ان هناك تغييرا في

صفات ١٧ نائب في مجلس الشعب ولا

تنفذها الدولة ، بينما جزء من

مصادقيتها ان تحترم القانون -

الذى وضعته والذى على اساسه

اخذت المحاكم قرارها .

هذا الالتزام بالقانون يربى مصداقية

للدولة ويخلق افقا ( ولو انه محدود )

لتمدد القوى السياسية في المجتمع

الى ان ندخل مرحلة اخرى ولكن

هذا - على اية حال - هو الحد

الادنى

□ □ لست متأكدا من دور

المجلس الاعلى للصحافة في

اختيار قيادات الصحف ؟

● هذا صحيح ولكن الدولة مهيمنة

على اية حال .

وايضا فإن وجود صحف

المعارضة والديالكتيك الموجود ،

اثر الوانا مختلفة من الاراء في

الصحف القومية ، وقد يكون جزء

كبير منها ايديولوجى ولكنه هناك -

على اية حال !

وفي الصحافة المصرية هناك -

كذلك مشكلة اجيال ، بمعنى ان هناك

جيل في الخمسين او الستين يستأثر

على مساحات معينة من الصحف ،

فهناك شكل لتحرير المقالات - مع

كل احترامى - لا علاقة له بالقواعد

التقنية للتحرير الصحفى في العالم

كله ، فعندنا جرائد تأخذ شغل

مجلات ، بمعنى حجم المقال -

وثباته .. انظر على نيويورك تايمز

ستجد هنرى كيسنجر ، يكتب ولكنه

لا يكتب الا في موضوع معين ترى

الصحيفة ان يكتب فيه ، ويتحدد

حجم المقال بـ ١٨٠٠ كلمة مثلا ،

ويكتب اسمه بينط يماثل بقية

المحررين

□ □ في مسألة الاجيال ، سنجد

ان المشكلة هي تضخم عدد

العاملين بالصحف ، وليس

تضخم عدد العاملين من جيل

ببعينه ، وانا اعترف اننا عرفنا في

مصر ما يسمى ( الاحتيال على

المعاش ) بدلا من ( الاحالة الى

المعاش ) عن طريق ( المدد )

(و) (البقاء) (و) ممارسة ادوار من

انواع مختلفة داخل

المؤسسة ) ، ولكن هذا شيء ،

والخبرة التي يمثلها بعض هؤلاء

شيء اخر ، وهي ضرورة

لاستمرار تراكم الخبرة الصحفية

ولتعليم من يريد التعلم من

الاجيال الجديدة

وبالتالى فانا مصر على ان

المشكلة هي تضخم عدد

العاملين ، وليس تضخم عدد

العاملين من جيل بعينه ؟

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

● هذا يريدنا الى القضية السياسية ، وهو ينطبق على الصحافة ، كما ينطبق على غيرها من المؤسسات الاقتصادية التي تعاني عمالة زائدة

ولكن فوق هذا فأننى اتحدث عن « نمط » للتحرير يمارسه « جيل » معين ،

انظر الى جريدة ( الوفد ) ستجد فيها اعمدة للدسوقى اباطة ، ونعمان جفعة ، ومنى مكرم عبيد وعباس الطرابيلى وجمال بدوى ، وانظر الى الاشغال ستجد ان الاعمدة مقسمة على اعضاء اللجنة المركزية للحزب وانظر الى ( الاحرار ) ستجد رئيس الحزب يكتب افتتاحيتها المسألة غير قاصرة على الصحافة القومية ، ولكنها تمتد الى الصحافة الحزبية ، وترسخ واقعا يعتمد على المقال الطويل المسترسل الذى يتصدره الاسم ببنت ضخمة ، وقد أصبح هذا جزءا تقاس به كفاءة وقيمة أى رئيس تحرير

وما زالت فكرة التثبيت قائمة ، والجميع يكتبون اسبوعيا سواء عندهم شيء جديد ام لا

وكما مضينا فى مناقشة أى شيء يردنا مرة أخرى للعملية السياسية ، فعندنا درجة من درجات التحول الديموقراطى غير المكتمل فى المجتمع ، وله سقف ، فلو كان عندنا حرية أكبر فى إصدار الصحف دون الشروط المالية والإدارية المرعبة لاختلاف الأمر ، وعندك مثلا ( دار الحرية ) التي تكونت وحقت شروط رأس المال ، تواجه مواقف معقدة حتى تصدر صحيفة ، وكذلك تظل المسألة الاقتصادية والإعلانية عامل مؤثر هام فى هذا السياق .

□ □ وهذا اما جعلنى أقول أن تكون للرأسمالية المصرية صحفها القادرة على هذا التكليف .. والمناحة لهذه الاعلانات ؟

لهذا هذا الاجراء يرتبط بطبيعة ذمونا ، وبطبيعة - حتى - إدراكها لأفق الرسالة الاعلامية ، وارتباط قطاعات من هذه الرأسمالية بالدولة ، وطبيعة خشيتها من الصدام مع الدولة ، وبطبيعة الزجراج الذى يمثل توجه الدولة ناحيتها من التشجيع الى التقييد الى الاطلاق الى الاحجام .. فهناك تشابه غريب بين علاقة الدولة بالرأسمالية وبين العلاقات الغرامية ، ففيها صد وهجر ووصل .. إلخ

إذن فالتناقض الاساسى هو أن النظام بفكرة هو إمتداد لـ يوليو ، فى مجتمع تعددى وتصب هذا التناقض مجموعة تناقضات فرعية أخرى مثل ( لماذا لا تصدر الرأسمالية صحفها ؟ - ولماذا لا تصنع الرأسمالية احزابها .. إلخ )

### الخروج

#### إستحالة البقاء فى الزقاق !

□ □ د . عبد المنعم .. وماذا عن برنامجك للإصلاح ؟

● قلت تصورى فى ( برنامج سياسى له حد اقصى وحد أدنى ) ولكن الخطوة الأولى هى أن نحترم القانون الموجود مع بعض التحسينات وخاصة فى العملية الانتخابية ، فأننا لا أفهم ولا ، اتصور لماذا ترفض الدولة أن يذهب الناس للانتخاب بالبطاقة

● الساحة العلمية فى مصر مشغولة جدا بلقمة العيش ، وبالاخلافات الداخلية الضيقة فيها .. وأيضا بدرجة غير مسبوقة من الياس !!

● « فندنا » فى مصر ■ اقتصاد «رى وإقتصاد علمى !

● وزارة البحث العلمى وضعت سياسة تكنولوجياية فى مصر ، ولكنها «أزالت ورقا لم يتحول إلى قرار سياسى أو برنامج عملى .

● الخروج إلى الصحراء يجرنا من التكلفة السياسية والاجتماعية للقرارات التى يجب أن نأخذها !

الشخصية ؟ ، ولماذا ترفض الدولة أن نجرى الانتخابات على ثلاثة أو أربعة أيام مع إشراف كامل للقضاء . وايضا جزء من الحد الأدنى أن نجعل القوائم الانتخابية بالانتخاب ، فأحد نمشاكل مصر الحالية أن قيادات الأحزاب هى التى تحدد

قوائمها ، فلماذا الانستخدم فكرة الانتخابات التمهيدية حيث يجتمع كل حزب ويقرر قائمته التي ستنتزل الانتخابات في مجلس الشعب أو المحليات ؟

أما على المستوى الاقتصادي أتصور أن نتيجة البحث العلمي غير كاملة ، وأننا غير قادرين على حساب التكلفة الاجتماعية والسياسية لكثير من القوانين الحاكمة في مصر ، فالقوانين الحاكمة عندنا مازالت قوانين الخمسينيات والستينيات ، وهي مرتبطة بموضوع في الاسكان مثلا ( كالمالك والمستأجر ) وكذلك في الزراعة ، وايضا قوانين العمل .. وهذه مجموعة قوانين حاكمة للاقتصاد والاجتماع والتوزيع ، وهذه القوانين لا يمكن لطرف مهما بلغت به المغامرة أن يلغيها لأن هذا الالغاء له ثمن سياسي ، فلو فرضنا أنك - اليوم - تريد أن تحل مشكلة الاسكان بالغاء قوانين ( المالك والمستأجر ) فان النتيجة هي أن الناس ستنبتني أكثر وتوظف استثمارات أكثر في هذا المجال وستصبح هناك مساكن كثيرة وهذا له نتيجتان :

١ - قد يضار مباشرة ربما ١٥ مليون مستأجر في مصر حين ترتفع الايجارات في ظل مستوى الاجور الحالية ، والوضع الاقتصادي المتأزم .

٢ - قد تحدث تشوهات في النظام الاقتصادي حين يتجه الناس الى مجال معين مثل الاسكان والبناء بأكثر من غيره من المجالات .

وبالتالى يصبح عندنا ثمن سياسي واجتماعي كبير ، وبالطبع من الممكن أن تجرى بعض التحسينات مثل زيادة نسبة على الايجار لو كان المبنى قديما ، ولكن هذا ( ترقيع ) ، وليس عندى حل جذري لهذا الترقيع .

ولكننى اقول أن كل مشكلاتنا مرتبطة بمنطقة محصورة في ( الوادى ) ، فهناك في مصر كلام كثير عن أزمة سكانية ، ولكنها في رأيي أزمة انتشار .

إنن لو أجرينا تعديلات جذرية في الركائز القانونية التي يقوم عليها

المجتمع في المناطق الجديدة بالصحراء ستكون التكلفة السياسية والاجتماعية بسيطة للغاية ، فعندنا في سيناء ١٦٨ ألفا من البشر ، وفي الوادى الجديد والبحر الأحمر أعداد بسيطة جدا .

وبالتالى فمن الممكن خارج الوادى أن نخلق قوانينا جديدة ونترك - فعليا لقوانين السوق أن تنطلق ، بحيث أن المتضرر من الرأسماليين المصريين من علاقات الانتاج السائدة سيجد مساحة متسعة حين يخرج من الوادى ، وكذلك فان الشئ الذى سينتقل خارج الوادى سيكون عارضا للثمن ولن يذهب إلا رغبة فرصة عمل مضمونه وعملا إنتاجيا بالخير .

وكذلك فإن إكتظاظ الوادى مع تلوث البيئة وتلوث النهر يمكن أن يجد حلا بهذا الاجراء ، وهو الاجراء الوحيد العاصم من تمزق مصر نتيجة إحصارها في الزقاق الضيق الذى يمثله وادى النيل .

نقرأ عن تعفن البلح والتين في الواحات نتيجة لعدم القدرة على نقله فلماذا لا نسمح للقطاع الخاص بإنشاء طريق هناك ويحصل ثمنه عبر بوابة يقيمها مثل التى أقامتها الدولة على طريق مصر - الاسكندرية .

المشكلة أننا نعانى عقدا متعلقة بالبنية الاساسية وأنها لابد أن تكون عملا للدولة .. وهذا غير مفهوم ، فاذا كان هناك من يريد أن يقيم محطة لتحلية مياه البحر الأحمر فلا يجب أن يمنعه أحد طالما سيحصل أجرها من الناس ، ثم في هذه المنطقة سيحصلها من المنشآت السياحية وليس لهذا ثمن إجتماعي .

فكرة الخروج يجب أن تكون بالفكر وليس بالبشر .

في منطقة سيناء - مثلا - أننا لست مع الاستثمار الأجنبى فيها ، ولكننى مع خلق مناطق محرة يعمل فيها الاقتصاد المصرى الخاص ، وخاصة أن التكلفة السياسية والاجتماعية شبه معدومة .

أما أن يتحول موضوع الخروج الى أن نترك الناس تبني شاليهات وقرى سياحية في الساحل الشمالى ، فهذا غير مفهوم لأنه يجمد جزءا هائلا من الثروة القومية ليس في مستحرمات إنتاجية ولكن في شاليهات لانقاذ إحدى الطبقات في مصر من تلوث القاهرة !!

وهذا حل ناقص قد يؤدي الى عكس المستهدف □



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المصدر:

الأهرام

التاريخ:

٢٢ فبراير ١٩٨٩

## ■ الوطن العربي : مهام مطروحة على التجمعات الثلاثة

فيه حتى يمكنهم المشاركة بفعالية في التجمعات المختلفة للنظام العربي العام .

□ المهمة الثالثة : هي التنمية الاقتصادية ، فالدعوة الى التجمعات جاءت استنادا الى ادعاء تحول العالم الى تكتلات اقتصادية كبرى تكفل اتساع السوق وتقسيما افضل للعمل . وهي مسألة صحيحة ولكنها ليست كافية فهناك دول صغيرة مثل سويسرا والسويد والنرويج وكوريا الجنوبية ذات اسواق محدودة ورغم ذلك فان انجازاتها الاقتصادية تفوق بكثير دولاً متسعة السوق . فالمهم دوما كفاءة استخدام الموارد على نطاق صغير او واسع ، وهي كفاءة لا يمكن ضمانها من خلال اللجان الوزارية والمشروعات المشتركة والشركات القابضة التي تمتلكها الدول . وربما لا يعلم الكثيرون ان هناك مشروعات عربية مشتركة تصل قيمتها الى ٣١ مليار دولار ، ولكن معظمها خاسرة ، وهي شهادة بان البيروقراطيات العربية المشتركة ليست اكثر كفاءة من كل بيروقراطية قطرية على حدة . والحل هو ان يقتصر دور التجمع على مشروعات البنية الاساسية وعمل الخطط التوجيهية ثم تحرير حركة رأس المال والعمالة والانتقال لكي تقوم بدورها في تقسيم العمل العربي .

□ المهمة الرابعة : سياسية بالضرورة فلم يعد مقبولا ان تتخذ الخطوات الكبرى في تاريخ الامم في غيبة لشعوبها ودون رقابة منها . ومهما كان نبل المقاصد فان المفاجآت ليست دليلا على جدية العمل المشترك ولحسن الحظ ان القومية السياسية هي الشعار المرفوع الان في الوطن العربي وهذا يسمح بفعالية اكبر للأحزاب والمجالس النيابية وجماعات المصالح لكي تمارس دورها في اطار من احترام حقوق الانسان الأساسية .

هذه هي المهام المطروحة على التجمعات العربية الثلاثة ، بل لعلها كانت المهام المطروحة على كل محاولة تكاملية او وحدوية عربية سابقة او لاحقة ، وعلى انجازها يتوقف مستقبل المسار العربي الحالي ، وربما المستقبل العربي نفسه . □

د . عبد المنعم سعيد

لا بد وان دعمة طفرت من عيون القوميين العرب الذين امنوا بضرورة وحدة الامة العربية حين سمعوا وشاهدوا مرة اخرى حديث الوحدة والتكامل والتضامن يعود من جديد وفي يوم واحد عند الاعلان عن مجلس التعاون العربي والاتحاد المغاربي . فهؤلاء الذين رفعوا رايات الوحدة في الماضي ، ما لبثوا ان شاهدوا انتكاستها وانتكاسها . وربما ان الآوان ان نتعلم من دروس العقود الاربعة الماضية ، لكي نحمل المسار الذي تولد عنه الذهن العربي في اللحظة التاريخية الراهنة ، والذي يقوم على ثلاثة تجمعات اقليمية في الخليج والمغرب ومنطقة القلب العربية .

هذا المسار وكما هو الحال في كل المسارات التاريخية - لا توجد حتمية على نجاحه . فالمستقبل صناعة بشرية في الاساس وتتوقف على خيارات البشر وسياساتهم . وفي الظن ان هناك اربع مهام مطروحة على التجمعات الثلاثة :

□ المهمة الاولى : ان نتجنب بكل الطرق ان تكون تعبيراً عن محاور وتكتلات جديدة ولا يكفي فقط هنا اعلان النوايا وانما المطلوب اعمال تظهر في التوجهات . فيمكن ان يسمح كل تجمع بوجود عضو مراقب من التجمعين الآخرين - يمثل الامانة العامة او الدولة التي ترأس التجمع - في كل اجتماع دوري ويمكن ايضا ان ينعقد اجتماع دوري بين رؤساء دورات التجمعات الثلاثة للتنسيق وتبادل الخبرات وربما البحث في الامتيازات التي تحصل عليها الدول الاعضاء في كل تجمع لباقي الدول الاخرى على اساس تبادل . ويمكن ايضا تدعيم جامعة الدول العربية كمظلة واقعية للتجمعات الثلاثة ، فرغم ما يبدو من ان وجود التجمعات يضعف الجامعة الا ان العكس يمكن ان يكون صحيحا اذا ما ادركنا ان التوصل الى قرارات فاعلة وملزمة بين اطراف محدودة العدد اسهل بكثير من الحصول عليها بين ما يزيد على عشرين طرفا .

□ المهمة الثانية : حل الصراعات والخلافات بين اعضاء كل تجمع وبينهم وبين من هم خارج التجمع . عربا كانوا ام من غير العرب . فحياة اي تجمع - خاصة ولو كان اقتصاديا - تستمر بقدر ما كان هناك تخفف من الضغوط الامنية والعسكرية الواقعة عليه . ومن ثم فان هناك الكثير المطلوب من خطوات بناء الثقة والايامن بان الاختلاف لا يفسد للود قضية ، وحل مشاكل الحدود واستخراج المتورطين في صراعات وحروب اهلية مما هم



# أوروبا

١٩٩٢

## بين

## الحقيقة

## والخيال

ربما لا يوجد تاريخ يترقبه العالم حالياً قدر الساعة الثانية عشرة من مساء الحادى والثلاثين من ديسمبر ١٩٩٢ ، وهو الوقت الذى بات مقروا فيه ان تستكمل فيه الجماعة الأوروبية إنشاء السوق الداخلية الموحدة بين الدول الاثنى عشرة الأعضاء . فمنذ اعلنت الهيئة الأوروبية - الجهاز التنفيذى للجماعة - عن تحديد ذلك الموعد لتحقيق الهدف المرموق ، حتى بدأت كلغة الدوائر فى شرق الدنيا وغربها يتحدث عن الآثار المتوقعة لظهور القوة الأوروبية الجديدة على التوازن العالمى والأقطاب الدولية والمدى الذى ستؤثر به على الرخاء والسلام العالميين . وبالطبع - وكما هي العادة - فإننا تلقفنا ما تنشره أجهزة الاتصال الدولية وبدانا نتحدث عن أوروبا ١٩٩٢ كحقيقة مفروغ منها دون بحث أو تمحيص أحيانا ، وأحيانا أخرى بنوع الحسد حيث نجحت القارة المقسمة الى ثقافات ولغات شتى ، وخاضت حروبا دامية اشهرها حربان عالميتان ، فى ان تحقق ما لم يحققه العرب . وأحيانا ثالثة بدأ الحديث وكأنه يشكل حافزا للعمل العربى المشترك حينما يساق المثال الأوروبي كدليل على اتجاه الدنيا نحو الوحدات الكبرى .

وسواء كان الحديث يقرأ امرا واقعا أو يثير حسدا أو حافزا ، فإنه لا يمثل بديلا عن معرفة الحقيقة الأوروبية كما هي دون إضافة من خيال أو نوازع لتكبير الصورة أو تصغيرها . فالرؤجون والمسوقون لأوروبا ١٩٩٢ -

نحو عالم اقتصادى ثلاثى الأقطاب ، حيث تتخذ القرارات الاقتصادية الهامة إما بشكل منفصل فى بروكسل وواشنطن وطوكيو ، أو عن طريق الإجماع بين التكتلات الكبرى ، الثلاثة . ورغم ان معظم الأوروبيين يوافقون على أن أوروبا ١٩٩٢ لن تحول أوروبا الى قوة عظمى بالمعنى العسكرى ، فإنهم عادة ما يسارعون إلى التأكيد على أن عصر القوى العظمى بهذا المعنى يقترب من نهايته . ويضيفون أنه فى أغلب الأحوال فإن أوروبا آنذاك سوف تؤثر على توازن القوة العالمية ليس فقط بالمعنى الاقتصادى الضيق ، ولكن إيا بالمعنى السيلسى بما تعطيه من وزن متزايد للجماعة الأوروبية فى الشؤون العالمية .

واكثرهم من الأوروبيين بالطبع - يقولون ان تحقيق وإنجاز هدف السوق الموحدة سوف يزيد من شأن ووزن الجماعة الأوروبية فى الاقتصاد العالمى من خلال الجاذبية المتعاظمة للسوق التى ستزال فيها العوائق أمام العمل ورأس المال والخدمات والاستثمار مادية كانت أو غير مادية ، ومن خلال المشروعات الأوروبية العملاقة ، ونفوذ وقوة قرارات السياسة الاقتصادية الأوروبية التى تغطي ٣٢٠ مليونا من البشر ( وعادة ما يضاف هنا أن تلك السوق تتفوق على كل من الولايات المتحدة واليابان ) . وهكذا - كما يقال - فإن أوروبا ١٩٩٢ سوف تشجع ، الاتجاه

وعلياً لوجهة النظر هذه، فإن أوروبا ١٩٩٢ لن تشكل فقط تغيراً في النظام العالمي، ولكنه سوف يكون تغييراً نحو الأفضل بما سوف يقدمه للسلام والرخاء العالمي. فالجماعة الأوروبية هي أكبر مستورد في العالم، ولذا فإن النحو المتوقع نتيجة السوق الموحدة سوف ينتشر إلى باقي بقاع الأرض لما توفره من فرص للدول الأخرى لإنتاج وإمداد السوق بسلع موحدة المواصفات. أو كما ذكر أحد المعلقين الأوروبيين، فإن أوروبا ١٩٩٢ سوف تكون «ولايات الفرص الأوروبية المتحدة».

وإذا كانت أوروبا ١٩٩٢ سوف تجعل العالم اقتصادياً ثلاثياً الأقطاب، فإنها ستجعله سياسياً أقرب إلى عالم خماسي الأقطاب بإضافة الاتحاد السوفيتي والصيني إلى الولايات المتحدة وأوروبا واليابان. إن مثل هذا العالم يمكن أن يكون أكثر سلاماً من عالم القطبين الذي وجد، إذ عام ١٩٤٥، لأنه سيكون أكثر قدرة على تخفيف التوتر الدولي فوجود أكثر من قطب يشجع على الوساطة ويحل الصراعات، فيمقدور الأقطاب خارج نقطة خلاف ما أن يتدخلوا بين الأقطاب المتزاحمة للفصل بينهم،

والتأثير فيهم لحل الخلاف وتسوية الخصام. وبالنسبة لباقى الدول فإنها لن تكون مجبرة على الدخول في إستقطابات حادة، فإمامها أكثر من قطب لتختار وتتحالف وتتحرك. باختصار شديد فإن المرونة ستكون طابع النظام العالمي.

ولكن وجهة النظر هذه تظل مجرد اتجاه أو مدرسة في التفكير يقع أغلبها داخل أوروبا. وهناك اتجاه آخر يرى أنه من الصعب الاعتقاد أن العالم بعد أربع سنوات سوف يكون مختلفاً جوهرياً عما هو عليه الآن. فمشروع أوروبا ١٩٩٢ خلق توقعات تذكر بشكل كبير بالأيام الأولى للجماعة الأوروبية منذ عقود ثلاثة مضت، فوجب ألا ننسى أن إقامة سوق أوروبية واحدة كان الهدف من معاهدة روما عام ١٩٥٧ المنشئة للجماعة الأوروبية. حتى أن الاسم الشائع لها كان

«السوق المشتركة». ورغم التقدم الذي حدث منذ ذلك التاريخ حيث توسعت الجماعة من ستة إلى اثني عشر عضواً، وإقامة الاتحاد الجمركي والنظام النقدي الأوربي، وزيادة التجارة بين الدول الأعضاء، فإن الحقيقة تبقى أن مكانة أوروبا في الشؤون الدولية تدهورت بشكل ملموس. فقرارات الأمن الدولي تتخذ بين موسكو وواشنطن والقرارات الاقتصادية والتكنولوجية الكبرى تتخذ على جانبي المحيط الباسفيكي في اليابان والولايات المتحدة.

إن نظرة قريبة على مشروع أوروبا ١٩٩٢ ينطى أسباباً للشك أكثر من التفاؤل. فاولاً، لعله من الصعب الاعتقاد في وجود سوق موحدة بدون بنك مركزي وعملة واحدة، وكلاهما غير موجود في المشروع الحالي. صحيح أن إقامة النظام النقدي الأوربي كان خطوة إلى الأمام، ولكنه ليس بديلاً عن سياسة نقدية موحدة خاصة وأن الجنيه الاسترليني والبيزيتا الأسبانية يقعان خارج آليات النظام، وحتى الآن فإن الحكومات الأوروبية ليست مستعدة لأن تسلم سلطاتها الحالية لأية سلطة أوروبية نظراً لآثارها على العديد من السياسات الداخلية وفي مقدمتها الميزانية الخاصة بكل دولة.

وثانياً، إذا كان غياب العملة الواحدة ينفي أساس تعريف السوق الموحدة، فإن إبقاء المشروع الحالي لموضوعات هامة مثل الاتفاق الحكومي والطاقة والمواصلات والاتصالات والمياه تحت هيمنة الحكومات القومية، سوف يبطئ دوراً معوقاً لإنجاز هدف المشروع في تأمين التدفق الحر للأشخاص والبضائع والخدمات

ورأس المال. فليس بعيداً عن الذاكرة أنه نتيجة توسع الجماعة ونزوع الدول الأعضاء إلى الاستسلام إلى جماعات المصالح الغريبة داخلها، عملت على الائتلاف حول قرارات الجماعة باللجوء إلى سياسات مثل الدعم والضرائب المحلية والقيود الفنية والحواجز غير الجمركية

لتحقيق مزايا اقتصادية على حساب الدول الأخرى. هذه المرة، ورغم أن المشروع الحالي يعمل على إزالة هذه العوائق، فإن الحكومات يمكنها أن تستخدم الموضوعات المشار إليها لتفضيل الشركات المحلية خاصة إذا ما بدا أن الدول لن تحصل على فوائد متساوية.

وثالثاً، إن إنجاز مشروع ١٩٩٢ سوف يأخذ وقتاً أكثر مما هو مقدر له ويتخيله الكثيرون. فهناك خطوات ستحتاج فترة أكبر للتكيف أكثر مما هو متوقع. فبعض القيود على عملية تحرير حركة رأس المال سوف تستمر حتى منتصف التسعينات بالنسبة لثمانى دول، وبالنسبة لاسبانيا والبرتغال واليونان وإيرلندا فإن الأمر سيحتاج فترة أطول.

ورابعاً، فإن مشروع ١٩٩٢ له معنى مختلف لدى كل دولة أوروبية، ودرجة الحماس له تختلف من دولة إلى أخرى. فالبعض، مثل بريطانيا، يعتبره كعملية للاندماج بين الدول الأوروبية ضمن إطار أوسع للاندماج داخل النظام الرأسمالي العالمي. الآخرون يرونه كطريق لبناء «حصن أوروبا» في مواجهة الغزو الاقتصادي الأمريكي والياباني. وبالمطبع فإن هناك البعض، مثل ألمانيا، يتخذ طريقاً وسطاً. الموضوعات الأخرى ينظر إليها بشكل مختلف في كل بلد، مثل درجة الثقة في البيروقراطية الأوروبية في بروكسل، والخطوات التي ينبغي إتباعها بعد ١٩٩٢، وكيفية التعامل مع معادلة تحرير عناصر الإنتاج والعدل الاجتماعي، وغيرها كثير.

وخامساً، إن الادعاء بأن أوروبا ١٩٩٢ سوف تكون أكثر صحة

الاتجاه الأوربي القومي الذي يبدأ من أوروبا لاستطيع أن تتحمل تدهور مكانتها في الاقتصاد العالمي بعد أن تنازلت عن مركزيتها السياسية التي تمتعت بها منذ بداية القرن التاسع عشر وحتى منتصف القرن العشرين. إن صعود الثورة الصناعية الثالثة على جانبي المحيط الباسفيكي هدد



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المكانة الأوروبية في الشؤون العالمية ، وحتى يمكن لأوروبا أن تصعد من جديد ، فإن أمامها ثلاثة خيارات :  
● ان تقوم الجماعة الأوروبية الطريق لتحديد دور دفاعي جديد لأوروبا ، بعد فترة طويلة من الاعتماد على الحليف الأمريكي ، فإنه ان الأوان لأوروبا ان تشب عن الطوق وتمارس دورا أمنيا وسياسيا عالميا يعبر عن إمكاناتها الاقتصادية والحضارية .

● ان تقوم الجماعة الأوروبية بإقامة بنك مركزي وإصدار عملة موحدة ، او بمعنى آخر إنجاز الشرط الأساسي لإقامة سوق موحدة بالفعل ، وتضعف في ذات الوقت من سلطة الحكومات في الدول الأعضاء كمقدمة لإنشاء السلطة الأوروبية المركزية .

● ان تقوم الجماعة الأوروبية بما كان عليها ان تقوم به منذ وقت طويل وان تصبح سوقا أوروبية ، حقا ، عن طريق خطوة كبيرة إلى الامام بإزالة العوائق المادية والفنية التجارية والتشريعية التي تقف في وجه الاندماج الاقتصادي بين أعضاء الجماعة .

اقتصاديا بسبب سعة السوق هي حقيقة على أحسن الأحوال - غير دقيقة . صحيح ان اقتصاديات السوق الكبيرة تساعد على النمو الاقتصادي ، ولكنها في حد ذاتها ليست علاجا لكل الأمراض الأوروبية لقد عرف العالم بلدانا كثيرة بأسواق متسعة ( الاتحاد السوفيتي والصين والهند ) ولكنهم جميعا لم ينجحوا في وقت او آخر او حافظوا على اقتصاد صحي . وعرف أيضا بلاد أخرى ذات أسواق صغيرة - مثل سويسرا والنرويج والسويد وسنغافورة وكوريا الجنوبية وتايوان - ومع ذلك حققت نجاحات اقتصادية ملحوظة . ولذا فإن المؤكد هو ان اقتصاديات الانتاج الكبير ليست بديلا عن الكفاءة الاقتصادية .

سلدا ، واخيرا ، فإن أوروبا ١٩٩٢ ليست بالضرورة مفيدة اقتصاديا او سياسيا للعالم . فلذا كانت الجماعة الأوروبية سوف تشكل قطبا مندمجا ومتعاوننا مع القطبين الآخرين ( الولايات المتحدة واليابان ) ، فإن كثافة الاعتماد المتبادل بينهم سوف

يمثل إلى إستبعاد العالم الثالث من الرخاء العالمي الناتج . فما بين الاقطاب الاقتصادية الثلاث من تكامل سيصبح الحليف المتجلبس .  
الجنوب أقل مما هو الحال حاليا . اما إذا كانت العلاقة بين الاقطاب الثلاثة تنافسية ومداعية ، خاصة إذا ما واكبها عالم سيسي خلعى الاقطاب ، فإن العالم سيكون موضوعا لمناخات معاصرة للنفوذ . فلعلنا لانسى فترة ما بين الحربين الاولى والثانية ، حينما كان العالم متعدد الاقطاب وادى التنافس بينها ليس فقط إلى الركود العالمي في الثلاثينيات ، وإنما قد الى حرب عالمية كبرى . بعد ان تصارعت الاقطاب على مناطق النفوذ والسيطرة في آسيا وأفريقيا . وعلى اى الأحوال ، ووفق كل الحسابات ، فإن أوروبا ١٩٩٢ سوف يكون عليها خلال فترة اعادة التنظيم والبناء ان تفرض الحماية على صناعات السيارات والنسيج والالكترونيات وتكرير البترول والبتروكيماويات وغيرها ، وهو الامر الذى يمكن ان يشكل ضرا بليغا بصناعات العالم الثالث الوليدة في هذه المجالات .

ويغض النظر عن التفاؤل في وجهة النظر الاولى ، والتشاؤم في وجهة النظر الثانية ، فإن مشروع أوروبا ١٩٩٢ هو أكثر تعقيدا مما يبدو على السطح ، فهو يعبر عن عملية متشعبة ومتعددة الأبعاد ، تنفذ اليها مدخلات محلية وقومية او عالمية . وما يحدث في أوروبا هو تعبير عن تفاعل جدلي بين اتجاهين رئيسيين :

لقد تم اختيار الخيار الأخير لسيادة الاعتقاد بأنه يمكن ان ينقذ أوروبا ويقوى اقتصادها ويجعلها قادرة على المنافسة من موقع قوة نسبي . مع الولايات المتحدة واليابان . والأهم لأن تكلفة الخيارين الأولين ليس بمقدور أوروبا ان تدفعها في الوقت الحالى .

الاتجاه الأوربي الثانى كونه ، يتصور أوروبا ١٩٩٢ جزءا لا يتجزأ من عملية اندماج اكبر داخل النظام الرأسمالى العالمى خاصة بين شمال امريكا ( الولايات المتحدة وكندا ) واليابان وأوروبا الغربية ودول الباسفيك ( أستراليا ونيوزلندا والدول الاسيوية الصناعية

الجديدة ) . ولذا فإنه ليس من المستغرب ان تتصاعد الاستثمارات اليابانية والأمريكية في أوروبا في ذات اللحظة التى يتقدم فيها المشروع الأوربي ذاته ، بل انها قوة دافعة اليه . هذه الاستثمارات في الواقع هي جزء من عملية نزع الصفة الأوروبية عن عملية الاندماج الأوربي . ويزيد على ذلك ان القرارات الاقتصادية الهامة لاتتخذ حقا في بروكسل وإنما في مؤسسات مثل الجات ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ووكالة الطاقة الدولية وصندوق النقد الدولى والبنك الدولى ، ولوقهم جميعا المؤتمرون السنويين للسلطة الدول الصناعية المتقدمة . كذلك فإن الشركات متعددة الجنسية في كافة الصناعات الرئيسية تقوم بالفعل بعملية الاندماج هذه بين اقتصاديات هذه الدول وتعد إزالة الحواجز في مشروع ١٩٩٢ مجرد خطوة متقدمة في هذا الاتجاه . وربما كانت شركة ا . بي . ام الذائعة الصيت في مجال الالكترونيات أكثر من عبر عن ذلك حينما اصدرت مجلة « ١٩٩٢ الآن » ، فرغم ان الزائع عنها انها شركة امريكية ، فإنها لديها ١٥ مصنعا في أوروبا وسبعة مراكز علمية ، وتسع مؤسسات للبحوث والتطوير ، تخرج منتجات ومخترعات تتدفق الى اركان المعمورة الاربعة لافرق بين امريكي واوربي وياباني . ومن ثم فإنها ترى ان كل ترميم للحواجز هو في النهاية توسيع للسوق أمام الشركة .

اي من هذين الاتجاهين ( الأوربي الكوني أو الأوربي الكوني ) سيسود ، هي مسألة مفتوحة ، فكما في كل العمليات التاريخية فإن النتائج تتوقف على المدخلات الجديدة والمتجددة التى تاتى إلى العملية فأوروبا ١٩٩٢ هي ظاهرة نشطة ومستمرة ، التى تنتهى في ليلة رأس السنة عام ١٩٩٢ ، ولكن المؤكد انه سوف تستمر لوقت اطول مما يقدر المتفائلون ، ولكنها سوف تصب في النهاية في إطار عالمى جديد يدعو إلى المراقبة والتربح !! □

د . عبد المنعم سعيد

## ■ الشرق الأوسط ■ بداية أمريكية غير مباشرة

بعد نشاط سيسى ودبلوماسى مكثف فى واشنطن ، وأخرى موسكو اليوم ، تبدأ الولايات المتحدة رد فعلها تجاه القضية الفلسطينية بإرسال وفد لزيارة المنطقة برئاسة دينيس روس مدير إدارة التخطيط طويل المدى بالخارجية الأمريكية وتشكيل الوفد المعلن لايقدم بداية أمريكية مباشرة لحل القضية على نحو عادل ودائم . فرغم أن مهمة الوفد غير معروفة ، إلا أن ماهو معروف عن اشخاصه يثير الهواجس والظنون .

فمستوى التمثيل لايشير الى اهتمام أمريكى قوى بحيث يستوجب تدخل وزير الخارجية أو نائبه أو حتى مساعده لشئون الشرق الأوسط . وحتى إذا قيل أن روس له من النفوذ مايتعدى منصبه ، فإنه ليس من الوجوه التى تبعث على الثقة . فحتى وقت قريب كان يعمل فى معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى الذى لايتعاون معه ولا يعمل به سوى غلاة المتعصبين «الموالين لإسرائيل» . كذلك فإنه ومع ريتشارد هاس ، عضو الوفد ومسئول الشرق الأوسط فى مجلس الأمن القومى الأمريكى ، شاركا فى إعداد تقرير المعهد الشهير «البناء من أجل السلام» المتحيز تماما لوجهة النظر

الإسرائيلية ، وتبنته لجنة من ٢٧ عضوا برئاسة جوردون زاكس الزعيم اليهودى الجمهورى لكى تنصحه بخصوص الشرق الأوسط أثناء حملته الانتخابية . ورغم أن التقرير صدر قبل قرارات المجلس الوطنى الفلسطينى فى نوفمبر الماضى ، وأنه استند الى استحالة اعتراف المنظمة بالقرار ٢٤٢ فإن هذه التطورات لم تغير من مواقف روس وأهلس ومعهما لورنس ابرلبيرجر نائب وزير الخارجية . ولذا فلنهم لايتراجعون منسبة دون الاعلان عن ضرورة وضع مجاء فى التقرير المشنوم موضع التطبيق .

وقد يرى البعض أنه لاينبغى التسرع ، وإن الإدارة الأمريكية لاتزال فى مرحلة الاستطلاع . وإن جورج بوش - ربما - يريد حماية اجنحته من هجمات اللوبي الصهيونى كل ذلك ممكن ، ولكننا نقول فى مصر أن الخطاب يظهر من عنوانه ، وإن واشنطن تكون أكثر مصداقية لو أنها أرسلت ممثلين ، أمريكيين ، أكثر من هؤلاء ■

د . عبد المنعم سعيد

# ن

لم يكذب يعلن الاتفاق الفرنسي مع كل من مصر وتونس للثب  
التلفزيوني المباشر ، حتى بدأت الأقلام في تناول تلك الظاهرة التي  
طال ترقبها والتي أصبحت حقيقة واقعة وعلى وشك أن تصبح  
جزءا في كل منزل يمتلك جهازا للتلفزيون في الدنيا بأسرها . ويجب  
أن نعترف أن تناول الكتاب والمحللين للحدث قد تميز بالترقب  
والقلق والوجل . وظهرت على السطح - مرة أخرى - وبقوة هذه  
المرّة مقولة « الغزو الفكري » الذي يأتي مسلحا بالصوت  
والصورة الملونة الزاخرة والمبهرة ، وامكانية أن تحقق القوى  
الاستعمارية بالكلمة والمسلسل والبرامج ماعجزت عن تحقيقه  
بالقوة المسلحة . والحق أن الذعر لم يكن نصيب المثقفين وحدهم  
فمن قبلهم اتفق وزراء الاعلام في منطقتنا - وفي مقدمتهم مصر -  
على ضرورة تحقيق « السيادة الاعلامية » فوق  
الأوطان ، وجاء تبريرهم لما وقعوه من اتفاقيات كنوع  
من قبول اهون الشرور ، فالدولة في النهاية نجحت  
في أن تكون المرشح ( بضم الميم وكسر الشين  
وتشديدها ) الذي تمر من خلاله رسائل  
الغرب وافكاره ، ومن ثم فإن قيمنا -  
الاصيلة - سوف تبقى راسية وراسخة .

والحقيقة أن من طرحوا القضية على  
هذا المستوى لم يقدموا لنا ما يكفي للثب  
والقلق في البداية ، أو أن ما انتهى اليه  
الامر يعني بالحماية المطلوبة . ولعل أول  
ما نحتاجه لفحص أي موضوع أن تكون  
لدينا المعلومات والحقائق والأرقام . فلم  
يقدم لنا أحد دراسة عن البرامج  
التلفزيونية في الغرب من حيث الكم  
والمضمون لكي نعرف ما فيها من طيب أو  
خبث . فلاحظ أن جميع من اعترضوا ثم  
ارتجعوا خروجا ، قد ذهبوا إلى بلاد الشمال  
وعرفوا الدور المتزايد الذي يلعبه التلفزيون  
فيها . وكما هو الحال عندنا - مع الفارق  
الكبير بالطبع - فإن ساعات الأرسال تهتم  
أولا بالمعلومات بكل أنواعها سواء كانت  
أخبارا سياسية عما يجري في ميدان  
السلام السماوي في الصين أو اقتصادية  
خاصة بأسعار اسواق المال ، أو قانونية  
ترتبط بشرح القوانين والدساتير ، أو  
تاريخية تناقش دوافع الثورة الفرنسية  
ومسارها وفق الآراء المتعددة والمتنوعة  
التي لا يفسد فيها للود قضية . المهم أن  
يتدفق المعلومات من كل حذب وصوب عن  
الطبيعة والأوزون والتطور والتكنولوجيا  
والنفس الإنسانية وغيرها . وبعد ذلك  
يأتي الترويج بأشكاله المتنوعة من دراما  
ومنوعات وأخيرا ما يمكن تسميته بادوات  
التثنية التي تعنى من خلال اشكال  
متعددة بنقل القيم الغربية اساسا في

السياسة والدين والاخلاق . عن كل ذلك  
لم يطلع أحد معلومات البداية لكي نعلم  
ما نحن مقبلون عليه لكي نرفض أو نقبل ،  
نستقبل أو نقيم اسوار الحماية . بعد  
ذلك - ولعل هذا هو بيت القصيد - فرغم  
اصرار الجميع على ضرورة حماية تراثنا  
وقيمتنا الروحية من الغزو الفكري والقيم  
المستوردة . فإن احدا لم يوضح لنا ماهي  
على وجه التحديد تلك القيم التي نريد  
صيانتها وتلك التي نرتعد ونتخوف منها .  
ويبدو أنه قد تكونت لدينا عبر العصور  
صورة كاريكاتورية عن الغرب بشكل عام .  
وبقدر ما نشكو من تكون صور نمطية عن  
العرب والمسلمين في الاعلام الغربي ، فقد  
تكونت لدينا أيضا صور نمطية عن  
القاطنين في العالم الصناعي المتقدم .  
فرغم تسليمنا بتقدمهم المادي - وهي  
مسألة لم يعد ممكنا انكارها لاننا نستخدم  
العربات والسفن والملابس والطائرات  
التي انتجوها ، ونتغذى بالغذاء الذي  
يحصدونه . ونتعالج بالادوية التي  
صنعوها - فاننا ننكر عليهم وجود قيم

## د. عبد المنعم سعيد

علينا نظننا حكرا علينا. ففي ظننا ان قبيهم منحلة، وانهم يفرقون في الجنس والمخدرات ومرض الايدز واهمال الاسرة. قتل الشيوخ والرغبة الدائمة والمستمرة في الانتحار. وهو تصور يحتاج الى مراجعة ودراسة وتحصيص. والذين سافروا وشاهدوا تليفزيونات الغرب سوف يكتشفون ان القيمة العليا لما يذيعونه هي ان الفضيلة هي المعرفة فمن حق المواطن ان يعلم اولا، ثم بعد ذلك يأتي مبدأ - او فضيلة - حرية الاختلاف ورفض الحقيقة المطلقة في كل ما يتعلق ببديا البشر، وثالثا فان القوانين التي يستنها المواطنون لها السيادة العليا على الافراد حتى تتفق اغلبيتهم على تغييرها من اجل مصلحة الجماعة، واخيرا حرية الفرد في كل مالا يضر غيره، وفي سبيل الانتاج والخير فليتنافس المتنافسون. وربما كنا نحتاج اكثر ان نتعرف على انفسنا. ليس فقط تلك القيم التي نرغب في الحفاظ عليها ونراها تختلف مع قيم الغرب، وانما ايضا ان نستشف ونستشرف من تجربتنا السابقة في الاتصال الدول عامة وفي مجال التليفزيون خاصة فالتواصل العالمي الحالي لم ننجز عنه وسافر منا مئات الالوف - بل الملايين في الحقيقة - للتعليم والسياحة والتجارة وهؤلاء عادوا وعلى الاغلب بقواعد ايمانهم بقيمهم الدينية والاهم استعداد كثيرين منهم قيما علاما الصدا عندنا مثل حب العمل والحفاظ على المواعيد والكفاءة. ومن غير السفرجات البنا عبر الاثير - وباللغة العربية - اذاعات العالم اجمع. فربما لا توجد دونه في الدنيا ماسرعا لا تبث برامج موجهة بلغة الضاد بعضها دول عظمى مثل الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة، وبعضها دول صغرى مثل البانيا. وتعلم العربي بحسه ان يفرق ويفرز المعلومات القادمة اليه. وما هو دعاية فجة، وما هو عرض موضوعي. ولم يعد هناك منقذ عربي واحد لا يبدأ يومه دون الاستماع الى الاذاعة البريطانية، او يذهب الى النوم قبل ان يعرف اخر الانباء من راديو مونت كارلو. ومن كل الاتجاهات حدث الاختراق، للسيادة الاعلامية، لان اصحاب الراى في بلادنا رفضوا احتكار الحقيقة التي استحوذت عليها أجهزة الدولة الموجهة.

ولم يكن التليفزيون بعيدا عن كل ذلك، فربما لا يعلم الكثيرون ان مايزيد عن ثلث وقت قنوات التليفزيونات العربية يبث برامج وتمثيلات ورسائل اعلامية صنعت في الغرب. فصور حرب لبنان جاءت كلها من شبكات البث الرئيسية في نيويورك ولندن وباريس، والانتفاضة الفلسطينية نتابعها من خلال كاميراتهم، واحداث الصين والبراكين والزلازل وصعود

الحكومات وسقوطها نسمعها ونراها من خلال رسائلهم. وحتى واحد من اشهر البرامج الرئيسية - العلم والايمان - للدكتور مصطفى محمود - يعتمد على مادة فيلمية صنعت في الغرب. ولم ينزل احد منا الى اعماق البحار، ولم يذهب بعض اخر الى الفضاء لكي يكشف لنا غرائب الطبيعة وقوانينها الرئيسية.

كل ذلك يحدث كل يوم والنتيجة هي ان معرفتنا بالكون اوسع وبمخلوقات الله ارحب. ورغم ذلك يبقى الخوف والارتجاف من الافكار المنحلة، ويقصد بها البرامج والافلام، الجنسية، التي يتصور - خطأ - انها المهيمنة على البث التليفزيوني في الغرب. ولعل ذلك مرتبط بالفرس، فلعل دراسة عميقة من مكاتيب الاعلامية المنتشرة بطول الكرة الارضية وعرضها توضح لنا الحقيقة فما وصل إلينا وتذيعه ونراه بالفعل لا يختلف كثيرا - من هذه الزاوية - عما تفق عنه ذهن مؤلفينا ومخرجينا ولعل المطلعين يعرفون ان ما نشرته بالعملة الصعبة من اعمال الدراما هي التي يرفضها نقاد الغرب انفسهم ويتهمون بها بالسطحية والبهشاشة الفكرية والفنية. اما تلك الاعمال القيمة فلانعرضها الا ماندر، والاعمال التي لا تتركز متاحة الا من خلال البث المباشر وحتى تلك الاعمال التي نرفضها لا تمثل الى اى نسبة ضئيلة نسبا هو سخرى ومنظور.

وربما يكون الخوف كله ليس مما سوف يأتي عبر الاقمار الصناعية في اجواء الفضاء وانما من انفسنا فالذين تناولوا الموضوع وطرحوا مقولة، الغزو الفكرى، الهابط من السماء علينا يعرفون ان توافر المعلومات يمنع احتكار الحقيقة ومن ثم تزيد فرص الديمقراطية، ويعرفون ان المعرفة فضيلة، ولكنهم يخافون على المواطن العربي المسلم، ففي ظنهم ان كعب امرأة، او كتفا عارية في

مسلسل كليل بهز روح الايمان فيه ودفعه نحو الانحلال والتحلل. ومن ثم فانهم يفضلونه دائما متقوقعا، معقما، متخذقا، وهكذا - كما يقدر منطقهم - يدقى مؤمنا. ورغم كل الحديث عن التراث، والاصالة، وازدهار الايمان، فان الانسان في منطقتنا وحدها ينبغي ان يبقى مدرعا متحصنا وراء الاسوار. هي اذن حالة مستحكمة من فقدان الثقة بالنفس وبالمواطن وبقدرته على ان يحدد القيم التي يرغب في استقبالها وتلك التي يرفضها فيقوم من مقعده ويفلق التليفزيون المطلوب هو شكل من اشكال الوصاية فاذا لم تقم بها الدولة طالب بها المثقفون الذين لا يكونون عن المطالبة بالديموقراطية وحرية تداول المعلومات.

ولكن المشكلة ربما تكون اعظم من ذلك كله. فالتطبيق المنقذ في بلادنا لا تنق في المواطن فقط، وتخاف عليه من الجرائم والميكروبات الاجنبية، ولكنها في الواقع لا تنق في نفسها ولا في القيم التي تدعى الدفاع عنها. فبدلا من ان تكون رسالتها هي التنوير والتقييم لكل ماهو مطروح في الداخل والخارج عن طريق البحث

العلمي، ومقارعة الحجة بالحجة، فانها تتخلى طواعية عن مهمتها التاريخية بالدعوة الى مقاومة البث التليفزيوني المباشر القادم اليها من الخارج وهي مسألة مهما تصاعدت العمليات اصبحت

مسيحية، فكما لم يكن ممكنا منع المواطنين من استخدام الكهرياء او الطائرة او التليفون او الاستماع الى الاذاعات الاجنبية فان الاقمار الصناعية سوف ترسل لنا البرامج والاخبار والدراما. وفي المرحلة المقبلة سوف يتم ذلك عن طريق دول وشركات عملاقة يمكن التعامل والحوار وعقد الاتفاقيات معها، ولكن بعد ذلك فان السماء سوف تكون مفتوحة للجميع، وسوف يكون بقدره مجموعة من الافراد في جزيرة وسط المحيط الباسفيكى ان يرسلوا ما يشاعون من الاشارات الاعلامية الى العالم بأسره. وللحق فان الذعر الحالي لدى الجماعة

الثقافية المصرية - سواء الذين يخافون من القيم الرأسمالية الاستهلاكية او الذين يرتعدون من القيم الغربية التي يظنونها منحلة - ليس وقفا عليهم وحدهم. فقد

عرف الكثيرون في الغرب نفس الظاهرة ، وهناك جيوب داخل أمريكا نفسها رفضت كل شيء من الكهرباء حتى التلفزيون حتى تحافظ على قيمها ، فحافظت في الحقيقة على تخلفها . وفي فرنسا هناك رعب حقيقي من هيمنة القيم الأمريكية كما يفهمونها أيضا . ولكن الحل في هذه الحالة الأخيرة ليس بالتقوقع ولكن بالانفتاح وتطوير الأدوات الإعلامية والاتصالية المحلية وتحريرها حتى تصل الى كل مواطن ثم الى العالم بأسره . لم يكن الحل هو التقوقع ثم التخلف ولكن المواجهة وقبول التحدي . والتجربة التاريخية تثبت ان التقدم التكنولوجي كان في صالح انتشار القيم الدينية والانسانية اكثر مما كان خصما لها فاختراع المطبعة جعل النصوص والتفسير في متناول كل من يقرأ ، والإذاعة جعلتها متاحة لكل من يستمع ، والتلفزيون يعرضها لكل من يشاهد ولم يكن ممكنا لقيم حقوق الانسان ان تنتشر وتذاع وتذك صروحا وعروشا للاستعباد والاستبداد دون انتشار المعرفة والمعلومات . وكان مستحيلا ان يتوجه العالم لمقاومة المجاعات والكوارث الطبيعية دون ان يتحرك ضمير العالم بعد ان شاهدها عن قرب وفي غرفة نوم . وربما طالت حروب فيتنام وأفغانستان لعشرات السنين لولا انها اصبحت جزءا من كل بيت امريكي وسوفييتي . النتيجة هي ان هناك قيما عالمية تتكون ، ويشارك العالم كله في صنعها كل وفق تراثه وقيمه .

ولماذا نبعد بعيدا ، فرغم كل موارد العداء للاسلام ، فإن الحقيقة المؤكدة ان التواصل والاتصال العالمي - بما فيه الإذاعة والتلفزيون والفيديو - ساهمت في نشر الاسلام في قلب الغرب ذاته ولم يكن ذلك بالاكتماء بالعداء ، التقوقع ، وإنما نتيجة وجود فئة امنت بقدرتها على المواجهة وقبول التحدي من خلال الحوار واستخدام المطلق والقبول بالقيم الانسانية والتواصل بين الحضارات .

المسألة إذن ان المعرفة ليست طريقا واحدا ياتي اليها يؤرقنا ويقتض مضاجعنا ، وإنما يمكن ان تكون طريقا لنا لننشر مانعتقد انه يصلح حال الدنيا والانسان فلماذا ترتعد الفرائص اذا كان بمقدورنا ان نستخدم قمرنا الصناعي العربي الثالث في الفضاء في بث مانراه ونرثضه ، ام اننا بعد ان عجزنا عن الاتفاق حول القيم الخاصة بنا ، سوف نصبح غير قادرين على بثها للغير . او اننا قد استملحنا الوصاية واحتكار المعلومات لفترة طويلة فلم يعد بمقدورنا فتح الابواب والنوافذ !!

ان امامنا عالما يتغير ويندج بسرعة كبيرة وباختصار شديد اما ان نشترك في هذه العملية او نتقاعس ونقيم الحدود والسدود . وهي مسألة ممخنة المنة قصيرة وبعبءها سوف ياتي الطوفان . وساعتها سوف نكون اكثر عجزا واقل مناعة وحصانة . وليس امامنا سوى قبول التحدي والتقدم ، فلن ينجح احد في منعنا دون شعوب الدنيا بأسرها من تلقي المعرفة ، والتعامل مع حضارة العصر القادم .



المصدر: الاهرام

التاريخ: ١ اكتوبر ١٩٨٩

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# النظام الدولي

## اكتوبر ١٩٧٣

## اكتوبر ١٩٨٩

الإنسان لا ينزل في نفس النهر مرتين . وهناك دائما جديد تحت الشمس . وليس صحيحا ان البشر يعيشون اسرى مجموعة من « الثوابت » الساكنة الكاملة التي تصك بتلابيبهم وخنائهم وتمنعهم من الحركة والفعل . والأمم مثل الكائنات الحية تستطيع ان تكون فاعلة ومؤثرة في الاطار الذي يحيط بها . بحيث تكون قادرة على تحريكه بل وتغييره . ولذلك فعل اسوا ما يمكن فعله - ونحن نستعيد ذكرى اكتوبر ١٩٧٣ - ان نتصور ان النظام الذي نعيش في ظله قد سكن عند تلك اللحظة التاريخية التي نضمها الى متحف التاريخ لدينا ونستعيدنا ونستحليها كل عام ، ونغلفها بالحنين احيانا وبالحرسة احيانا اخرى . فبعد ستة عشر عاما من العبور فان العالم غير العالم ، والدنيا غير الدنيا ، والكون غير الكون . وما لم يكن لدينا القدرة على فهم النظام الدولي المعاصر والتعامل معه بحيوية وحركة وفاعلية ، فان فرصة عبور آخر نحو تحقيق الاهداف القومية المصرية والعربية تصبح استبدالا للحقيقة بالوهم .

ساحة الايديولوجية الدولية فيقفون من قاعدة التكافؤ على قدم المساواة مع القوة العظمى الأخرى في العالم . لم يكن الوفاق اذن عسلا خالصا او سما مصفى . كان فيه التعاون والصراع ، والاتفاق والخصام وكان يستند الى عالم غربي يعاني من الوهن وعالم شرقي يعيش الظموح . ولعل السادات كان من اكثر معاصريه فهما لهذه الحقيقة . ومن يتأمل خطواته قبل المعركة . يمكن ان يكتشف كيف استطاع الامسك بالتناقضات والتعامل معها . ففي الوقت الذي طرد فيه الخبراء السوفيت فانه 'بقى التسهيلات البحرية لموسكو بل ومدها خمس سنوات أخرى .. الخطوة الأولى كانت حتى لا يظن بريجنيف ان القاهرة حليف ابدى والثانية كانت لابقاء القنوات مفتوحة وخطوط الرجعة ممكنة . وكانت النتيجة بعد الصدمة ، اكبر صفقة عسكرية حصلت عليها مصر وجعلت العبور في قبضة اليد . وفي الوقت الذي كانت فيه الطرق كلها تنفتح على واشنطن وتغرى بالقاهرة جائزة في زمن التراجع في فيتنام ، كان التخطيط لضرب

وضع قضية احتلال الاراضى العربية في الثلج حتى لاتزعج التقارب بين الطرفين . ولكن ذلك كان جزءا واحدا من الحقيقة التي كانت اكثر تعقيدا بكثير . فالوفاق مثله في ذلك مثل كل التفاعلات الدولية تدخله الاطراف لاهداف ومصالح متعددة ومتشابهة ، وفي احيان كثيرة ، متناقضة . كان هناك تقاهم على ضرورة تجنب الحرب النووية واثارها المروعة على الجاني والضحية والقاتل والمقتول . معنى ذلك بالنسبة لنا انه لا ينبغي ابدأ ان تصل النزاعات الاقليمية الى درجة الصدام المباشر بين الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة . بعد ذلك كان العالم كله ساحة للتنافس وتدعيم المواقع وتعزيز الحلفاء . وكان الوفاق غطاءا تكتيكيا لامريكا حتى تخرج من وحول فيتنام وتواجه انقسام الراى العام الغربى في داخلها وخارجها . ولكن تكثيف مع مرحلة انتهاء غيستها الكاملة

على الاقتصاد الدولي والتي اعلنتها في عام ١٩٧١ فك الارتباط بين الدولار والذهب . وكان الوفاق ايضا غطاءا تكتيكيا للسوفيت يحصدون فيه ماحققوه من انجازات في الصناعة والفضاء وفي

فان كان هناك من درس واحد لاكتوبر ١٩٧٣ فانه قدرة صانع القرار على استيعاب افاق وحدود ونواهي النظام الدولي الذي حدثت الحرب في ظله . وحدث ذلك بعد ست سنوات من هزيمة ١٩٦٧ التي حاربنا فيها بمنطق وفهم وطريقة معركة ١٩٥٦ . ولاننا لم نستوعب التغيرات ، وفاتنا قطار المعرفة بما جرى في العالم من حولنا كانت النكسة . هذه المرة ، ورغم قصر المدة ، تمكنا من فهم طبيعة ما عرف « بالوفاق » والبيارات المتنافسة للاقتصاد الدولي والتي كانت ازمة الطاقة . والنقط في القلب منها .

ولم تكن المسألة سهلة . فحتى في الغرب كان الذائع عن الوفاق في بداية السبعينات ان موسكو وواشنطن بصدد تعاون دائم ، وكان هناك من استعاد مخطلنا ذكريات يالنا ، وكان هناك من تصور ان توقيع اتفاق سالت ، الأولى هي بداية سلام دائم بين العملاقين . ولدينا كان تعبير « الاسترخاء العسكري » في الشرق الاوسط الذي جاء في البيان النهائي لقمة موسكو في مايو ١٩٧٢ بين بريجنيف ونيكسون يعني

الحقيقة الأولى التي لا نستطيع التغاضي عنها - حتى ولو كانت غير قريبة من قلوبنا - ان عصر القطبية الثانية قد اوشك على النهاية على الأقل في المستقبل القريب والمنظور. هناك اشياء كثيرة قد تغير من هذه الحقيقة ولكنها كلها لاتزال في رحم الغيب مثل نجاح جورباتشوف في استعادة الصحة السياسية والاقتصادية والنفسية للاتحاد السوفيتي، أو تحول اليابان من عملاق اقتصادي الى قوة سياسية وعسكرية، أو تنجح أوروبا الغربية في تحقيق وحدة سياسية. كل ذلك ممكن - مع قيود وحدود عديدة - ولكنه لا يزال في

دور التكوين والاختبار. مانعرفه الآن هو ان هناك قطبا غربيا يتزايد قوة واندماجا بفعل مؤسسات وشركات ومضال وان مبادخله من خلاقات تعرف طريقها دائما الى التسوية والحل أو التأجيل. وقطب شرقي يستقطب اهتمام الغرب كله بما يتيح تراجعه الاقتصادي والسياسي من فرص واحلام. وفي الوقت الذي تدور فيه تغيرات عميقة في الاتحاد السوفيتي وأوروبا الشرقية بعضها عاصف وبعضها الآخر هادئ تحت الرماد، فانهم - سواء في موسكو أو وارسو أو بودابست - ينظرون الى الغرب بحثا عن المال والمعونة والتكنولوجيا، أو على أقل تقدير ان تتاح لهم الفرصة الزمنية حتى يستعيدوا ما انقضت ريسترجعوا، مافات.

الحقيقة الثانية التي لا نستطيع التغاضي عنها - ان الاقتصادية، أصبحت شي الطابع المميز للعلاقات الدولية. هذا المفهوم يعني في احد جوانبه ان القدرة على التأثير والاستفادة من النظام العالمي تكون حسب قدرة الدولة، أو مجموعة من الدول، على المشاركة في الاقتصاد العالمي بالانتاج والتصدير والاختراع. حلت الأسواق محل ساحات النفوذ والقتال والتكنولوجيا، مكان الايديولوجيا. ومن جانب آخر يعني درجة كثيفة من الاعتماد المتبادل داخل العالم المتقدم وتبعية مخفية له من العالم المتخلف. في مثل هذا العالم على الشعوب والأمم ان تختار هل تشارك - وهو ما يعني ان تعمل

اسرائيل حليفها الاستراتيجي في المنطقة. وكانت استراتيجية الحرب المحدودة، فضلا عن انها كانت تناسب امكانياتنا، فانها كانت الحل الوسط المتاح بين السكن وقبول الامر الواقع ومن ثم الاستكانة الى القبول في ثلاثة املاقيين الباردة وما بين الحرب الشاملة التي كانت سوف تمس تفاهم القوتين العظميين لتجنب الحرب النووية الشاملة.

وفي ساحة الاقتصاد الدولي لم تكن اقل حكمة. كانت اليابان وأوروبا الغربية قد استعادت صحتها الاقتصادية. وكان العالم الاشتراكي يتقدم، ودول كثيرة في العالم الثالث تدق على ابواب النمو. وكان النفط - والعربي منه خاصة - وقود

هذا التقدم. وبعد ان كنا نعتقد ان علاقتنا بالموضوع لاتتعدى الا ان نجعل البترول يتدفق بلا حدود او تمنعه كلية، عرفنا ان خفض الانتاج - بخطوات متدرجة - ورفع الاسعار يعطينا - بالاضافة الى المال - القدرة على التمييز بين الحلفاء والاعداء، وقدرة على الضغط والاعواء.

هذا الفهم للنظام الدولي سياسيا واقتصاديا هو درس اكتوبر ١٩٧٣ الاساسي. وفي اكتوبر ١٩٨٩ لانملك الا ان ننظر حولنا ونتعرف على المتغيرات التي تعصف بالنظام الدولي - او العالمي في الحقيقة - نعرفناه. وقد يكون سهلا ان نستعيد ذكريات الوفاق ونطبق قواعدها واصولها على العلاقات الحالية بين الشرق والغرب ونصور ان تاريخ ما بعد الحرب الثانية ليس الا تبادلية ما بين الحرب الباردة والوفاق، وانه - كما يذاع - لاجديد تحت الشمس. ولكن السهولة لاتجعل الخرافة حقيقة، ولا الذكرى واقعا. ما نشاهده وما نسمعه ليس بالضرورة مانحبه ونرغب فيه ونستريح له ولكن مالا نستطيع الفكك - كما كان الحال في اكتوبر ١٩٧٣ - من التعامل معه. والتعامل معه ليس الوقوف عند ابوابه أو الاستسلام له أو وضع الرؤوس في الرمال حتى لانهاء فيختفى من الوجود، ولكنه الحركة بالفكر والعمل والممارسة والتأثير.

هذه الحقائق الثلاث تعنى ان عناصر القوة واستخداماتها تغيرت . لم يعد ممكنا بناء التحالفات الدولية على طريقة ايام الحرب الباردة . ولكن الممكن هو بناؤها على اسس جديدة وداخل خطوط الاندماج والاختلاف داخل النظام الدولى المعاصر . ولم تعد القوة تحسب فقط بالدبابات والطائرات والصواريخ ، وانما بالانصبه فى صندوق النقد الدولى ، وفى التجارة العالمية . وحجم الاستثمارات ، ومقدار المديونية الداخلية والخارجية وحجم المساهمة فى التطور التكنولوجى المعاصر . ان النمط الفاصل بين القوة والضعف هو ذلك الذى يقف بين المشاركة الفاعلة فى الاقتصاد العالمى والتبعية له . واصبحت القوة ايضا السلامة الاخلاقية والنفسية للدول وفق الطريقة التى تعامل بها مواطنيها ومدى احترامها لحقوق الانسان . فى كل ذلك فان القوة العسكرية لم تختف ، فسوف تظل دائما لازمة وضرورية . ولكن توجهاتها تغيرت ، واسلحتها تبدلت ، واستراتيجيات استعمالها او التهديد باستعمالها تطورت .

هذا هو العالم الذى نعيش فيه وعلينا ان نتعايش ونتعامل معه خلال السنوات المقبلة . المسموع حتى الان فى العالم العربى يشير الى اننا نعرف بعض ما يحدث واننا لسنا بعيدين عما يجرى ويدور . الحديث كثيرا عن التكامل والتعددية وحتى الديمقراطية ومحاولات لحل الصراعات المزمته ، فى المنطقة بمنطق عصى . ولكن نشاهد شيء آخر . فالقطرية مستحكمة ، وقوانين الطوارئ والاحكام العرفية دائمة . وهناك عصا للسلطة . وسجلنا العالمى فى حقوق الانسان سيء بكل المقاييس . واصلاحاتنا الاقتصادية متعثرة ومتردة . وان الاوان ان ينطبق القول على الفعل والحقيقة مع الشعارات !!

د. عبد المنعم سعيد

وتكافح وتغرق .. او تكتفى بالوقوف على اعتاب مؤسسات النظام الدولى تطلب الصدقة والمعونة واعادة الجدولة . ومن جانب ثالث يعنى ان الرأسمالية التى كان مقدرا لها ان تنهار منذ وقت طويل هى الآن صيحة الحاضر وعنوان المستقبل ، وهى الآن القوة الجامعة والزاحفة من عواصم العالم وحواضره الى قراره ونجوعه وكفوره ايضا !!

**والحقيقة الثالثة التى لا مهرب منها** ان القرية العالمية اصبحت وحدة اتصالية واحدة تنتقل فيها الافكار والمعلومات بسرعة الضوء . وهناك ضمير عالمى يتكون محوره حقوق الانسان فى الحرية والتعبير والمشاركة فى القرار السياسى والاقتصادى . ويمكن القول ان هناك رأيا عالميا يتحرك مستقلا عن الحكومات والدول ، بل وقادرا على تحريك هذه الاخيرة لكى توقع بالعقاب والعزل ما لايزال يعتقد انه يستطيع قهر الانسان باسم الدين او العدالة الاجتماعية او لانه ببساطة من اعداء الشعب او للحفاظ على استقرار سياسى مزعوم . هناك مؤسسات تعبر عن ذلك كله تقع فى مقدمتها منظمة العفو الدولية والصليب الاحمر ولجنة الامم المتحدة لحقوق الانسان واتحادات الصحفيين والمحامين والاطباء الدولية وعشرات غيرها . لم يكن ممكنا ان تنفرد الحكومة الصينية بطلابها فى ميدان السلام السماوى وتسحقهم دون ان تتعرض للنزى والاستهجان واحيانا المقاطعة الدولية . لم يعد فى استطاعة اسرائيل ان تقمع الانتفاضة دون ان تلاحقها الضغوط والاتهامات وتنزع عنها ماسعت لتكريسه طوال سنوات من انها دولة ديمقراطية . ولم يعد متاحا لحكومات كثيرة ان تزج بالمواطنين فى السجون وفق قوانين واعراف مشبوهة وغير انسانية او ديمقراطية . قد يحاول البعض ان يتحدى ذلك كله . ويرفع من الشعارات ما يرفع ولكنه فى النهاية سوف يدفع الثمن .





السياسة الدولية

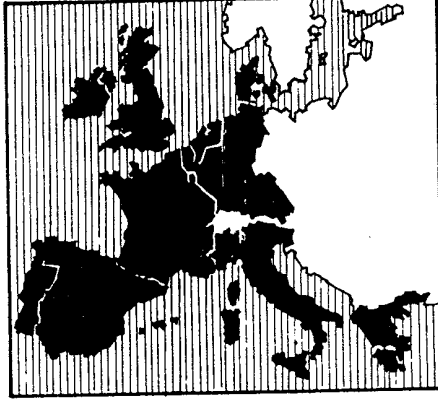
المصدر:

ديسمبر ١٩٨٩

التاريخ:

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

• ملف السياسة الدولية •



٢٤٦١٩

تقديم

د . عبد المنعم سعيد

في ٢٥ مارس ١٩٥٧ وقعت حكومات فرنسا وألمانيا الاتحادية وإيطاليا وهولندا وبلجيكا ولوكسمبرج معاهدة روما التي أعلنت اتفاق هذه الحكومات على إنشاء « الجماعة الاقتصادية الأوروبية » European Economic Community - EEC و« الجماعة الأوروبية للطاقة الذرية Euratom. قبل ذلك بسنة أعوام تقريبا كانت هذه الدول قد شاركت في إنشاء « الجماعة الأوروبية للفحم والصلب » European Coal and Steel Community - ECSC واعتبارا من أول يوليو ١٩٦٧ نجحت الدول الست في دمج الجماعات الثلاث في منظمة أوروبية واحدة تحت اسم « الجماعة الأوروبية » European Community وبعد عام واحد من هذا الحدث ، كانت الجماعة قد انجزت اتمام اتحاد جمركي بين أعضائها تم بمقتضاه إزالة الحواجز الجمركية فيما بينها ونجحت في تكوين سياسة زراعية مشتركة . وخلال العقدين التاليين توسعت الجماعة وازدادت مؤسساتها تعقيدا وسياساتها تنوعا . فضمت في عام ١٩٧٣ كل من بريطانيا والدانمارك وإيرلندا ، ثم اليونان عام ١٩٨١ . وكلا من البرتغال وإسبانيا عام ١٩٨٦ . وينظم عملها المجلس الأوروبي ، ومجلس الوزراء ، والهيئة الأوروبية ومحكمة العدل . وبرلمانا أوروبيا أصبح ينتخب انتخابا مباشرا اعتبارا من عام ١٩٧٩ . وتقوم على سياسات للتكامل بين الدول الأعضاء تتعلق بالزراعة والصناعة والاقتصاد والنقد والمواصلات والطاقة والشئون الاجتماعية والثقافة ، فضلا عن إدارة أبعاد هامة في العلاقات الاقتصادية الدولية واعتبارا من عام ١٩٧١ العلاقات السياسية الدولية للدول الأعضاء . وخلال العقود الثلاثة التي مرت منذ توقيع اتفاقية روما لم تكن مسيرة الجماعة الأوروبية سهلة أو ميسرة ، فبعد النجاح الأول الذي حققته في إنشاء الاتحاد الجمركي ، وتحقيق الانتعاش الاقتصادي للدول الأعضاء ، الذي عبر عنه نمو اقتصادي متسارع استمر حتى عام ١٩٧٣ بدأت الجماعة في مواجهة العديد من العقبات والمشكلات الكبرى ، جاء بعضها من خارج الجماعة نتيجة انهيار نظام الاقتصاد العالمي المستند الى اتفاقية بريتون وودز ، وازمة الطاقة ، وسبق اليابان والولايات المتحدة في استيعاب نتائج الثورة الصناعية الثالثة . وجاء البعض الآخر نتيجة توسع الجماعة نفسها ، ونزوح الدول الأعضاء - نتيجة الأزمة الاقتصادية - الى الاستسلام الى جماعات المصالح الضيقة داخلها ، ومن ثم محاولة الالتفاف حول قرارات الجماعة الأوروبية باللجوء الى سياسات مثل الدعم والضرائب المحلية والقيود الفنية والحواجز غير الجمركية لتحقيق مزايا اقتصادية على حساب الدول الأخرى .

وكان متصورا ان يتم التغلب على هذه العقبات والمشاكل من خلال سياسة تدريبية تستهدف تحقيق التكامل الاقتصادى والسياسى بين الدول الاعضاء من خلال اجهزة الجماعة ومؤسساتها . ولكن مع منتصف الثمانينيات بات واضحا ان مثل هذا المنهج لن يقود الى تحقيق اهداف الجماعة ، ومن ثم قامت الهيئة الأوروبية The European Commission - الجهاز التنفيذى للجماعة - فى عام ١٩٨٥ بوضع خطة متكاملة وقابلة للتنفيذ وتتضمن ثلاثمائة من التعليمات تستهدف اقامة سوق اوروبية موحدة خلال فترة تنتهى فى ٣١ ديسمبر ١٩٩٢ ، وجمعتها فى كتاب ابيض طرحته على المجلس الأوروبى الذى يضم زعماء وقادة الدول الاعضاء الاثنى عشر ، الذين - بعد قدر من المقاومة - ما لبثوا ان اقرروا خطة العمل فى سبتمبر ١٩٨٥ متعهدين بالتعاون من اجل انجاز اهداف الخطة فى التخلص من كل الحواجز والحدود المادية الفنية والسياسات الاقتصادية التى تقف عائقا امام انتقال الأشخاص والبضائع ورؤوس الأموال بين اعضاء الجماعة . وخلال السنوات التالية اكد المجلس الأوروبى اكثر من مرة على ضرورة تحقيق هذه الاهداف فى الزمن المحدد وبدأت اجهزة الجماعة فى محاولة تحقيق هذا الهدف .

ورغم ما يبدو من امكانيات لنجاح الجماعة فى تحقيق هدفها ، فإنه ليس من المتصور ان يتم ذلك دون صعوبات ومشكلات حقيقية . فالواقع ان هدف انشاء السوق الداخلية الموحدة كان هو الهدف الرئيسى من توقيع اتفاقية روما ، حتى ان الاسم الشائع للجماعة كان « السوق الأوروبية المشتركة » ، وكانت هناك العديد من الآمال والطموحات المعقودة على تحقيق هذا الهدف ، ولكن مسيرة الجماعة عرفت الكثير من الاحباط وخيبة الأمل التى تجعل من الضرورة اخذ اعلانات الجماعة بقدر من الحذر . فالجماعة تواجه الطبيعة المتناقضة للاقتصاد الدولى المعاصر الذى يقوم على التنافس بين الوحدات الاقتصادية الكبرى ( وعلى وجه الأخص بين الولايات المتحدة واليابان وأوروبا الغربية ) من جانب ، والتعاون القائم بينها - والناجم عن زيادة الاندماج على مستوى الاقتصادى العالمى ككل - وبين الدول الصناعية المتقدمة من جانب آخر . ان مثل هذا التناقض من شأنه ان يولد ضغوطا قوية خارجية على عملية تحقيق الهدف الأوروبى . يضاف الى ذلك ، انه مع تسارع انجاز خطة العمل ، فإن مصالح كثيرة داخلية فى الدول الأوروبية لابد وان تمس مما سوف يكتف من الضغوط الواقعة على الحكومات اما للتأجيل او لالغاء بعض بنود الخطة . ورغم ان الخطة قد تحوطت لذلك باستحداث نظام جديد للتصويت يقوم على قاعدة الأغلبية ، فإن الدول لا تزال قادرة على احباط ما تظنه ضارا بمصالحها خاصة وان الخطة قد استبعدت مجالات هامة من نطاق عملها مثل الانفاق الحكومى والطاقة والمواصلات والاتصالات وامدادات المياه . ولا يمكن الاغفال التام للمصالح القومية التى لا تزال متأصلة فى الدول الاعضاء ، خاصة مع اختلاف درجة الحماس لدى رأى العام فيها لتسير على طريق الوحدة الأوروبية تبعا لأقدمية وجود الدولة داخل الجماعة او وجودها داخل القارة الأوروبية أو خارجها .

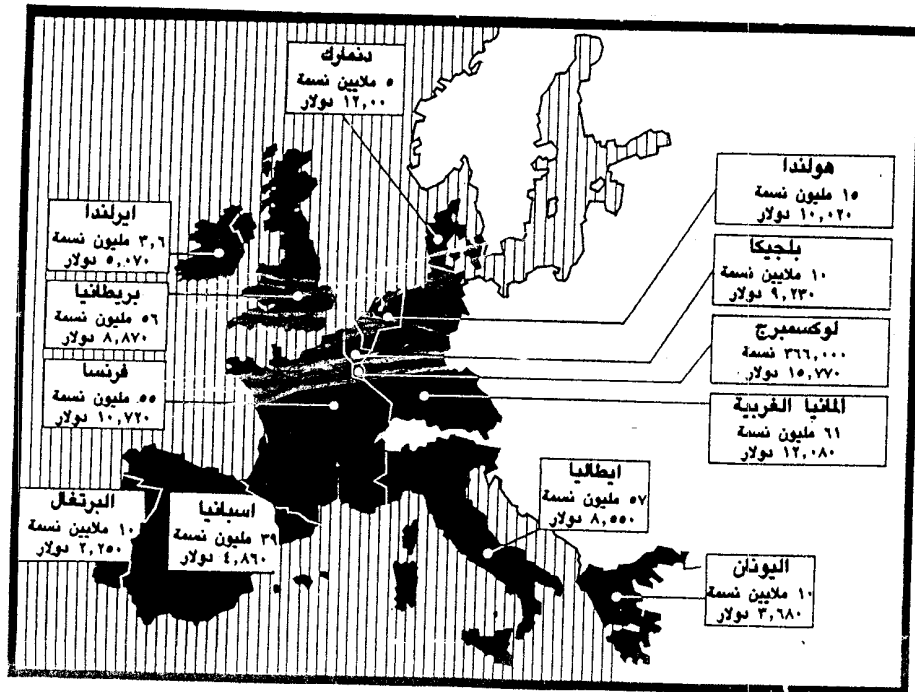
وعلى أى الأحوال ، فإن نجاح الجماعة فى تحقيق اهدافها لابد وان يكون له انعكاسات ونتائج كبرى على النظام الاقتصادى العالمى وعلى هيكل وتوزيع القوة الدولية . وهنا تبرز نظريتان : الأولى ان انشاء السوق الأوروبية الموحدة سوف يكون له نتائج سياسية وعسكرية قبل نهاية القرن الحالى ، ومن ثم ينشأ قطب اوروبى جديد فى العلاقات الدولية الى جانب الاقطاب الأربعة الأخرى ( الولايات المتحدة ، الاتحاد السوفيتى ، الصين ، اليابان ) ، وبالتالي يظهر نظام دولى متعدد القطبية بعد ان ظل لفترة طويلة قائم على القطبية الثنائية . والثانية : ان تسارع خطوات الاندماج الأوروبى هو فى حقيقته جزء لا يتجزأ من عملية الاندماج فى النظام الرأسمالى العالمى ككل ، والذى تساهم فى بنائه مؤسسات ومنظمات دولية متنوعة وشركات متعددة الجنسيات ، يصعب على أوروبا ان تتسلخ او تستقل عنها .

وبغض النظر عن مدى نصيب الصحة فى النظريتين ، او ان الواقع فى الحقيقة اغنى من كلاهما ، فإن انشاء السوق الأوروبية الموحدة سوف يكون له تأثيرات بالغة الأهمية على النظام العالمى ، والنظم

الأقليمية المتفرعة عنه ، بما فيها النظام الأقليمي العربي . فمن الناحية الاستراتيجية فإن الأقليم العربي يشغل منطقة الجناح الجنوبي لأوروبا الغربية ، وله معها علاقات ثقافية وتاريخية معقدة . ومن الزاوية الاقتصادية ، فإن أوروبا الغربية هي أكبر شريك تجارى واقتصادى للوطن العربي ، وبين الأقليمين روابط متنوعة جاء بعضها من خلال السياسة المتوسطة للجماعة والبعض الآخر من خلال سياسة اتفاقية لومى ، والبعض الثالث من خلال الحوار العربي الأوروبى والحوار الأوروبى الخليجى ، نتيجة هذه التفاعلات كلها ، فإن النقلة الكيفية للجماعة الأوروبية مع نهاية عام ١٩٩٢ لابد وأن يكون لها انعكاساتها الهامة الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية على النظام العربي .

إن هذا الملف هو محاولة استشرافية للتعامل مع هذه القضايا ، فمن ناحية فإنه يتعرض لمحتوى مشروع « أوروبا ١٩٩٢ » وما الذى تبغى أوروبا تحقيقه أو تهدف إليه . ومن ناحية أخرى فإنه يتعرض لتأثير المشروع على الأطراف الخارجية سواء كانت دول نامية أو دول متقدمة ، ومن ناحية ثالثة فإنه يتعرض لمواقف القوى الرئيسية فى النظام العالمى من المشروع خاصة الاتحاد السوفيتى واليابان والولايات المتحدة ، وأخيرا فإن انعكاسات المشروع اقتصاديا وسياسيا تم تناولها فى بحثين منفصلين . ولما كانت منطقة المغرب العربى ذات علاقات خاصة بالجماعة الأوروبية فقد أفرد لها بحث خاص .

إن مجلة السياسة الدولية فى محاولتها الدائمة لتعريف القارئ العربى بالقضايا الدولية الكبرى تهدف فى هذا الملف أن يكون مساهمة علمية فى بناء المعرفة حول هذا الموضوع الهام والحيوى للعلاقات الدولية بشكل عام وللعلاقات العربية الأوروبية بشكل خاص .



عدد السكان ونصيب الفرد من الناتج القومى الإجمالى لدول المجموعة الأوروبية

## ■ مجلس التعاون العربي ■

### القمة الثالثة

في صنعاء انعقدت قمة مجلس التعاون العربي للمرة الثالثة خلال سبعة شهور ، وهو ما يعكس رغبة لاتزال متحمسة لكي يقف المجلس على اقدامه باكبر سرعة ممكنة . ورغم ما يثيره ذلك من تفاؤل ، فان المتحمسين للمجلس يعرفون ان العملية التكاملية هي صناعة

ضخمة ومعقدة . فاوروبا بعد اكثر من ثلاثين عاما على اعلان . السوق المشتركة ، قررت انجازها - في حدود معينة - عام ١٩٩٢ . وخلال هذه المسيرة كانت هناك حلول وسط كثيرة ، وخطوات كثيرة للخلف ، ولكن كان هناك دائما اكثر منها للامام . وكان ، العدو ، هناك ، كما سيكون في الاغلب هنا ، بيروقراطيات الدول الاعضاء التي لاتأخذ قرارات الرؤساء باكثر من كونها مجرد . سياسة .

ويساعد البيروقراطية عادة الازمات الداخلية - الاقتصادية اساسا - في كل قطر ، وعدم التوازن بين الاقطار - ورغم انها مشكلة تواجه مختلف التجمعات التكاملية ، فانها في النهاية تكون الثغرة ، التي يتسلل منها ، من يريدون وضع العصا في العجلة . التجربة

ايضا تقول انه ، لا يوجد غذاء بالمجان ، وان كل خطوة تكاملية سوف تسبب ضررا لاحد الاطراف ، ولذا فان توزيع الاضرار ، او تعويض المتضرر ، يصبح دائما الية تساعد الجميع على الوصول الى حلول وسط .

وربما يساعد البيروقراطية اكثر غياب ثقافة تكاملية . ففي فترة البحث عن « الوحدة الشاملة » ، كان هناك معرفة عامة بالدوافع والآليات والنتائج المتوقعة . ورغم ان ذلك كان سببا في حماس يبعد كثيرا

عن الواقع ، فان فكر الوحدة - او السعي لها - كان يمثل رايها عاما دافعا ومحفزا . وصناعة التكامل اصعب واكثر تعقيدا . فهي تتعامل مع واقع كل قطر على حدة ، ومع تاريخ العلاقات بين الاقطار . والاطار الاقليمي

والدولي ، من خلال خيوط لاتملك كل دولة معظمها ، ومع تعقد المسألة ، فانها على الاغلب لاتفضي الى نتائج فورية ، ومن ثم فان الراي العام لا يلبث ان ينظر اليها بتشكك ثم باهمال .

المسألة اذن تحتاج الى جهد جماعي من امانة مجلس التعاون ومن مراكز البحوث واجهزة الاعلام والمجتمعات الاكاديمية لخلق هذه الثقافة التكاملية والمساهمة في حل المشكلات ومواجهة العقبات ، وفي مثل هذا الجهد ينبغي تجنب « الاعلان » و « الدعاية » ، كما لا ينبغي ان تكون هناك محرمات او

اخفاء للمعلومات او توهم ان قضية ما هي حكر على المتخصصين والفنيين فعملية التكامل - كما قلنا - هي صناعة كبرى لا يجب ان تترك للبيروقراطيين وحدهم ■

د . عبد المنعم سعيد

## الرجوع الى يالتسا ..

هناك فكرة شائعة الآن بين كل الكتاب ان التغيرات المشيرة التي تجرى حاليا في العالم وخاصة في منطقة شرق اوروبا هي في الحقيقة نقض ، ونفي ، وعلان عن نهاية اتفاقيات يالتسا في فبراير ١٩٤٥ . والمدهش انه رغم تداول الحديث والتحليل حول يالتسا واتفاقياتها فان احدا لم يفكر في الرجوع الى منشئيهما لتعرف ماتم نقضه ونفيه ونهايته . فبمعنى من المعاني فان مايقال الان صحيح اذا نظرنا الى ان اجتماع ستالين وروزفلت وتشيرشل في ذلك المنتجع السوفيتي كان الاعلان عن نظام القطبية الثنائية الذي هيمن على العالم خلال العقود الاربعة التالية . فرغم وجود بريطانيا العظمى على مائدة المفاوضات فقد كان واضحا ان المحادثات الحقيقية ، ومستقبل مابعد الحرب سوف يتقرر في موسكو وواشنطن وان باقي القوى الاخرى في طريقها الى افول .

د . عبد المنعم سعيد

الاخرى ، حتى تحولت شرق اوروبا ووسطها في الاتجاه السوفيتي . وكان ذلك في جوهره يعكس الحقائق العسكرية على ارض الواقع عند نهاية الحرب ، فقد امتدت العقيدة الشيوعية حتى اخر نقطة وصلتها الجيوش السوفيتية . التغيرات الحالية في شرق اوروبا تعود بنا مرة اخرى الى يالتسا ، فهي من ناحية تشير الى تقلص ، ان لم يكن انتهاء دور الحكم والحزب الشيوعي والاتجاه الى نظم سياسية ليبرالية في جوهرها الاقتصادي والسياسي . ومن ناحية اخرى فان هذه الدول ذاتها ليست معادية للسوفيت . ربما يكون ذلك بفعل ثورة جورباتشوف التي اتاحت مثل هذه التغيرات ، وربما - وهو الاعم - ان الحقائق الجيوستراتيجية لاتسمح بغير ذلك . ولذا فان مانشاهده ونسمعه الان يشير الى وجود دول صديقة لموسكو دون ان تتبنى بالضرورة خطها السياسي وايدولوجيتها . ويبدو ان الاتحاد السوفيتي بات مقتنعا بذلك ، ولم تكن مشاركة قواته في القضاء على تشاوشيسكو في رومانيا إلا اعلانا عن قبوله بالعودة الى يالتسا وفق نصوصها الحرفية . انها عودة ورجوع اذن الى تلك الاتفاقيات وليست نفي او اعلانا لنهايتها .

ولكن ان يقال انه في يالتسا تم الاتفاق على تقسيم اوروبا ، ويسقط البعض على غير اساس انه جرى تقسيم العالم ، فلايوجد مايؤيده في اعادة الحقبة التاريخية المتاحة . فما كان مطروحا في هذا الاجتماع التاريخي سوى تحديد شروط استسلام المانيا وشروط اشتراك الاتحاد السوفيتي في الحرب ضد اليابان . وضمن هذه الشروط ، فقد طلب ستالين ان توجد في منطقة شرق اوروبا دول صديقة ، للاتحاد السوفيتي وكان منطق في هذا واضحا من حيث انه من هذه الدول تم الاعتداء وبقسوة على الاراضي السوفيتية خلال حربين عالميتين . وقبل روزفلت هذا الشرط حتى يمكن ان يوفر اكبر الضغوط العسكرية الممكنة على اليابان وانهاء الحرب معها في اسرع وقت .

وطوال فترة الحرب الباردة فان الخلاف السوفيتي الامريكي دار حول ذلك التعبير ، دول صديقة ، ففي التفسير الغربي فان هذا التعبير كان يعني دولا لاتهدد موسكو امنيا وعسكريا ولكنه لايعني بالضرورة دولا اشتراكية او شيوعية ، وان الاتحاد السوفيتي من حقه ان يقيم علاقات حسن جوار مع اقرب جيرانه . ستالين كان له رأي اخر . فهو لم يكن يتصور ان توجد دول مستقلة غير شيوعية ويحكمها حزب شيوعي ، ولذا بدأت عملية الازنة لابات الواسعة ، الواحدة تلو

## الأسمنت والبتر وكيمائيات والتكامل العربى

اسوا ما يصيب أى دولة أن تنقطع الصلات ما بين أهدافها الاستراتيجية وبين سياستها الفعلية التى تنفذها كل يوم أو خلال فترات زمنية قصيرة. ولعل التكامل العربى، سواء داخل مجلس التعاون، أو تحت مظلة الجامعة العربية، يعد الآن واحدا من أهم الأهداف المصرية التى تحقق حولها الإجماع المصرى بعد قطيعة طويلة مع العالم العربى، ونتيجة متغيرات معروفة على الساحة الإقليمية والدولية، ومعالجة اتفق عليه الجميع فى الحكومة والمعارضة، وفى اليسار واليمين لمشكلات الاقتصاد فى بلادنا.

### د. عبد المنعم سعيد

الذاتى فى هذه الصناعة مع حلول عام ١٩٩١. وهكذا، وبإيدينا، فأننا سوف نقلل فرص الصادرات أمام الصناعة المصرية نظرا لأن القاعدة الصناعية فى الأردن والعراق ليست من الاتساع بحيث يمكنهما الانتقال من تصدير الأسمنت إلى سلع أخرى. وهكذا فإن سياستنا تؤدى بالفعل إلى تقليص فرص التكامل مع البلدين، بدلا من تدعيمها، واكتساب صناعة ملوثة للبيئة، كان المصريون سوف يشاركون فى صنعها - على أية حال - فى كلا البلدين.

إن هذا الانفصام بين السياسة والهدف الاستراتيجى يعود إلى مفهوم لا يزال خاطئا لدينا يقوم على القومية الاقتصادية وموادها أن تسعى كل دولة لتحقيق الاكتفاء الذاتى فى كل شئ. وهو هدف مستحيل ويؤدى فى العادة إلى قيام صناعات عرجاء، لأن السوق المحلية مهما كان اتساعها لا تسمح بقيام صناعات عملاقة. وفى حالتنا فإن الحاجة إلى التصدير ملحة لأسباب معروفة. وربما تلعب البيروقراطية دورا هيا الأخرى، ففى كل قطاع هناك انحاح مستمر على التوسع بغض النظر عما يؤدى إليه هذا التوسع فى فوائد للاقتصاد القومى ككل، وفى المدى القصير والمدى البعيد على السواء.

والمثال المصرى هنا ليس مزيلا من نوعه. فكل الدول العربية تسير فى نفس الاتجاه، وهى تحاول أن تبني نفس صناعة السلاح التى أقامت مصر، وبعضها أمام نفس صناعات الألومنيوم، ونفس صناعات النسيج ول كل الأحوال تقام صناعات لا تجد لنفسها أسواقا، ومن ثم غير قابلة للتطور والنمو. وهكذا فإن الانفصام بين الاستراتيجية والسياسة يصبح عاما وشاملا للامة كلها من المحيط إلى الخليج. فلماذا لا نحاول، ولو مرة واحدة، أن نزيل الحاجز بين القول والعمل!!

ولكن التكامل، وإنجازه فى الواقع العمل، ليس عملية سهلة. والتجربة التاريخية، والأوروبية فى مقدمتها، تفيدنا أن الآلة المحركة للعملية التكاملية هى تقسيم العمل حتى يمكن زيادة وتكثيف درجة التبادل فى مجالات التجارة والاستثمار والعمالة ورأس المال بين الأطراف.

فخلال الثمانينيات قررت مصر أن تقيم صناعة للبتر وكيمائيات بالتعاون بالطبع مع الشركات الأجنبية. وهى مسألة غير مفهومة فى حد ذاتها، فاحتياطى مصر من البترول والغاز الطبيعى محدود للغاية، ووفق أكثر التقديرات تفاؤلا فإنها لا تكفى مصر حتى نهاية القرن. وبغير المفهوم، أكثر من ذلك، أنه رغم تحديد هدف التكامل العربى كهدف استراتيجى مصرى، فقد أعلن منذ أيام عن التعاقد مع شركة إيطالية لتوسيع وتدعيم قاعدة البتر وكيمائيات المصرية بإضافة مصنع جديد. وهو انفصام بين الهدف والسياسة يجعل تحقيق التكامل مسألة شبه مستحيلة. فمن الطبيعى أن تكون القاعدة الأساسية للبتر وكيمائيات فى العراق ومنطقة الخليج حيث الاحتياطى يتجاوز المائة عام فضلا عن وجود فائض عربى بالفعل فى هذه الصناعات. فلو أن التكامل بالفعل هو هدفنا فإن مصر عليها أن توظف مواردها فى صناعات أخرى وبالتالى تتسع قاعدة التبادل بين الدول العربية. هذا فضلا عن أن اتساع القاعدة الصناعية لهذه البلدان سوف يعزز الطلب على العمالة المصرية الذى من شأنه أن يعود على مصر بمزيد من التحويلات وهكذا تتحقق الفائدة المرجوة من التكامل.

نفس الشئ ينطبق على صناعة الأسمنت المصرية. فمن المعروف أن واردات الأسمنت من العراق والأردن تشكل جزءا كبيرا من نصيبهما فى الصفقات المتكافئة بينهما وبين مصر. وكان هذا - بالطبع - يتبع لمصر - فى إطار هذا النظام - أن تجعل من سوقهما ساحة للصادرات المصرية. ورغم ذلك، فقد صممتا على أن تحقق الاكتفاء



المصدر: الاهرام

التاريخ: ١٥ يناير ١٩٩٠

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

## ■ العمل العربى المشترك :

### بقعة زيت

يشهد الوطن العربى حاليا مناقشات كثيرة حول المتغيرات الجديدة في العالم ، وماتولده من « تحديات » للامة ، عليها ان تواجهها من خلال العمل المشترك . ومن ضمن « التحديات » المستجدة مشروع اوروبا ١٩٩٢ الذى يناعيه العرب بقدر كبير من الحسد والقلق في ان واحد . وانباء الامة ايضا مهتمون بطفقة الاوزون ، ومايسمونه المستجدات في اوروبا الشرقية وثورة جورباتشوف ومايحدث في بنما اما مشاكلنا نحن ، وحاجتنا للتغير والتجدد فيبدو انها مسألة مرهونة دائما بما يجرى في الخارج ، وليس لاننا في حاجة ماسة اليها .

فجأة طرقت « المستجدات » بابنا بتسرب للنفط كبير وهائل من احدى الناقلات على شواطئ المغرب ، واصبحنا وسط واحدة من قضايا العلاقات الدولية الجديدة الخاصة بالتلوث الذى يمنع السياحة ويقتل الاسماك ويعوق الملاحة . المشهد بعد ذلك يسير في طريقه الطبيعى . اوروبا تنزعج وتكون اسطولا من الطائرات والسفن لتشتيت بقعة الزيت الهائلة وتفتيتها واذابتها بمواد كيمياوية خلقتها التكنولوجيا الغربية . وقدمت السعودية خمسين مليوناً من الدولارات مساهمة في تكاليف المكافحة .

وهكذا سارت الامور وفق اصولها المضادة المعتادة . اوروبا انزعجت من التلوث ، وتحركت وقدمت الخدمة والتكنولوجيا والعمل . ونحن انزعجنا وتفرجنا ، وحينما تحركنا دفعنا لهم مقابل ماقدموه من الخدمات . وبرغم ان البترول اهم منتج عربى على وجه الاطلاق ويمثل النسبة الكبرى من الصادرات العربية والنتاج القومى العربى الاجمالى ، الا ان العرب لم يفكروا في تطوير تكنولوجيايتنا النفطية حتى تساهم في انتاجه وتسويقه ومواجهة كوارثه الطبيعية او الصناعية التى يوجد التلوث في مقدمتها . اذا كان ذلك ليس في مقدور دولة واحدة فلماذا لم تتعاون دول النفط في الخليج وفي شمال افريقيا في العمل في هذا الاتجاه . خاصة اذا كنا نرصد صباح مساء ان التلوث من المشكلات الكونية التى تستدعى التعاون ، وكان من الضرورى ان تستدعى تعاون دول المغرب العربى التى دخلت منذ اقل من عام في اتحاد مغربى ، اجتماع قمته على الابواب . فيما كان بعد نوعاً من مواجهة التحديات والمخاطر التى تستدعى العمل العربى المشترك .

لقد كشف هذا الحادث شيئاً هالماً عن المسار الطبيعى للطريقة التى تتعامل بها مع عالمنا . ننظر اليه بتوجس وخوف ، ولاننصوّر منه الا التحديات والمخاطر ، ثم في نفس اللحظة ندعوه لكي يحل لنا مشاكلنا ، ويعطينا المعونات احياناً ، والتكنولوجيا احياناً اخرى . فيما يؤكد ذلك كله على حقيقة ان العمل العربى المشترك ضرورة خاصة في اعادة التفكير في طريقنا في الحركة والفعل ، حيث الشعارات لاتزال بديل الحركة ، والاقوال بديلة العمل ■

د . عبد المنعم سعيد



المصدر: الأهرام

التاريخ: ١٩ يناير ١٩٩٠

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

د. عبد المنعم سعيد

# لماذا لا نفوز بكأس العالم

نعم لماذا لانفوز بكأس العالم؟ ولماذا - أيضا - لانخرج من دائرة ظلمات العالم المتخلف إلى نور وساحة الدنيا المتقدمة؟ وإلى متى سوف نظل محسوبين ضمن «الجنوب»، والدول «النامية»، و«العالم الثالث»؟ وبإختصار شديد متى يحدث التقدم في بلادنا، فنصير مع هؤلاء الذين يصنعون تاريخنا ومستقبلنا، فتعيد تشكيل الكون معهم كما يفعلون ويصنعون؟ هل صحيح أنه «مكتوب»، فوق جبيننا بفعل الثقافة أو القدر أو الاستعمار أو المؤامرة الدولية - كما يزعم هذا وذاك داخلنا وخارجنا - أن نبقي متأثرين بغيرنا بلا قدرة على الفعل والتأثير؟ أم أن هناك طريقا آخر يمكننا أن نسلكه، فلا تملكننا الإبتسامة، أو الضحك، أو حتى الفهقة حين تطرح - مجرد أن تطرح - مثل هذه الأسئلة علينا. أم أننا إستسلمنا لما استقررتنا عليه في النهاية ضمن الحلقة الجهنمية للفقر والتبعية، ولم يعد لنا سوى القبول بالأمر الواقع، وعندما نتمنى فإن القسى ما تستطيع طموحاتنا وأحلامنا وأمالنا أن تصل إليه هو «التمثيل المشرف»، في روما .. هكذا.

مكانه في دائرة التقدم. منذ ما لا يزيد على ثلاثة عقود كانت المكائنة العلمية والصناعية المصرية أفضل أو تتوازي مع كوريا والصين والهند والبرازيل وتركيا وتايلاند وماليزيا وكافة الدول التي «تتخرج» الآن من صفوف العالم الثالث إلى صفوف العالم المتقدم. وربما لا تمثل هذه الدول في كأس العالم، حتى تبحث عن «التمثيل المشرف» فيه، ولكن حقيقة تخرجها تجعلها على أبواب الحصول على كثير من الكؤوس، ربما لا تكون كرة القدم واحدة منها. وهذا هو لب القضية. فالتقدم قضية شاملة، ومرحلة من مراحل الانتقال من حالة أدنى إلى حالة أعلى وأرقى، وقودها الحقيقي إرادة مجتمعية - وليس حكومية فقط - تصر على رفض الواقع، وتطرح الأسئلة الكبرى وتجيب عليها بمشروع للتقدم تدفع ثمنه بلا تردد أو مباحة.

وهي حالة تشمل كل أوجه الحياة في التعليم والصحة والسياسة والاقتصاد والأخلاق العامة

حدثت المواجهة لم نتوان عن طرح الأسئلة الكبرى. لماذا تقدموا وتخلفنا؟ لماذا إنتصروا وإنهزمنا؟ لماذا هم في الغرب السادة ونحن المسودون؟ لم يضع أحد راسه في الرمال حتى لا يرى الحقيقة. لم يعتبر أحد التخلف قدرا. تكون مشروع للمقاومة والتطوير والتعليم والتصنيع وحتى الوحدة من المحيط إلى الخليج !! ربما نختلف حول محمد علي وإسماعيل وسعد زغلول ومصطفى النحاس وجمال عبدالناصر، وربما لانتفق حول حجم وتأثير الأفغانى ومحمد عبده وفاسم أمين وطلعت حرب وطه حسين والعقاد وغيرهم، ولكننا لانستطيع أن نتجاهل أن هؤلاء جميعا لم يتوانوا عن طرح الأسئلة الكبرى ومحاولة الإجابة عنها، نجحوا أو فشلوا أو كلاهما معا !!

لم يكن لديهم هذا الإستسلام المخيف لمكاننا في العالم، بينما الدنيا فيها الأبيض والأسفر والأسمر يجد

ولعل ذلك بيت القصيد. فالشعوب التي فقدت، أو تركت طواعية، حق الحلم، وإرادة التقدم هي التي تستنكف، وترفض في الحقيقة طرح هذه الأسئلة البديهية على نفسها، وهي التي في النهاية تفقد القدرة على العمل والحركة، وتتطلع أبصارها إلى ما ياتيها به الآخرون - سواء لبسوا عقالا أو قنعة، من الأشقاء أو من صندوق النقد الدولي - من مهنونات وصدقة، وتصبح القسى الضمومات المشرفة، أن تحدث إعادة الجدولة نيرونيا. وإن تبقي الأمور، كما هي عليه ولاتندهور إلى أسوأ ما إعتدنا على سؤنه. ومن المدهش أنه منذ أكثر من قرن ونصف كان لدينا القدرة - والشجاعة في الحقيقة - على أن نطرح هذه الأسئلة ونجيب عنها بمشروع حقيقي للنهضة. لم يكن الحال أفضل مما هو الآن. كان هناك إستعمار عالمي فتى مسلح بالتكنولوجيا والتجارة والصناعة والأفكار، وكنا مازلنا في سبات عسورنا الوسطى .. حين



والخاصة. هي حالة نهوض عظيم لانعرف التجزئة أو التفتت أو الجرعات، وفيها الكثير من الطموح والاحلام والأمال. في مصر عرفنا حالات خاصة للانطلاق، فنعرف ماحدث في معركة ١٩٥٦، والسد العالي، وعبور القناة وغيرها من المعارك. وفي كل مرة فإن حالة من الحماس والفوران القومي تنتابنا بقوة، وينتظم الجميع في الصف بقدرة مدهشة على الحركة والعمل. وما إن يتحقق الهدف حتى نطن اننا حققنا المراد من رب العباد، ويعود كل شيء إلى سيرته الأولى. وبطريقة ما نتفرد في إبداع هذه المعارك والمسيرات في متاحف التاريخ، وتتحول إلى أغانٍ وذكريات وإحتفالات سنوية تأخذ لها إجازة للارتقاء والاسترخاء. ولدينا هياكل من يزورها يتخيل أنه في العالم المتقدم. هناك هيئة قناة السويس، والهيئة العربية للصناعات الحربية، ومؤسسة الأهرام ومجمع الألومنيوم وغيرها، ولكنها أشبه بالجزر المعزولة عن بعضها البعض، وبينها وبقية الوطن بهيئاته ومؤسساته الغارقة في بحر البيروقراطية والخمول. والأهم من ذلك كله أن لدينا عبقريات متفردة في كثير من المجالات، وخرج منا مجدى يعقوب، ونجيب محفوظ وغيرهما كثيرين. وهؤلاء نجلهم ونقيم لهم الاحتفالات ونضئ لهم الشموع، وكاننا نستبدل بعبقريتهم الفردية خيبتنا وقلة حيلتنا الجماعية.

وهكذا فإن التقدم لدينا معارك منفصلة، هياكل معزولة، وعبقريات فردية، وليس نسقا وحركة جماعية للخروج من هوة التخلف إلى الأفق الرحبة لكل ما هو حديث وعلمي ونبيلى في عالمنا. فرويتنا للحركة التاريخية أشبه بتسجيل نقاط تدل من وقت لآخر

نفس المستوى مع دول كانت تحسدنا فصرنا نحسدنا. وفي نوبة من نوبات الحسد القومي إنتظم الجميع في الصف حكومة ومعارضة، السلطة والجماهير، وحتى المجلس الأعلى للرياضة وإتحاد الكرة... ووسط ذلك كله إكتشفنا عبقرية مصرية في شخص مدرب إستطاع أن يضع خطة علمية

والأهم أن ينفذها وهي مسائل كلها نادرة في حياتنا الحالية. ولكنها حدثت، ووصلنا إلى كاس العالم. وبعد ذلك يعود كل شيء وفق النمط المصرى التقليدى، فقد أحرزنا نقطة وإنتهى الأمر، ووصلنا إلى روما ولم تعد هناك مشكلة، أماننا إنتهت وتواضعت، وبقيت عند التمثيل المشرف!

ويبدو النمط المصرى أكثر وضوحا في عزلة الحدث نفسه. فهو لا يعبر بأى معنى عن تقدم الرياضة في مصر، وهي تعبير عن تقدم الصحة العامة، والمجتمع ككل. وإنما هو حادث يقف وحده، وتفردت فيه عبقرية فردية، وضمن ظرف إستثنائى، سوف ينضم بعد قليل إلى متاحفنا التاريخية العامرة بالتحف والأحداث. وهكذا فإن الحدث يصبح بديلا عن التقدم الشامل، فهو يرضى غرورنا للحظة، ويجعلنا نتخيل أننا على سطح الدنيا، وإن لدينا رياضة في الوقت الذى تشير فيه كل المؤشرات إلى تدهور مستويات الصحة العامة أظهره العجز الفاضح لدى المتقدمين للكلبيات العسكرية. ويبدو أن هذا النمط أصبح مغريا لدى كثير من المسئولين، حتى أنهم لا يرون التقدم ممكنا بالمعنى الشامل، وإنما من خلال مؤسسات جديدة، تنشأ خارج المؤسسات القائمة، وتحشد لها كل الامكانيات حتى تنجح وتقدم. النموذج التقليدى كان هيئة قناة السويس. والنموذج الحديث السعى لإنشاء وادى للعلماء، رغم وجود المركز القومى لأبحاث وأكاديمية البحث العلمى المتمسكين بالعلماء وإباحثين. والفكرة مأخوذة عن وادى السليكون تشهير بالولايات المتحدة الأمريكية حيث يجمع نخبة من تكنولوجيايات الثورة الصناعية الثالثة. ولكن وادى السليكون لم يتكون بقرار من وزير الدولة للتنمية الإدارية الأمريكى - حيث لا وجود لهذا المنصب - وإنما من خلال تقدم صناعى عام، وعلى الشركات الكبرى أن تقيم مراكز ومعامل البحث والتطوير في هذا الوادى البعيد فلم يتخذ أحد قرارا بذلك، وإنما جاء نتيجة تطور مجتمعى عام تطورت معه أماكن وأساليب البحث العلمى.

وسواء نجحنا أو فشلنا في إقامة وادى السليكون المصرى، فإن النتيجة واحدة. جزيرة أخرى معزولة مقطوعة الصلة بباقي المجتمع، وربما تنير الحسد من باقى الجزر الأخرى الأخذة في التآكل والغارقة في البيروقراطية والتي يعانى علمائها

من شح اليد وفقر الميزانية. مرة أخرى، فإن سر المحاولة، هو أن نقفز إلى التقدم ليس من خلال خطوات مجتمعية شاملة، ومشروع نهضوى عام تنفخ فيه الروح في المؤسسات القائمة بالفعل حتى يؤدي كل منها دورها التى القيمة من أجله، وإنما من خلال مشروع واحد، نتصور أنه يمتن أن يقوم بدور القاطرة التى تشد المجتمع كله وراءها. ولكن الحقيقة غير ذلك، فكل التجارب التى سبقتنا لم تتقدم على طريقة القطار الذى يشد بعضه بعضا، وإنما على طريقة الانشطار النووي التى تتزامن فيها تفاعلات هائلة في فترة زمنية قصيرة تنتقل فيه المادة من حالة إلى أخرى. وهي تفاعلات وقودها طاقة كبرى يمكن أن نسميها إرادة التقدم، وهي إرادة لا تتكون إلا إذا توافر قدر كبير من رفض الأمر الواقع، والقاع الذى وصلت إليه الأمة، والتخلف الذى إجتاح البلاد. فلم يكن ممكنا لكوريا أن تخطو خطوات التخرج من العالم الثالث مالم تصل إلى قناة بعد الحرب الكورية وهوان الخصمين أن الأمور لا يمكن أن تستمر على ما هي عليه. ونقل كوريا ولم نذكر اليابان وألمانيا بعد الحرب. والأمثلة كثيرة في الصين والهند، وسنغافورة وتايوان والبرازيل وغيرها، حيث واجهوا حروب الأفيون واستنزاف القوى الاستعمارية والحصار الخارجى، وكان رد فعلهم النهوض والتقدم.

ويواكب إدراك الواقع طموح شديد وأمال كبرى وإيمان بالقدرة على تحقيقها. وهي مسألة تختلف كلية عن طريقتنا في إطلاق الشعارات والأغاني. فهي تعنى أولا المعرفة والمعلومات عن الحالة التى وصلنا إليها مهما كانت مرارتها، فلا يقال أن صادراتنا تضاعفت خلال العامينات بينما تعود زيادتها إلى هبوط سعر الجنيه المصرى أكثر منه زيادة

خمس مائة مرة تقريباً حجم ناتجنا القومي بعد تدمير شامل وكامل خلال الحرب استخدمت فيه لأول وآخر مرة القنابل الذرية .

المشكلة الجوهرية في طريق تقدمنا ليس المال وليس السكان ، فهما قد يشكلان عقبة في بعض الأوقات ولكن لم يحدث أن توقف تقدم دولة بسبب زيادة البشر أو نقص الموارد . ما يفرق بين مجتمع أو آخر هو العمل وإرادة التقدم والرغبة في القحام المستحيل والاستعداد لتحمل المسؤولية كل في موقعه . فليس متصوراً في أي بلد من بلدان الدنيا أن تحدث كارثة لحصول القطن كما حدث لدينا ثم يبقى كل مسئول في موقعه . وفي الغرب يقولون - تهكما علينا بالطبع - أنه لا يمكن أن تحصل على غفوة بعد الظهر وتحدث عن إنتاج الوقود الصناعي في نفس الوقت . المعنى هنا أنه لا يمكن الحصول على التقدم في الوقت الذي يبحث فيه كل فرد عن الراحة والنوم . فأسلوب الحياة لابد أن يتغير في الحكومات والمؤسسات والأفراد لخلق مناخ جديد من الكشف والزهدي . هذا المناخ يعني تكاليف وثمناً مدفوعاً ولكن وراءه غائداً سوف نجنيه في حاضرنا ويحصل عليه أولادنا من بعدنا . وإذا كان هناك ثمن مدفوع فلا بد من المشاركة في اتخاذ القرارات الخاصة بتحمل الأعباء . فلا أظن أن المصريين حالة استثنائية بين شعوب الأرض لا تطمح في غد أفضل من حاضرها . والثابت أنهم على استعداد للتضحية إذا كان أمامهم مشروع للتقدم والنهضة . وشاركوا في صناعته وفي اتخاذ قراراته . ولا عجب فإنهم يتحركون في حشد منظم وجبار في اتجاه تحقيق الهدف الوطني . وساعتها سوف تكون هناك كنوز عديدة . ولن يسخر أحد إذا ما تسامنا عن الفوز بكأس العالم . وربما في حينها لن يهتم أحد بطرح السؤال . لأنه سيكون بأيدينا كأس التقدم !! □

حقيقية فيها . هي ثانياً تعني معرفة بما نريد تحقيقه وإيماناً بالتقدم . فليس صحيحاً أن ماضيها يمكن أن يكون أفضل من مستقبلنا . وأن الولوج إلى عالم المستقبل ضرورة لاغنى عنها لاستمرار بقائنا ذاته . وتعني ثالثاً أن للتقدم ثمناً علينا - إن ندفعه . فلا مكان هنا للتكاسل . أو التصور أن كل جهد نبذله عليه أن يوفر الراحة والسعادة للجميع . لم يحدث ذلك من قبل ولن يحدث ذلك الآن . وعلى كل إنسان في الوطن أن يتحمل مسؤولياته . فليس معقولاً أن يتخلى الإباء عن مسؤولياتهم كإباء ويطالبوا وزير التعليم أن يعدل مواعيد امتحانات الثانوية العامة حتى لا تتعارض مع مشاهدة ابنائهم مباريات كأس العالم القادمة في يونيو . هكذا !!

والأهم رابعاً أن نستبعد الأسباب غير الجوهرية التي نتصور أنها تقف في سبيل تقدمنا . فغير صحيح أن مشكلة مصر هي راس المال . فخلال العقد والنصف الماضي دخل مصر

ما يزيد على مائة ألف مليون دولار ( قروض ومعونات وتحويلات عاملين ومصادر أخرى ) وهي أكبر كمية من الدخل حصلت عليها مصر منذ بناء الأهرامات . ولم تتوافر للكثير من دول العالم الثالث الأخرى . وليس صحيحاً أن سبب تخلفنا يعود إلى الزيادة السكانية . فرغم أنها تمثل إحدى مشكلات مصر الملحة . فإن معدلات الزيادة في مصر من أقلها في الشرق الأوسط . وتكاد تمثل المعدل المتوسط في العالم الثالث . وإذا نسبنا عدداً إلى مساحتنا ربما فلحنا في فهم التلغز الذي يجعل بريطانيا التي لديها عدد سكان أكبر ومساحة أقل . تنتج ما يزيد على عشرة أضعاف الناتج القومي الإجمالي المصري . هل نتحدث عن اليابان التي لديها أكثر من ضعف عدد سكاننا ويعيشون على ثلث مساحتنا وبلا موارد طبيعية على الإطلاق . ومع ذلك فإن ناتجها القومي الإجمالي يبلغ

لا أدري من أين جاءت كل هذه الأعلام المصرية والفرحة العارمة التي خرجت إلى الشوارع بعد تعادل فريقنا القومي مع هولندا في واقعة مشهودة. ولكن ما أدريه حقا أنها كلها عبرت عن أحلام وإشواق مكبوتة، وطاقات هائلة مخزونة تبحث عن يأخذ بيدها إلى طريق يكون فيه الوطن أكثر صحة وعافية. وقد يبدو في ذلك مبالغة لدى كثيرين. فالأمر بالنسبة لهم في النهاية «لعبة كرة»، وإن الأمة - كعادتها - إنساق وراء شحن إعلامي، لتنسى بعد ذلك أزماتها الملحة، ومشاكلها المزمنة، والخطر المحدقة بها في الداخل والخارج.

## كأس العالم وأشياء أخرى

د. عبد المنعم سعيد

ولكن الحقيقة أعقد من ذلك بكثير. وربما تفصح عن نفسها إذا أطلعنا على الصحف والمجلات التي صدرت صباح يوم المباراة. وربما عبر عن كل ما كتب رسم كاريكاتوري ركع فيه مصري يطلب من الله «لاد القضاء ولكن اللطف فيه». الكتابات كلها بعد ذلك تنويعات على هذا الموجز الذي لخص حالتنا النفسية والعاطفية. فشيخ النقاد الرياضيين استدعى «دعاء والدين»، وطالب مدرب الفريق أن يرص فريقه كله أمام المرمى لعل وعسى تمنع الزحف الزاحف علينا. وكاتب شهير رأى في أسماء لاعبينا المصرية ما يجعلهم بالطبيعة أقل شأنًا من نجوم أوروبا الالامعة. وأن فريقنا القومي يوم في السماء السابعة ويوم آخر في أسفل أرض وأن المسألة كلها تتوقف على الحظ والمزاج المصري المتقلب. وكاتب آخر - لا يقل شهرة - بعد أن أعلن أن مصر ليست أفريقية رغم أنها تقع في أفريقيا، وليست عربية رغم أنها تتكلم العربية، وأنها خليط من الأتراك والفرنجة وغيرها من الجنسيات، فإن مصير المباراة سوف يرتفع بأن يصيبنا حظ الكامريون. بالطبع، فإن أكثر من مقالة، وإعلان، كان عنوانها «يارب!! الخلاصة إذن أن كتلت الشعب ومفكره وصلوا إلى نتيجة مؤداها أن المنطقي، هو الهزيمة، وأن ماعداها هو نوع من بركة السماء أو الحظ أو المزاج. وجاءت الخلاصة كمحصلة لجهد جهيد من الكتلة والمعلقين طوال الشهور الماضية تؤكد أن الوصول إلى روما هو غاية المراد من رب العباد، وأن التمثيل المشرف، هو غايته. حتى أن كثرة منهم استكثرت على مدرب الفريق أن يطلب لاعبيه بأكثر من ذلك، وكان المطلوب من الرجل أن «يشحن» لاعبيه بأن أقصى ما يراودهم «الهزيمة برجولة!!» وهو مطلب لا يعرفه مدرب في العالم. شرق وغرب، شمال وجنوب! ولكن هذا ما قيل. وكان الهزيمة مكتوبة على جبيننا كالقدر المحتوم والقضاء النافذ. لم يقل أحد لنا أنه من الممكن التفوق بالخطط العنمية لمواهبنا وقدراتنا، ومن خلال التدريب والعرق والدموع والإيمان الحقيقي بالله الذي لا يضيع أجر من أحسن عملا. وأننا مثل غيرنا من الأمم لا توجد نقيسة كلمته بيننا تجعل التخلف والانكسار طريقا لا يبدل عنه. ولعل ذلك بيت القصيد ليس فقط فيما يتعلق بكرة القدم وإنما في كل مجالات حياتنا. فقد تولد لدينا إحساس هائل بالذونية والتخلف إزاء العالم الخارجي إلى الدرجة التي جعلنا نفقد الإيمان بأي قدرات لدينا. وما دمنا لسنا عربا ولا أفارقة - وربما حتى مصريين - فإننا نصبح بلا هوية ذات نخوة وكرامة. وخلصنا الفردي يأتي من عقد عمل في دول النفط، وإنقاذنا الجماعي يتم عبر الهبات والمعونات ورضاء مستبدق النقد الدولي.

نفس هذا المنطق المهزوم هو ما سيطر على المنتقدين لمسلسل ليالي الحلمية وتعاطف الشعب المصري معه. فقد هالهم أن يكون حملس لعمل في ظنهم - وهو غير صحيح - يصفق لهزيمة يونيو ويشيح الوجه عن انتصار أكتوبر. فما تحمسست له الجماهير حقا كلن إستعادة أزمان رجولة وإيمان، تلقينا الضربة وصمدنا، وعقدنا العزم وتدريبنا، ورفعنا هامتنا. لم نعتبر الهزيمة قدرا ونهاية

ولذلك وقف الناس مع الجوهري وفريقه، لأنهم وبحاسة الشعوب السلدسة رأوا جهدا وعملا وعلمًا وزهدًا وتكشفا. فلم يعد زائعا بيننا كثيرا أن يقرر حفنة من المصريين أن يقتطعوا من عمرهم عامين في التدريب والحرمان من الأكل والأهل من أجل إعلاء إسم مصر في ميدان من الميادين. وحتى عندما حصل واحد منهم على عقد في الخليج لم يلبث بعد شهر قليلة أن ترك كل شيء ليرفع علم الوطن. ولم تكن المسألة إعجابا فقط، ولكنها كانت عملية تعليمية للجماهير نفسها. فقد تخلصت من تأثير النجم الأوحده، ومن الخوف من هزيمة في الطريق الطويل والشاق. وأن الوطنية تجمع تحت أعلامها كل المصريين.

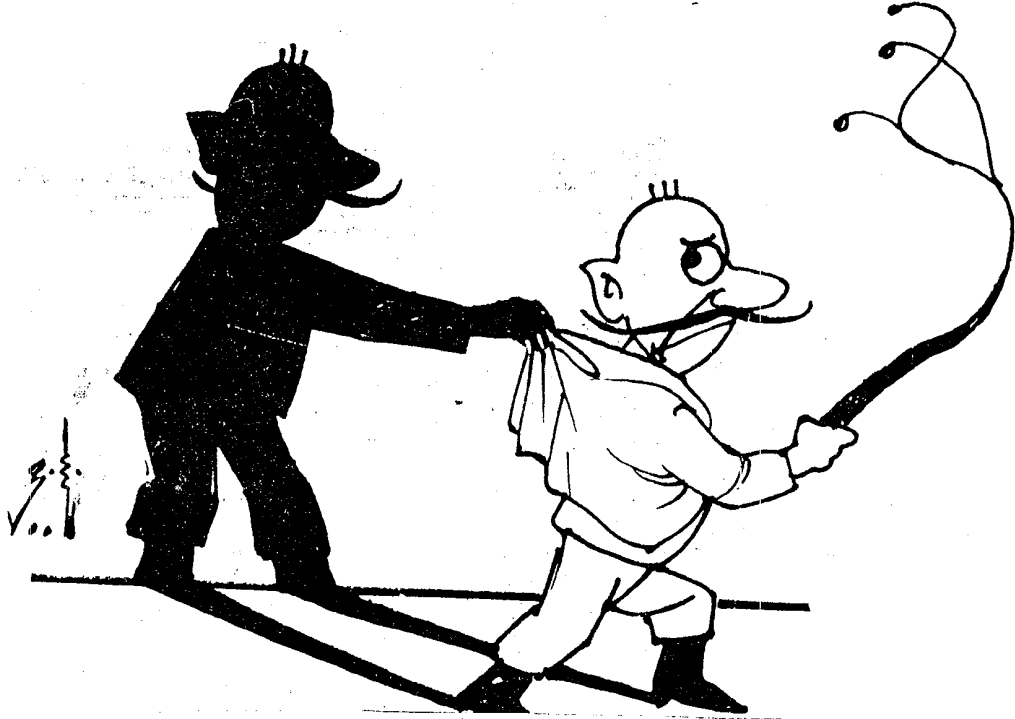
فالذين دعوا وصلوا وخرجوا إلى الشارع بعد النتيجة لم يعرف فيهم المسيحي أو المسلم. وربما لم ينتبه أحد إلى أن ما تحقق وأنجز شارك فيه سمير عدلي المصري المسيحي - والمدير الإداري للفريق، بقدر ما ساهم محمود الجوهري المصري المسلم - والمدير الفني للفريق. وأن الأمر كان محصلة عرق وجهد تساوى فيه المقاتل المصري المسلم أحمد رمزي مع المحارب المصري المسيحي هاني رمزي. لم يفلن إلى ذلك أحد والجميع يهتف: الله أكبر، ويدعو: يارب!! كان ذلك شيئا مختلفا عن هؤلاء الذين يظنون الإيمان تم إختصاره في إستهجان كموب النساء وحرق الكتائب!!

كان الخروج إذن تعبيرًا عن «مصرية» خاصة، تطل براسها في جيشان يتطلع إلى هزيمة الهزيمة داخلنا. ورفض هؤلاء الذين يصرون على حصارنا بالتقليل من شأننا، ومحاصرة الجزر القليلة عندنا التي ترنوا إلى الانتصار والتقدم وإعلاء هامتنا بين الأمم. لافرق هنا بين فريق كرة مستديرة يلعب في إيطاليا، وبين العلمين الصامدين في مزارعنا ومصانعنا ومؤسساتنا.

فيرغم كل مظاهر التأييد للفريق القومي والمثل التي يمثلها، فإن في داخلها أيضا رفضا لكل ما يناقض ذلك. رفضا ولفظا للذين يكسرون مجاديفنا، ويمزقون أشرعتنا سواء بالادعاء بعدم القدرة على مواجهة هولندا، أو الزعم بأننا غير قادرين على ممارسة الديمقراطية!

الرسالة التي يرسلها المصريون حازمة وقاطعة لمن يهمة الأمر هي أن مصر تستحق أكثر مما هي عليه. وسواء فاز الفريق أو إنهزم فإن لديهم الوعي أن الكرة مستديرة، وأن الرجال حقا يأخذون الضربة ويردون الصاع صاعين. فلم يعد مقبولا أن يحرز فينا هدف، أو يضرب الطيران، أو تحدث الثغرة. ثم بعد ذلك ننهار. المطلوب أن نقاتل في دنيا مليئة بالمقاتلين الأشداء المسلحين بالعلم والجهد والإيمان. والاشنان المصري ليس أقل من هؤلاء. المهم أن نعطي الثقة، ونصارحه بالحقائق، ونشركه في الفضل والنجاح عبر مؤسسات تقوم على العلم وتجعل مصلحة مصر وهويتها فوق الجميع!.

# من يحرس الحراس؟



وحتى عصور قديمة فإن الميزان كان دائما يميل لصالح الشق الأول من المعادلة، فلم تصمد تجربة اثينا الديمقراطية طويلا أمام السطوة والقوة التي مثلها أسيرطة بارستقراطيتها المتحمسة والمتسلطة، وسرعان ما انتهت محاولة الجمهوريه الرومانية الواقعة تحت سطوة مجلس للشيوخ الى طغيان الأباطرة، ولم يستمر، الا لفترة قصيرة - نهج الشورى الاسلامي، حتى أعقبه استبداد امراء المؤمنين.

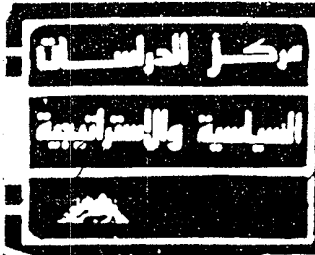
وفي العصر الحديث فقط، وبأحدي القرنين الماضيين، بدأت القيود تفرض على السلطة المطلقة للحكم، ولم يكن الفصل بين السلطات، والملكية الدستورية، والبرلمان والدستور وجماعات المصالح والأحزاب وتداول السلطة، الا أفكار تم تطبيقها لكي يشعر حراس المجتمع وحكامه أن هناك من يراقبهم ويحرسهم من إساءة استخدام

السلطات وإساءة استخدامها بدعوى المصلحة العامة، وإن كانت دائما لتحقيق المصالح الخاصة. فالقول الدائع بأن السلطة المطلقة تفسد بشكل مطلق هي نتائج هذه الخبرة التي عاشتها البشرية منذ كان لها ذاكرة مسجلة ومرصودة، وعكستها سير الأباطرة والخلفاء والزعماء على مر التاريخ.

لذلك كان السؤال الذي كان على كل الدول والنظم السياسية أن تجيب عليه هو كيفية التي يتم بها التوفيق ما بين ضرورة وجود السلطة أو الحكومة أو الجهاز الذي ينظم عمل المجتمع، وحماية هذه السلطة وحراستها في الحقيقة من أن تتجاوز، حدود الدور المرسوم له.

القضية التي تشغل كل المجتمعات منذ بداية التاريخ هي الموازنة بين ضرورة وجود السلطة، وحماية المجتمع ذاته من تجاوزاتها وشططها. فالبديل لوجود جهاز يستند في شرعيته للعرف أو التقاليد أو القوانين يحكم علاقة الأبرار فيما بينهم وبينهم وبين هذا الجهاز لا يعني سوى الفوضى الشاملة أو ما يسمى حرب الجميع ضد الجميع بلا ضابط أو رابط، وهي الحالة التي سماها بعض الفلاسفة بحالة الطبيعة أو ما قبل الحضارة. على الجانب الآخر، فإن التجربة الإنسانية أشارت الى أنه لم توجد سلطة ليس لديها نزوع، وجذوع أحيانا، لتركيز

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات



د. عبد المنعم سعيد

ولكن الواقع شيء آخر. فتجهيز المسرح الاقتصادي والاجتماعي والثقافي للديمقراطية لم يتيسر. والحقيقة انه خلال السنوات الخمس الماضية تدهورت معدلات النمو الاقتصادي، وزادت الديون، وتصاعدت معدلات العنف السياسي والتطرف الديني. ورغم كل محاولات الإصلاح الاقتصادي فإن العمل

يتباطأ في الإنتاج، والراسميون مضربون عن الاستمرار، والبيرقراطيون هم الناجحون دائما في عرقلة كل شيء، حتى أن قرية البضائع الشهيرة في مطار القاهرة الدولي لا تعمل بكفاءة إلا بعد زيارة دورية من رئيس الجمهورية.

الإصلاح إذن - وعلى أحسن الفروض - يتعثر، لأن له ثمن باهظ لم يعد هناك - أردنا أم نرد - بديل عن دفعه. فمع قلة الإنتاج وزيادة الاستهلاك، وتواضع الصادرات وتنامي الواردات، وانخفاض الموارد وتصاعد المصروفات، فإن استعادة الاقتصاد المصري لصحته لن يكون ممكنا بل من عملية جراحية كبرى. وحتى يستعيد توازنه حقا فلا بديل من رفع الأسعار وانخفاض الأجور وتقليص حجم وإنفاق الجهاز الحكومي، وزيادة فاعلية القطاع العام وانقاص حجمه في آن واحد. ولا يوجد برنامج واحد للإصلاح الاقتصادي حقيقي في كل أنحاء المعمورة الأربع يبتغي أحداث تغير جذري في مسار التنمية دون اتباع لهذه الإجراءات.

ولكننا لنا طريقنا الخاصة في الإصلاح، فنتبع إجراءات يلغي بعضها بعضها، فنرفع الأسعار والأجور فيزيد التضخم ولا يقل عجز

الطيف السيلسي بعد أن كان لدينا عدد محدود لا تعبر إلا عن لون ورائ واحد ووحيد. والأهم من ذلك كله أنه أصبح لدينا سلطة قضائية تمثل نوعا من «الحكم» (بفتح الحاء والكاف) بين القوى السياسية فترفع العزل السياسي وتجزئ الأحزاب وتسقط مجالس الشعب، بعد أن كان كل ذلك احتكارا خالصا للسلطة التنفيذية. كل ذلك وسط ساحة صاخبة ومزدحمة بالانقلابات والهيئات والجمعيات وجماعات المصالح بكل الأشكال والأحجام والتوقعات والاحتباطات.

ولكن ذلك كله لم يعد كافيا. وليست المسألة فقط أن العالم من حولنا يتغير بسرعة نحو الديمقراطية التي لا تشوبها شائبة حتى في دول عشت فيها الاستبداد واستوطن لعقود طويلة. وإنما المسألة - أيضا - أن خلاص مصر من نوائبها ومشاكلها لن يكون ممكنا دون مواجهة صريحة وجريئة لمشكلات العلاقة بين الحكام والمحكومين والحراس والمحروسين، وهي كلها تقع في دائرة التطبيق الديمقراطي. ولم يعد مقبولا أن نتصور أن أعداد قانون جديد للانتخابات بواسطة لجنة عفيفة ونظيفة يكفي لإنهاء الصدام ووجع الرؤوس الذي فجره حكم المحكمة الدستورية. فجوهر القضية ونحن في العقد الأخير من القرن العشرين ليس إحلال قانون صالح مكان آخر طالح. إنما إجراء تغيير أساسي في الساحة السياسية.

وحتى الآن فإن مثل هذا التغيير اعتبر نوعا من الرفاهية: فمواجه مصر الاقتصادية والاجتماعية معروفة - هكذا قيل - وأن تغيير هيكلها في النظام السيلسي سوف يفتح الباب للمجهول بكل ما يعتريه من مخاوف وشكوك وغيب لليقين. وعلى الأغلب اختفاء للاستقرار اللازم للتنمية. الخلاصة أن الوطن عليه أن يرتب أولوياته، وبعد أن يحل أزماته المستحكة، وينشر العدل والتعليم والقيم، فإنه سوف يصبح لدينا شعب جاهز للديمقراطية وحكام قابلون بها لأنها سوف تكون عاقلة رشيدة. الاقتصاد والسياسة هنا عاملان منفصلان، الإصلاح في الأول عاجل وفي الثاني أجل حتى يأتي الوقت المناسب.

الأدوات التي اعطاها لهم شعبهم من أجل إقامة العدالة والرفاهية. ولم تكن هذه المسألة سهلة. فطوال القرن التاسع عشر جرت مقاومة التقييد هذه بضراوة لا مثيل لها. ولم تكن تكسة الثورة الفرنسية، والتحالف الأوروبي الملكي ضدها إلا رفضا للقيود على أسئلة استخدام السلطة. وفي القرن العشرين لم تكن الفاشية في أقصى اليمين والشيوعية في أقصى اليسار سوى غطاء أيديولوجيا للاستبداد السياسي والاقتصادي والاخلاقي. ومع بداية العقد الأخير من القرن العشرين، ومع سقوط الفاشية بعد الحرب الثانية، والشيوعية بعد تولى جوربا تشوف، فإن الضمير الإنساني استكمل تجربته التاريخية مقتنعا بأنه لا صلاح ولا فلاح لمجتمع ما لم تحكمه سلطة فعالة ومقيدة بالإرادة الشعبية في أن واحد.

كل ذلك يبدو الآن من البديهيات، ولكننا في مصر أحوج ما نكون إليها. فلم يكن حكم المحكمة الدستورية العليا بطلان مجلس الشعب منذ جلسته الأولى إلا إعلانا عن حاجتنا الملحة لإعادة النظر هيكلها في نظامنا السياسي. فطوال عقد الثمانينات عشنا تحت مظلة مؤسسة تشريعية غير شرعية. في البداية كان لدينا مجلس نيابي يستند إلى انتخابات ١٩٧٩ التي لا يوجد الآن من يدافع عن نزاهتها. وبعد ذلك عرفنا مجلسين يلبين حكت السلطة الفسلفة بطلانها. طوال السنوات العشر عرفنا قوانين للانتخاب لم تكن نزيهة في القصد أو في التطبيق، وقانوننا للطوارئ أصبح يتجدد تلقائيا، ووزيرا للدخنية لا يتورع عن تجاوز حقوق الإنسان وأمانة نواب الشعب ونخبته المثقفة. وشاهدنا انتخابات لمجلس الشعب والشورى والمحليات لم تكن نزاهتها أبدا موضع اتفاق عام.

وبشكل ما فإن ما جرى تم دون اعاصير اجتماعية أو سياسية كبرى. فبعد وقبل كل شيء كان هناك تحول ديمقراطي، فقد أصبح لدينا تسعة أحزاب سياسية شرعية ورسمية بالإضافة إلى الإخوان المسلمين الذين أصبحوا قوة شرعية وإن كانت غير رسمية، بعد أن كان لدينا حزب واحد. وأصبح لدينا عدد كبير من الصحف التي يعبر عن كل ألوان

الموازنة كثيرا. وحينما نرغب في تقليل الانفاق الحكومي فاننا نوزع الخفض على الجميع بالعدل والقسطن بغض النظر عن أهمية القطاع وحيويته لعملية الانتاج. وفي النهاية، وعندما يأتي الحساب الختامي، فإن هذا الانفاق يزداد. القطاع العام رغم كل الاحاديث عن التخصيصية والشركات القابضة وخضوع لقيم السوق فإن الحكومة تعض عليه بالنواجذ والمخالب، لأنها في النهاية سوف تعتصره وتسمح له بالسحب على المكشوف في أن واحد. المشكلة الكبرى هنا حقا غياب اولويات قومية. فإذا كان الإصلاح الاقتصادي هو اولوية الاولويات، فهل نحن على استعداد أن نتعامل معه بجديه. فلا جدال أنه يتطلب من كل مصر شذوها من البطون كما لم يتم شذوها من قبل، وهناك شواهد أن المواطن المصري بدأ في الاستجابة، ولكن هل يمكن طلب المزيد دون أن تكون الحكومة ذاتها هي القدوة وليس المطلوب هنا تخفيض الانفاق الاقلى عبر كل الوزارات والأجهزة، وإنما نحتاج اجراءات أكثر جذرية ونطرح اسئلة لنسأ معتادين على طرحها. هل تحتاج مصر - في ظل ظروفها الراهنة - أكثر من مائة سفارة خارجية تصل بنا حتى بوليفيا والسلفادور، ومعها اربعة وأربعون مكتبا اعلاميا رغم كل هذه السفارات،

مسترات من المكاتب الصحية الزاوية والمالية والثقافية، وكلها يمس إليها من موارد ألا اجور حاملين فيها. هل نحتاج الى الهيئة عامة للاستعلامات، ووزارة ثقافة، ووزارة للاعلام، وهيئة عامة

استثمار، وغيرها وغيرها، رغم جود هيئات ومؤسسات مشابهة لوم بنفس العمل وتنقصها الموارد الأدوات. وإذا كان المطلوب اصلاحا جذريا فعلا، يعطينا القدرة على التقدم، رفض مطالب الذين يطمعون في تدخل في سيادتنا الاقتصادية، فهل يمكن تحقيق ذلك دون توافق وطني تام، وهل يمكن تحقيق هذا التوافق ون تغيير هيكل في النظام السيلسي بكل مشاركة شعبية حقيقية تزيهه؟ طريقتنا حتى الآن في تحقيق توافق الوطني هي الجمع الحسابي بين المتناقضات. فنحن مع الاشتراكية والرأسمالية، ومع القطاع العام والقطاع الخاص، ومع الأصالة المعاصرة، ومع الاستمرار التغيير، ومع كل شيء ضد كل شيء أن واحد. قد يكون في ذلك نوع من التعبير عن الشخصية المصرية التي رغب في أن تسلك مسلكا وسطا بين الدروب، وتجعل من الزمن وسيلة لانهاء المحن.

ولكن ما كان يحدث في السابق لم يعد ممكنا الآن. انقلبت الدنيا راسا على عقب واصبحت الدنيا غير الدنيا، وهناك ملايين تولد تطلب الغذاء والكساء والتعليم والنهضة. وهناك وطن له مكانته في التاريخ والمنطقة العربية التي ينتمى إليها والتي جاءت إليه تطلابه بالقيادة. وهناك تهديدات حولنا لا يمكن أن نغض عنها البصر أو البصيرة. وهناك دائنون يطالبوننا أن ندفع ديوننا نقدا أو من سيادتنا. وهناك عالم بأسره يتقدم بسرعة الضوء يطالبنا بأن نلحق به أو نسقط منه كما سقطت من قبل شعوب وامم. وإذا كان كل ذلك واضحاً، ونريدده في الحقيقة والحق يقال صباحا ومساء، فلا بديل اماننا سوى الإصلاح الشامل والذي لن يكون في الحقيقة سوى عملية بالغة

الآلم ولكن لا مفر من خوضها إذا أردنا إذن أن نأخذ حكم المحكمة الدستورية بمعناها الحرق، ونصلح ما نظفه معوجا في قانوننا الانتخابي، فقد اغمضنا العين عن كل ما نعرفه. سوف يكون هناك قانون جديد وانتخابات جديدة ومجلس جديد للشعب. ولكننا سوف نبقى في نفس الاطار والنظام الذي لم يكل حتى الآن حراسة الحراس بالطريقة التي تجعلهم قادرين على خوض معركة الإصلاح بجسارة يؤيدهم في ذلك مشروعية شعبية تقبل - كما قبلت في الماضي - أن تخوض القى المواجهات. هل نتحدث هنا عن ضرورة وضع دستور جديد يقوم على اسس ديمقراطية توصل إليها الضمير الانساني بعد خبرة ومعاناة طويلة؟ نعم !!

نعم لابد من الإصلاح السيلسي الشامل حتى يمكن الإصلاح الاقتصادي الشامل أيضا وحتى يمكن لمصر أن تعبر الى القرن العشرين في صحة وعافية. قد يقال أن طرح دستور جديد سوف يفتح الباب لشقاق كبير فهناك من يريدون إلغاء مجانية التعليم. وهناك من لا يحبون نسبة العمال والفلاحين في المجالس المنتخبة، وهناك بالطبع من يريدون جعل الشريعة المصدر الوحيد للتشريع، وهي ابواب كلها تقود للفرقة والصدام والمشاحنات وعدم الاستقرار. ولكن الكل متفق على النظام الديمقراطي إلا من قلة من الجماعات الإسلامية المتطرفة. فليكن الدستور تعبيرا عن الاجماع الشعبي، ومن خلال الآلية الديمقراطية يحكم لهذا ودانك بالاستمرار والبقاء أو الإلغاء والزوال، وهي التي تقرر تدعيم القطاع العام أو بيعه، أو تعزيز القطاع الخاص أو تقييده، إلى آخر قضايانا التي ندور حولها دون حسم بلا كلل أو ملل. المهم أن نقيم المشروعية والشرعية، ونحرس الحراس، تلك هي القضية !!

## الطريق الى كأس العالم ... !!

د. عبد المنعم سعيد

في البداية ، وحتى لا ينزعج احد من النقاد الرياضيين ، فان مايل هو حديث في السياسة ، وليس الرياضة ، وعن الاستراتيجية القومية ، وليس عن كرة القدم . ولا علاقة له اطلاقا بمشكلة طاهر ابو زيد الشهيرة ، او بالتكتيك الكروي الدفاعي الذي طالب الخبراء به ثم هاجموا الجوهرى عليه . وكذلك وحتى لا ينزعج احد آخر ، فان مايرد هنا ليس محاولة لركوب الموجه ، وتزييف وعي الجماهير وصرفها عن مشاكلها الملحة والمزمنة .

وانما الحال ، كما كان في مقالات سابقة ، هو ان نستغل فرصة انتباه شعبنا الى حدث اعتده هاما لكي نستخلص الدروس والعبر ، وربما نتمسك الطريق الى غايات نبيلة . واذا كان مدرب الفريق القومي يعدنا بالمنافسة على كأس العالم في عام ١٩٩٤ ، فلملأ لا نستغل الفرصة ونعلن عام ٢٠٠٠ نهاية للمصائب والمحن . فلا ياتي القرن القادم الا وموازينا الاقتصادية المختلفة معدولة ، وتنتهي الامة في مصر ، ولا يبقى لاحد دين علينا ، فلا نذهب في ركاب الارض نبحث عن المعونات والهبات ، ولكن في مصر ، فان المسألة لدى كثيرين مختلفة . وماتم اقتراحه لا يعد الا من قبيل الأحلام والاماني الطيبة . وفي الحكومة فان اقصى ما وصلت اليه الطموحات ان تحصل صدارتنا في نهاية القرن الى عشر بلايين دولار ، هذا اذا كان التوفيق والحظ وضربات الجزاء الترحيحية بجانبنا واستمع الشعب الى الوصايا والتوصيات . وهو كم يساوي ثلث الصادرات الحالية لسنغافورة ، وهي لمن لا يعرف جزيرة صغيرة في جنوب شرق آسيا تحتاج عدسة مكبرة حتى يمكن اكتشافها على الخريطة ، وعدد سكانها ٢.٥ مليون نسمة . وهو قدر - على اية حال - لا يست رمقا او يغنى من جوع . وحتى تتضح الصورة ، فان خدمة الدين المصري سوف تصل في عامنا الحالي - ولا نتحدث عن اعوام سابقة او حتى عن اصل الدين - ٧١٤٦ مليون دولار ، وفي العام القادم ٦٨٤٦ مليوناً اخرى ، والعام الذي يليه ٨٠٣٠ مليوناً ثالثة . كل ذلك ونحن نحسن عن المشاكل الاخرى من استثمار وبطالة واصلاح التعليم والصحة الى اخر قوائم مشاكلنا ونواحيها المعروفة .

والحق يقال ان الحال داخل النخبة - المؤيدة للحكومة والمعارضة لها - لا يختلف كثيرا . فرغم ان الجميع يتحدث بحماس عن الاصلاح السياسي والاقتصادي والاخلاقي ، فانهم في نفس الوقت متفقون على التدرج بالجرعات حتى لا يهتز الاستقرار السياسي ، والسلام الاجتماعي ، والامن النفسى . وربما كان هذا بيت القصيد . ولكن احدا لا يحاول ان ينظر الى المسألة نظرة

والحق يقال ان الحال داخل النخبة - المؤيدة للحكومة والمعارضة لها - لا يختلف كثيرا . فرغم ان الجميع يتحدث بحماس عن الاصلاح السياسي والاقتصادي والاخلاقي ، فانهم في نفس الوقت متفقون على التدرج بالجرعات حتى لا يهتز الاستقرار السياسي ، والسلام الاجتماعي ، والامن النفسى . وربما كان هذا بيت القصيد . ولكن احدا لا يحاول ان ينظر الى المسألة نظرة

كالمرآة لا يرى فيها كل منا الا وجهه . الشعب



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المصري كان له رأى آخر . فهو يزهو بان  
« الفراغة » ، هو اسم الفريق . وهو يرفع العلم  
( بفتح العين واللام ) ويهتف « الله اكبر »  
ويدعو إلى أن واحد ، وهو في كل ذلك يعلم أن  
لدينا شيئا مختلفا عما كان الأمر في المرات  
السابقة التي قامت على الفهلوة وحسب  
الخواطر وتدلليل النجوم ، ويديلا عنها كان  
العلم والتخطيط والسياسة الحكيمة . كل ذلك  
في نسج واحد بديع لا يعرف سفسطة وحذلق .  
فالبعض ينسى أحيانا أننا أول أمة عرفت التوحيد ،  
وأننا نشرنا العروبة والاسلام ، وجاء إلى ديارنا  
المسيح ابن مريم ، وفي كل ذلك بذات متفردة  
مصرية خالصة .

ورغم ذلك ، فإن البعض منا يرى فيما حدث نوعا  
من البلادة القطرية . فلا يعقل لدى هؤلاء إلا يندمج  
الشعب في المشاركة السياسية ، ويقبل بالمشاركة  
الكروية إلا إذا كانت هناك مشكلة جوهرية لدى هذه  
الأمة . وتكاد حينما تقرأ لهم أن تستشف أنهم في  
أعماق الصدور يتمنون الوجود في وطن آخر . والا  
فيماذا نفرس ذلك الوله الزائد بالمانيا وعبريتها  
ووجدتها وتقدمها وحتى فريقها القومي !! وهناك  
حزب آخر لليابان رغم أن نصيبها في الكرة معدوم .  
هذا بالطبع بالإضافة إلى الفرق التقليدية التي  
لا تزال تشيد بالصناعة الانجليزية والثقافة  
الفرنسية والتجديد الأمريكي . صحيح أننا افتقدنا  
الفريق السوفيتي - الذي خرج مؤخرا من الأدوار  
الأولى !! - إلا أن البعض منا - على أية حال -  
لا يزال يراهن على حيوية الأمة الروسية !!  
بالطبع فإنه لدى كل هذه الدول ما يستحق  
الاعجاب ، والا لما كانت تكاد تحتكر الأدوار النهائية  
وناصية التقدم . ولكن المشكلة أن تقدمهم لا يعنى  
بالضرورة أن الهوان لصيق بنا ، أو أن هذا التقدم  
كان يمكن أن يحدث لولا أن هناك إيمانا عميقا

بقدره الشعوب الجسورة على تحقيق ما يبدو  
مستحيلا . والحق يقال أننا لسنا منفردين تاريخيا  
بهذه الهواجس . فبعد غزو نابليون لمانيا كان  
شعور الاحباط هذا ذائعا بين مثقفي الألمان ، ومن  
يقرأ في حال السوفييت الآن يجد أسبابا كثيرة  
لانعدام اليقين . ولكن في كل الأحوال ، فإن النخبة  
كانت لا تثبت أن تخرج من شكها واحباطها حتى  
تلهب عزائم وتدفع بأفكار التقدم والنهضة

د . عبد المنعم سعيد

ولعل ذلك أول خطوة على الطريق . فكلنا نحتاج  
إيمانا حقيقيا بمصر وشعبها . وهو ليس إيمانا على  
طريقة الأشعار والأغاني ، أو على سبيل الحديث  
عن الشعب الذي راح يلحن طلائعه الثورية أسرار  
أماله الكبرى بينما يضرب ظهره بالسياط ، وإنما  
عن طريق استكشاف قدراته وإمكاناته الكامنة على  
التقدم والنهوض .

بعد ذلك تأتي التفاصيل . خريطة الطريق  
وتعرجاتها وما يحف به من غرور وعواصف . ولعلنا  
وسط أمم العالم لسنا استثناء . فهناك خمسة  
شروط لا بد من تعديلها للتقدم ، لا يختلف فيها الشمال  
والجنوب والشرق والغرب . فكل من تقدم في الدنيا  
كان عليه أن يحقق تراكما رأسماليا عاليا خلال فترة  
زمنية قصيرة . وهي مسألة لا يمكن أن تحدث إلا في  
ظل تقشف شديد وزهد بالغ . والحق يقال أن  
الشعب المصري استجاب خلال السنوات الأخيرة ،  
ونصيب الفرد فيه من الغذاء والكساء والطاقة  
والدخل يتناقص يوما بعد يوم ، وهو على استعداد  
للمزيد ولكن شريطة أن تبدأ الحكومة بالفعل في  
شد الأحزمة حتى آخرها لأنها المستهلك الأعظم  
في مصر والمضحية أنها لا تكف أبدا عن التضخم  
والتمدد السرطاني ، ولا يمر يوم دون أن نسمع  
عن هيئات جديدة تنشأ بلا ضابط أو رابط .  
« والموضة » الجديدة هي إنشاء مجلس أعلى  
لكل شيء ، فهناك مجلس أعلى للسكان ، وآخر  
للداخلية ، وثالث للطفولة ، ورابع في الطريق  
للتصدير . كل ذلك وهناك هيئة كبرى دستورية  
اسمها المجالس القومية المتخصصة ، ولابد أن  
أحدا كان يهتم بالسكان والأطفال والأمن  
والصادرات وغيرها قبل أن تهل علينا المجالس  
العليا التي لابد وأن يرأسها رئيس الجمهورية  
شخصيا ! لقد تضخم الجهاز الحكومي إلى درجة  
جعلت شراسته الاستهلاكية لا يعطوها سوى عدم  
كفائته في العمل . وفي عام ١٩٥٢ كان لدينا ٣٥٠  
الف موظف عام في مصر مثلوا ساعتها ٢,٢٪ من  
عدد السكان ( وهي نسبة عالية بكل المعايير  
الليبرالية ) . وفي نهاية عهد عبد الناصر بلغ عدد  
الموظفين ١,٢ مليون بنسبة ٢,٨٪ من عدد  
السكان . وفي عام ١٩٨٦ ( تاريخ آخر احصاء  
رسمي ) فإن الذين يقبضون من الحكومة بلغ  
عدد ٤,٨ مليون أو ١٠٪ من عدد السكان أو  
ما يمثل ثلث القوى العاملة البالغة ١٢ مليونا . هذا  
جد كثير ، ولا يمكن أن نشجك على أنفسنا بأدعاء  
أنهم ليسوا في حالة بطالة .

الشرط الثالث ، أن الإنطلاق الاقتصادي  
لا يمكن أن يحدث إلا إذا كانت هناك سوق



هؤلاء المطالبين بالتعب والكفاح في امور تعبهم وكفاحهم . والديموقراطية الحقيقية وحدها هي التي يمكن ان تحقق هذه النتيجة . ولم يكن ممكنا ان يبدأ برنامج جذري للإصلاح الاقتصادي في اوروبا الشرقية مالم يكن ركن الديمقراطية وحقوق الإنسان متوافرا . ولذلك تم تبادل السلطة ، وسقطت احزاب ظننت انها سوف تظل ابدا في الحكم .. ومع وجود الثقة قبلت الشعوب بما لم يكن ممكنا التفكير من قبل فيه .

هذه هي الشروط الخمسة للنمو والتقدم . وهي شروط تجمع بين كل من يريدون ان يرفعوا الهامة ، وينصبوا القامة في عالم اليوم . وتوافرها ليس سهلا او ميسرا . ولكن الاصعب والأقبح والأكثر خسارة ان تستمر الأمور على ما هي عليه . فوفق السياسات الحالية فان التخلّص من مصاعبنا ربما سوف ينتظر حتى القرن الثاني والعشرين . ولا ينبغي ان نتنظر ضربة حظ تقوم فيها دول العالم المتقدم بإلغاء الديون . وحتى اذا انتظرنا ما فانها لن تكون الا لهؤلاء الذين يستحقونها ويكدون في سبيلها .

لقد انتهت مباريات كأس العالم . والشعب سوف ينتظر الكأس القادمة . وسوف يساند - كما ساند - فريقنا القومي ويرفع اعلامه . ولكنه ينتظر

شيئا اخر ان نبدا انطلاقة كبرى نحو المستقبل يمتلك فيها زمام اموره ويكون بالفعل سيد قراره من خلال انتخابات حرة لمجلس نيابي لا تتنازع حرمة المحاكم ، ويظلله دستور يضمن توازنا حقا للسلطات . كل ذلك ليس بكثير عليه . واذا تصور البعض ذلك ، فان غضب الشعب كغضب الله ، عظيم ....!!!

متسعة ، وهو ما يعطى للتكامل العربي اهميته القصوى . ومن اجل ذلك كان قيام مجلس التعاون العربي . ولكننا بعد عام ونصف من اجتماعات القمة ، ولقاءات اللجان الوزارية ، وندوات الخبراء المتخصصة ، لم نعد نسمع شيئا ، وفجأة ظهر تكامل اخر مع السودان وليبيا وسوريا ، بل نادينا بتكامل افريقي فوق التكامل العربي . ولكن المسألة ما علاقة كل ذلك ببعضه . وهل هي جادة اولا واخيرا ولماذا في ظل كل ذلك تتناقض صادراتنا ولا تزيد ؟

الشروط الرابع يقوم على خلق التكنولوجيا ، فرغم ان مشاكلنا الاقتصادية عديدة ومعقدة ، الا انه في مقدمتها اننا نعيش على نقل التكنولوجيا . يستوى في ذلك القطاع العام والخاص ، وكلاهما يسيطر عليه فلسفة التجميع بهدف الاحلال محل الواردات . وهو هدف يرمى الى الاستغناء عن منتج واحد في سبيله يتم استيراد كل المنتجات الوسيطة في انتاجه . والنتيجة ضغط هائل على ميزان المدفوعات ، والميزان التجاري ، وقيمة العملة . ومالم نتوجه راسا الى صلب المشكلة ونعبر ساحات البحث العلمي حتى يكون المنتج و صنع في مصر ، حقا ، فليس امامنا الا تفاقم المشاكل . ولا اتصور ان الحل يكون بإنشاء واد جديد للعلماء وانما ينفخ الروح في جامعاتنا ومراكز البحث العلمي ، وأكاديمية البحث العلمي ، والكلية الفنية العسكرية ، ومينات التصنيع المدنية والعسكرية حتى تحل هذه المشكلة من جذورها .

الشروط الخامس هو الأكثر أهمية من كل الشروط السابقة ، بل هو المفتاح الوحيد لتوافرها . فاذا كان المشروع ان نعبر الى القرن القادم وقد تجاوزنا مشاكلنا الأساسية ، وأن ندفع حكومة وشعب كل التصحيحات اللازمة ، فانه لامتناس من مشاركة

## النظام الدولي :

### حسابات أول أزمة كبرى في زمن التسويات العظمى

يعتقد بعض المراقبين ان القيادة العراقية استندت في غزوها للأراضي الكويتية على تقديرات غير دقيقة بالنسبة للمنظلمين الدولي والاقليمي . فغالظ الظن برايههم انها لم تكن تقدم على هذه الخطوة ما لم تقدر ان الدول المجاورة خاصة ايران وتركيا ، ومن ورائهما بقية العالم سوف تكتفي بالاستنكار والادانة وبعدها تغرق الأزمة برمتها في غياهب مجلس الأمن والأمم المتحدة ومحاولات الوساطة والمساعى الحميدة . وربما أيضا سلك الظن بان المناخ الدولي الحالي يجعل القوى الكبرى مشغولة بما هو اهم من الكويت في المنيا وأوروبا وتصفية الحرب الباردة وانها ليست على استعداد للاهتمام الكبير بمصير دولة صغيرة على قمة الخليج .

الا ان المشكلة الأكبر للعراق سوف تكون مع النظام الدولي الذي مس الغزو اعصابه الحساسة فعلى عكس ما قد تظنه القيادة العراقية فان نهاية الحرب الباردة لا تعنى اطلاق يد القوى الاقليمية لتسوية حساباتها بالطرق العسكرية فمع تراجع رياح التوتر في العلاقات الدولية وتنامى التعاون ، وتخفيض التسليح فان العالم ليس على استعداد لقبول ما يعتبره تمكيرا لحاولات صفائه السياسي والاقتصادي . ولعل ذلك يفسر رد الفعل السريع والعنيف لكل الدول الكبرى في مجلس الأمن وغيره من المحافل . وامريكا التي تعتبر نفسها قائدة النظام الجديد ليست على استعداد للتهاون . والاتحاد السوفيتي في تراجعه يرغب في اللحاق والوقوف صفا واحدا مع خصومه السابقين . والأهم ، فانه في ازمته الاقتصادية الراهنة قد يجد مصالحه مع هؤلاء الذين يملكون النفط والمال ويشتركون في الاعتماد العالمى المتبادل .

ومع القوتين العظميين تقف باقى القوى الدولية الأخرى على تنوع مصالحها . فعلى الرغم من انشغالها بحروب التجارة والخلافات حول اسعار

والأرجح لدى قطاع من هؤلاء المراقبين ، ان ايران - الخصم الحقيقي للعراق - سيجاول بكل الطرق الاستفادة من الأزمة الراهنة لحساب صراعه المقبل مع بغداد على ضوء ان التدخل العراقى سيؤدى الى انهك العراق ، وقد يدفع دول الخليج الى اعادة تقييم مساعداتها الى العراق يوما ما ، وسيرفع اسعار النفط بما يكفى لتنشيط الاقتصاد الايرانى وشراء السلاح ، الذى سوف تكون الدول الغربية أكثر استعدادا لارساله . اما تركيا التي كانت تعاني من تراجع اهميتها الاستراتيجية بعد انهيار حلف وارسو فسوف تجد فرصتها التاريخية لتم تسديد هذه المكافحة في الشرق الأوسط بدلا من حدود المواجهة مع الاتحاد السوفيتي . وتركيا تملك ورقة انابيب النفط العراقية لكي تستعيد مكانها المفقود داخل حلف الاطلنطي . وهكذا يعتقد بعض المراقبين ان الغزو العراقى عزز مواقع جيران العراق في الشمال والشرق ، فضلا عن الود المفقود مع سوريا في الغرب . بالإضافة الى العداء الذى اثاره مع جيرانه في الجنوب . وبالطبع فان اسرائيل تقف غير بعيدة عن ذلك كله تراقب المكاسب .



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

العملات وتنسيق الجهود حول جولة  
« الجات » المقبلة في أوجواي ، واعداد  
آخر الفصول في قضية الوحدة الألمانية ،  
فانها وجدت نفسها في مواجهة أزمة  
تمس كل هذه الجهود مجتمعة ، فالنظام  
العالمي الجديد في بعده الاقتصادي  
يحتاج بشدة الى الاستقرار ويرفض  
التقلبات العنيفة التي تؤثر على الاسعار  
والاستثمار وتدفق التجارة وحركة  
اسواق المال . وفي كل هذا فان النفط  
يلعب دورا جوهريا . واحتلال الكويت  
لا يعنى فقط بنظر هذه القوى تحكم  
العراق في نصيب كبير من الانتاج  
العالمي ، وانما يعنى درجة عالية من  
التوتر لا تقتصر فقط على زيادة الاسعار  
ومن ثم زيادة العجز لدى امريكا وفرنسا  
وغيرهما من الدول ، وانما قد تشمل  
ايضا ركودا اقتصاديا ، وتضخما ظلت  
الدول الغربية انه اصبح من اخبار ماضى  
السبعينات .

وهكذا ترى هذه الدوائر العالمية ان  
الغزو العراقي قد مس غضبا حساسا  
من اعصاب النظام الدولي الذي لم يعد  
على استعداد للتسلح مع مثل هذه  
التطورات . وخاصة اذا حدثت بدون أى  
مبرر مفهوم . فالحديث العراقي عن  
المشاركة في اموال الكويت باعتبارها  
ميراثا عربيا مشتركا هو في حقيقة الامر  
حجة لا يفهمها النظام الدولي .

وهكذا فإنه لا يبق في نظر النظام الدولي ان  
غزو الكويت ليس الا مخالفة لحقوق  
الانسان والشعوب . وهذه الخطوة  
العراقية هي المبرر الاخلاقي المعلن لهذا  
النظام . والله هو تفتقر الى رغبة نظره  
تحد بالغ للعلاقات الدولية واعلم ان  
أزمة كبرى في زمن التسويات العظمى ،  
ولذلك فانها على الأرجح لن تمر دون رد  
من القوى العظمى التي قد تجد في ادانة  
الشرق والغرب والدول الاسلامية ودول  
عدم الانحياز للغزو العراقي غطاء كافيا  
للقيام بهذا الرد ■

د . عبد المنعم سعيد

مستشار

# المفاجأة العراقية : تحليل استراتيجي

د. عبد المنعم سعيد

## مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية

نجحت العراق نجلحا تماما في مفاجأة الوطن العربي والعالم بغزوها للاراضي الكويتية . فحتى لحظة اندفاع الجحافل العراقية عبر الحدود لم يكن احد لاي الشرق او في الغرب يتصور ان التهديدات المتوالية للقيادة ليست اكثر من روتين معتاد صدر كثيرا من بغداد طوال الشهور القليلة الماضية . وربما كانت المجلة الامريكية ، الدفاع والشئون الخارجية ، الاسبوعية هي الاستثناء الوحيد حين كشفت يوم ٣٠ يوليو ان توزيع القوات العراقية ينبيء بما هو اكثر من الضغط السياسي . عدا ذلك فقد كلن الجميع تحت الاعتقاد ان الازمة العراقية - الكويتية - على حداثها - سوف يتم التعامل معها بشكل او باخر بوسائل سياسية ودبلوماسية واقتصادية بتدخل اطراف عربية وغير عربية .

بريطانيا حول الجاسوس الصحفي ، وبعدها بقليل نشبت ازمة اخرى امريكية - عراقية بسبب المطالبة بانسحاب قطع الاسطول الامريكي من الخليج والتي كانت حتى وقت قريب تمثل موضوعا مساندا لبغداد في حربها ضد طهران . ولم يمض وقت طويل حتى نشبت ازمة اخرى مع اسرائيل بعد اعلان العراق عن امتلاكه للأسلحة الكيماوية واستعداده لتدمير نصف اسرائيل اذا ما اعتدت على العراق او اي بلد عربي .

هذا التتالي والتسارع في الازمات جعل مسألة وجود ازمة جديدة مسألة

روتينية تحدث كل يوم ومعها تتصاعد الاعلانات والتصريحات وتحشد القوات والتهديدات . وسار النظام العربي كله الى اصفاء المشروعية على العراق لجانبية التهديدات الخارجية بعقد مؤتمر قمة ببغداد ، الذي لم يكن في الحقيقة سوى شهادة براعة ومساندة من القادة العرب للنوايا العراقية ، كان هناك تصور ان جبهة عربية وراء العراق يمكن ان توفر الشعور الكافي بالامن فلا تنطلق افعال غير مأمونة من عقابها . ولكن المؤتمر نفسه - بالنسبة للعراق - كان شبيها اخر فقد طرح الرئيس العراقي خلفه مع الكويت حول حصص النفط واستلجها ، وهي مسألة بدت ساعتها مستغربة فالعراق ليس معروفا

ولا جدال الآن ان ذلك كان اعتقادا خاطئا وسوف تكون له نتائج مدمرة ، ولذا كانت المفاجأة والدمشة التي اصابا الساسة والمحللين والمراقبين ، والان - وللأسف بعد وقوع الواقعة - فانه من الممكن العودة الى شريط الاحداث وتبين كيف نجحت القيادة العراقية في خداع العالم وبالذات في المنطقة العربية . فحجم القوات التي استخدمتها العراق والطريقة التي تم بها الغزو ، تدل على تخطيط طويل المدى واستعداد وتدريب يصعب تصديق انه نولد نتيجة تصاعد الازمة التي نشبت منذ اسابيع ونذا - على الأرجح - فان العراق اتخذ قرار الغزو منذ فترة ليست بالقصيرة مدفوعا في ذلك بازمته الاقتصادية وشعبه ببقوته العسكرية بعد توقف الحرب مع ايران والطوجات في منطقة الخليج والشرق الأوسط بأكمله .

وبعد القرار جاءت التفاصيل ، فقد كان مطلوبا تحييد مصر وعزل سوريا واجتذاب الاردن فكان مجلس التعاون العربي ، الذي مثل قمة ما ظن ساعتها انه تحول جوهرى في طبيعة النظام العراقي نحو استبعاد الاساليب الراديكالية العنيفة في تحقيق الوحدة العربية « والتحول نحو بناء نظام عربي يقوم على التنمية التدريجية للمصالح المشتركة . وبعدها تالت الازمات وكانت كلها مع اطراف خارجية هي في كثير من الاحيان خصم للعرب خاصة فيما يتعلق بالصراع العربي الاسرائيلي والقضية الفلسطينية وفي البداية كانت الازمة مع

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

بالتزامه الشديد بحصص الانتاج كما  
أن دواعي أخرى تكثفت سبب الدعوة  
الى المؤتمر . ولكننا الآن نستطيع ان  
نفهم انه كل الهدف وضع سابقة  
سياسية مؤداها انها حاولت بالطرق  
السلمية ولكن مسعاها لم ينجح ،  
وهو ما بدا يتروى صباح مساء بعد  
نشوب الأزمة .

وعلى الطريق نفسه نجحت العراق في  
تأمين جبهتها مع ايران عن طريق خلق  
تفهم لم تتضح كل ابعاده بعد . ويبدو  
ان ذلك كان الخطوة الأخيرة اللازمة  
لتفجير الأزمة الذى جاء عقب خطاب  
الرئيس العراقى في عيد الثورة الذى

لقى فيه كل الاتهامات على الكويت  
بالاعتداء على العراق عسكريا  
واقتصاديا ، وعززه بالذاكرة الشهيرة  
للجامعة العربية التى احدثت هزة كبرى  
في النظام العربى كله . وحتى تلك  
اللحظة رغم شدة اللهجات والتهديدات ،  
وحشد القوات ، فإن الوضع بدا وكأن  
العراق تريد تحقيق عدد من المكاسب  
الاقتصادية في الاساس مثل الغاء بعض  
الديون او الحصول على معونات عاجلة .  
ورغم ان المطالب صاحبها آلة اعلامية  
نشطة فإن النظام العربى تحرك  
بالطريقة المعتادة لرأب الصدع  
والوساطة وكانت جهود الأمين العام  
للجامعة العربية والرئيس حسنى مبارك  
والملك فهد والرئيس عرفات وغيرهم .

ورغم ان المطالب العراقية تعطى  
حقوقا للعراق لم يسبق ان طالب أحد من  
العرب بها في ثروة البلدان الأخرى ، الا  
ان العمل الدبلوماسى العربى تعامل مع

المسألة كلها بنوع من المساواة بين  
العراق والكويت التى اصبحت موضوعا  
للأزمة وبعد مساعدات قدمتها للعراق  
طوال سنوات حربيها مع ايران . هذه  
المساواة صورت الأزمة كما لو كانت  
« خلافا » عراقيا - كويتيا ينبغى تجاوزه  
بالطرق الدبلوماسية المعروفة .  
وكان ذلك خطأ للدبلوماسية العربية  
فقبلت اجتماع جدة كوسيلة لوضع  
النزاع على طريق المفاوضات بينما لم  
تكن بغداد مستعدة حقا للتفاوض ، فبعد

ذلك ارسلت وفدا لم يكن فيه خبير واحد  
في القضايا المتنازع حولها .. في الوقت  
الذى اخذ الكويت الامر بجدية وكان  
وفده يضم خبراء في النفط والشئون  
المالية وكل الأمور التى اعلنتها العراق ،  
فان الوفد العراقى أعلن بلا مراوغة انه  
لم يأت الى جدة للتفاوض وإنما لعمل  
جدول زمنى لتنفيذ المطالب العراقية .  
وكان ذلك طلبا للرضوخ ليس من الكويت  
شقط ولكن من كل الدول التى ساهمت في  
الوساطة .

وجاء فشل مباحثات جدة قبل ان  
تبدأ ، وانشغال دول الوساطة بانعقاد  
مؤتمر وزراء خارجية الدول الاسلامية في  
القاهرة غطاء لكى تنطلق قوات الغزو  
العراقية ليستيقظ العالم صباح الخميس  
والكويت أسيرة ، وكان ذلك هو المطلوب  
فتحت تأثير المفاجأة والدمشة يجرى  
خلق امر واقع على الجميع ان يتعاملوا  
معه . فهناك شعب كويتى وأبار للنفط  
وعمالة مهاجرة ، وخبراء أمريكيون  
وبريطانيون بالآلاف ، واقتصاد دولي  
لا بد من التفكير داخل المنطقة وخارجها  
حول آثار الغزو ، ومقاومته ، عليهم ..  
وهكذا فإن التقدير العراقى صار انه  
يمكن كسب الوقت ، وامتصاص ردود  
الفعل ، واستغلال الخوف العربى من  
التدخل الاجنبى لحصول العراق على  
مكاسب ارضية واقتصادية .

وهكذا فتحت ابواب خطيرة ليس فقط  
على الكويت وحدها وإنما أيضا على  
العراق والشعب الفلسطينى والأردنى  
والعالم العربى بأسره . ولا يستطيع أحد  
ان يجادل ان اسرائيل وايران هما اقرب  
الاطراف المستفيدة . ومن الصعب لوم  
العراق وحدها فقد انجر الجميع الى هذا  
الموقف وهم معصوبو الأعين حين تمت  
المساواة بين الطرفين . وحينما قبل نمط  
من السلوك يقوم على تفجير الأزمات مع  
الغرب ولكن الحرب الحقيقية تجري مع  
اقرب الاشياء . الأزمات العراقية كلها  
كانت مع بريطانيا وأمريكا واسرائيل  
ولكن الجيوش توجهت نحو الكويت وفي  
الوقت الذى اقتطعت فيه الحرب  
العراقية - الايرانية ثمانى سنوات من  
وقت الأمة ، وعشرات المليارات من  
أموالها ، فإن الله يعلم وحده كم سيكلف  
هذا الغزو الجديد . فالكل يعلم انه من  
السهل بدء الحروب ولكن الصعوبة كل  
الصعوبة في انهائها □

## اللحظات الفاصلة عن الحرب الوشيك والتسوية البعيدة

عبد المنعم سعيد \*

■ بعد الغزو العراقي للكويت تفجرت أزمة دولية بكل المقاييس الكلاسيكية التي تنطبق على ذلك، والتي عرفتها كتب العلاقات بين الأمم. فما حدث فجر الثاني من آب (أغسطس) من أعصاباً حساسة، ومصالح عليا تتعلق بالأمن والبقاء للنظامين الإقليمي والدولي، وأدى إلى أعمال عسكرية في شكل حشود وحصار ومناورات واستطلاع، وفتح الباب أمام احتمالات حرب واسعة النطاق يشترك فيها مئات الألوف من الجنود، والآلاف من الدبابات والمشتات من الطائرات. وكل ذلك على درجات عليا من التكنولوجيا الحربية التقليدية وفوق التقليدية.

ويلا جدال نحن نقتررب سريعاً من اللحظات الحاسمة والفاصلة في ما أصبح يسمى دولياً «أزمة الخليج». وكل الأزمات تمر تقليدياً بمراحل متعددة. أولاً: تكون الأزمة في رحم العلاقات العادية بين الدول في شكل تناقضات مزمنة حول قضايا جغرافية حدودية، أو اقتصادية، وفي العادة فإن مثل هذه التناقضات يتم التعامل معها من خلال أساليب سياسية وقانونية وديبلوماسية. ولعل ذلك كان حادثاً في العلاقات العراقية - الكويتية، إذ كانت هناك

خلافات حول حدود وديون والنفط والمعونات وغيرها من القضايا المعلقة منذ وقت طويل، وكان يجري التعامل معها بوسائل «عذرية» متقنة. ومنذ مؤتمر قمة بغداد، خرجت بمسألة برمتها من درجة «الاعتقاد» إلى درجة من السخونة.

هنا تأتي المرحلة الثانية من الأزمة، فما يبدأ في السخونة تحت رمال «العلاقات العادية» يدخل مرحلة «النشوب» بإعلان

عن التناقضات في تحرك لأحد الأطراف يتضمن التهديد. وفيه تتحول الخلافات المحددة قضياً «أمن قومي» وتدخل فيه اعتبارات «الكرامة الوطنية» و«الحقوق التاريخية»، وهو ما حدث بالفعل في خطاب الرئيس العراقي في ١٧ تموز (يوليو) وفي المذكرة التي أرسلها إلى الجامعة العربية. ومن العادة، في مثل هذه الحالات، لا يعني الإعلان والاشهار «أزمة» ما لم يصاحبها «صدقية» مادية تترجمها اعلاناً للتعنية وحشداً للقوات، وهو ما فعله العراق،

ويرتب ذلك ردود فعل اقليمية دولية سواء بالوساطة، كما فعلت مصر والسعودية، أو برسائل اشارات للتحذير شفوية وفعلية برسائل قطع بحرية إلى مسرح المشكلة، كما فعلت الولايات المتحدة.

وهكذا فإن الخلافات «العادية» عندما تتحول إلى اشهار مادي ومعنوي، تفتح الطريق إلى المرحلة الثالثة التي يتم فيها عبور خط الأزمة بأن يقوم أحد الأطراف -

وهو في هذه الحال العراق - بتغيير الامر الواقع كلياً بعمل حاد وعنيف مثل الغزو العسكري الذي تم في حالتنا. وفي خلال اسبوع واحد تم ضم الكويت وتجريدها من كل صفات السيادة والسلامة الإقليمية والشخصية الدولية. لكن عملاً كهذا تتعدى آثاره في العادة الأطراف المباشرة (العراق والكويت) إلى أطراف اقليمية ودولية أخرى. إذ ان تغيير الامر الواقع يمثل هذه الحدة يؤدي إلى تغيير الميزان الاستراتيجي في منطقة معينة. وتزيد حدة المسألة حين يكون هناك عصب حساس يمس النظام الدولي كله كما هو في حال النفط الذي تتعدى آثاره دول المنطقة إلى الاقتصاد الدولي.

وتدخل الأزمة مرحلتها الرابعة بعد استحكام التناقض بين القوة (أو القوى) التي قامت بتغيير الامر الواقع، وفرض أمر واقع جديد، وبين تلك القوة (أو القوى) التي ترفض هذا التغيير. ويدخل كلا الطرفين مرحلة المواجهة التي يحاول فيها كل طرف ان يقيس قدرة الطرف الآخر، النفسية والسياسية، وبالطبع العسكرية. وفي سبيل ذلك، فإن كل طرف يعنى «جبهته الداخلية»، عن طريق الشسح المعنوي والظهور الاستعداد للقتال، ويعين قدراته الاقتصادية والعسكرية (وهو ما فعله كل الأطراف في الأزمة الراهنة). كذلك فإن كل طرف يسعى إلى بناء أكبر تحالف ممكن (وهو ما فعله العراق مع اليمن والاردن)، ومحاولة كسر

تحالف الخصوم (كما لجأ العراق إلى القوى «الإسلامية» و«القومية» و«العربية»). وفي هذه المرحلة تتصاعد التحركات العسكرية وتشتد التهديدات والمناورات بطرح مبادرات يستهدف منها معرفة قدرة الطرف الآخر على التنازل (ربط قضية الكويت بقضيتي لبنان وفلسطين من جانب

العراق)، أو مبادرات لتخفيف الحصار (مبادرة العراق إزاء ايران). وفي العادة فإن كل طرف يسعى إلى الوصول على قدر من المشروعية الدولية (قرارات مجلس الأمن) أو منع حدوثها أو التقليل من جماعيتها (كما حدث في مؤتمر القمة العربي)، وعادة فإن مسائل مثل المقاطعة الاقتصادية والحصار الاقتصادي تصبح مطروحة.

وفي العادة تكون لكل مرحلة نهاية. والمرحلة لا تستغرق وقتاً طويلاً وإنما يتحدد عمرها بالاسباب أو الأيام وأحياناً بالساعات والدقائق. وهنا فإن الأزمة تدخل مرحلتها الخامسة حيث لا بد ان تأخذ واحداً من طريقين: الانفراج أو الضرب. فالطريق الاول يحدث عندما يكون هناك من المصالح المشتركة أو الخوف المتبادل ما يكفي لتجنب طريق الصراع إلى البحث عن حل الأزمة، وهو حل لا يعني بالضرورة ان تحصل الأطراف جميعاً على فوائد متساوية. فقد يحصل طرف على كل شيء وطرف آخر على ما يزيد عن انقاذ ماء الوجه. وبالطبع فإن هناك درجات لقسمة

الغنائم بين الطرفين. اما الطريق الثاني فيحدث عندما يعتقد كل طرف ان الحل السلمي لن يحقق الحد الأدنى من مطالبه، وان مرور الوقت يفيد طرفاً دون الآخر، وان الوسائل الأخرى السياسية والاقتصادية قد لا تنجح أو انها ذات تكلفة عالية، أو ان هناك مصالح عليا على وشك ان تدمر (مثل المواطنين الأحياء في الكويت والعراق). وهنا يصبح تغيير المعادلة كلها وتوازن القوى المادي معنوية، ولا ينقل الحدث كله من نطاق «الأزمة» إلى مستوى الحرب، وهي لعبة مختلفة بكل المقاييس. وسواء كان الاختيار هو التسوية أو الحرب فإن التجربة التاريخية تشير إلى ان الأزمة تعتمد في النهاية تشكيل النظام مرة أخرى، وتصبح الدنيا غير الدنيا وتحالفات غير العالم، وتقام تحالفات وتهدم تحالفات أخرى، وتختفي تناقضات وتبرز أخرى، أي ان الذين أرادوا تغيير الامر الواقع والذين يحاولون استعادته مرة أخرى لا يلبثون ان يواجهوا واقع جديد مختلف عما اراده كلاهما، وفي الأزمة الراهنة فالتنازع تعيش الآن اللحظات الفاصلة بين مرحلة المواجهة ومرحلة انتهاء الأزمة بالتسوية - التي تبدو بعيدة الآن - أو الحرب التي لم تعد مستبعدة.

\* خبير في مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية في «الأهرام».

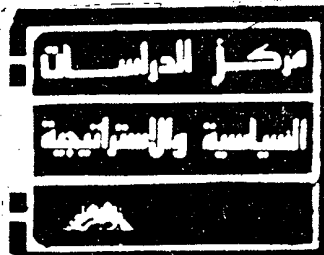
# الحاجة إلى رؤوس باردة !!

هناك كل الأسباب التي تدفع مصر والمصريين للغضب الهائل . فبعد الغزو العراقي للكويت ، وتبين جوانب الخديعة والخداع التي سبقت الأزمة كلها ، فإن كل المحاولات ، للتعريب ، والحل بالطرق السلمية لم تفشل فقط ، وإنما بدأت حملات إعلامية بحري وغلاة على كل ما هو مصري ، ومن رئيس الجمهورية حتى أبسط المواطنين . ولم تكن مشاهد النزوح المؤلمة للآلاف عبر الصحراء مخلفين وراءهم كل ما علقوا في سبيله طوال سنوات ، وإنما زاد عليها مظاهرات ترشق سفارتنا بالحجارة في اليمن التي أريقت على ثراها دماء مصرية ، والذي لا توجد فيه منارة حضارة - من جامعات ومستشفيات وسيطارات - إلا وجاعت من أموال خليجية .

كل ذلك يبعث الغضب السارم على الجميع . يظلمون الآسور ، ويتلاعبون بالآفرواق ، ويظلمون المنطق رأسا على عقب ، فيقتسروا القاتل والمقتول ، ويصنعون كل لئس شريفا لسبب بسيط أن الدنيا مليئة بالصوص ! ووسط هذه المشاعر فإن الأسهل دائما أن تندفع المشاعر من عقائلا ، وأن تنطلق في مبادلة السباب ، بالسباب ، وتردد الحملة الإعلامية بصورة أشد منها ، تتناول الأشخاص والأقطار ، ونخرج من جعبتنا للكثير ، ونطعن من يلغوننا بالقذارة والأرجال . بانتصار شديد أن نخرج إلى مشارك جانبية ونفتح ملفات كامب ديفيد والعرب المرافقة - الإيرانية والعمل العربي المشترك . وفي كل ذلك لن نعدنا الوسيلة ، فالتنا الدعائية جبارة مصحافة وأذاعة وتلفزيون ولا يوجد ما يثارتها في أي بلد عربي .

ورغم ذلك ففئتنا أحوج لمفكرين إلى رؤوس باردة . ففعل المطلوب منا بالخصيص هو أن نتوزع بنا السبل والطرق ، ونقتسب جهودنا هنا وهناك ، ووسط الزعيق والهمزات يهرب المجرم عن مسرح الجريمة الذي شبط فيه ملطخا بدماء ولبوت البعد وسبق الإصرار ونترصد . وربما وسط ذلك كله يحدث انشقاق في جبهتنا الداخلية بين هؤلاء الذين يريدون انقاذ الكويت وخصاية السعودية ، هؤلاء الذين يخافون على العراق من ضربة عاتية ومدمرة تؤدي إلى اختلال شديد في موازين القوى في الجناح الشرقي للوطن العربي . وهي أهداف جميعها لا يختلف عليها أحد في مصر ، ولكن عند لحظة ترتيب الأولويات ، وكيفية ترتيب أهداف ، فإن ما هو ثانوي ينقلب فجأة ليصبح رئيسيا واستراتيجيا .

وحتى لاتضيع الخيوط منا فإن السؤال الجوهرى الذى على كل منا أن يبحث عن أجابة عنه هو أى نظام عربى نريده ؟ . وحتى لا يبدو السؤال غامضا ، أو مجردا فقد عرفنا ثلاثة أنظمة عربية خلال العقود الأربعة الماضية . أولها كان



د . عبد المنعم سعيد

في الخمسينيات ومعظم الستينيات وقام على فكرة أن العرب يشكلون أمة واحدة ينبغي لها أن تتجسد في دولة واحدة من المحيط إلى الخليج محطمة في طريقها الحدود المصطنعة ، ويمقتضى هذه الفكرة فإن ما يجرى داخل كل قطر عربى ليس شأنه وحده ، وإنما هو من شأن كل الأقطار الأخرى ، وهو ما يعطى حقونا - عادة للأقطار الأقوى - أن تتدخل في شؤون الدول العربية - عادة الأقل قوة - تحت ظل المصلحة العربية العليا ، وربما النظام العربى الثلقى ، وربما يصدق عليه القول للأنظام ، فبدأ مع منتصف السبعينيات ، ومع الحرب الأهلية اللبنانية ، واتفاقيات كامب ديفيد ، والحرب العراقية - الإيرانية حين تشتت النظام العربى قطعيا وشظايا . حاولت فيها كل دولة عربية أن تبحث عن طريقها الخاص نحو الأمن والتنمية ، سواء عن طريق النفط ، أو استقلال الموقع الاستراتيجى ، أو بالاعتماد على الغرب ، أو بالحملة الثورية . كل قطر ظن أنه لا يحتاج إلى باقى العرب الذين نظر اليهم بطريقة أو بأخرى كمصدر للمتعاب ، أو لاستنزاف الأموال أو الدماء . باختصار أصبحت فكرة العروبة ثقيلة ومجهدا أحيانا وبلا معنى في أحيان كثيرة .

النظام العربى الثالث ، جاء مع منتصف الثمانينيات ، وكرد فعل للنواب والكوارث التى سببها النظام ، أو للأنظام ، الثانى ، محاربا الاستفادة

من أخطاء النظام الأول وخطايا . وركز هذا النظام على الاعتراف بالدولة القطرية العربية ، والتأكيد على سلامتها ومشروعيتها الإقليمية . وفي الوقت نفسه أوضح طبيعة المصالح المشتركة بين هذه الأقطار في الأمن والتنمية ، وهما الهدفان اللذان يتم التوصل اليهما عبر قنوات الاعتماد المتبادل في مجالات التجارة والعمل والاستثمار والثقافة . هذا الاتجاه «الوظيفى» في العلاقات العربية - العربية كان مطلوبا منه «وقف التردى» في الانظام العربى وتمويله تدريجيا من خلال وسائل اقتصادية وقانونية مؤسسية وديمقراطية لتكون مصالح مشتركة تجعل عائد التعاون أعلى من تكاليف الخصومة والصروب العربية - العربية الباردة والساخنة . ووفق هذا الطريق الإصلاحى فإن التوجه نحو التجمعات الإقليمية يمثل حلا وسطا مابين بقاء الدولة العربية القطرية على حالها مشرمة ومفتتة وحلم الوحدة الاندماجية من المحيط إلى الخليج .

وللحق ، فإن هذا النظام - الذى كان جديدا حتى بدأ الغزو العراقى للكويت - ظهر عبر شبكة واسعة من العلاقات ، لعب العراق فيها دورا كبيرا حين بزغ في بداية الثمانينيات حينما بدأ في التأكيد على خطورة التدخل في الشؤون الداخلية في الدول العربية ، ورفض صراحة فكرة تقسيم العرب إلى تقديميين ورجعيين ، وشوريين ومحافظين ، وأغنياء وفقراء .. ودعا إلى تكامل عربى يقوم على المصالح المشتركة وتنمية الاعتماد المتبادل ، وكل مقومات النظام العربى «الجديد» ، ومن يتشكك في ذلك فإن مدام حسين يوم توقيع اتفاقية انشاء مجلس التعاون العربى التى ضمها كل المبداء المذكورة والتي دشنها بان القطع من لحم العراق الحى مليكى لتوزيع عربيات المرسيديس على كل من حضروا - من المسؤولين والصحفيين - الحادث السعيد !!

## الديمقراطية وأزمة الخليج

هناك حاجة ماسة لأن تعيد أحزاب المعارضة الرئيسية النظر في قرارها بمقاطعة الانتخابات القادمة . ولو كان الوقت غير الوقت ، والزمن غير الزمن ، فربما كان قرار المقاطعة مبررا ، وفي نظر البعض واجبا . ولكن في تاريخ الأمم هناك لحظات يصبح فيها وحدة الصف الوطني مسألة لاغنى عنها في مواجهة اعداء الداخل والخارج . فالمواجهة الكبرى الحالية في الخليج ، ودورنا القبادى فيها ، وقواتنا المسلحة الواقعة على خط النار والدم ، تدعو الى ان نقف مصر كلها متماسكة لحظة حدوث واحدة من اكبر التغيرات التاريخية في منطقتنا .

الدين حافظ منذ فترة طويلة ، وللاسف لم يتلقه احد ويجعل منه حقيقة ، ولكن الوقت لم يضع بعد ، وربما يمكن ان تقوم نقابة الصحفيين ، ونقابة المحامين ، وباقي النقابات والهيئات والاتحادات الأخرى بالمشاركة في هذه الجماعة ، ليس لكى تصيد الأخطاء والمخالفات هناك وهناك ، وإنما لكى تصدر حكم الضمير على أى خلل جسيم بالعملية الديمقراطية كلها .

في كل الأحوال فإن العبء الأكبر سوف يقع على الحكومة . ولا يمكن ان نطالب المعارضة بأن تتحلل بالمسؤولية القومية - وهو ما فعلته دائما - دون ان نطالب السلطة التنفيذية والحزب الوطنى الحاكم بأن عليهم استرداد ثقة الأحزاب والوطنيين في التطور الديمقراطي . وبالطبع فإن هناك دائما من يزين تجاهل المعارضة ، ولا يعطيها الا على سبيل الخن والمنح . ولكن ذلك سيكون له ضرر بالغ . ان عيون العالم كله علينا ، كما كانت على كل الدول التي تعيش مرحلة التحول الديمقراطي في شرق أوروبا وفي العالم الثالث . وسوف يهبط علينا وقت الانتخابات عشرات من مراسل الصحف ووكالات الأنباء وشبكات الاذاعة والتليفزيون لكى يشاهدوا ويراقبوا ويصدروا حكم العالم الذى لم يعد يعتبر النطور في بلد مسألة داخلية محضة .

ولا يجب ان يكون استرداد الثقة في النظام الديمقراطي مسألة صعبة . فعدم المعارضة لوجود هيئة قومية لمراقبة الانتخابات سوف تكون إشارة ايجابية تدل على الوعي بمقتطلبات المرحلة ودواعيها . واعطاء مساحات زمنية كافية ومتكافئة لحزب الحكومة وأحزاب المعارضة في الاذاعة والتليفزيون هو كشف تنبؤيا . ولا يخفى أبدا بضع دقائق هنا أو هناك ، وإنما مطلوب لقاءات يومية متخصصة تشارك فيها الأحزاب الرئيسية حول قضايا التنمية بأبعادها المختلفة ، كما ان مناظرات حول الخلافات المشروعة في الراى سوف تنهى أى احتكار للمعرفة والحكمة . وبالطبع فإن الجهاز التنفيذي يمكن ان يبدى من السلوك ما يدفع الشك ويثبت اليقين . كل هذا ليس مستحيلا ،

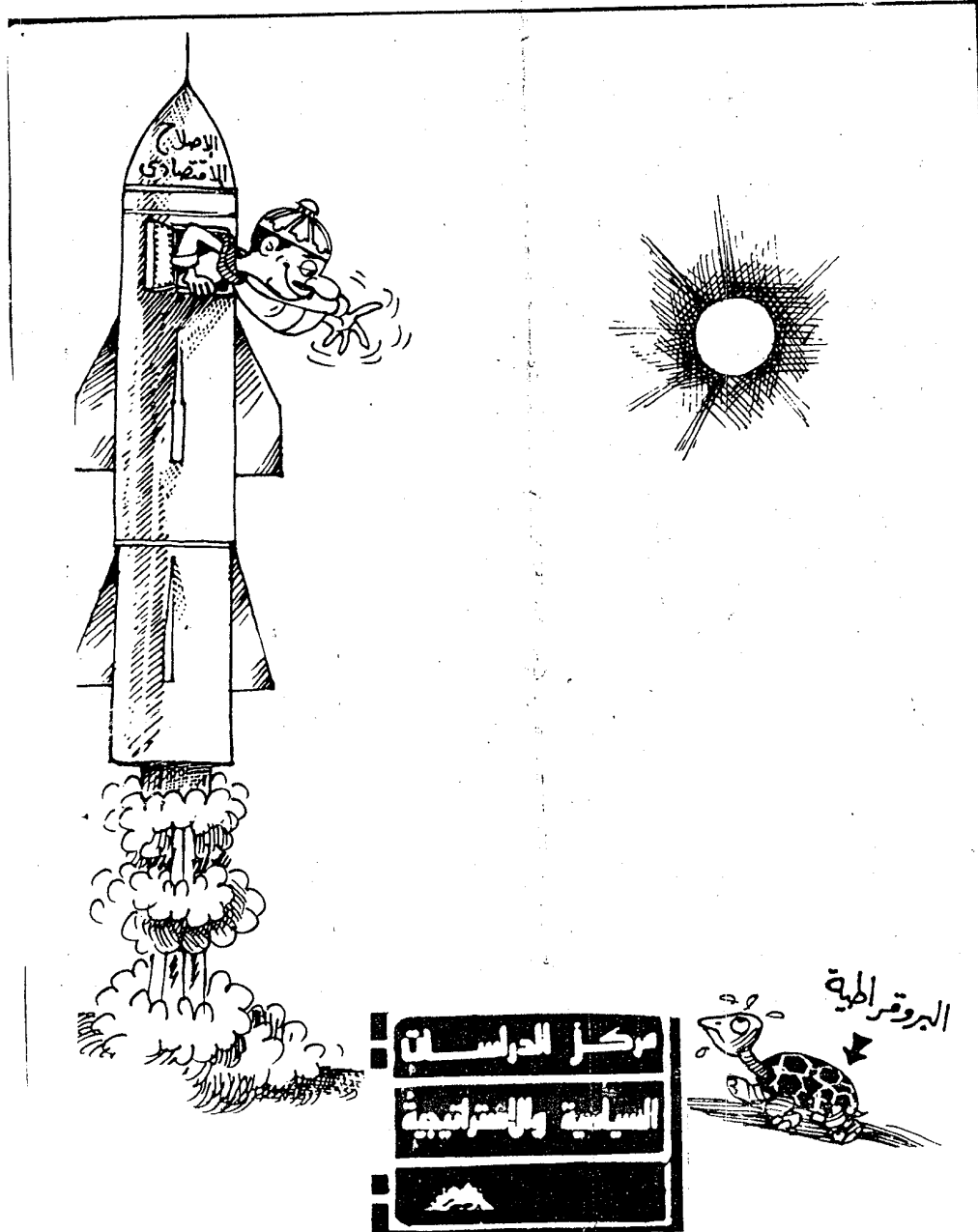
وللحق فإن أحزاب المعارضة لها مبرر في كثير مما تثير وتطرح . فخلال عقد كامل كانت التجربة الديمقراطية في مصر دون ما هو مطلوب ومرغوب وفقا للنموذج المتعارف عليه عالميا . وحتى وفق القواعد المقيدة التي وضعناها لأنفسنا . ويصبح من قبيل السفه السياسى ان نتجاهل مجلسين للشعب ادانتهم احكام للمحكمة الدستورية العليا . وسنوات ضاعت من الشرعية سجلتها المحاكم حول قانون انتخاب اعضاء مجلس الشعب ، وحينما ظهر ان انشاء حزب جديد يحتاج سنوات كثيرة ضائعة ، ولن نتحدث كثيرا عما هو تحت العين والبصر من تدخل في الانتخابات من المحافظ الوزير حتى الخفير . ورغم هذا السجل فإن المصلحة العليا للوطن تطالب كل

الاطراف - حكومة ومعارضة - ان يعرفوا ان عيون العالم ، وابصار المنطقة ، تتجه اليها ، وان أى انشغال في الصف الوطنى لحظة مواجهة العدوان والارهاب سوف تذل بكثير من الارصدة السياسية والاستراتيجية التي اصبحت في حوزة مصر وقبضتها . وليس معنى ذلك ان يتراجع احد عن المطالبة بانتخابات نظيفة ، وفرص متكافئة . ولكل طرف من الاطراف واجب عليه ان يؤديه . ان مشكلة المعارضة في جوهرها ليست فقط مع الحكومة ، والحزب الوطنى الحاكم ، وإنما مع المواطن المصرى ذاته ، فهو مفتاح الموقف في العملية الانتخابية ، وهو الذى يجلس في منزله مترقبا ، ضاربا كفا على كف لحظة الاختيار ، ثم يلعن الزمن بعد ذلك لان الاسعار ترتفع ، والوظائف غير موجودة ، والركود سائد . وفي كل بلدان العالم فإن المواطن هو الضامن الأساسى لنظافة العملية الانتخابية ، واذا كانت السلبية ذائعة بسبب السوابق المعروفة ، فإن هناك مشكلة لدى الأحزاب في التعبئة والمشاركة .

وعلى المثقفين والكتاب دور هام . لانهم يمثلون ضمير الأمة ، ولا يستطيعون الوقوف موقف المشاهد ولكن الوطن يطالبهم بالمشاركة الفعلية عن طريق خلق جماعة قومية لمراقبة الانتخابات تغطي المناطق واللجان التي لاتشمها السلطة القضائية . هذا الاقتراح ليس جديدا فقد طرحه الاستاد صلاح



# مصر التنموية .. والانتخابات



د. عبد المنعم سعيد

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

ماذا لو استيقظنا ذات صباح ووجدنا كل دول العالم وقد استقلت ديون مصر كلها ، واصبحتنا احرارا من الاقساط والفوائد واعادة الجدولة ؟ وهون ذلك - وربما نتيجة ذلك - فإن صندوق النقد الدولي رفع يده الثقيلة عنا ، ولم نعد نحتاج لنادى باريس ، ومنع عبد الشكور شعلان وغيره من دخول مصر ، اللهم الا للسليحة او لزيارة الاهل ، بعد ان استراحت الحكومة من المفارقات والمنكشبات والمداولات التي تتجدد كل شهر ، للاتفاق على برنامج للاصلاح الاقتصادي . وماذا ايضا - وبلاضافة للحلم الذي يبدو لنيدا - اذا ما قرر العالم ، اعترافا بمواقع مصر الاستراتيجي ، او مكنتها في حضارة العالم ، او حتى لمشاركتها النشطة في ازمة الخليج ، ان يمنح مصر خمسين مليارا من الدولارات اضافية ، ويضعها تحت يد حكومتنا السنية لتعمل فيها مقتريد ومقتشاء .. ١١٩

ماذا لو حدث ذلك كله حقا ؟ وهل ساعته سوف تتحسن امورنا الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، ويجد الشباب العاطل عملا وينعدل حال الاقتصاد القومي حتى يصبح قادرا على النهج الذاتي بحيث يصبح مؤكدا اننا لن نعد اليد للاشقاء والاصدقاء والخصماء - انذين يعرفون مصر قيمتها - ان يمنحونا قروضا ومعونات جديدة ، لا يستطيع احد ان يقطع باليقين ان ذلك سيحدث ، ومصدر الشك ان مشكلة مصر تم اختزالها في الديون والمعونات ، وباختصار الحاجة الى المال ، وهو تصور ملتبس على احسن الفروض ، فطوال السنوات الخمس عشرة الماضية دخل مصر ، ما لا يقل عن مائة وخمسين مليار دولار ، وحتى لا يشوق احد لهول المبلغ فإن تفاصيله معروفة وبسيطة ، فنحن نعلم ان

مصر دخلها اربعة واربعون بليون دولار من تحويلات العاملين في الخارج على شكل تحويلات ونقود وسلع ، وعلينا اربعة وخمسون اخرى من الديون بانواعها المختلفة ، وما تبقى جاء البنا في شكل معونات بانواع مختلفة بالاضافة الى حصيلة الصادرات المصرية .

فلماذا فعلنا بذلك كله ؟ ولماذا بعد كل هذا الاجتياح المالي الضخم الذي لم يتوافر لمصر في تاريخها الطويل منذ بناء الاهرامات وحتى منتصف السبعينات لم تصل مصر الى درجة من النمو الاقتصادي الذاتي والمستمر والمستقر الذي يبعد عنا الحاجة والعوز وطلب الشفقة والرافة . وحتى لا يسيء احد الظن ، او قراءة ما هو غير موجود بين السطور ، فإن هذا المبلغ الهائل كانت له بعض العوائد ، فقد واجهنا به زيادة سكانية متواثبة وانفقنا البعض منه في تجديد البنية الاساسية ، والتي لم نصنها الصيانة الكافية ، فاصبحت بحاجة للتجديد من جديد . ولكن ذلك ليس القضية ، فالمسألة هي ان ذلك الكم الهائل من المال لم يخلق لنا اقتصادا مثل ذلك الاقتصاد الموجود في دول اخرى نامية ومتقدمة قادرة على الحركة المستمرة وتلبية الاحتياجات المتنامية ، وتشارك في عملية الاعتماد المتبادل العالمي .

بلختصار شديد لم تحدث التنمية ، وحتى النمو فقد انطلق حتى منتصف الثمانينات ومن ساعته والنعر هو مفتاح كل شيء وشواهد العجز بانواعه المختلفة والبطالة والتضخم . وليس اقل من دليل على فشلنا سوى ان مصر ظلت دائما طاردا ، لابئنا ، لكي تستقبلهم بعد ذلك في حزن وهم مطرودون من صحراء ليبيا حتى

صحراء العراق ، او قادمين في نعوش سوداء بلا ورقة تثبت سبب الوفاة ..

ليس معنى ذلك ان تحقيق الحلم اللذيذ لن يكون له اية اثار ، فمن المؤكد ان اقتصادنا سوف يكون افضل

كثيرا على الورق . فلغلاء الديون سوف يجعل ميزان مدفوعاتنا افضل حالا بكثير ، وورود هذا الكم الهائل من المال سوف يقلل عجز الموازنة . وساعتها ايضا سوف يكون بوسعنا ان نقوم ببعض الاحلال والتجديد في مصانعنا المتهاكة من الحديد والصلب حتى صناعة الالبان ونستورد احدث ما عرفه العالم من التكنولوجيا ، وسوف نوجه بعضها من المال الوفير الى البنية الاساسية التي اوشكت على التهاك ، وربما نتوسع فيها ايضا . كل هذا يمكن ان يحدث ، كما حدث من قبل . ولكن بعد قليل سوف نبدا من جديد في النظر حولنا بحثا عن ديون جديدة معلنين ساعتها بحزم وعزم وحسم ، ان هذه الديون ضرورية للتنمية وانها تكرس لمشروعات تسد نفسها بنفسها . وهي نفس الحجة التي طالما سمعناها طوال السنوات الماضية .

وفي الحقيقة فإن المسألة ليست حلما كلها . فلو وقع ان مصر تملك كما هائلا من المال وهناك في البنوك المصرية ما يزيد على ستين مليارا من الجنيهات نصفها بالعملة الاجنبية . واذا استبعدنا ما هو تحت البلاطة مؤقتا ، وما هو في اشكال الاكتناز الذهبية المعروفة ، ونظرنا لائل تقديرات حول ايداعات المصريين في الخارج ، فإنها تصل الى اربعين مليارا من الدولارات . ولكن رغم هذا المال الوفير ، فإن حالنا كما هو عليه ،

وحاجتنا مستمرة للاستدانة والمعونات وما يتبعها من المطالبات بالغلاء الديون ودعوة العرب للاستثمار في مصر المحروسة .

القضية ان ليست الديون او توافر الاموال ، فالمسألة هي النظام القادر على استخدام هذه الاموال واستثمارها بالطريقة التي تكفل التنمية المستمرة والمستقرة وان تنتقل فيها مصر كينيا من عداد الدول المتخلفة الى عداد الدول المتقدمة . ان التقدم لا يعني في حقيقته سوى قدرة مجتمع من المجتمعات على النمو

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الذاتي . وحتى الآن فإن كل ملاحظتنا هو الحركة في المكان أو ، محلك سر ، لترقيع هذا التمزق أو سد هذا العيب . فكل ما يشغل الحكومة ليس الاقتصاد القومي في مجموعة ولكن اصلاح اقتصاديات الحكومة . فهي منشغلة بسد العجز في الموازنة وتصحيح ميزان المدفوعات وتوفير الاحتياجات الامنية . ولذا فإن جل اهتمامها من موضوع الديون والمعونات ينصرف الى هذه الناحية دون تحويلها الى اعصاب وشرايين الاقتصاد فينتقل نقله كيفية الى الامم .

ولعل ذلك التعثر يظهر في فتر معدلات الاستثمار في مصر وضعف الطلقة الانتاجية . ورغم اعلانات الحكومة حول التخصيص وتشجيع القطاع الخاص ، فإن العملية كلها تتم ببطء السلخانة ، وتكاد جماعات المصالح المختلفة ان تشلها شللا تاما . وبعد ان بدا ان هناك انتفاضة كبرى في فبراير الماضي لنقل مشروعات المحافظات ، والمشروعات المشتركة ، والشركات الخسرة خسارات فادحة الى ملكية المواطنين فإنه لم تمض اسابيع كثيرة حتى بدأت العقبات والصعوبات . وبلغت المسألة كلها درجة الكوميديا السوداء عندما قسمت الحكومة مشروعات المحافظات التي تنوى تخصيصها حسب قيمتها المالية ولم يقرر سوى البيع في المدى المنظور الا تلك المشروعات التي لا تزيد قيمتها على ٥٠ الف جنيه وهو مبلغ بالكاد يسوى ثمن عربة نقل ، او ميكروبلس او حظيرة لانتاج الدجاج . اما بقية المشروعات فوضعت لها خطة للاصلاح الاقتصادي والتخصيص على مدى ثلاث سنوات قليلة بالطبع للامتداد حتى تعم خسائرها وتكلفتها كل السنوات المقبلة .

ورغم كل الاحاديث عن ضرورة الاستثمارات العربية وتأييد العرب من وقت لآخر على استثماراتهم في الغرب فإن ما يسمى بتشجيع الاستثمار لا يتوالى حتى للمصريين

الذين عليهم ان يتعاملوا مع شبكة اخطبوطية بيروقراطية كاتمة للانفاس والاموال . وفي الوقت الذي يستطيع فيه المستثمر العربي ان يمتلك شقة او منزلا في اى عاصمة اوروبية او غربية خلال دقائق فإنه يحتاج الى موافقة رئيس الوزراء شخصيا ، بالاضافة الى

موافقات وشروط تعجيزية اخرى حتى ينعم بشرب ماء النيل . وفي الزمن الذي نطالب فيه بتشجيع السليحة فإن السائح عليه ان يقدم كل المعلومات عن نفسه وامواله عند الدخول في مطار القاهرة ثم نطليه بان يؤكد لنا انه كائن امينا وعفيها في نفقته عند المغادرة ، وهي سياسة سيلاحية غير موجودة في اى بلد في العالم سباحي او غير سباحي . وحتى التصدير الذي نصر عليه ليل نهار باعتباره منقذا لمصر وميزانها التجاري ، فإن كل ما تم لا يزيد على قشرة محدودة يؤكدنا ان صادراتنا - اذا استبعد النفط مؤخرا - تقل ولا تزيد . ومن لا يصدق فما عليه الا ان يراجع مجالا واحدا هو مجال تصدير الكتب حتى يعرف النكبة التي تتعرض لها صادراتنا الثقافية ولن نتحدث عن باقي منتجاتنا الاخرى . المشكلة ان ان لدينا نظاما فريدا يسعى الى الحفاظ على الملايين ولا يمنع من فقد الملايين . وهو مفرم بالترج البطر الى الدرجة التي تؤدي الى الشلل ، او يقبل تحسنت بسيطة وصغيرة لا تلبث ان تتراجع بعد وقت قصير . وحتى الآن لا توجد نظام حساب قومي يقول بعد من فترة كبل حنا ونحن اعرجنا . وهي وظيفة من المفروض شرعا انها مشروكة بمجلس الشعب الذي عليه الملاحظة والمراقبة والمحاسبة . ولكن حتى الآن فإن هذا المجلس لم يكن قادرا على القيام بمهامه نظرا لغياب الشرعية والمشروعية لاسباب نسال عنها المحكمة الدستورية العليا .

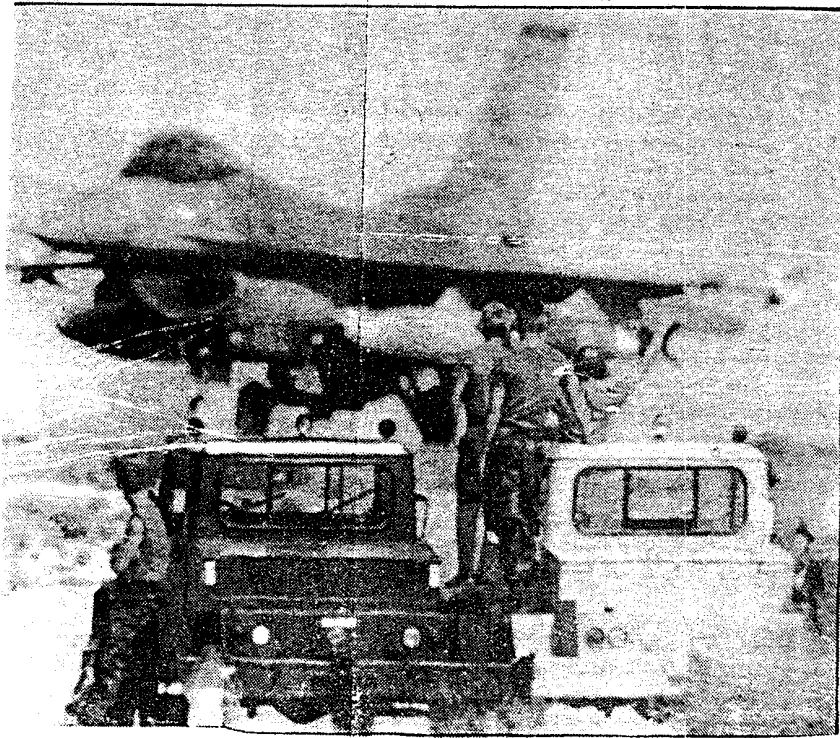
اننا الان - بدون اعلانات صارخة - لانستطيع الا ان ندخل مرحلة جديدة . ليس بفعل اننا في العقد الاخير من القرن العشرين . او نتيجة

التطورات الدولية المتلاحقة حولنا ، وانما نتيجة مفترأ امم اعيننا من فشل وتقاوس . ان أزمة الخليج الراهنة اظهرت هشاشة اقتصادنا وقدراتنا . ولن ينفع الحكومة كثيرا ، او يسرها اكثر ان تلغى الديون والفوائد والاقساط وينتهي صراع الصندوق والبنك الدوليين . فالمشكلة لا تكمن في هؤلاء وانما هي تعيشت في ادمغتنا وفي طريقنا في ادارة الامور . وتصورنا انه بالاعلانات وحدها يمكن ان نخدر الناس الى ابد الابدين . وامم الحكومة فرصة كبيرة في انتخابات مجلس الشعب المقبلة لكي تجعل منها بداية انطلاقا سياسية واقتصادية في ان واحد . وهي مسئولة عن كسب ثقة الشعب في الانتخابات ، ولن يكفى هنا القسم كل صباح ان الانتخابات سوف تكون نظيفة وعفيفة - فلم يكن الشعب هو الذي زور انتخابات ١٩٧٩ ، او هو الذي خلق مجالس باطلة في ١٩٨٤ او ١٩٨٧ . وليس الشعب المصري دون شعوب العالم اجمع الذي يصر ويتمسك بانتخاب اغلبيه تؤلف حكومة تدهورت تحت سياستها معيشة المواطنين سنة بعد الاخرى . ان الحكومة هي المسئولة عن اجتذاب ثقة المواطنين ، ولن يكون ذلك بالتصريحات فقط ، وانما بكفالة رقابة شعبية وحتى عالية على صناديق الانتخابات طالما ان القنون الاخير لم يكفل الاشراف الكامل للقضاء . ان ذلك هو الاشارة التي لابد منها لمرحلة جديدة . وبدونها فإن كل برامج الاصلاح الاقتصادي لن تفلح ، لانه لن تكون هناك رقابة لا على الانجاز او الكفاءة في ادارة الاقتصاد ، او حتى الكفاءة في ادارة الامن الذي هزته الاصلاحات الفادحة على عتبات فندق سميراميس . المهم اننا نحتاج لتغيير جذري يتعدى الاشخاص الى النظام والوسائل والطرق التي ندير بها حياتنا . فلا توجد هنا خصومة شخصية ، فوالله - كما غنى سيد درويش - ما بيني وبينك غير حب الوطن بالحكومة ، ...

المصدر: الأهرام  
التاريخ: ٢٠ يناير ١٩٩١

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# أمن الخليج



في خضم الأزمة الراهنة في الخليج والناجمة عن الغزو العراقي للكويت في الثاني من اغسطس عام ١٩٩٠ ، فإن كافة الاطراف المشتركة في الأزمة ، والمتأثرة بها ، تقوم بتحركاتها وسنواراتها السياسية والدبلوماسية والعسكرية وعينها على الأوضاع التي سوف تستقر بعد نهاية الأزمة ، بحيث أن كل طرف يسخر تحركاته لكي تخدم الأوضاع والترتيبات التي يرغب في سيادتها على المنطقة وقد استقر العرف على أن يطلق تعبير « أمن الخليج » على مثل هذه الأوضاع والترتيبات .

وبداية فإن تعبير « الأمن القومي » يعني حماية الدولة من التهديدات الواردة على بقائها ووجودها وسلامتها الإقليمية وقيمتها العليا في الداخل والخارج ، أما بالنسبة « للأمن الإقليمي » لاي منطقة فتتضمن مجموعة من الدول المتجاورة جغرافيا فيعني أربعة ابعاد :

أ - القدرة على ردع التهديدات الخارجية من خلال تنظيم دفاعي تكون قدراته كافية لاشعار الخصوم المحتملين بان مغامرة الاعتداء على دولة من دول الاقليم سوف تقابل بالحزم الذي يكلف

ب - أن تتدلى تماما النزاعات بين دول الاقليم خاصة تلك النزاعات التي يمكن أن تتحول لصراعات مسلحة .

ج - أن توجد المؤسسات المستقرة والمستقرة وذات الفاعلية القادرة على ادارة الردع مع الخصوم الخارجيين وحل المنازعات سلميا بين دول الاقليم .

د - أن يتوافر لدى دول الاقليم التفاسك السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي يمنع وقوع نزاعات حادة داخلها ، يمكن أن تنتشر الى باقي دول الاقليم ، او تدفع القوى الخارجية للتدخل ، وحتى يمكن لهذه الدول أن تشارك بفاعلية في حماية الأمن الإقليمي وفيما يتعلق بالأمن الإقليمي لدول مجلس التعاون الخليجي الست - على ضوء مسبق - يتعرض المجلس لمجموعة من التهديدات على الوجه التالي :

أ - تنبع التهديدات الخارجية لدول مجلس التعاون الخليجي من حقيقتين : الأولى : عدم التوازن الشديد بين عناصر القوة المادية لهذه الدول فرادى او جماعة مقارنة بالدول الإقليمية الأخرى في المنطقة ، على الرغم من مساحتها الكبيرة والثروة النفطية الهائلة المتوافرة لها .

والثانية : وهي الأهم : أن المواطنين في هذه الدول - فيما عدا السعودية - يشكلون اقلية صغيرة . وحتى في السعودية - اكبر الدول سكانا - فإن هناك حوالي ٥ ملايين نسمة من غير مواطنين .

ب - نتيجة هاتين الحقيقتين فإن دول الخليج تعرضت لمجموعة من التهديدات منها الإقليمية تتمثل فيما يلي :

تهديد دول اقليمية : مثل ايران سواء في عصر الشاه او عصر الخميني تحت الراية الفارسية او العلم الاسلامي . فتعرضت الكويت لتهديدات ايرانية مباشرة وقد تمت فيها تفجيرات داخلية من عناصر موالية لايران كما تعرضت السعودية لتهديدات ايرانية مباشرة ، ولا تزال البحرين تحت التهديد بضمها لايران ، كما أن الامارات انتزعت منها الجزر العربية الثلاث في الخليج . كذلك فإن العراق مثلث بفكرها البعثي تهديدا مستمرا لدول المجلس سواء بالابتزاز الارهابي او التدخل المباشر كما حدث في الكويت ، بالإضافة الى التهديد لكل النظم الحاكمة في هذه الدول . كذلك فإن اليمن - التي اتحدت مؤخرا - لديها مشكلاتها الحدودية مع كل من السعودية وعمان .

## د . عبد المنعم سعيد

### المشروع الاوروبي :

ظهر هذا المشروع من خلال مبادرة ايطالية اسبانية لعقد مؤتمر للأمن والتعاون في الشرق الاوسط على نمط مؤتمر الأمن والتعاون الاوروبي الذي بدأ في مؤتمر هلسنكي عام ١٩٧٥ ومن المحتمل أن تتبنى فرنسا والجامعة الأوروبية وربما الاتحاد السوفيتي مثل هذا المشروع لحماية أمن منطقة الشرق الاوسط كلها وليس الخليج فقط

وحتى نفهم هذا المشروع ، ينبغي العودة لمؤتمر التعاون والأمن الاوروبي الذي يضم ٣٥ دولة اوروبية وامريكية ( ٣٣ دولة اوروبية بالإضافة الى الولايات المتحدة وكندا ) وقد انعقد المؤتمر لأول مرة في شهر اغسطس عام ١٩٧٥ وحضره رؤساء الدول والحكومات ويتعقد سنويا على مستوى وزراء الخارجية ويقوم المؤتمر على ثلاث أرجل او تسمى سلال BASKETS اولاما : يتعلق باحترام الدول للحدود الحالية في أوروبا التي فرضتها الحرب العالمية الثانية ، وعلاقات الشرق والغرب ومحاولة حل المنازعات حتى التي تتعلق بالحدود مثل الوحدة الألمانية بالطرق السلمية وثانيتها يرتبط بالحد من التسليح ونزع السلاح في القارة الأوروبية وثالثتها يتعلق بالديمقراطية وحقوق الإنسان والمسائل الاجتماعية والاقتصادية .

ورغم أن تفاصيل المشروع لم تعلن بعد فإنه يمكن استنتاج أن الدول المدعوة لمؤتمر مماثل في الشرق الاوسط سوف تضم الدول العربية الاعضاء في جامعة الدول العربية بالإضافة الى تركيا وايران واسرائيل ، وربما الدول الخمس الاعضاء في مجلس الأمن بالإضافة الى ممثل للجامعة الأوروبية وسوف يكون هدفه حماية المصالح الأوروبية جنوب البحر الابيض المتوسط من مظاهر عدم الاستقرار في المنطقة الاصولية الاسلامية/ الثورات الداخلية/ الصراعات الإقليمية مثل ( الصراع العربي/ الايراني/ العربي/ الاسرائيلي/ وبين الدول العربية ذاتها ) وتوفير نطق رخيص ومستقر للغرب / وفتح سوق متسعة لأوروبا في منطقة قريبة منها .

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

### المشروع الإيراني :

وردت الإشارة إلى هذا المشروع في البيان المشترك الصادر بعد زيارة الرئيس السوري حافظ الأسد ل طهران . ثم بعد ذلك في خطبة الجمعة ٢١/٩/١٩٩٠ تحدث الرئيس الإيراني هاشمي رفسنجاني عن مشروع السلام الإسلامي في المنطقة معلّنه أن عرضت صحيفة كيهان عن بنوده الرئيسية التي لم تتضمن فقط بنوداً تتعلق بالأزمة الراهنة في الخليج ، وإنما تتعداها لمستقبل المنطقة بعد الأزمة . ويبدو أنه بخلاف سوريا فلا يوجد من يتعاطف مع المشروع الإيراني حتى الآن ، الذي في جوهره يهدف إلى تحقيق الأهداف الإيرانية في الهيمنة على منطقة الخليج ، وهي الأهداف التي ولدها الموقع الجيوبولوتيكي والجيوستراتيجي الإيراني المتميز في المنطقة وجعلها موجودة في إيران سواء تحت حكم الشاه ، أو الخميني ، أو رفسنجاني . والمشروع يجعل إيران بالطبع - حجر الزاوية في - حملة أمن المنطقة ، بمعنى أن تكون إيران هي الحارسة عليها . ويبدأ بل حل قوات عسكرية تتألف من دول المنطقة ، إيران في مقدمتها بالطبع ، محل القوات العراقية والأجنبية ، وتطالب دول المنطقة

الخليجية بأعمار العراق ، وإيران ، وكان دول الخليج هي التي خربت ، وتوقع معاهدة عدم الاعتداء بين دول المنطقة ، تمنع استخدام القوة العسكرية في حسم النزاعات فيما بينها ، وتحل هذه النزاعات من خلال محكمةقليمية ، يكون لإيران فيها اليد الطولى بالطبع بحكم ثورتها الإسلامية ونقلها ، تمنع استخدام القوة العسكرية في حل النزاعات . ولكن المشروع الإيراني لا يلبث أن يسحب ذلك كله فيقرر الاتفاق بين دول المنطقة ، على عدم استخدام قوات أجنبية في حل وقوع نزاع عسكري بين هذه الدول ، أي أنه حتى في حالة مخالفة معاهدة عدم الاعتداء والحكمة الإقليمية ، من جانب إيران ، فإن دول الخليج ممنوعة من الاستعانة بقوات خارجية وأخيراً تطالب إيران باتخاذ سياسة لفظية ، متوازنة تخدم مصالح الشعوب الإسلامية ، وهو ما يعني في الحقيقة أن ترتفع سياسة دول الخليج النفطية سياسة إيران في هذا الشأن . وعلى الأرجح فإن الصورة العملية للمشروع الإيراني سوف تكون :

١ - توسيع مجلس التعاون الخليجي لكي يشمل إيران والعراق ( بعد هزيمتها ) وربما سوريا ( إذا بقيت على ولائها لإيران )

ب - تشكل الأيديولوجية الإسلامية الغطاء للتنظيم الأمني الجديد .

ج - تستخدم إيران القوة التي حصلت عليها من هذا التنظيم ( الذي يتحكم في لفظ الخليج واحتياطاته ) في مواجهة الغرب وإسرائيل وخدمة المصالح الإيرانية .

### المشروع المصري :

لم يصدر هذا المشروع المصري في أي شكل صريح ، ولكن يمكن استنتاجه من خلال بعض التصريحات والسلوكيات المصرية . ويهدف المشروع إلى إعادة

التأكيد على الدور القيادي لمصر في المنطقة العربية ، وتنمية العلاقات الخليجية المصرية التي تأسست خلال العقدين الماضيين على أسس الاعتدال ، والمشاركة في دعم العراق خلال الحرب العراقية الإيرانية ، ثم مواجهة العراق خلال الأزمة الراهنة .

ويقوم المشروع المصري على الأسس التالية :

١ - إعادة إحياء الجامعة العربية مرة أخرى من خلال موقعها الجديد في القاهرة مع تطويرها في اتجاه مزيد من التكامل الإقليمي والأمن الجامعي العربي . وقد ظهر ذلك في أكثر من تصريح مصري يؤكد على دور الجامعة ، ويشير إلى سبلات التجمعات الإقليمية خاصة مجلس التعاون العربي .

ب - أن يقود العمل في الجامعة العربية تحالف مصري - خليجي يعمل على تطويع مواقف باقي الدول العربية في اتجاه الاعتدال ، ومقاومة تدخل الدول الإقليمية إسرائيل ، إيران ، تركيا ) في شئون المنطقة .

ج - أن يتم التعامل مع الغرب ( أوروبا وأمريكا ) من منطلق المصالح وفي إطار من الصداقة والاستقلال .

نحو منظور عربي لأمن الخليج : يتضح مما سبق أن هناك أكثر من مشروع لأمن الخليج ، وهناك أكثر من سيناريو لحل الأزمة الراهنة . ومن الطبيعي أن يكون الواقع أكثر غنى بكثير من كل التصورات الممكنة ، ولكن الواضح أن المشروع « العربي » الوحيد من بين المشروعات المطروحة وهو المشروع المصري الذي يستند إلى الأطروحات العربية المعروفة حول الأمن القومي العربي . وعلى أية حال فإننا نكون مفيداً من الآن أن يطرح المفكرون العرب مشروعاً عربياً مستقبلياً لأمن الخليج يحاول أن يتلاقى القصور الراهن في المشروع العربي .

### النظام الأمني الجديد :

إن أي نظام أمني إقليمي يتضمن مجموعة من السياسات والمؤسسات التي تكفل تقوية القدرة الذاتية للدول الأعضاء في التنظيم . والذات الجماعي عن دول الإقليم . وإقامة العلاقات والتوازنات الخارجية التي تكفل حماية الإقليم من التهديدات . بمعنى آخر فإن إقامة الأمن الإقليمي في الخليج يقتضي سلسلة من الحلقات الدفاعية التي يكمل بعضها البعض ، وتحتاج لقرارات سياسية لحل التناقضات فيما بينها . ومن المنصور أن تكون هناك مستويات دفاعية وأمنية للعمل من خلالها لإقامة نظم أمني جديد في الخليج .

المستوى الأول : دول الخليج : وهنا فإن الهدف الرئيسي هو تقوية الدولة القومية في دول الخليج من خلال مجموعة من السياسات التي تستهدف مايلي :

١ - أن يشكل المواطنون في الدول العربية الخليجية خلال فترة زمنية

محدودة الغالبية في الدولة بحيث لا تقل نسبتهم عن ٦٠ في المائة من السكان . ومن الممكن هنا الاستفادة من عدد من التجارب العالمية التي تعطي حق المواطنة للمقيمين في الدولة وتحافظ على التجانس الاجتماعي في نفس الوقت من خلال عملية الاختيار بين المقيمين ، والتعلم .

والإعلام ، والبلات التنشئة السياسية المختلفة . لتحقيق درجات أعلى من الاندماج السياسي والاجتماعي .

ب - أن تزيد درجة المشاركة السياسية مما هي عليه الآن لاستيعاب المتعلمين والبيروقراطية والبرجوازية الجديدة في دول الخليج من خلال الانتقال من عملية الشورى المحدودة الحالية إلى شورى أوسع تتضمن عمليات لانتخاب والتعيين تدرج نحو نظام الملكية الدستورية .

ج - إعطاء درجات أعلى من الحريات السياسية والاجتماعية بطريقة متدرجة تسمح لدول الخليج بالاستفادة من كافة الطاقات الموجودة في هذه الدول المستوى الثاني : مجلس التعاون الخليجي .

لقد جاء انشاء مجلس التعاون الخليجي كاستجابة أمنية للتهديد الإيراني والحرب العراقية الإيرانية . ولكن إنجازات المجلس ظلت محدودة ، رغم وجود درجة عالية من التجانس السياسي والاجتماعي بين الدول الأعضاء . أن التعاون الأمني داخل هذا المجلس في أبعاده الدفاعية والاقتصادية يحتاج لدفعة قوية من خلال مايلي :

١ - خلال عقد من الزمن منذ انشاء مجلس التعاون الخليجي وقعت دول المجلس عددا هائلا من الاتفاقيات التي لو نفذت لانتقل المجلس إلى مستوى عال من التكامل الإقليمي .

ب - لا يمكن إقامة نظام أمني دون القضاء على الخلافات الأساسية والمزمنة بين الدول الأعضاء . ومن أهم هذه المشكلات تلك المتعلقة بالحدود . ونظرا لأن هذه المشكلات نشأت في ظروف تاريخية معقدة يصعب فيها . وعلى وجه القطع تحديد هذه الحدود .

ج - قيام سياسة دفاعية مشتركة لا تقتصر على خلق قوات مشتركة ( درع الجزيرة ) وإنما تمتد إلى سياسات التسليح والتدريب والتنسيق بين القوات المسلحة للدول الأعضاء مع خلق المؤسسات اللازمة لذلك فحتى الآن فدول مجلس التعاون الخليجي تمثل أكبر سوبر ماركت للسلاح في العالم يحتوي على كافة انواع الاسلحة الشرقية والغربية بتنوعاتها المختلفة وهو ما يخلق مشكلات كبرى ونفقات هائلة في الصيانة وقطع الغيار وامكانيات التنسيق بين قوات الدول الأعضاء .

المستوى الرابع : الحلف الدفاعي العربي :

ذات طبيعة تعاونية وتوازنية بحيث يستطيع أن يخفف ويردع التهديدات الإقليمية والدولية وأن يخلق مناخا إقليميا يساعد على التنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية لدول التحالف وخاصة دول مجلس التعاون الخليجي . هذه السياسات ستوجه الى ثلاث مجموعات من الدول :

أ - الدول العربية :

وهنا يمكن التفكير في نظام عربي جديد تحت مظلة الجامعة العربية يرفض المهادنة السابقة مع النظم العسكرية والرايكاكية المغامرة ، ويقوم على احترام السلامة الإقليمية ، وعلى مبادئ التعاون والمصالح المشتركة وعدم التدخل في شئون الدول الأعضاء وحل المنازعات بالطرق

السلمية . باختصار شديد ان يكون النظام العربي مطابقا للتوجهات الجديدة للنظام العالمي .

ب - الدول الاقليمية :

وهنا يمكن وضع مجموعة من السياسات التي تتعلق بتركيا وايران تستند الى التقاليد الاسلامية والعلاقات التاريخية بين البلدين ودول المنطقة ولكن دون أبتزاز أو تصدير للثورة كما في حالة ايران أو محاولة لعب دور الجسر بين العرب والمغرب كما في حالة تركيا على اسس من الاحترام المتبادل للسلامة الاقليمية والمصالح المشتركة . مع مراعاة العمل على عدم تكوين حلف - علني أو ضمني - من الدول غير العربية في الشرق الاوسط ، تركيا - ايران - اسرائيل ، ضد التحالف الدفاعي العربي .

ج - الدول الكبرى :

وهنا يمكن تنمية سياسات تحق مصالح مشتركة مع أوروبا الموحدة والصين . والاتحاد السوفيتي واليابان . بحيث تؤيد هذه الدول أن تبقى مشكلة الخليج آمنة وخالية من التهديدات التي لاتهدد أمن المنطقة فقط وإنما الاقتصاد العالمي ككل .

ان العمل على المستويات الدفاعية الثلاثة السابقة ولو أنه يحسن من القدرات الذاتية والجماعية الأمنية لدول مجلس التعاون الخليجي إلا أنها تظل غير كافية على ضوء توازن القوى الموجود في المنطقة وخاصة فيما يتعلق بالتوازنات البشرية ولذا فإن هناك حاجة لوجود حلف دفاعي بين مجلس التعاون ومصر واية دولة عربية أخرى لديها مخزون بشري وعسكري ذات سياسة خارجية مستقرة ومعتمدة . ان هذا الحلف بدأ تكوينه بالفعل خلال الازمة الحالية ، ولكن النظام الامني الجديد يحتاج الى ترقية هذا التعاون الى درجة مؤسسية تتضمن :

أ - ائتلافية دفاعية وامنية تنظم وتنسق عمليات نقل القوات في اوقات الازمات وربما قبلها لتوفير امكانية للردع . هذه الاتفاقية تتضمن التدريب المشترك وسياسات التسليح وهبة مشتركة للعمليات .

ب - خلق طرق برية وبحرية للاتصال بين مصر والجزيرة العربية عبر خليج العقبة والبحر الاحمر .

ج - تدعيم القوات المسلحة المصرية والصناعات الحربية المصرية مع بحث الهيئة العربية للصناعات الحربية التي ينبغي ان تنسق بين سياسات التصنيع في مصر والسعودية .

د - دعم الاقتصاد المصري والاستثمار المكثف فيه لتكوين قاعدة شعبية مصرية مساندة للحلف الدفاعي .

المستوى الخامس : الاتفاقيات مع الدول الاجنبية :

ان وجود القوات الاجنبية الحالي في منطقة الخليج ولو أنه يساهم في المواجهة الحالية مع العراق فإنه من الصعب قبول هذا الاستمرار بعد انتهاء الازمة

المستوى السادس : السياسات الامنية : ان التحالف الدفاعي العربي عليه ان يضع مجموعة من السياسات المشتركة

## تعديل ميثاق الجامعة وبرنامج للتنمية وبرلمان عربي موحد

# عبد المنعم سعيد: ثلاث محاولات لانقاذ النظام العربي

القاهرة - «صوت الكويت»: تواصل «صوت الكويت» نشر آراء ومداخلات الخبراء السياسيين حول أخطر قضايا العرب في الفترة القادمة.. النظام العربي.. إلى أين؟ بعد الغزو العراقي للكويت، وبعد الحرب المجنونة التي أشعلها صدام حسين؟

أما ألسنة اللسان التي تنفرد بها الأزمة الراهنة فهي أنها جلبت تدخلا دوليا شبه اجماعي من جانب كل الدول الكبرى وكل المجتمع الدولي تقريبا، وقد اتخذ هذا التدخل شكل التواجد العسكري باحجام ومستويات تسليح ودرجات استعداد لا نجد لها مثيلا تقريبا، منذ نهاية الحرب العالمية الثانية. ولاشك ان أهم سمات هذه الأزمة من زاوية تداعيات التدخل الاجنبي هو أنها تتم في ظروف الوفاق المتكامل بين العملاقين وتماشي الاتحاد السوفياتي مع السياسات الأميركية نحو «الانقلاص العربي».

### .. لجنة النظام العربي..

وترصد الدراسة اتجاه العلاقات العربية - العربية عموما إلى قدر من الفوضى والتشرذم وانعدام الثقة والتخبط السياسي لفترة طويلة مقبلة. وتعكس أزمة الخليج انخفاص النظام العربي في توفير أسس متينة للمصالح المتبادلة الجوهرية بين الاقطار العربية، وبين المصالح الإقليمية الفرعية. وكان غياب هذا الأساس نتاج تناقضات ظاهرة بين المصالح القطرية، والمصالح الإقليمية، وهي تناقضات لم تنجح المؤسسات القومية ولا التجمعات الإقليمية في الحلولة دون تفجيرها.

وقد قادت هذه التناقضات - مع العجز عن حلها ايجابيا في إطار جامع - إلى سيادة اختيارات العزلة أو الانكفاء الإقليمي أو الطموح للهيمنة، أو الانفلات بالشوة أو فرض الزعامة على أساس من اطماع امبراطورية ومصالح قطرية انانية.

وفي هذا الإطار من الطبيعي ان تخفق نزعات بناء وفاق عربي على أساس من العقلانية وتوازن وارتباط المصالح.

ومن جهة ثانية فإن الأزمة الراهنة في الخليج جاءت لتبرهن على ضعف مصداقية التجمعات الإقليمية الفرعية في ما يتصل بتحقيق الهدف الجوهري منها، وهو توفير الأمن الجماعي لأعضائها. وقد اضطرت اقطار الخليج العربية إلى طلب الحماية الدولية نتيجة

وليس لها جدوى سياسية أو فنية، وفي الوقت نفسه -ستنتج الدراسة انه لا يبدو ممكنا إنشاء نظام عربي جديد تماما وفقا للأفكار الراديكالية والثورية. وتخلص الدراسة إلى ان من الممكن «اصلاح» النظام الحالي وتحديد عدة محاور لاصلاحه. وتؤكد الدراسة على ان أمن منطقة الشرق الأوسط وأمن الخليج يجب ان يكونا مسؤولية مشتركة بين النظام العربي ممثلا في الجامعة العربية والنظام الدولي ممثلا في الأمم المتحدة. ويستلزم وضع هذه المسؤولية موضع التطبيق ضرورة تسوية الصراعات القائمة حاليا بصورة سلمية من خلال صياغات وأشكال دبلوماسية تناسب كل صراع على حدة. وبالنسبة للصراع العربي الاسرائيلي، فإن عقد مؤتمر دولي للسلام بمصالحات فعلية يمثل خطوة ضرورية لتحقيق التكامل بين الأمن العربي والأمن الدولي.

### .. أزمة بقاء

وتشير الدراسة إلى انه رغم ما شهده النظام العربي على مدى العقود الماضية من أزمات عديدة لم يفصل بينها غير فترات قصيرة من «الاسترخاء» السياسي، فإن الأزمة الراهنة التي انفجرت في اعقاب الغزو العراقي للكويت تحمل سمات جديدة جذريا. ربما كانت أهم السمات الفارقة بين الأزمة الراهنة ورصيد الأزمات السابقة هي عمق الانقسام في النظام العربي. فلم يحدث من قبل ان «انشطر» النظام إلى معسكرين متواجهين بالدرجة التي نراها في الأزمة الحالية. والسمة الثانية لهذه الأزمة انها تفتتح الباب امام نوع جديد من الأزمات

في العلاقات العربية - العربية يمكن تسميته بأزمات البقاء والكيونة. فبرغم تناقض المصالح لم تقم الاقطار العربية من قبل على تهديد بعضها البعض في ذات كينونتها. ولا ريب ان اقطار الخليج العربي على وجه الخصوص تنظر إلى الغزو العراقي للكويت على انه تهديد لها جميعا في ذات بقائها.

كشفت أزمة الخليج - بتداعياتها المتعاقبة - افلاس النظام العربي الراهن.. وفصحى مدى عجزه عن الوفاء بمتطلبات الأمن القومي لشعوب المنطقة، ومدى فشله في صياغة أسس مناسبة لتنمية عربية متكاملة، تتجاوز واقع التخلف الذي تعيشه اقطاره.. فيما يخطو العالم - في عصر الوفاق الدولي - نحو افاق رحبة من التعاون، تتجاوز كافة اشكال الاختلافات السياسية والمذهبية، وترسي قواعد جديدة للنظام الدولي، وهو يقف على اعتاب القرن الحادي والعشرين.

وإذا كان المراقبون يجمعون على ان النظام العربي لن يعود إلى سابق عهده قبل الغزو العراقي للكويت في أغسطس (آب) ١٩٩٠، فإن أحدا لم يخطر باقتحام المجهول والتنبؤ بطبيعة أو شكل النظام - أو اللانظام - الذي ستسفر عنه تداعيات الصراع الدائر حاليا في منطقة الخليج، وربما يعود ذلك إلى صعوبة التكهّن بطبيعة عملية حل الأزمة أو تسويتها، والانماط المحددة التي ستتخذها هذه التسوية..

وهذه الدراسة الهامة، التي تحاول استعراض أهم أفكارها، تغامر بارتداد هذه المنطقة المحفوفة بالمخاطر، وتحاول استشراف.. مستقبل المنطقة العربية بعد أن يبدأ غبار الصراع اندمج حاليا في الخليج، والذي أصبح العالم بأسره - غارقا - به.. وسعى الدراسة إلى التعرف على معالم أنظمتها العربية الجديدة.. وهي تتناول بالتقييم المشروعات المختلفة الرامية إلى اصلاح النظام العربي بترتيبات اقليمية مغايرة، أو احلال نظام جديد، وتنتهي بإبداء الرأي حول أرجح هذه المشروعات. وتكتسب الدراسة أهميتها من صدورها عن أحد أبرز المراكز البحثية العربية، وهو مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، بالأهرام، وكذلك فإن الباحث د. عبد المنعم سعيد هو رئيس الوحدة العربية بالمركز وأحد الخبراء البارزين في هذا المجال. وفي البداية تؤكد الدراسة على ان مشروعات الاحلال وخاصة «مشروع بيكر» الخاص بإنشاء بنية أمنية شرق اوسطية جديدة، لا تتمتع بالمقبولية



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

عجز النظام العربي القديم عن توفير القدرة العسكرية اللازمة لردع أي دولة تقدم على انتهاك مواثيق النظام العربي. وترى الدراسة ان التحالفات العربية في مرحلة الازمة قد اتسمت بطبيعية متداخلة وعابرة للتيارات السياسية والتوجهات الايديولوجية السائدة في العالم العربي، ولا يتسم اي منها بالتالي بالتجانس الداخلي.

وأخطر من هذا كله فان الانقسام اصبح يفرق بين الشعوب العربية ويثير احقاداً اعظم من ان تزول بتخيرات سياسات النظم والحكومات. وقد فجرت الازمة عوامل التشردم والانقسام حتى داخل التيارات السياسية الكبرى في العالم العربي، وكشفت الازمة عجز جميع التيارات السياسية والمذهبية عن صياغة برنامج يتمتع بالصدقية في اطار سياسي فعال أو تحالف جامع يستطيع ان يمنع حدوث شرخ اعمق في النظام العربي أو تقديم بديل جاهز له. وفي هذا السياق، فان الفوضى

وانعدام الثقة المتبادلة والتغيرات والتبدلات المتوقعة والسريعة في التحالفات قد تقضي الى تحول النظام العربي الى شيء شبيه بما يحدث في الساحة اللبنانية، بحيث قد يصح ان نطلق على نتائج المسار الرئيسي لحل الازمة الراهنة في الخليج مصطلح «لبنة» النظام العربي.

### مسارات الازمة.. والحل..

وتقول الدراسة انه بالرغم من وضوح الخصائص العامة للازمة الراهنة في الخليج، فانه يبدو من الصعب التنبؤ بانعكاساتها على مستقبل النظام العربي على نحو دقيق حتى الآن.

فلا شك ان هذه الانعكاسات سوف تتداعى بالارتباط مع المسارات المحتملة لحل الازمة. وتتصور الدراسة ثلاثة مسارات محتملة، لحل أو تطور الازمة الراهنة في الخليج:

\* فهناك مسار رئيسي مرجح من زاوية انماط التفاعلات الراهنة وموازين القوى الفعلية التي تقوم عليها هذه التفاعلات. ويتجه هذا المسار منطقياً الى هزيمة العراق بصورة تامة أو سياسياً باذعانه للمشروع الدولية والعربية بدون قيد أو شرط، أو عسكرياً بتحطيم دولاب الحرب الهائل به.

\* وهناك مسار آخر ثانوي يمكن ان يترتب على ظروف معينة وخاصة اظهار العراق لمرونة كافية للقبول بصيغة «حل عربي» ولو متأخر للازمة، وبالتالي عقد «حل وسط» يجنب العراق احتمالات الهزيمة الكاملة.

\* ويمكن أيضاً تصور مسار ثالث للازمة - مهما كان ضئيل الاحتمال - ويقوم هذا المسار أو السيناريو على حدوث شرخ كبير في الاجماع الدولي الراهن أو اعادة ترتيب لمواقف القوى الاقليمية من الازمة يؤدي الى اكتساب الازمة لقدر من العمق والاتساع يهدد بانفجار شامل للاوضاع السياسية والعسكرية على الصعيدين الاقليمي والعالمي. وتطلق الدراسة على هذه الحالة مصطلح «السيناريو الاستثنائي». وترى الدراسة انه بسبب اخفاق النظام العربي الحالي في الدفاع عن أحد أهم أسسه وقواعده، وهو عدم جواز اللجوء الى القوة لفض المنازعات بين دولتين أو أكثر من دول الجامعة العربية - حسبما نصت عليه المادة الثانية من معاهدة الدفاع المشترك، فقد انزلت ادارة الازمة في الخليج - من ايدي العرب عموماً وجامعتهم العربية الى ايدي الامم المتحدة ومجلس الأمن الذي تسيطر عليه القوى العظمى وبصفة خاصة الولايات المتحدة.

وضاعت امكانية استغلال فرصة وضع حل عربي للازمة. وازمة لذلك فان قراءة استجابة الأطراف العربية الفاعلة على ساحة الازمة في الخليج لا تنبئ بوجود اثر للتعليم وتصحيح وتجاوز الأخطاء الكبيرة التي وقعت فيها الاقطار العربية ازاء بعضها البعض، وازاء المنظمة الاقليمية التي تجمعهم في رابطة واحدة. بل ان التوقعات القائمة على مختلف الافتراضات الخاصة بأسلوب ادارة الازمة تظهر احتمالات كبيرة لمزيد من تدهور النظام العربي أو حتى انهياره تماماً. وقد كان هذا الواقع هو الحجة التي بررت للولايات المتحدة المبادرة باقتراح انشاء بنية امنية شرق اوسطية جديدة، تكون مهمتها ردع اعمال عدوان مماثلة للغزو العراقي للكويت. ويرى الباحث ان هذا الاقتراح الأميركي هو في واقع الامر يقوم على «احلال» النظام العربي بنظام شرق اوسطي. وحتى لو استمرت الجامعة

العربية - شكلاً - فانها في هذه الحالة تصبح مهجورة ومحدودة القيمة والمفعلى والتأثير اذا ما سلبت منها وظيفتها الامنية..

### محاور الإصلاح

ترى الدراسة ان فشل النظام الاقليمي العربي في وظيفته الامنية يعود من ناحية الى عجزه عن التأقلم مع المتطلبات المتغيرة لبيئة دولية جديدة، ومن ناحية اخرى عجزه عن التجاوب مع التحولات العميقة في بنية المجتمعات العربية المعاصرة. ومن هذا المنطلق فان تأقلم النظام الاقليمي العربي مع متطلبات المرحلة الحالية من تطور الدولة العربية المعاصرة، يحتم - في الحد الأدنى - ان يتعامل هذا النظام بفاعلية

مع تعدد انماط الادارة السياسية التي تنسم بها هذه المرحلة، ودون الانتقاص من قدرة هذا النظام على التأقلم مع المحيط الاقليمي والدولي الاوسع. ووفقاً لهذا التصور، فان وظيفة النظام العربي الجديد يجب ان تتحدد في نطاق تأمين ودعم التطور «السلامي» المتكافئ للمجتمعات العربية، الامر الذي يتطلب تعاوناً ايجابياً ونشطاً يقوم على التخلي عن بعض وظائف السيادة، ولكن لصالح عمل جماعي يدعم القدرات التنموية والوظيفية لدول ذات سيادة. واصلاح النظام العربي في حدود هذه الوظيفة الجوهرية يحتم مراجعة منظومة القيم الجوهرية التي يقوم عليها النظام، وطبيعة صفة المصالح التي تشكل قدرته على التأقلم الفعال، وسلطات وفاعليات مؤسساته وميكانيزماته التي هي التعبير المادي عن وجوده. وفي هذا الاطار ترى الدراسة ان هناك ثلاثة محاور لانجاز «اصلاح» النظام العربي الحالي، وهذه المحاور هي:

أولاً: تحديث قيم النظام العربي، من خلال اعتماد مشروع تعديل ميثاق الجامعة العربية ومشروع بروتوكول ضوابط العمل العربي المشترك. وتؤكد الدراسة مع ذلك على ان تحديث قيم النظام العربي تحتم اضافة ثلاث وثائق جديدة وهي: معاهدة جديدة للدفاع الموقعة عام ١٩٥٠، واتفاقية حقوق الانسان العربي مع الضمانات الكفيلة بفرض احترام هذه الحقوق من خلال محكمة عربية لحقوق الانسان، واعلان خاص بالسياسة الخارجية العربية نحو دول الجوار الاقليمي تعرض مشروعات متكاملة للسلام مع الاصرار على صون الحقوق التاريخية والاقليمية العربية.

ثانياً: تجديد معادلات تباينية المصالح المتضمنة في النظام العربي، بحيث توضع اسس مناسبة لتنمية عربية متكاملة ومتوازنة لقطاعي الدفاع والاقتصاد في الوقت نفسه. وعلى صعيد الدعم الاقتصادي فان تجديد واعتماد ميثاق العمل الاقتصادي القومي وعقد التنمية العربي الأول يمثل اساساً مناسباً، ويحتم تخصيص نحو ١٥٪ من الدخل النفطي لاقطار مجلس التعاون الخليجي للتنمية الاقتصادية والدفاعية المشتركة للوطن العربي.

أما على الصعيد الامني، فان الدراسة تقترح مشروعاً تدريجياً لضمان امن الخليج، والانطلاق منه لبناء نظام امن عربي متكامل. والفكرة الجوهرية لهذا المشروع هي بناء جيش عربي موحد على اساس مساهمة الاقطار العربية بفرع واحد من فروع هذا الجيش، مع تأكيد وحدة القيادة في الوقت نفسه.

ثالثاً: تقوية مؤسسات النظر العربي، وخاصة الامانة العامة لجامعة الدول العربية، والاقتراب بها خطوة بـ دور مماثل لما تلعبه المفوضية الأوروبية بالنسبة للجامعة الاقتصادية الأوروبية.

# حسابات الموقف المصري من أزمة الخليج

ربما لم تواجه مصر أزمة في تاريخها الحديث ، سادها الابتباس وخط الأوراق والاضطراب الفكرى ، مثل الأزمة الراهنة في الخليج . ولذا فإن أى محاولة لتقييم الموقف المصري تحتاج لكثير من الحساسية وضبط المعايير ووضوح المقاييس وقد يكون مفيدا أن نجعل هذا التقييم مستندا إلى زاويتين : المبادئ والفلسفة من ناحية ، والحركة والفعل من ناحية أخرى والزاوية الأولى فيها الدوافع والمصالح والاحلام التى تدعو إلى اتباع سلوك معين دون غيره من الاختيارات ، والثانية تطرح مدى تطابق الأفعال مع الأقوال والحركة مع النية .

بقلم الدكتور  
عبد المنعم سعيد

وما حق بالنسبة للنظام العالمى كان كذلك بالنسبة للنظام العربى فجل ما كانت تريده مصر طوال عقدين هو

السعى نحو نظام يقوم على القانون والتكامل الوظيفى واحترام الدولة القطرية وسيادتها وهى قواعد كلها دأب الفكر العربى التقليدى على

ازدائها والتقليل من شأنها فالقانون اعتبر عقبة محافظة في مواجهة التغيير والثورة والتكامل الوظيفى اعتبر بديلا غير مأمون للوحدة الشاملة فضلا عما فيه من تعقيد وتركيب يابى العقل العربى البسيط أن يصعد رأسه بها أما الدولة

القطرية فالظن الاثم بها سائد وغلاب ولذا الإصرار المصرى نجح حتى بدا قبل ثلثين من غسطنس أن الوطن العربى قرر في النهاية أن يكون جزءا من العالم الذى يعيش فيه

ووسط ذلك كان لمنطقة الخليج وضع خاص بالنسبة لمصر فرغم أن هذه المنطقة لاتمثل مصلحة « بقاء » إلا أن فيها من المصالح « الحيوية » السياسية والاقتصادية - مايجعل الدفاع عنها أمرا هاما لايمكن النكوص أو التراجع عنه فهناك اكبر ثروات العرب الاقتصادية وبدونها فإن التكامل الوظيفى يصبح سرابا والاعتماد المتبادل وهما والا هم أن فيها المحك الرئيسى لسيادة القانون

تسير فيه الأمور باتجاه خيار الحياة والموت وكانت حرب ١٩٧٣ وأدارتها جزءا من هذه الفلسفة وعندما أرادت ايران أن تقود جبهة الخصومة والانقطاع والرفض فإن مصر لم تتوان عن الوقوف إلى جانب العراق ، مع بقية العالم - بما فيه الولايات المتحدة - حتى تعود طهران إلى رشدها وتبحث عن الجسور والطرق إلى نظام صار عليا بالفعل وهذه المرة فإن العراق توهم خطأ انه يمكنه أن يقود جبهة للانقطاع والانفصال عن القوانين والنواميس التى تغلف الكون ، وعندما داست جحافله أرض الكويت ، فإنها فجرت بعنف كل الأعصاب الحساسة في النظام كما اخذ في التشكل في العقد الأخير من القرن العشرين ولم يكن في الأمر مفاجأة أن يقف الجميع حتى الذين ساعدوا العراق من قبل في موسكو وبكين وباريس ضد الغزو والاستنزاف .

المسألة إذن أن فلسفة الموقف المصرى كله تقوم على الالتزام بقوانين النظام ورفض خصومة وجودية مع الغرب ، وهى العقدة التى حركت العراق ، ومعه كثيرون لايزالون يعتقدون أن الاستقلال لا يتحقق إلا بالانقطاع ، وتساعدهم اللغة والشعارات في خلق بطولات وهمية من الهزائم المتكررة ولايعنى ذلك عدم الاختلاف وتناقض المصالح أحيانا كما هو حادث بالنسبة للقضية الفلسطينية أو سياسة مصر تجاه ليبيا أو حتى بالنسبة لشكل ومعدلات الإصلاح الداخلى ولكن في كل الأحوال تبقى التناقضات محكومة ومضبوطة

وبداية فإن فلسفة ومبادئ مصر ليست منفصلة عن تجربتها التاريخية خاصة الحديثة منها ، وما توصلت له هذه التجربة من استنتاجات وحتى بداية السبعينيات فإن مصر ارتكزت

إلى محصلة من الفلسفات والمبادئ التى تقوم على الخصومة مع النظام الدولى والعالمى وخاصة في صيغته الغربية ، والعمل المستمر على الانقطاع والانفصال عنه تحت رايات

الاستقلال والوحدة العربية وعدم الانحياز وهى محصلة شاركت فيها الدول العربية كلها ودول العالم

الثالث جميعها ، وكانت حصادا للتاريخ الاستعمارى للمنطقة وكانت حرب ١٩٦٧ هى ذروة المواجهة مع

النظام كله ، ومنها كان الدرس والعبرة الذى مالبث أن تعلمها العالم كله في أوقات مختلفة ، حتى جاء آخر

المتخاصمين ، من موسكو وبكين وحتى طهران إلى ساحة النظام بدرجات متنوعة ، ولكن في كل الأحوال فإن نعم الخصومة كان ضاحكا .

وهكذا فإن مصر توصلت إلى ضرورة التكيف والتواءم وتحسين شروط التعامل والتفاوض مع النظام العالمى العربى وهى فلسفة لاتعنى الخضوع أو التبعية بالضرورة ولكنها تعنى زيادة القدرة الذاتية وإقامة التحالفات ، وتعديل البنية الداخلية بحيث لا يحدث تناقض حاد

الآخرين قدمت واشنطن للعراق ١,١ مليار دولار تسهيلات مالية لشراء منتجات زراعية بالإضافة الى ٢٠٠ مليون دولار قدمها بنك الصادرات والواردات الأمريكى كتسهيلات لبيع سلع غير زراعية

وهكذا صار امام مصر طريقان اولهما سهل ولايزيد عن الوقوف مع العراق سرا وإمسك العصا من الوسط علنا ومع بعض الشعارات والمظاهرات وقليل من العنتريات وساعتها ستصير موضع التكريم والتبجيل في بعض العواصم العربية ولكن الثمن كان سيكون فادحا تدفعه الامة كلها في حرب اهلية عربية دامية ومواجهة كبرى مع النظام العالمى يصبح فيها النظام العربى اشلاء

وشظايا والاهم من ذلك كله ان توضع نهاية لمستقبل عربى قادر على المشاركة في بناء الدنيا الجديدة الطريق الثانى والاكثر صعوبة وتعقيدا ان تاخذ موقفا حازما بالقول والفعل دبلوماسيا وسياسيا وعسكريا لمنع العراق من تقويض المنطقة باسرها باعتباره الطريق الوحيد ليس فقط لانتقاذ الكويت والمحافظة على دول الخليج بل ولانتشال العراق نفسه من الهوة التى وقع فيها والاهم من ذلك كله التاكيد على ان للعرب نصيبا في الحضارة العالمية وبعد ان تمر القمار وشموس في سماء المنطقة وينجلي الغبار وتنشع السحب سوف يعلم الجميع ان مصر اختارت المستقبل

■ كاتب هذا المقال نائب مدير مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام - للبحث والنشر ■

واحترام الدولة القطرية فمع الثروة النفطية وقلة السكان من جانب ووجود امال محبطة وسكان اكثر وايدولوجيات جامحة في دول اخرى فان الطمع والجشع والابتزاز واخيرا الغزو يصبح من السلوك المتوقع وكان الظن ان تحجيم ايران ومساندة العراق سوف تفتح الباب اخيرا لنظام جديد الا ان بغداد - كما هي العادة - كان لها رأى آخر

والحق ان غزو العراق للكويت وضع مصر في موقف لاتحسد عليه وبغض النظر عن الفروع والتفاصيل فان الخيارات كانت محدودة للغاية فالعراق كان اقرب العرب لمصر فهو شريك مجلس التعاون العربى وفيه مليون - او اكثر من المصريين - ومعه كانت آخر المعارك وبجهوده مع مصر قامت لبنات النظام الجديد الذى اخذ يتمحور حول الجامعة العربية في القاهرة ولكن وفي نفس الوقت فان الخطوة العراقية اطلحت وبقوة دموية بالقانون العربى والدولى ونسفت كل امال التكامل الوظيفى والاعتماد المتبادل ومسحت دولة كاملة من على الخريطة وفوق ذلك فان الدعاوى المعلنة كان قوامها شعارات الخصومة والانقطاع والحروب الصليبية في الوقت الذى يبحث فيه العالم كله عن التواصل والاتصال ويقيم الجسور والمعابر حتى مع العراق نفسه رغم كل الضغط حول المدفع الكبير والصواريخ ورؤوس الحرب الكيماوية وربما نسي البعض ان العراق كان اكبر شريك تجارى للولايات المتحدة في العالم العربى بعد السعودية حيث بلغت قيمة العلاقات التجارية بين البلدين ٢,٧٦ مليار دولار عام ١٩٨٨ وخلال العامين



المصدر: العالم اليوم

التاريخ: ١ يونيو ١٩٩٢

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# هيكل... وحرب الخليج (٦) حروب البتترول...!

وكان هذا الإعلام هو الذي طرح أنه لو كانت الكويت أحد منتجي الموز لما اثار ذلك رد الفعل الدولي كما حدث، وكان الأهم من ذلك أن جميع قادة العرب اشاروا إلى أهمية المصلحة النفطية في حركة دولهم تجاه الأزمة.. وفي أول خطاب رئيسي للرئيس بوش عن الأزمة أمام جلسة مشتركة لمجلسي الكونجرس في سبتمبر ١٩٩٠ اشار بوضوح إلى المخاطر التي تهدد مصالح الولايات المتحدة والعالم أجمع المعتمد على نفط المنطقة العربية واحتياطياتها من الغزو العراقي ودعا إلى ترشيد استخدام الطاقة مع تقليل الاعتماد على النفط، وقد كرر بوش ذلك في كافة خطبه الرسمية التي ألقاها خلال تلك الفترة، وهي متاحة للاستاذ هيكل ويستطيع الرجوع إليها.

ولكن استاذنا أراد أن يندو كما لو كان يرفع الغطاء عن سر أراد الآخرون إخفاءه، ومن ثم يوفر الأجواء النفسية اللازمة لقبول حجته الرئيسية بقدر كبير من الحسم والقطع بأن النفط هو المحرك والعنصر الأساسي للغرب تجاه الأزمة تدريجياً.. فهو يقول إن حرب الكويت هي في المحصلة النهائية قضية بتروال الخليج.

وهو يؤكد لنا: «كان الغرب دائماً على استعداد للحرب من أجل تأمين بتروال الشرق الأوسط في البداية بسبب أهميته الاستراتيجية، وفي النهاية لنفس هذه الأهمية الاستراتيجية مضافاً إليها فوائده».. وربما كان الأستاذ هيكل أكثر صراحة ووضوحاً في حديثه إلى الأستاذ يوسف القعيد في صحيفة «المصور القاهرية»: «هذه الأزمة فيها سؤال واحد وإجابة واحدة، السؤال طرحه العراقي يوم أن دخل واحتل حقل بتروال على حافة الصحراء، والجواب جاء عليه مباشرة وبدون مناقشة، أن الأمريكان ردوا بعاصفة الصحراء كلها وهذا هو جوهر كل القصة».

وهكذا فإن الكويت اختفت من الصورة ناساً وحكاماً ودولة ولم يبق منها في النهاية سوى حقل بتروال على حافة الصحراء، وهي مسألة يصعب قبولها من قومي عربي اعتبر كل العرب على اختلاف مشاربهم أعضاء في أمة واحدة من «الخليج الشائر إلى المحيط الهادئ»! ولكن إذا استبعدنا زلة اللسان هذه فإن موضوع النفط يبقى هو الحقيقة المركزية في تحليل الكاتب، وليس مجرد عنصر من العناصر - تزيد أو تقل قيمته - يطرح نفسه على الأزمات، أو تطرح الأزمات نفسها عليه، كما قال لنا من قبل، وهي مسألة تحتاج مناقشة جادة.

فوفق ما يقوله لنا الأستاذ هيكل فإن كل حروب الدنيا تصبح حروباً بتروالية منذ الحرب العالمية الأولى عندما أصبح النفط هو الطاقة التي بدأ استخدامها في الدبابات والطائرات

إذا كانت هناك كلمة واحدة «سحرية» تحرك نظرية الأستاذ هيكل لحرب الخليج فهي «البتروال» وربما كان هذا السائل الأسود هو المحرك الأساسي لكل أحداث الشرق الأوسط منذ نهاية الحرب العالمية الثانية وحتى الآن.. فهو يسمي حرب الخليج «حرب البتروال الثالثة» بعد الحرب الأولى في أكتوبر ١٩٧٣، والثانية التي دامت ثمانين سنوات بين العراق وإيران.. هذا «الكنز الأسطوري» كما يسميه كاتبنا في لغته المثيرة، هو مصدر التنازع بين «صاحب يملكه» الكويت و«مطالب يبعده» العراق و«مستفيد منه» يعرف قيمته، الغرب، وهي الأطراف الثلاثة للحرب.. والبتروال أيضاً - كما أسلفنا - هو الجسر الوحيد الممكن الذي يمكن أن تعبر عليه الولايات المتحدة لكي تظل قوة عظمى في القرن الواحد والعشرين.

وفي الحقيقة إن القارئ لكتاب الأستاذ هيكل لا يد وأن تتناهب الحيرة والاضطراب فالكاتب يقترب أحياناً من الواقع عندما يقول:

ليس هناك صراع في التاريخ يمكن نسبه بالكامل إلى عنصر واحد، إلا إذا جرى النظر إليه بطريقة مسطحة، والحاصل أن عوامل الصراع في العادة تتراكم، وعند لحظة حرجية يحدث الفوران.. ولقد كان البتروال عنصراً دائماً في كل أزمة كبرى وقعت في العالم العربي منذ بدأت رياح الاستقلال تهب عليه في أعقاب الحرب العالمية الثانية، وكان البتروال يطرح نفسه على الأزمات.. إن كانت الأزمات تطرح نفسها على البتروال وفق متغيرات الظروف.

إلى هنا فإن الخلاف مع هيكل يصبح محدوداً في تقييم حجم وقمة عنصر البتروال في هذه الأزمة أو تلك - فحاشا ببقاى العناصر الأخرى وربما يكون الخلاف حتى معدوماً إذا ما كانت القضية هي تحديد علاقة البتروال بالأزمات، طالما أن المسألة كلها هي أن البتروال يطرح نفسه على الأزمات، أو تطرح هذه الأخيرة نفسها عليه، أي أنه في الحالتين ليس العنصر المحرك الأساسي، وإنما يمثل أحد أعراض الأزمات الجوهرية أو العارضة.. ولكن الكاتب الكبير لا يتركنا كثيراً لكي نقرب ونتفقد معه، فهو يبدأ بادعاء غير صحيح بأن الغرب قد استبعد البتروال كأحد الدوافع المحددة لحركته، بأن ذكر أسباباً أخرى تتعلق بإقدام دولة كبيرة على ابتلاع دولة صغيرة، والنظام العالمي الجديد، وقيام قوة إقليمية كبيرة لها مطالب إمبراطورية فيما حولها: «ولكن كلمة واحدة هي أكثر ما يشير إلى الحقيقة ظلت غائبة، وهي كلمة البتروال».

والواقع أن ذلك لم يحدث، فالإعلام الغربي كله لم يكف أبداً عن النفط كأحد العوامل المحركة ليس فقط للغرب وإنما العالم كله للوقوف في وجه المغامرة العراقية بغزو الكويت،



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

### د. عبد المنعم سعيد \*

ولا يستطيع القارئ هنا إلا أن يلحح مفارقة هائلة فقرار الحرب اتخذته حكومة عراقية في دولة ذات سيادة تلعب صباح مساء الغرب الذي تعتبره امبرياليا واستعماريا وشيطاناً رجيماً.. ومع ذلك فإنها كانت تنتظر من هذا الغرب ذاته أن يتدخل في اللحظة الحاسمة وبعد أن تحقق مزايا عسكرية لتتويع نصره العسكري بانتصار سياسي وإلا فإنه يكون هو اليد التي دفعت في اتجاه الفتنة والمشتول عن استمرارها وكان القادة الذين اتخذوا قرار الحرب والذين تورطوا في استمرارها ثمانى سنوات كانوا مجموعة من المتخلفين عقلياً غير القادرين على اتخاذ قرار واحد حكيم، والمطلوب من الغرب أن يتدخل باستمرار لإنقاذهم من النار التي يلعبون بها دون تقدير للمسؤولية.. وإذا تدخل الغرب بعد ذلك فسيكون للهيمنة والسيطرة.

الغرب في الحالتين ملعون إذا تدخل أو لم يتدخل.. طالما أن الأطراف المستولة ذاتها تم اغفائها من كل مسؤولية.. ومن الغريب بعد ذلك أن يلام الغرب لأنه حاول الاستقادة من الموقف الجديد لتحقيق مصالحه - وهو الأمر المفروض أن تقوم به كل دولة في العالم - بأن يعمل على ألا يخرج أحد من الحرب منتصراً على حد تعبير كيسنجر ولكن الأمر المهم هناك أن الغرب لم يتدخل عندما وصل سعر برميل النفط إلى أربعين دولاراً، ولم يتدخل عندما خرجت دولتان مهمتان إيران والعراق، من سوق النفط العالمية وتدخل الغرب فقط في نهاية الحرب.. وبناء على طلب دول الخليج، وموافقة من العراق.

هل معنى ذلك أننا نطرح أن الغرب ليس له مصلحة في نفط الخليج، الإجابة بالقطع هي بالنفي فالغرب له مصلحة كبرى في هذا النفط فالأرقام لا تدع مجالاً للتأويل أن نفط الخليج عنصر مهم - بالإضافة إلى عناصر أخرى مهمة - في اقتصاديات الدول الصناعية الكبرى، وهو من الأهمية بحيث يقاوم الغرب محاولة أي قوة للهيمنة عليه، ولكن ليس الهيمنة والسيطرة عليه بالقوة العسكرية والاحتلال المباشر وهو ما روج له الكثيرون بعد أزمة الكويت وهناك فرق واضح بين الحالتين ففي الحالة الأولى فإن هناك مصلحة مشتركة مع باقي أعضاء المجتمع الدولي بما فيها الدول العربية ذاتها أما في الحالة الثانية فإن هناك تناقضاً واضحاً بين المصالح العربية والمصالح الغربية يستدعي التخلص من نهضة الغربية وهو ما فعلته الدول العربية بالفعل خلال نضالها من أجل الاستقلال والسيادة على مواردها النفطية.

ليس معنى ذلك أن الغرب راضٍ أن يقبل باستمرار اعتماده على البترول العربي - فلعنه لا توجد دولة في العالم تقبل بأن تعتمد على آخرين في سلعة حيوية، وإذا كان الغرب يرفضون أن يحتكر الغرب السلاح أو التكنولوجيا أو السلع المصنعة، فلماذا يشعرون بالاستغراب الشديد إذا ما حاول الآخرون تقليل اعتمادهم على سلعة يتمتع فيها العرب بميزة نسبية؟ ولعل ذلك ما فعله الغرب بالتصديد بعد ما سمي بالصدمة البترولية الأولى عام ١٩٧٣، مما أدى إلى تقليل اعتماده على النفط العربي.

وفي الواقع إنه في اللحظة التي قرر فيها العراق غزو الكويت، فإنه لم يكن لدى الغرب ما يشكو منه بالنسبة للنفط، فمن ناحية الإمدادات، فإنها كانت متوافرة خلال الثمانينات باكثر مما يستطيع العالم استيعابه، فالدول المنتجة للنفط، داخل وخارج الأوبك كانت تسعى إلى خطط تنمية طموحة ومن ثم فإنها كانت حريصة على تدفق أكبر كمية من النفط إلى السوق العالمية وداخل الأوبك فإن جميع

التي ظهرت لأول مرة.

ومقولة «حروب البترول» هذه تخدم غرضاً أساسياً في البناء «الهيكل» لحرب الخليج، وهو أن الغرب كان وراء كل شيء ويصنع الفرص ثم ينتهزها لكي يهيمن على نفط الخليج حتى بوسائل عنيفة، وهي مسألة تحتاج إلى كمية هائلة من إعادة ترتيب وتركيب الحقائق بطريقة مبتكرة حتى نفتنح بأن النفط هو السائل السحري الذي يحرك أي شيء وكل شيء في المنطقة حتى تخدم أهداف الغرب ومصالحه.. وهو نوع من التحليل التامسري الذي يبحث عن كل من له مصلحة في قضية من القضايا ويعتبره هو القائم بالجريمة، رغم أن الجرم الأصلي موجود في مكان الجريمة وممسك بسلاح القتل، ويعلم عن قيامه بالقتل، حتى ولو قرنه بمبررات تجعله ضحية.. ومن المدهش أن هذه المسؤولية الملقاة على الغرب وأمريكا بالذات تحدث في الوقت الذي لم يبدأ فيه معركة من أجل النفط المفترى عليه ففي الحرب البترولية الأولى حسب ترقيم هيكل فإن سلاح النفط تم استخدامه من جانب العرب وبالذات في منطقة الخليج - باستثناء العراق بالمناسبة - في سبيل تحرير الأراضي العربية المحتلة عن طريق سياسة قوامها مقاطعة الدول الأشد مساندة لإسرائيل «الولايات المتحدة وهولندا» وتخفيض إنتاج النفط تدريجياً، ورفع الأسعار، هذه السياسة قادت ضمن ما قادت إلى اتفاقيات فصل القوات على الجبهتين المصرية والسورية، وهو الأمر الذي أدى إلى تحرير أراض عربية كانت تحت الاحتلال.

كان البترول هنا أداة في معركة استخدمت فيها كل الأسلحة ولم تكن موضوعاً للغرب من أجل السيطرة والهيمنة.. صحيح أن كيسنجر وغيره هددوا بعمل عسكري في حالة «خفق العالم الصناعي» إلا أن هذا العمل لم يحدث رغم أن أسعار النفط تضاعفت ثلاث مرات خلال شهور واستمرت في الارتفاع حتى وصلت إلى أربعين دولاراً للبرميل عام ١٩٨٠، بعد بدء الحرب العراقية الإيرانية ولم تكن تزيد على ثلاثة دولارات عام ١٩٧٠.. ومرة أخرى فإن حرب البترول الثانية لم يكن للغرب فيها نصيب فالثورة الإسلامية في إيران، بدت مهددة لأمن الخليج بما أطلقت من تهديدات وزوايع وراى العراق أن هناك فرصة يمكن انتهازها لتصفية حسابات وإبراز نفوذ فشن الحرب على إيران ومن المدهش ما يقوله لنا الأستاذ هيكل عن هذه الحرب فهو يقول لنا إن النظام العراقي دخل الحرب وهو يظن أنها لن تستغرق - كما هي العادة في الشرق الأوسط - سوى أسبوعين أو ثلاثة ويصدها تتدخل القوى الكبرى وتطلب وقف إطلاق النار ولذلك حرص على تحقيق مزايا استراتيجية حتى يعزز موقفه عندما تبدأ المفاوضات ولكن الغرب لم يتدخل وطالت الحرب أكثر مما كان مقدراً، مما دعا العراق إلى التساؤل عما إذا كان الغرب مسؤولاً عن إطالة أمد الحرب، وربما تدبيرها ويؤمن هيكل على ذلك فيقول:

«كانت الإشارات واضحة إلى قوى كانت لها يد في الفتنة» ومن سوء الحظ أن تنبيه الأطراف كان متأخراً.. وبدأت الوسواس تراود العراق وغير العراق، فقد ثارت ظنون بأن هناك خيلة تقصد إطالة أمد الحرب إلى أقصى حد ممكن.. ولم تكن هذه الظنون بعيدة عن الحقيقة كما أظهرت الوقائع فيما بعد..



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الدول بما فيها العراق كانت تخرق حصص الإنتاج بالقدر الذي تسمح بها طاقتها الإنتاجية أما بالنسبة للأسعار فلم يكن الغرب أقل سعادة، ونقل نصا عن د. طه عبد العليم طه في دراسته القيمة «إدارة السيطرة على النفط العربي» الصادرة عن مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام في نوفمبر ١٩٩١.

ومع مطلع التسعينات، كانت أسعار النفط الخام عند أدنى مستوى هبطت إليه منذ عام ١٩٧٤، وهكذا فإن الأسعار الحقيقية للخام العربي الخفيف لم تتعد ٥,٣ دولار للبرميل في عام ١٩٨٨، ونحو ٦,٤ دولار للبرميل في عام ١٩٨٩ مقارنة بأسعار أول يناير ١٩٧٤.. وأما الأسعار الجارية لهذا النفط فإنها لم تتعد ١٣,٨ دولار للبرميل و١٦,٧ دولار للبرميل في ذات العامين على الترتيب ولم تتجاوز ١٦,٩٧ دولار للبرميل في النصف الأول من عام ١٩٩٠.

وأما الأسعار المعلنة لهذا النفط لم تتعد ١٨ دولار للبرميل في عام ١٩٨٨ و ١٩٨٩ حتى تقرر رفعها لأول مرة بعد خفض متواصل منذ عام ١٩٨١ إلى ٢١ دولار للبرميل وبالإضافة إلى توافر امدادات النفط واعتدال سعره، لى غاية بالنسبة للغرب، فإن الفوائض البترولية - التي يراها الاستاذ هيكل أحد مواقع الغرب للهيمنة على الخليج - لم يعد لها وجود، فبعد أن حققت الدول العربية الاعضاء في الأوبك فائضا ماليا خلال الفترة من ١٩٧٤ أو ١٩٨٢ بلغ ٣٣١ مليار دولار.. فإن هذا الفائض أخذ في التقلص بعد ذلك تدريجيا واعتبارا من منتصف الثمانينات وحتى نهايتها فإن هذه الدول أصبحت تعاني من عجز في موازناتها وتراجعت فوائضها التي بدأت تسحب منها لمواجهة العجز واحتياجات التنمية في بلادها.

وحتى لو أخذنا بكلام الاستاذ هيكل من أن الغرب كان يسعى للهيمنة على نفط المنطقة لأغراض خاصة بالمستقبل وليس الحاضر، وأن النفط هو الذي سوف يقرر في النهاية بقاء الولايات المتحدة كدولة عظمى خلال القرن القادم.. فإن الأرقام والاتجاهات الحالية لا تبرهن على ذلك بصورة قاطعة.. فصحیح أن هناك مؤشرات على أن الطلب على الطاقة عامة و نفط الخليج خاصة.. سوف يتزايد خلال العقد الحالى ولكن أيضا هناك مؤشرات قوية على أن الغرب ليس واقعا تحت رحمة النفط.

في كل ما سبق فإننا لم نقصد أبدا أن نقلل من قيمة النفط العربى وأهميته بالنسبة للعالم الصناعى العربى وخاصة الولايات المتحدة ولكن القصد هنا كان أن نجعل هذه الأهمية في إطارها الواقعى والمحدد بالأرقام والنسب.. وأن لديه بدائل كثيرة للحركة من خلالها حتى ولو كانت أكثر تكلفة في المدى القصير والمتوسط.. وذلك حتى لا تتورط في تحليلات للواقع، وللأحداث والحرب الخليج وسياسات للمستقبل، تبني على قدرة أسطورية لثروة بلا حدود.

بينما هي في الواقع أقل مما قدرنا وحسبنا وربما يرجع الهم أحيانا لدى كثير من الكتاب العرب إلى أنهم يعتمدون على كثير من الدراسات المستقبلية التي تصدرها مراكز الأبحاث في الغرب، ولكننا ننسى أن الغرب يختلف عنا في أنه يأخذ هذه الدراسات بجديّة ويعمل على وضع السياسات التي تؤدي إلى تلاقى الأوضاع غير الملائمة بالنسبة لهم.

\* باحث معروف - تنشر مقالاته  
بترتيب خاص مع الراية القطرية



المصدر: العالم اليوم

التاريخ: ٦ يونيو ١٩٩٢

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# هيكلي وحصري الخليج

هائلة من الكتابات والدراسات التي تتحدث عن تصدع القوة الامريكية وعدم قدرتها على المنافسة مع العمالقة الجدد في اوروبا واليابان والباسفيك.

وكانت هذه الموجة هي الخامسة ما بين موجات جاءت بعد الحرب العالمية الثانية: الاولى منها كانت عامي ١٩٥٧ و ١٩٥٨ عندما اطلق الاتحاد السوفييتي صواريخه عابرة القارات واطلق اول رائد وأول قمر صناعي الى الفضاء الخارجي. ساعتهما تحدث الناس في امريكا عن « فجوة الصواريخ » والفجوة العلمية بينهم وبين منافسهم الرئيسي. وحملت الموجة جون كيندي الى مقعد الرئاسة لكي يضع برنامجا ينتهي بالهبوط على القمر. الموجة الثانية جاءت مع نهاية الستينات ومع بوابر الهزيمة الامريكية في فيتنام. وانتهاء مبادلة الدولار بالذهب. والمصاعب والصراعات العرقية والاجتماعية التي ولدتها الحقوق المدنية. وساعتهما فان الرئيس نيكسون ومساعدته للامن القومي كيسنجر تبنيوا رؤية خماسية للعالم قوامها الولايات المتحدة، الاتحاد السوفييتي، اوروبا الغربية، اليابان، الصين، ومن ثم برزت سياسة الوفاق. الموجة الثالثة برزت بعد حرب اكتوبر ١٩٧٣ ودور النفط فيها، وهو الامر الذي رافقته فضيحة وترجيح وانتصار فيتنام الشمالية. وابت هذه الموجة الى صعود كارتر ومحاولته التاكيد على المحتوى الاخلاقي للسياسة الامريكية الموجة الرابعة جاءت في نهاية العقد مع ارتفاع اسعار النفط مرة اخرى مع الحرب العراقية - الايرانية والغزو السوفييتي لافغانستان واحتجاج الدبلوماسيين الامريكيين في طهران. وركب هذه الموجة رونالد ريجان ليصل الى السلطة لكي يحارب « امبراطورية الشر ».

الموجة الخامسة التي اثارها بول كيندي ومن تبع نهجه لم يكن لها علاقة بموضوع النفط، لانها جاءت وسط الانهيار في اسعاره وتوافر فائض هائل منه في السوق العالمية. واستند انصار هذه الموجة الى ثلاث حجج رئيسية:

الاولى: ان الولايات المتحدة تدهورت اقتصاديا

بالمقارنة بالدول الصناعية الاخرى خاصة اليابان واوروبا والدول الصناعية الجديدة. هذا التدهور يتعلق بالاداء الاقتصادي العام، والقدرات العلمية والتكنولوجية والتعليمية.

الثانية: ان القوة الاقتصادية هي العامل المركزي في قوة الدولة، ومن ثم فان تدهورها يؤثر بالتدريج على الابعاد الاخرى للقوة القومية.

## القرن الامريكي القادم.....!

بقلم: د.

عبد المنعم سعيد

الاقتصادية الامريكية اخذت في التآكل خاصة منذ حرب فيتنام. في الوقت الذي بدأت فيه اوروبا الغربية واليابان في تحقيق تراكم اقتصادي ملحوظ. وفقا لكيندي فانه اذا ما استمرت الامور على ما هي عليه فان الولايات المتحدة سوف تسقط من مكانة الدولة العظمى في القرن الواحد والعشرين.

ولم يكن بول كيندي اول من لاحظ دزرات الصعود والسقوط هذه في حياة الامم. فقد كان ارسطو اول من شبه المجتمعات بدورة حياة الانسان: طفولة وشباب ورجولة وشيخوخة وموت. واعاد ابن خلدون انتاج الفكرة في المحيط العربي - الاسلامي ليشرح ظهور وصعود وسقوط « العصبية ». ونذكر جميعا ما كتبه شبنلجر عن صعود وسقوط الامبراطورية الرومانية. ولم يكن كيندي اول من نبه الى امكانيات انهيار وسقوط الولايات المتحدة. فلعل التاريخ الامريكي منذ بدايته - كما اثار المؤرخ ارثر تشيلزنجير في كتابه دورات التاريخ الامريكي - هو نوع من المراوحة ما بين اقصى درجات التفاؤل بقدرة امريكا على سيادة العالم، وما بين اعلى مستويات التشاؤم والتي تشير الى الانهيار الامريكي المحتوم. الامر الهام هنا ان كتاب كيندي تبعته موجة



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

سياسة متعددة لتوسيع السوق أمام المنتجات الأمريكية. والتعجيل بالاعتماد المتبادل على المستوى العالمي، ولذا فإن زيادة القوة الاقتصادية لكليهما هي في الحقيقة إضافة لقوة الولايات المتحدة وليس خصما منها.

□ انه رغم التقدم التكنولوجي لكل من أوروبا واليابان، وقوة القاعدة العلمية فيهما، فإن ميزان المدفوعات التكنولوجي بين الولايات المتحدة وبينهما هو لصالح الولايات المتحدة بشكل حاسم. فكلاهما يشتري من أمريكا حقوقا للاختراع وتراخيص للانتاج وتصميمات علمية باكثر مما تقوم أمريكا بالشراء منها. □ ان عجز الموازنة والعجز في الميزان التجاري والعجز في ميزان المدفوعات يجب ان ينظر له في اطار الحجم الضخم للاقتصاد الأمريكي ككل. والواقع ان نسبة العجز اخذت في التقلص طوال الثمانينات بحيث لم تعد مؤثرة في النمو الاقتصادي وقد بلغت نسبة عجز الموازنة الى الناتج القومي الاجمالي ٣ر١٪ عام ١٩٨٨ مقارنة بنسبة ٦ر٣٪ عام ١٩٨٣.

□ انه ليس صحيحا ان أوروبا واليابان حققنا خلال الثمانينات نموا اقتصاديا اكبر من النمو في الولايات المتحدة فمعدلات النمو بين القوى الثلاث متقاربة. وفي سنوات كثيرة فإن أمريكا تفوقت ومن ثم فإنه لا يوجد ما يشير الى ان هذه القوى سوف تلحق بالولايات المتحدة وتسبقها.

□ ان موضوع ان الولايات المتحدة اكبر دولة مدينة في العالم فيه مغالطة كبيرة فالولايات المتحدة ليست مدينة لاحد كما هو الحال بالنسبة لدول العالم الأخرى. فالمدونية الأمريكية هي حاصل الفرق بين قيمة الاصول التي تملكها أمريكا (شركات وافراد) في العالم الخارجي والتي بلغت ٧٦٤ تريليون دولار عام ١٩٩٠، مقابل ما يملكه الاجانب في الولايات المتحدة والذي بلغ ٢١٧٦ تريليون دولار. الفارق ٤١٢ مليار دولار — هو ما يسمى بالمدونية الأمريكية للعالم (الاستاذ هيكل

وكثير من الكتاب العرب يستخدمون موضوع المدونية الأمريكية بنفس الطريقة التي يتم الإشارة بها الى العالم الثالث).

هذه المدونية تعكس في الحقيقة الثقة التي يضعها العالم في الاقتصاد الأمريكي، وعلى اية حال فإنها لاتزيد عن ٧٪ من الناتج القومي الاجمالي. والاهم من ذلك ان قيمة الاصول في أمريكا وخارجها محسوبة على اساس قيمتها الدفترية عند شرائها، وليس قيمتها السوقية الحالية، ولما كان كثير من الاصول الأمريكية في الخارج تم شراؤها في الخمسينات بينما اصول الاجانب في أمريكا تم شراؤها في الثمانينات فإن القيمة المعتمدة للاصول الأمريكية هي في الحقيقة اقل بكثير من حقيقتها.

□ انه ليس صحيحا انه حدثت زيادة في الانفاق العسكري تؤدي الى تدهور القدرات الاقتصادية كما يزعم بول كيندي. فالواقع ان هذا الانفاق بلغ ١٠٪ من الناتج القومي الاجمالي خلال عهد ايزنهاور، اما في عهد ريجان — حيث حدث توسع كبير — فإن نسبة هذا الانفاق لم

الثالثة: ان التدهور الاقتصادي النسبي للولايات المتحدة يعود لانفاقها العسكري الذي نجم عن توسع التزاماتها الامنية في العالم الى درجة لم يعد ممكنا تحملها اقتصاديا.

ولم يعد انصار الموجة الخامسة ان يسوقوا براهين عديدة على سلامة وجهة نظرهم. فبعد ان كانت الولايات المتحدة تساهم باكثر من نصف الناتج الاجمالي العالمي بعد الحرب العالمية الثانية فإن نصيبها الآن لا يتعدى كثيرا الخمس. وبعد ان كانت اكبر امة دائنة فإنها اصبحت اكبر امة مدينة. وبعد ان كانت تحقق فائضا في الميزان التجاري، فإنها اصبحت تحقق عجزا مزمنا، وبعد ان كانت الدولة القائدة في كافة مجالات التقدم التكنولوجي فإنها اصبحت تفقد القيادة في مجال بعد الآخر. وبعد ان كانت دولة يعتمد اقتصادها على المنتج الصلب (حديد وصلب والمومنيوم، وقاطرات، ومحصولات... الخ)، فإن اقتصادها اصبحت يعتمد على المنتج «الناعم» (الخدمات، المعلومات اسواق المال.... الخ).

هذه الموجة نقلها الاعلام العربي الى حد كبير خاصة ماتعلق بكتاب بول كيندي. ولكن الذي لم ينقله الاعلام العربي فقد كان الموجة المضادة التي تزعمها مفكرون وكتاب ومؤرخون وعلماء وساسة من كل حذب وصوب. من امثال جوزيف ناي الذي كتب كتابا مضادا لكتاب كيندي تحت عنوان: «القيادة المحتومة» التغير في طبيعة القوة الأمريكية، وصامويل هانتنجتون الذي نشر دراسة كبرى في مجلة الشؤون الخارجية تحت عنوان: «تدهور ام بعث جديد»؟ وجويل كوتن الذي نشر دراسة بعنوان الامة العالمية الجديدة (يقصد أمريكا).

وحشد هؤلاء وغيرهم حججا عديدة تدحض حجج كيندي وانصاره على الوجه التالي:

□ انه من حيث القوة الشاملة السياسية والاقتصادية والعسكرية فإن الولايات المتحدة تتفوق تفوقا ساحقا على منافسيها، فأوروبا لاتزال وسوف تظل في المستقبل المنظور — قوة تفقد المركز الواحد للقرار السياسي. كما ان الترابط السياسي بين قومياتها المتعددة سوف يظل اقل بشئ مما هو متوافر في الولايات المتحدة. وبالمقارنة باليابان فإن حجم وموارد أمريكا تفوقها بمرارل عديدة. فداخل حدودها توجد ارض زراعية تبلغ ثلاثين شسف مائدي اليابان. ١٣٠٠ مرة من احتياطات النفط. و ٣٠٠ مرة من احتياطات الفحم... الخ. ويكفي ان الناتج القومي الاجمالي الأمريكي مع مطلع التسعينات (٤ ره تريليون دولار) يبلغ ضعف القوة الاقتصادية للدولة التالية لها: اليابان.

□ اما بالنسبة للقوة النسبية فإن هناك مغالطة كبرى في اتخاذ موقع أمريكا بعد الحرب العالمية الثانية اساسا للمقارنة، حيث كانت أوروبا واليابان مدمرة نتيجة

لحرب. ولكن الثابت انه بعد انتعاش كليهما فإن نصيب أمريكا من الناتج الاجمالي العالمي ظل يتراوح ما بين ٢٠ و ٢٠ في المائة دونما نقصان، مهما كانت دعاوي زيادة لقوة الاقتصادية للقوتين الاخرين.

□ ان الولايات المتحدة كانت العنصر الاساسي في التقدم الاقتصادي لأوروبا واليابان من خلال مشروع مارشال والمساعدات الاقتصادية الأخيرة. وان ذلك كان





## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

تزد عن ٦٪ أي أنه انخفض من الناحية النسبية ولم يزد. وفي كل الأحوال فإن مثل هذه النسب أقل بكثير مما أشار اليه كيندي في دراسته التاريخية حول الإمبراطوريات المختلفة. حيث كانت النفقات العسكرية تزيد أحيانا عن ثلاثة أرباع النفقات الحكومية بينما هي لم تزد عن ٢٩٪ من الموازنة في الحالة الأمريكية.

□ وفوق ذلك كله، فإن الولايات المتحدة تتميز بسميزات خاصة لا تتوافر لمنافسيها منها الروح الفردية، وانفتاح النظام السياسي، والهجرة المستمرة التي توفر لأمريكا أفضل العقول في العالم، وضعف نقابات العمال، والصغر النسبي لسكان مقارنة باليابان خاصة.

□ أن التحول في الإنتاج الأمريكي من المنتج « الصلب » إلى المنتج « الناعم » هو علامة قوة وليس علامة ضعف، لأنه يعني في جوهره تحول أمريكا إلى مجتمع ما بعد الصناعة، وهي مرحلة متقدمة من التطور البشري.

كان ذلك هو النقاش الذي كان سائدا في أمريكا في نهاية عقد الثمانينات، والذي اشتركت فيه مئات من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية. بالإضافة إلى مئات أخرى من الأفراد. وبالطبع فإنها ليست مهمتنا هنا أن نقرر أي الطرفين على حق في هذا الحوار. فذلك يستحق حديثا مفصلا. ولكن ما يهمنا هنا أن نلاحظ أن أمريكا كانت متشغلة بمستقبلها في القرن القادم. وأن هذا الاهتمام اشتمل على عشرات من العناصر المختلفة المؤثرة في قوة الدولة. لم يشغل النفط فيها سوى مكان هامشي، على عكس ما حاول الاستاذ هيكل أن يجعلنا نعتقد ونصور بطريقة « لا لبس فيها »، ومن الطبيعي في هذه الحالة أن نفهم أن العبارة التي استخدمها الرئيس الأمريكي في خطاب حالة الاتحاد كانت في الحقيقة محاولة منه لتدعيم موقفه من النقاش الدائر في بلاده حول مكانة أمريكا في القرن الواحد والعشرين. وعما إذا كانت أمريكا سوف تنتهي كقوة عظمى أو أنها في الحقيقة ستحافظ على مكانتها، ويصير القرن المقبل أمريكا خالصا، وقد انداز بوش بحسب وجهة النظر الثانية.

وقد يكون جورج بوش سائلا كثيرا — أو قليلا — فلعل موقع الرئيس دوما أن يبيت التفاؤل في شعبه ويجعله فخورا بإنجازاته. وربما لأنكون نحن العرب اصلح شعوب الأرض قدرة على تقييم صدق عبارة الرئيس الأمريكي.

### الحقبة الرابعة

### السلطان القبلي

## هيكل وحرب الخليج (٣)

د. عبد المنعم سعيد \*

ليس، ككتاهما تعنى أن هناك إجماعاً حول وجهة النظر هذا التي تربط ما بين استمرار قيادة أمريكا للعالم وما بين سيطرتها على البترول. وهي أطروحة يبنى عليها هيكل بعد ذلك كثيراً من المعلومات والدوافع التي أدت إلى دخول الولايات المتحدة إلى حرب الخليج. وربما كان الواجب هنا أن نشير إلى رابطة النفط والقرن الأمريكي القادم ليست موضوع بحثنا الآن، ولكن القضية هي «لغة» هيكل الحاسمة أن بوش كان يقصد هذه الرابطة في حديثه، وأن هناك إجماعاً بين كل من استمع إلى الخطاب أنه كان يعنى ذلك. ففي اعتقادنا أن هيكل مخطيء في الحاليتين.

وكان هيكل نفسه هو أول من يدفعنا إلى هذا التشكك حين ننظر إلى الطبعة الانجليزية من الكتاب. فالخلاف بين الطبعتين ليس خلافاً في التفاصيل ومدى اتساعها كما ذكر في حديث للاستاذ يوسف القعيد في مجلة المصور المصرية، وإنما الخلاف في المنطق ودرجته الحسم والقطع التي يطرحها هيكل في الطبعتين. ففي الطبعة الانجليزية فإن هيكل أقل يقيناً

بكثير في أطروحته عن حديث بالعربية حيث يقول تعليقاً على عبارة الرئيس الأمريكي: «قليل من الغربيين يمكن أن يختلف مع النصف الأول من التحليل (إن القرن العشرين كان قرناً أمريكياً)، ولكن بالنسبة للعرب فإن شيئاً كان مفقوداً. فلم تكن (العبارة) كاملة لوصف القرن كذلك بدون ذكر العنصر الذي جعله كذلك (النفط)».

لاحظ الاختلاف البين بين «لغة» هيكل هنا وهناك. فلم تكن المسألة لأجلال فيب. ألكس سمع العبارة كما كان الحديث بالعربية، وإنما أصبح من الكثرة بالانجليزية بين الغربيين والعرب الذين هم في هذه المسألة الأستاذ هيكل نفسه. ففي حدود العلم لم يحدث هذا الترابط في أي تحليل أو دراسة أو مقالة نشرت في العالم العربي. والأهم من ذلك أن «اللغة» تبدو في النص الانجليزي أكثر تواضعاً بكثير عما هي عليه في النص العربي، فالنقط في النص الأخير كان العامل الذي كان يستحيل بدونه أن يضرب القرن العشرون قرناً أمريكياً، أما في النص الانجليزي فإنه أحد العناصر التي أدت إلى ذلك. الفرق يبدو خلافاً في الدرجة، ولكن عند فحص النتائج - كما سيل فيما بعد - يصبح خلافاً نوعياً يقوض ويفسد التقرير والتفسير والتدبير كما يقدمه لنا الكاتب.

مازلنا هذه المرة أيضاً نواصل التعليق على «لغة» الكلام. في كتاب الأستاذ هيكل عن حرب الخليج. ولكننا لن فعل ما فعلناه في السابق فنتابع المفردات، وضجيج الكلمات والعبارات والصور النفسية والحقائق الناقصة التي غلف بها الكاتب الكبير تحليله وأطروحته. وإنما الهدف هو أن نأخذ نقطة واحدة تمثل واحداً من أهم الأخطاء الحساسة للبناء «الهيكل» في ثلاثية التقرير والتفسير والتدبير. فالتقرير هو سلسلة من المعلومات التي يقدمها الكاتب لقرائه من تتابع منطقي تفضي الواحدة منها إلى الأخرى. والتفسير هو التحليل الذي يقدمه المؤلف للمعلومات استناداً إلى مقدمات وإدعاءات «منطقية» توصل إلى نتائج محددة. والتدبير في النهاية هو الدروس والعبر التي يستخلصها الكاتب وما تقود إليه من مؤشرات مستقبلية أو ما يوصى به من استراتيجيات وسياسات.

واحد الأحجار الأساسية في بناء الأستاذ هيكل سواء لبناء هرم المعلومات أو لتفسير وتحليل «حرب الخليج» هو مستقبل القوة الأمريكية في القرن الواحد والعشرين والتي أفرد لها فصلاً خاصاً في النصين العربي والانجليزي. ويبدأ هذا الفصل باقتطاف عبارة وردت في خطاب الرئيس الأمريكي جورج بوش المعروف باسم «حالة الاتحاد» والذي يلقي سنويًا أمام اجتماع مشترك لمجلسي الكونجرس. هذه العبارة تقول نصاً: «إن الولايات المتحدة تقف على أبواب القرن الواحد والعشرين» ولا بد أن يكون هذا القرن الجديد أمريكياً بمقدار ما كان القرن الذي سبقه - وهو القرن العشرون - قرناً أمريكياً. ويمضي هيكل بعد ذلك ليعلق: «ولم يكن هناك مجال للشك لدى كل من سمع هذه العبارة على لسان «جورج بوش» في حقيقة ما تعنيه بالنسبة لأوضاع القوة في العالم».

لقد كان القرن العشرون أمريكياً نتيجة لعصر البترول - فإذا كان مطلوباً أن يكون القرن الواحد والعشرون أمريكياً، فمعنى هذا - بدون لبس - أن القرن الواحد والعشرين يستحيل أن يكون قرناً أمريكياً إلا إذا تحققت للولايات المتحدة الأمريكية سيطرة كاملة على البترول».

لاحظ اللغة التي يستخدمها المؤلف هنا، فهي قطعية جامدة - مائة. «ولم يكن هناك مجال للشك لدى كل من سمع العبارة» و«بدون

### حقيقة القوة الأمريكية

وربما يعيننا كثيراً في فهم عبارة الرئيس الأمريكي وتبين دوافعها، وليس الدوافع التي يفرضها هيكل عليها، إذا علمنا طبيعة النقاش والحوار الدائر في الولايات المتحدة مع مطلع التسعينات. فكما يحدث في كل الحضارات والثقافات الحية فإنه لا تكف أبداً عن فحص وإعادة فحص تاريخها وحاضرها ومستقبلها. وفي عام ١٩٨٧ صدر كتاب مهم لاستاذ التاريخ بجامعة «بيل» الشهيرة بول كينيدي تحت عنوان «صعود وسقوط القوى العظمى: التغير الاقتصادي والصراع العسكري من ١٥٠٠ إلى ٢٠٠٠». عن دار «راندوم» Random House المعروفة للنشر وما لبث الكتاب أن ذاع صيته، وأصبح يشغل المكانة الأولى في قائمة الكتب الأكثر مبيعاً في الولايات المتحدة.

وكان بول كينيدي قبل ذلك قد قام بدراسة عن المعارك البحرية البريطانية (صدرت في كتاب تحت عنوان: صعود وسقوط السيادة البحرية البريطانية) ووجد أن هناك علاقة بين القدرات الاقتصادية للدولة البريطانية ومدى سيادتها على البحر، وأن الأولى كانت دوماً هي القيد الرئيسي على الثانية. وانطلق كينيدي ليعيد فحص هذه العلاقة في تاريخ الامبراطوريات منذ عصر ما قبل الصناعة (امبراطورية المنج في القرن العشرين. وتوصل المؤلف إلى قانون شبه حديدى مؤداه أن الامبراطوريات تنشأ بسبب القدرة على تحقيق تراكم هائل في قدراتها الاقتصادية والتكنولوجية. هذه القدرات تدفعها نحو التوسع العسكرى لتحقيق مزيد من المكاسب الاقتصادية. ولكن عند نقطة معينة من التوسع الامبراطورى، فإن تكلفة النفقات العسكرية تزيد عما يتم كسبه وتبدأ القدرات الاقتصادية في التآكل حتى تنهار الامبراطورية، في الوقت الذى تكون فيه قوى أخرى قد نجحت في تحقيق تراكم اقتصادى لتبدأ في التوسع، وهكذا تصعد الامبراطورية وتسقط أيضاً الواحدة وراء الأخرى. وحسب رأى كينيدي فإن هذا القانون ينطبق على الولايات المتحدة التي نجحت في تحقيق تراكم اقتصادى جبار في

القرن التاسع عشر والنصف الأول من القرن العشرين، في الوقت الذى بدأت فيه الامبراطورية البريطانية في التآكل نتيجة زيادة تكلفة التوسع الأمريالى، ومالبثت أن بسدت في توسيع التزاماتها العسكرية. ومع زيادة تكلفة هذه الأخيرة فإن الطائفة الاقتصادية الأمريكية أخذت في التآكل خاصة منذ حرب فيتنام في الوقت الذى بدأت فيه أوروبا الغربية واليابان في تحقيق تراكم اقتصادى ملحوظ. ووفقاً لكينيدي فإنه إذا ما استمرت الأمور على ما هي عليه فإن الولايات المتحدة سوف تسقط من مكانة الدولة العظمى في القرن الواحد والعشرين.

ولم يكن بول كينيدي أول من لاحظ دورات الصعود والسقوط هذه في حياة الأمم. فقد كان أرسطو أول من شبه المجتمعات بدورة حياة الإنسان: طفولة وشباب ورجولة وشيخوخة

وموت. وإعاد ابن خلدون إنتاج الفكرة في المحيط العربى- الإسلامى ليشرح ظهور وصعود وسقوط «العصبيات»، ونذكر جميعاً ماكتبه شبنجلر عن صعود وسقوط الامبراطورية الرومانية. ولم يكن كينيدي أول من نبه إلى امكانيات انهيار وسقوط الولايات المتحدة. فلعل التاريخ الأمريكى منذ بدايته- كما أثار المؤرخ آرثر تشليزنجير في كتابه دورات التاريخ الأمريكى- هو نوع من المراوحة ما بين أقصى درجات التفاؤل بقدرة أمريكا على سيادة العالم، وما بين أعلى مستويات التشاؤم والتي تشير إلى الانهيار الأمريكى المحتوم. الأمر المهم هنا أن كتاب كينيدي تبعته موجة هائلة من الكتابات والدراسات التى تتحدث عن تصدع القوة الأمريكية وعدم قدرتها على المنافسة مع العمالة الجدد في أوروبا واليابان والباسفيك. وكانت هذه الموجة هي الخامسة ما بين موجات جاءت بعد الحرب العالمية الثانية: الأولى منها كانت عامى ١٩٥٧ و ١٩٥٨ عندما أطلق الاتحاد السوفيتى صواريخه عابرة القارات وأطلق أول رائد وأول قمر صناعى إلى الفضاء الخارجى. ساعته تحدث الناس في أمريكا عن «فجوة الصواريخ» والفجوة العلمية بينهم وبين منافسهم الرئيسى. وحملت الموجة جون كينيدي إلى مقعد الرئاسة لى يضع برنامجاً ينتهى بالهبوط على القمر. الموجة الثانية جاءت مع نهاية الستينات ومع بوادر الهزيمة الأمريكية في فيتنام، وانتهاء عهد مبادلة الدولار بالذهب، والمصاعب والصراعات العرقية والاجتماعية التى ولدتها الحقوق المدنية. وساعتها فإن الرئيس نيكسون ومساعدته للامن القومى كيسنجر تبنيا رؤية خماسية للعالم قوامها الولايات المتحدة، الاتحاد السوفيتى، أوروبا الغربية، اليابان، الصين. ومن ثم برزت سياسة الوفاق. الموجة الثالثة برزت بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ ودور النفط فيها، وهو الأمر الذى رافقته فضيحة ووترجيت وانتصار فيتنام الشمالية. وأدت هذه الموجة إلى صعود كارتر ومحاولته التأكيد على المحتوى الأخلاقى للسياسة الأمريكية. الموجة الرابعة جاءت في نهاية العقد مع ارتفاع أسعار النفط مرة أخرى مع الحرب العراقية- الإيرانية والغزو السوفيتى لافغانستان واحتجاز الدبلوماسيين الأمريكيين في طهران، وركب هذه الموجة رونالد ريجان ليصل إلى السلطة لى يحارب «امبراطورية الشر».

### كيف نقبس القوة؟

الموجة الخامسة التى أشارها بول كينيدي ومن تبع نهجه لم يكن لها علاقة بموضوع النفط، لأنها جاءت وسط الإنهيار في أسعاره وتوافر فائض هائل منه في السوق العالمية. واستند انصار هذه الموجة إلى ثلاث حجج رئيسية:

الأولى، أن الولايات المتحدة تدهورت اقتصادياً بالمقارنة بالدول الصناعية الأخرى خاصة اليابان وأوروبا والدول الصناعية الجديدة. هذا التدهور يتعلق بالأداء الاقتصادى العام، والقدرات العلمية والتكنولوجية والتعليمية.

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الثانية ، ان القوة الاقتصادية هي العامل المركزي في قوة الدولة ، ومن ثم فإن تدهورها يؤثر بالتدريج على الأبعاد الأخرى للقوة القومية.

الثالثة ، ان التدهور الاقتصادي النسبي للولايات المتحدة يعود بسبب انفاقها العسكري الذي نجم عن توسع التزاماتها الأمنية في العالم إلى درجة لم يعد ممكناً تحملها اقتصادياً.

ولم يعد أنصار الموجة الخامسة ان يسوقوا براهين عديدة على سلامة وجهة نظرهم . فبعد ان كانت الولايات المتحدة تساهم بأكثر من نصف الناتج الإجمالي العالمي بعد الحرب العالمية الثانية ، فإن نصيبها الآن لا يتعدى كثيراً الخمس . وبعد ان كانت أكبر أمة دائنة فإنها أصبحت أكبر أمة مدينة . وبعد ان كانت تحقق فائضاً في الميزان التجاري ، فإنها أصبحت تحقق عجزاً مزمناً . وبعد ان كانت الدولة القائدة في كافة مجالات التقدم التكنولوجي فإنها أصبحت تفقد القيادة في مجال بعد الآخر . وبعد ان كانت دولة يعتمد اقتصادها على المنتج «الصلب» (حديد وصلب واليومنيوم ، قاطرات ، محمولات .. إلخ) ، فإن اقتصادها أصبح يعتمد على المنتج «الناعم» (الخدمات ، المعلومات ، أسواق المال .. إلخ).

هذه الموجة نقلها الاعلام العربي إلى حد كبير خاصة ماتعلق بكتاب بول كنيدي ولكن الذي لم ينقله الاعلام العربي فقد كان الموجة المضادة التي تزعمها مفكرون وكتاب ، مؤرخون وعلماء وساسة من كل حشد وصوب من أمثال جوزيف ناي الذي كتب كتاباً مضاداً لكتاب كنيدي تحت عنوان: القيادة المحتومة: التغير في طبيعة القوة الأمريكية وصامويل هانتنجتون الذي نشر دراسة كبرى في مجلة الشؤون الخارجية تحت عنوان «تدهور أم بعث جديد؟» وجويل كوتن الذي نشر دراسة بعنوان الأمة العالمية الجديدة (يقصد أمريكا) . وحشد هؤلاء وغيرهم حججاً عديدة تدحض حجج كنيدي وأنصاره على الوجه التالي:

إنه من حيث عناصر القوة الشاملة السياسية والاقتصادية والعسكرية فإن الولايات المتحدة تتفوق تشوقاً ساحقاً على منافسيها . فأوروبا لاتزال - سهو - تخش في المستقبل المنظور - قوة تقتقد المركز الواحد للقرن ، السياسي . كما ان الترابط السياسي بين قومياتها المتعددة سوف يظل أقل بكثير مما هو متوافر في الولايات المتحدة . وبالمقارنة باليابان فإن حجم وموارد أمريكا تفوقها بمراحل عديدة . فداخل حدودها توجد أرض زراعية تبلغ ثلاثين ضعف مالدى اليابان ، ١٢٠٠ مرة من احتياطات النفط و ٣٠٠ مرة من احتياطات الفحم .. إلخ . ويكفى ان الناتج القومي الإجمالي الأمريكي مع مطلع التسعينات (٥.٤ تريليون دولار) يبلغ ضعف القوة الاقتصادية للدولة التالية لها: اليابان.

أما بالنسبة للقوة النسبية فإن هناك مغالطة كبرى في اتخاذ موقع أمريكا بعد الحرب العالمية الثانية أساساً للمقارنة حيث كانت أوروبا واليابان مدمرة نتيجة الحرب . ولكن الثابت انه بعد انتعاش كليهما فإن نصيب أمريكا من الناتج الإجمالي العالمي ظل يتراوح ما بين ٢٠ و ٢٥ في المائة دونما نقصان ، مهما كانت دعاوى زيادة القوة الاقتصادية للقتون الآخرين . ان الولايات المتحدة كانت العنصر الأساسي في التقدم الاقتصادي لأوروبا واليابان من خلال مشروع مارشال والمساعدات الاقتصادية الأخيرة ، وان ذلك كان سياسة متعمدة لتوسيع السوق أمام المنتجات الأمريكية والتعجيل بالاعتماد المتبادل على المستوى العالمي . ولذا فإن زيادة القوة الاقتصادية كليهما هو في الحقيقة إضافة لقوة الولايات المتحدة وليس خصماً منها.

انه رغم التقدم التكنولوجي لكل من أوروبا واليابان وقوة القاعدة العلمية فيهما ، فإن ميزان المدفوعات التكنولوجي بين الولايات المتحدة وبينهما هو لصالح الولايات المتحدة بشكل حاسم . فكلاهما يشتري من أمريكا حقوقاً للاختراع وتراخيص الإنتاج وتصميمات علمية بأكثر مما تقوم أمريكا بالشراء منها.

ان عجز الموازنة والعجز في الميزان التجاري والعجز في ميزان المدفوعات يجب ان ينظر له في إطار الحجم الضخم للاقتصاد الأمريكي ككل.

والواقع ان نسبة العجز أخذت في التناقص دواول الثمانينات بحيث لم تعد مؤثرة في النمو الاقتصادي . وقد بلغت نسب عجز الموازنة إلى الناتج القومي الإجمالي ٣.١٪ عام ١٩٨٨ مقارنة بنسبة ٦.٢٪ عام ١٩٨٢ .

انه ليس صحيحاً ان أوروبا أو اليابان حققتا خلال الثمانينات نمواً اقتصادياً أكبر من النمو في الولايات المتحدة . فمعدلات النمو بين القوى الثلاث متقاربة ، وفي سنوات كثيرة فإن أمريكا تفوقت ، ومن ثم فإنه لا يوجد ما يشير إلى ان هذه القوى سوف تلحق بالولايات المتحدة وتسبقها.

ان موضوع ان الولايات المتحدة أكبر دولة مدينة في العالم فيه مغالطة كبيرة . فالولايات المتحدة ليست مدينة لأحد كما هو الحال بالنسبة لدول العالم الأخرى . فالمديونية الأمريكية هي حاصل الفرق بين قيمة الأصول التي تملكها أمريكا (شركات وأفراد) في العالم الخارجي والتي بلغت ١.٧٦٤ تريليون دولار عام ١٩٩٠ ، مقابل ما يملكه الأجانب في الولايات المتحدة والذي بلغ ٢.١٧٦ تريليون دولار . الفارق ٤١٢ مليار دولار - هو ما يسمى

«الصلب» إلى المنتج «الناعم» هو علامة قوة وليس علامة ضعف، لأنه يعنى في جوهره تحول أمريكا إلى مجتمع ما بعد الصناعة وهى مرحلة متقدمة من التطور البشرى.

كان ذلك هو النقاش الذى كان سائداً في أمريكا في نهاية عقد الثمانينيات والذى اشتركت فيه مشاتل من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية بالإضافة إلى مئات أخرى من الأفراد. وبالطبع فإن مهتمنا هنا ليس أن نقرر أى الطرفين على حق في هذا الحوار، فذلك يستحق حديثاً مفصلاً. ولكن ما يهمنا هنا أن نلاحظ أن أمريكا كانت منشغلة حقاً بمستقبلها في القرن القادم، وأن هذا الاهتمام اشتمل على عشرات من العناصر المختلفة المؤثرة في قوة الدولة لم يشغل النقط فيها سوى مكان هامش على عكس ما حاول الأستاذ هيكل أن يجعلنا أن نعتقد ونصور بطريقة «لا ليس فيها». ومن الطبيعى في هذه الحالة أن نفهم أن العبارة التى استخدمها الرئيس الأمريكى في خطاب حالة الاتحاد كانت في الحقيقة محاولة منه لتحديد موقفه من النقاش الدائر في بلاده حول مكانة أمريكا في القرن الواحد والعشرين وعما إذا كانت أمريكا سوف تنتهى بقوة عظمى أو أنها في الحقيقة ستحافظ على مكانتها ويصير القرن المقبل أمريكا خالصة. وقد انحاز بوش بحسم لوجهة النظر الثانية.

وقد يكون جورج بوش مبالغاً كثيراً أو قليلاً - فقلع موقع الرئيس دوماً أن يبيت النفاؤل في شعبه ويجعله فخوراً بإنجازاته. وربما نكون نحن العرب ليس أصلح شعوب الأرض قدرة على تقييم صدق عبارة الرئيس الأمريكى، ونحن الذين ادعى شاعرنا أن الرضيع منا عندما يبلغ سن الخامسة «تخرله الجبابر صاغريناً!!!!».

✽ بحث سياسى معروف تنشر مقالاته بترتيب خاص مع جريدة «الإقتصادية».

بالمديونية الأمريكية للعالم (الأستاذ هيكل وكثير من الكتاب العرب يستخدمون موضوع المديونية الأمريكية بنفس الطريقة التى يتم الإشارة بها إلى العالم الثالث!). هذه المديونية تعكس في الحقيقة الثقة التى يضعها العالم في الاقتصاد الأمريكى، وعلى أية حال فإنها لا تزيد على ٧,٥٪ من الناتج القومى الإجمالى. والأهم من ذلك أن قيمة الأصول في أمريكا وخارجها محسوبة على أساس قيمتها الدفترية عند شرائها، وليس قيمتها السوقية الحالية، ولما كان كثير من الأصول الأمريكية في الخارج تم شراؤها في الخمسينات والستينات، بينما أصول الأجانب في أمريكا تم شراؤها في الثمانينات، فإن القيمة المعتمدة للأصول الأمريكية هم، في الحقيقة أقل بكثير من حقيقتها. أنه ليس صحيحاً أنه حدثت زيادة في الانفاق العسكرى تؤدي إلى تدهور القدرات الاقتصادية كما يزعم بول كيندى. فالواقع أن هذا الانفاق بلغ ١٠٪ من الناتج القومى الإجمالى خلال عهد إيرنهاور، أما في عهد ريجان - حيث حدث توسع كبير - فإن نسبة هذا الانفاق لم تزد على ٦٪ أى أنه انخفض من الناحية النسبية ولم يزد. وفي كل الأحوال فإن مثل هذه النسب أقل بكثير مما أشار إليه كيندى في دراسته التاريخية حول الامبراطوريات المختلفة حيث كانت النفقات العسكرية تزيد أحياناً على ثلاثة أرباع النفقات الحكومية، بينما هى لم تزد على ٢٩٪ من الموازنة في الحالة الأمريكية.

وفوق ذلك كله، فإن الولايات المتحدة تتميز بمميزات خاصة لا تتوافر لمنافسيها منها الروح الفردية، وانفتاح النظام السياسى والهجرة المستمرة التى توفز لأمريكا أفضل العقول في العالم، وضعف نقابات العمال، والاعتماد النسبى لسكن السكان مقارنة باليابان خاصة. إن التحول في الانتاج الأمريكى من المنتج

## هيكل وحرب الخليج .. نحن والغرب : قراءة في النظام العالمي

ولعل مقولة ظهور نظام دول جديد كانت تستحق إعادة النظر والتدقيق....

وبغض النظر عما يدعيه هيكل من وجود مفارقة حول أن النظام لم يسفر بوجهه إلا في الشرق الأوسط وحده دون بقية أرجاء الدنيا، وهي غير صحيحة حيث إن علامات وأثار النظام بادية وظاهرة في أمريكا الوسطى وأفريقيا الجنوبية والشرق الأوسط والشرق الأقصى وأوروبا الشرقية. وإن اختلفت الوسائل والسبل، فإن الكاتب الكبير لم يكن قادراً على نفى الاشتباك بين مايشاهده ويكرره في أكثر من مكان في الكتاب، وبين مايحاول بناءه من تتابع منطقي للأحداث وفق وجهة نظره الخاصة.

ولفض هذا الاشتباك، والتناقض، فإن هيكل يلجأ لأكثر من وسيلة أهمها التمييز ما بين أربعة مفاهيم، يقول إنها «مختلفة»: عصر عالمي جديد، نظام عالمي جديد، ترتيبات عالمية جديدة، ظواهر عالمية جديدة. وبينما يشير العصر إلى النظام الاقتصادي والاجتماعي السائد «رأسمالية»، فإن النظام يشير إلى القوة والتحالف المهيمن في العالم، والترتيبات إلى الإجراءات التي تقوم بها قوة ما للتكيف مع الظروف المتغيرة. وأخيراً الظواهر وهي المسائل العامة مثل عالمية الاتصال الدولي مثلاً وتحول العالم إلى قرية واحدة. ويصل الكاتب من كل ذلك إلى القول: «وإن فإن ساطهر بعد انتهائ الحرب الباردة لم يكن نظاماً عالمياً جديداً، وإنما كان أقرب إلى ترتيبات جديدة يستحدثها نظام عالمي قديم يعيد بها تأكيد دوره في ظروف متغيرة».

ولم يكن ممكناً أن يصل هيكل إلى هذا الاستنتاج لولا أنه قرر «أن العصر الرأسمالي مازال مستمراً، وهو مايعني أنه لا جديد تحت الشمس في «العصر» الذي نعيشه، ولولا أنه قرر أيضاً تأجيل حدوث الثورة الصناعية الثالثة إلى المستقبل حيث يضيف «إن القوة الغالبة في مستقبل من الثورة الصناعية الثالثة، والمقدرة على امتلاك ساطها». رغم أنه وفي الصفحة التالية مباشرة يشير إلى ظاهرة وسائل الاتصال الجديدة ويضرب مثلاً بشبكة التيزنيرين (C.N.N)، وبني التي ساكان يمكن لها أن تكون لولا أن هذه الثورة الثالثة أصبحت معنا حاضرة في منازلنا وفي غرف نومنا وليس في المستقبل الذي لم يحدد أستاذنا مداه.

### مغزى الخلط

إن هذ الارتباك غير المعتاد من الكاتب يعود إلى درجات مختلفة من الالتباس والاختلاط - ولانقول التخطب - ما بين المفاهيم على المستويين النظري والعمل فالواقع أنه لم يكن بقدره هيكل أن قنعنا بأن العصر والنظام والترتيبات والظواهر يمكن فصلها عن بعضها البعض. فالقوة السائدة في العالم لايمكن أن تكون كذلك ما لم تكن ممثلة بنصر الذي

تعيش فيه وتعبر عن أقصى ما فيه من حيوية وقدرة بما فيها القدرة على الترتيب وإعادة الترتيب والاستحواذ على النصيب الأكبر من الظواهر الشائعة. وحتى لو سلمنا بأن هذا التمييز النظري هو لأغراض تحليلية بحتة فإنه لا يصمد للشواهد والتغيرات الهائلة في العالم شرقه وغربه، شماله وجنوبه. وربما كان يمكن الالتباس والاختلاط لدى هيكل - ومعظم

قصدا في المقاتلين السابقين أن نركز على «لغة الكلام» عند هيكل، في محاولة منا لكي نستبعد ضجيج المفردات والعبارات التي تسمح بها اللغة العربية من جانب، وقدرات الكاتب من جانب آخر. كما حاولنا أن نبين الطريقة التي يجمع ويطرح بها المؤلف في الشهادات التي يستند عليها والأحداث التي يرويها. ولم يكن القصد بالمرة أن نستكشف نية الكاتب، وما يخفي في صدره من دوافع، فتلك في اعتقادنا ليست وظيفة المحلل والمفسر حينما يتعرض لكتاب كاتب متميز في حادث غير عادي. وربما غير مسبوق. وربما كان أهم مانسعى إليه أن ندعو القارئ العربي لمنهج في القراءة يقوم على تحليل الخطاب، واستقراء رؤية الكاتب من داخلها وليس من خارجها، هي مسألة تصدق على هيكل مثلما تصدق على غيره، بمن فيهم كاتب هذه السطور.

فوسط سيل الإعلام المنهمر الذي ربما لم تتعرض له البشرية بهذه الكثافة والسرعة من قبل، وعشرات بل ومئات التقارير والشهادات والتصريحات التي يقرؤها ويسمعا ويشاهدها لمواطن كل يوم، فإن عليه، بل ومن واجبه، أن يكون قادراً ليس فقط على تحليل الخطاب، وإنما أيضاً النفاذ إلى الرؤى الأساسية التي ينطلق منها كل ما يصل إليه، ويبحثها ويمحصها، ويقارن فيما بينها، ويتبين فيها الغث والسمين، وباختصار لايسمح لأحد أيا كان أن يتلاعب بمشاعره وعقله، حتى تحت رداء «الاستقلال» أو «الموضوعية».

ولعل رؤية الأستاذ هيكل للنظام العالمي تمثل واحدة من المنطلقات الأساسية التي منها جاءت شهادته عن حرب الخليج. ولأول وهلة فإن الكاتب الكبير يبدو - على غير العادة - مرتبكاً في قراءة ما يحدث ويجري في العالم، فهو لا يستطيع أن ينكر أن هناك شيئاً جديداً يجري في العالم يختلف عما عرفناه وتعودناه خلال العقود الأربعة التي تلت الحرب العالمية الثانية. ولكنه - في نفس الوقت - لا يستطيع أن يسلم أن هذا الشيء الجديد لابد وأن يؤدي إلى علاقات جديدة، وقواعد أخرى للتعامل بين الدول والأمم والشعوب.

فهيكل لا يستطيع أن يتجاهل أن في العالم ثورة تكنولوجية جديدة، عرفت بالثالثة، تختلف جوهرياً عن الثورة التكنولوجية الصناعية الأولى والثانية وهو يعلم أن تغيراً بهذا الحجم كان دوماً سبباً لتغير بناء وعلاقات القوة في العالم، كما أنه لا يستطيع أن يفض الطرف عن أن قوة عظمى وجبارة والاتحاد السوفييتي، كانت بسبيلها إلى الخروج من ساحة توازن القوى العالمي ساعة وقوع أزمة - حرب الخليج. ولم يكن ذلك بأي معنى حدثاً عادياً يحدث كل يوم في التاريخ الذي يقرؤه هيكل بشغف. وهو لا يستطيع أن يدير وجهه بعيداً عن أن هناك قائمة جديدة من الموضوعات التي أصبحت تلح على الإنسانية مثلما لم يحدث من قبل.

كل ذلك لا يستطيع كاتبنا الكبير أن ينحيه جانبا ولكنه - في نفس الوقت لا يستطيع أن يقبل بوجود «نظام عالمي جديد»، يقول الأستاذ هيكل:

«ولقد شاع في بعض الوقت خلال الأزمة والحرب أن الانفجار كله نتج من أن السراق اصطدم بنظام دولي جديد له قوانينه المختلفة وقواعده».

ولقد شاعت مقولة النظام الدولي الجديد، وكان من المفارقات الغربية أن هذا النظام لم يسفر بوجهه إلا في الشرق الأوسط وحده دون بقية أرجاء الدنيا، وذلك شيء يصعب اعتياده ببساطة.

### العامل الحاسم

وفي الحقيقة فإن هيكليس وحده في مقولة الدولة الأمريكية الباحثة أبداً عن عدو، والتي نبعت من مصدرين: أولهما أمريكي منذ تحدث أيزنهاور عن «المجمع الصناعي العسكري» الذي كان يخاف أن يتحكم في أمريكا ويجعلها أمة عسكرية. وثانيهما عربي يرى أننا أمة «مستهدفة» من الغرب عامة ومن الولايات المتحدة خاصة. وإذا كان المصدر الأول يجعل من وجود «العدو» أمراً لا بد منه حتى تنمو الجيوش والأسلحة، فإن المصدر الثاني جعل الغرب «العدو» الطبيعي. وزاد على ذلك في السنوات الأخيرة أن دوائر متعددة في الغرب بدأت بالفعل في الحديث عن الأعداء المحتملين. ورغم أن الحديث عن العدو «العربي» و«الإسلامي» لم يكن في المقدمة، وفي نطاق الإزعاج الذي يسببه «الإرهاب» والمهاجرون العرب والمسلمون في أوروبا، فإن صدارة الحديث كانت دوماً عن اليابان التي رأى البعض أنها سببت ضرراً للاقتصاد الأمريكي والأمم المتحدة أكثر مما سببت في معركة بيرل هاربور وطوال الحرب العالمية الثانية. ولكن ما كان ثانوياً بالنسبة للغرب أصبح رئيسياً بالنسبة للكثيرين من العرب، لأنه يناسب ما اعتادوا على التفكير فيه، إنهم الضحية التي لا يكف الآخرون عن الطمع فيها، والرغبة في الاعتداء عليها. فتقدمها وتأخرها، قوتها وضعفها، صعودها وسقوطها، دائماً رهن العالم الخارجي، وإرادة من يطمع ومن يطمع، وهم بريئون براءة الذنب من دم ابن يعقوب!

كل ذلك يحتاج إلى فحص وتدقيق. فالنصر الذي حققه

المجمع الصناعي العسكري الأمريكي على المجمع الصناعي السوفييتي «هذا المجمع الأخير تجاهله دوماً الكتاب العرب بما فيهم هيكليس» في الحرب الباردة، لم يكن نتيجة مواجهة عسكرية بين الطرفين صحيح أن سياق التسليح الرهيب لعب دوراً في إنهاء الدولة الشيوعية، خاصة بعد أن دخلت الثورة الصناعية الثالثة فيما عرف باسم مبادرة الدفاع الخاصة المدللة باسم حرباً لنجوم، إلا أن العامل الحاسم كان في المواجهة الاقتصادية والإعلامية التي جعلت الغرب حليماً يتوق مواطنو الشرق إليه ويسعون إليه. وكانت التفاعلات الاقتصادية العالمية، وشبكات الصحافة والإذاعة والتلفزيون، تنقل إلى شعوب الاتحاد السوفييتي وأوروبا الشرقية كل ما يجعلهم يشعرون بالحرية على أوضاعهم، والحق على أوضاعهم، ما كان كافياً للاندفاع نحو تحطيم سور برلين، وبعده كان الانهيار الكبير نوعاً من التفاصيل وتحصيل الحاصل. كانت الامبراطورية تنهار، لا بالقنابل الذرية، والصواريخ العابرة للقارات، وإنما بالصناعة والتجارة والتكنولوجيا التي كانت — وتستعير من الأستاذ هيكليس — بلا نار ولا لهب! كانت الثورة الصناعية الثالثة حاضرة ومائلة تعصف بالنظام الاشتراكي الآن وليس في المستقبل، كما يريدنا كاتبنا الكبير أن نعتقد ونقتنع. وإذا كانت الثورة الاقتصادية والصناعية هي العامل الحاسم، فإن التركيز على دور المؤسسة العسكرية الأمريكية ورغبتها في الاستمرار والبقاء والنمو — وهو صحيح إلى حد — يصبح مبالغة كبرى. وليس هذا رأينا، وإنما هو رأي الأغلبية في الدوائر الأمريكية كلها، الرسمية وغير الرسمية.

ولكن الأستاذ هيكليس يقطع لنا نوعية واحدة من الأقوال والشواهد والشهادات التي تعبر في معظمها عن بقايا الحرب الباردة، ولكنها لا تعكس بأي حال من الأحوال الواقع في الولايات المتحدة التي تدرك تماماً أن «القوة» الاقتصادية والصناعية هي الفيصل في النظام العالمي الآن وفي المستقبل، وفي الحقيقة ليس من المستبعد أبداً أن الدوائر الصهيونية في الغرب عامة وفي أمريكا خاصة هي أكثر الأطراف غير المستريحة لانهيار الحرب الباردة، وهي من أكثر المروجين لأفكار البحث عن «عدو جديد» سواء كان ذلك اليابان أو

الكتابات العربية المعاصرة — هو عدم القدرة على التمييز بين النظام الدول والنظام العالمي. في الأولى نتحدث عن صعود دول، وسقوط دول، وعن «علاقات دولية» على أساس من توازنات للقوى يكون للقوة العسكرية النصيب الأوفى والأهم. وفي الثانية فإن الأمر يتعدى بكثير الدول إلى شبكات أخرى من العلاقات تتعدى الدولة القومية وتتخطاها. ولكن الخلط بين المعنيين هو الذي يقضي بسهولة إلى أن النظام القديم لم يتغير مادامت الولايات المتحدة وما زالت على قمة النظام رغم استبعاد أقوى منافسيها.

ولكن الخلط هنا يخدم أكثر من غرض في البناء الذي يريد لنا الأستاذ هيكليس أن نقتنع به بالنسبة لحرب الخليج. فالنظام العالمي — الذي لا يزال قديماً — تمثله الولايات المتحدة، وهذه القوة كما يقول هيكليس أصبحت مستنزفة ومرهقة، ورغم ذلك فهي تحاول أن تستمر كذلك خلال القرن الواحد والعشرين. ولما كان هذا لم يعد ممكناً إلا بالهيمنة على النفط، الذي هو سر أسرار قوتها، فإنه لا بد أن تضع يدها دوماً على الخليج، وزاد على ذلك إن هذه القوة وقد أصبحت تعاني من «فراغ» بعد زوال الاتحاد السوفييتي، فإنها اندفعت تبحث عن «عدو»، كل ذلك يقودنا إلى أن الضالة التي تبحث عنها أمريكا كانت العراق، فهي تملأ الفراغ، وتعطي نفط الخليج على طبق من فضة للولايات المتحدة، ومن ثم تعطيلها أكسير الحياة للقرن القادم.

هذا المنطق البسيط والسهل يصعب الاقتناع به في الواقع والمركب للنظام العالمي. ولقد سبق في المقال السابق أن وضعنا مقولة «القرن الأمريكي القادم» موضع التساؤل والشك، إن لم يكن الرفض الكلي في ضوء النقاش الدائر في الولايات المتحدة في نهاية عقد الثمانينات. ولكن ما هو أبعد من ذلك أن نعود إلى اللحظة التي نشبت فيها أزمة الخليج وحتى بعد أن صارت حرباً. ففي تلك اللحظة كان الاتحاد السوفييتي — رغم كل المتغيرات المثيرة فيه — لا يزال قائماً وكانت الصواريخ السوفييتية لا تزال موجهة إلى نيويورك واشنطن ولوس أنجلوس وكل العواصم والحوضر الأمريكية والغربية أيضاً. فحتى تلك اللحظة، ومن الناحية العسكرية البحتة، كان العدو قائماً رغم ما يعصف به من زلازل وبراكين. ولم يكن قد مضى على انهيار سور برلين سوى شهور قليلة، وكانت أوروبا الشرقية كلها تغل بالأحداث والأعاصير. وكانت هناك المسائل المعقدة للحد من التسليح في أوروبا، والوحدة الألمانية التي أصبحت قريبة وممكنة بكل ما يعنيه ذلك بالنسبة لأوروبا والعالم. وكانت هناك كل التسويات التي تجرى في أمريكا الوسطى، وجنوب أفريقيا وكوبا. كل ذلك بالإضافة إلى المشاكل الداخلية في الولايات المتحدة ذاتها. في كل ذلك لم تكن واشنطن تعاني من فراغ وكان لديها كل ما يكفي ليشغلها لفترة طويلة.

ورغم أن الأستاذ هيكليس قد لنا ما كان يشغل الولايات المتحدة في أوائل عام ١٩٩٠ من خلال حديث ريتشارد شيني، وزير الدفاع الأمريكي، أمام لجنة العلاقات الخارجية في الكونجرس باستمرار وجود الاتحاد السوفييتي كقوة عسكرية، الصراعات الإقليمية في الشرق الأوسط، مقاومة انتشار المخدرات والإرهاب، بالإضافة إلى طائفة أخرى من الموضوعات، إلا أن كاتبنا الكبير لم يكن مقتنعاً: «ومرة أخرى لم تكن لدينا حقيقة بالقدرات المسلحة للقوة الأعظم، التي بقيت وحيدة على قمة العالم».

وكانت عملية البحث عن هدف للقوة العسكرية الأمريكية مازالت مستمرة. وكان هيكليس قبل ذلك قد أكد على مقولة «البحث عن عدو» من خلال أكثر من عبارة: «كان الرئيس الأمريكي يبحث عن

طرف يواجهه، وميدان يثبت فيه نفسه، وكذلك كانت المؤسسة العسكرية. وكذلك أيضاً كانت مؤسسة الأمن الأمريكي».

«كان لا بد من خطر مقنع يبرر حجم الإنفاق وحجم القوة العسكرية الأمريكية، ويعطي الاثنين هدفاً استراتيجياً له معنى ولو موضوع».



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مرة ثانية بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣. وربما لا يتعد عن الحقيقة إذ قلنا أن الدور الغربي عامة والأمريكي خاصة في الحرب العراقية - الإيرانية والذي حدث برغبة ورضا من العراق نفسه، كان عاملاً أساسياً في النهاية التي وصلت إليها الحرب. وينطبق نفس الشيء على الانتصار الذي حققه المجاهدون الأفغان مؤخراً في أفغانستان، والذي كان العون الغربي في التسليح والمعلومات والتدريب أحد العوامل التي ساهمت في النصر ورفعت راية الإسلام عالية وخفاقة. في كل ذلك لم يكن الغرب وفي قلبه أمريكا يفعل ذلك من أجل سواد عيوننا، كما يقال. ولكنه كانت يحى مصالح رأى أنها تستحق الدفاع عنها. وهذا هو بالتحديد ما نريد إثباته، وهو أنه في لحظات تاريخية كثيرة كانت هناك مصالح مشتركة، بقدر ما كانت هناك لحظات أخرى فيها مصالح متناقضة ومتصارعة. وإذا أضفنا إلى ذلك أن التنمية العربية بما فيها من تعليم وصحة وصناعة وزراعة وتكنولوجيا لا تزال مستمدة من الغرب أساساً، وأن النفط العربي لم يكن ليستمد أهميته الاستراتيجية والاقتصادية في العالم العربي. لولا احتياج الغرب الصناعي له، لأدركنا أن قبول فكرة أن العرب هم العدو الجديد الذي يبحث الغرب وأمريكا عنه، تصبح أسهل الطرق إلى التهلكة.

ولندعي هنا أن الأستاذ هيكل لا يعرف كل ذلك. فقله بعد أبرز الكتاب العرب الذين حققوا مكانة في الغرب وأقاموا علاقات مع قاداته ومفكره. وكان في ذلك يحقق مصلحة مشتركة. وهو أيضاً يعلم أنه في علاقات الدول لا توجد عداوات دائمة أو صداقات دائمة، ولكن هناك دوماً مصالح دائمة، وهذه قد تلتقي، أو تتعارض مع مصالح آخرين، وبحكمة السياسة دوماً وهي إدارة العلاقات لتعظيم المصالح وتقليل الخسائر.

### البحث عن عدو!

ورغم ذلك فإن أستاذنا يضي غير معصوب العينين نحو مقولة الدولة التي تعاني «الفراغ» وتبحث عن «عدو جديد». لأن ذلك ينسجم مع البناء الذي يعرضه علينا، فمثل هذا الرأي يجعل الولايات المتحدة - وليس العالم كله - هي الطرف الأول في الصراع الذي نشب في الخليج، ومن ثم تصبح الكويت «العدو الجديد» - فإنه يخلق عنصر «النية» المسبقة التي تنتظر الفرصة لكي تضرب ضربتها القاضية وتكون الجريمة «إرماً» الأستاذ هيكل مع سبق الإصرار والترصد! وربما كان الأستاذ هيكل يستطيع أن يوفر على نفسه، وعلينا، مثل هذا الرأي، لو نظر إلى العلاقات الأمريكية - العراقية حتى بداية عام ١٩٩٠، أي قبل شهر من نشوب المعركة، وساعتها سوف يكتشف أنها كانت أكثر من وثيقة، وتتنفي معها مقولة البحث الأمريكي عن عدو وجد ضالته في العراق.

الشهادات العراقية الأمريكية تشير - بلا لبس - إلى أن العلاقات بين الطرفين كانت - فيما عدا فترة قضية إيران - كونترا التي نجمت عن رغبة أمريكية في تحرير الرهائن ومداعة التيار «المعتدل» في إيران «سناً على عسل». الشهادة العراقية جاءت على لسان السيد يوسف عبد الرحمن المستشار التجاري في السفارة العراقية لدى واشنطن في خطاب القاءه أمام نادي التجارة العالمي في ٢٥ أبريل ١٩٨٩ حيث قال:

المانيا أو - بالطبع - الإسلام. وهو تيار يمثل أقلية نشطة وفعالة ولكنه بالتأكيد لا يمثل الأغلبية. ولكن المدهش أن كثيراً من الكتاب العرب - ومن بينهم الأستاذ هيكل - يقعون في هذا الفخ بسهولة شديدة، ويخلقون مناخاً يهيئ الأسباب لتناقض يمكن التعامل معه، وصدام يمكن تلافيه.

هذا الموقف من الأستاذ هيكل - وغيره - ينطلق في جوهره من مقولة معرفية قوامها وجود حالة عداً أبدى ومستحکم وتاريخي بين المنطقة العربية والغرب. وهذه المقولة لا يمكن قبولها بسهولة وتحتاج إلى الكثير من التدقيق والفحص حتى لا تنتج عنها سياسات صراعية وصدامية في غير أوقاتها، ولا تسمح توازنات القوى بها. ولا يستطيع أحد أن ينكر أن هناك خلافاً، وربما تناقضاً بين منظومة القيم العربية والإسلامية، ومنظومة القيم الغربية المعتمدة على التقاليد اليهودية - المسيحية. وصحيح أيضاً أن التاريخ عرف كثيراً من مواقع الصدام ما بين حضارات شمال البحر المتوسط وجنوبه، بدءاً من غزو الاسكندر المقدوني لمصر وشمال الجزيرة العربية في العصر القديم، وحتى الغزو الصهيوني في العصر الحديث، مروراً بالصدام الروماني العربي الإسلامي والحروب الصليبية والاستعمار. ولعل موقع إسرائيل في قلب الوطن العربي، واغتصابها لحقوق الشعب الفلسطيني، واحتلالها للأراضي العربية، مع استمرار الغرب في تأييدها والدفاع عنها، هو أبرز نقاط المجابهة والصدام.

### علاقات متغيرة

ولكن العلاقة بين العرب والغرب لم تكن دوماً صدامية وفي كل المجالات فالإسلام هو امتداد روحي ومعنوي لكل من اليهودية والمسيحية، ولأنه خاتم الرسالات السماوية فإنه استوعبهما وتخطاهما. وبالتأكيد فإن العلاقة بين شعوب الأديان الثلاثة، باعتبارهم أهل كتاب، أقوى مما يجمع ما بين الإسلام والحضارة البوذية في اليابان، أو الكونفوشية في الصين، وبالتأكيد مع الحضارة المادية الإلحادية الشيوعية في الاتحاد السوفييتي وشرق أوروبا سابقاً. كذلك فإن التواصل ما بين الحضارات الغربية القديمة اليونانية والرومانية مع حضارات المنطقة العربية القديمة في مصر والعراق، ثم مع الحضارة العربية الإسلامية كان قوياً وجعل هذه الأخيرة حاملة لشعلة الحضارة الإنسانية التي مالبثت أن واصلتها أوروبا منذ عصر النهضة في القرن السادس عشر، وحتى النهضة العربية التي بدأت منذ القرن التاسع عشر لما تكن لتحدث لولا التأثير الكبير بمنتجات الحضارة الغربية بما فيها الفكرة القومية ذاتها التي جعلت العرب يسعون إلى الاستقلال عن الخلافة العثمانية أولاً ثم الاستعمار الغربي نفسه ثانياً. العلاقة بين العرب والغرب إذن كانت دوماً علاقة جدلية فيها الانقطاع والتواصل، والتناقض والتعاون، والسلام أحياناً والحرب أحياناً أخرى.

وحتى في العقود التي تلت الحرب العالمية الثانية، والتي كانت القضية الفلسطينية فيها هي الحاكمة في العلاقات المشحونة بالصدام والتوتر بين العرب والغرب، فإن الأمر لم يستبعد نقاط التقاء في مواقف ومصالح. فالتناقض داخل المعسكر الغربي نفسه بين القوى الاستعمارية القديمة «بريطانيا وفرنسا» والقوة المهيمنة الجديدة «الولايات المتحدة» جعل معركة الاستقلال العربية أقل تكلفة مما كان ممكناً لو أن هذا التناقض كان غائباً. ولا يستطيع أحد أن يستبعد كلية الدور الأمريكي في جلاء بريطانيا وفرنسا وإسرائيل عن مصر عام ١٩٥٦. والجلاء الإسرائيلي عن سيناء





## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

على الجانب الأمريكي فإن الشهادات توالى من أكثر من مصدر وأوردتها الصحف الأمريكية، ولم يصدر تكذيب واحد لها من الجانب العراقي على الوجه التالي:

.. اعتباراً من عام ١٩٨٤، ولما بدا أن إيران أصبحت داخل الأراضي العراقية ويمكن أن تحقق انتصاراً فإن تعليمات ريجان لمساعدته كانت مساعدة العراق بكل الطرق الممكنة لمنع ذلك من الحدوث. واستمرت هذه السياسة بعد وقف إطلاق النار، وبعد تولي بوش للسلطة. وفي ٢٦ أكتوبر ١٩٨٩ أصدر مجلس الأمن القومي توجيهها باسم بوش يدعو فيه إلى «التوسع وتحسين العلاقات مع العراق».

منذ عام ١٩٨٤ بدأت الولايات المتحدة في تقديم معلومات عسكرية واستخبارية حول مسرح العمليات مع إيران واستمر ذلك حتى مارس ١٩٩٠، وشجعت الولايات المتحدة أطرافاً ثالثة لكي تمد العراق بالمعونة والسلاح وفي المقابل قدمت العراق معلومات عن جماعات الإرهاب العالمية.

.. علمت المخابرات المركزية الأمريكية أن العراق يقوم بنقل الحاصلات الزراعية الأمريكية مباشرة إلى أوروبا الشرقية ويحصل مقابلها على السلاح. ورغم مخالفة ذلك لقوانين أمريكية، فإن إدارة بوش تجاهلت الأمر.

.. في أغسطس ١٩٨٩ أغارت السلطات الأمريكية على فرع في مدينة أطلانتا لبنك لاثورو الإيطالي، ووجدت دلائل قوية على أن مسئولين عراقيين على أعلى مستوى متورطون في عملية احتيال قدرها ٤ مليارات دولار. وفي أكتوبر توصلت إدارة الجمارك الأمريكية إلى أن هناك احتمالاً أن يكون هذا المبلغ قد استخدم لشراء تكنولوجيا تتعلق بالصواريخ والأسلحة الكيماوية. وسعى المدعي العام لإصدار قرار اتهام لهؤلاء المسئولين، ولكن مسئولين من وزارة الخارجية الأمريكية تدخلوا، وأبطأوا من الإجراءات، ولم يتم توجيه الاتهام حتى عام ١٩٩١ بعد عملية عاصفة الصحراء.

هل هذه الشهادات العراقية والأمريكية تشير بأي معنى إلى «عدو، تحت الصنع»؟ أم أنه عندهما يتهاوى منطق الاستاذ ميكيل كله ولا يبقى منه سوى قبض الربح؟ وما زال للحديث أكثر من بقية !!

إن العلاقات التجارية بين الولايات المتحدة والعراق نمت بشكل متزايد حتى وصلت إلى ٢,٧٦ مليار دولار، وهذا ما يجعل العراق أكبر شريك عربي تجاري للولايات المتحدة بعد المملكة العربية السعودية.

.. قبل استئناف العلاقات الدبلوماسية بين بغداد وواشنطن عام ١٩٨٤ فإن نشاط الشركات الأمريكية في

العراق كان محدوداً، وبعد تطبيع العلاقات بين الطرفين فإن هذا النشاط أصبح ملحوظاً. وهو الأمر الذي استدعى توقيع اتفاقية للتعاون الفني بين الولايات المتحدة والعراق عام ١٩٨٧. هذه الاتفاقية شجعت التبادل التجاري بين البلدين. .. خلال السنوات الخمس التالية لإعادة العلاقات كانت الحاصلات الزراعية هي العنصر الغالب في الصادرات الأمريكية إلى العراق.

وقام بنك الصادرات الأمريكية بضمان منح العراق قروضاً قصيرة الأجل قيمتها ٢٠٠ مليون دولار لشراء سلع غير زراعية، وكان يبحث قروضاً جديدة متوسطة المدى نتيجة نجاح القروض الأولى في تدعيم العلاقات بين البلدين. نظمت وزارة التجارة الأمريكية مشاركة العديد من الشركات الأمريكية في معرض بغداد الدولي للتجارة خلال الفترة من ١٩٨٤ حتى ١٩٨٩.

.. إن العراق حريص على زيادة مساهمة الشركات الأمريكية في التنمية العراقية، خاصة بعد وقف إطلاق النار مع إيران، وأفضل ما يمكن أن تتوجه إليه هذه الشركات مجالات الأجهزة والمنتجات الزراعية، الماكينات الثقيلة، الأجهزة والمنتجات الصحية بما في ذلك الأدوية، وأجهزة حقول البترول والتكرير، والأجهزة الإلكترونية وأجهزة الاتصالات والكمبيوتر والسلع والخدمات والخبرات الفنية الأمريكية.

### شهادات .. شهادات

.. إن العراق لديها البنية الاقتصادية الأساسية التي تسمح بالتوسع في الاستثمار الأمريكي في العراق، بما يتوافر له من موارد بترولية وبشرية وتكنولوجية. ومما يسهل هذا الاستثمار أن العراق قد اتبع سياسات تعتمد على القطاع الخاص، ومخصصة، القطاع العام. كما أن قيام مجلس التعاون العربي بين العراق ومصر والأردن واليمن الشمالي يولد فرصاً واسعة للشركات العالمية للعمل في سوق متسعة.

★ باحث سياسي معروف تنشر مقالاته بترتيب خاص مع جريدة «الرأية» القطرية.

د. عبد المنعم سريـسـد

## هيكل وحرب

### الخليج «٥»

# رؤية النظام العربى

على أى الأحوال فإن ماكان مطروحاً على العراق من أبواب مفتوحة للتعامل مع الغرب ومع أمريكا كان مفتوحاً له على مصراعيه، داخل النظام العربى، ولكن رؤية الأستاذ هيكل هنا - كما كان في حالة رؤيته للنظام العالمى - قادته، وإراد أن يقودنا، إلى أن الصدام حول الكويت، وإن كان فيه أخطاء في الحساب، إلا أنه كان منطقياً ومفهوماً في إطار ظروف العلاقات العربى - العربى السائدة - ولنقرأ ماكتب أستاذنا عن النظام العربى قبل الأزمة:

«مرة رابعة وجدت الأمة نفسها أمام الطريق المسدود، ولم يعد طريقاً واحداً هو الذى انسدد وإنما أصبحت الطرق كلها مسدودة»، وكان ذلك في معرض حديثه عن إنشاء مجالس التعاون العربى الثلاثة.

«كان العالم العربى في أسوأ حالاته. منقسماً في الظاهر وفي الباطن، ومتضارباً في التواييا وكلها غامضة ومنهمكاً في المظاهر وكلها خداعة، والأزمة تأخذ بخناق الجميع اقتصادية وعسكرية وسياسية وفكرية وحتى إنسانية.

وإذا كان ذلك كذلك، كما يقول الأستاذ هيكل، فلا ندرى لماذا يستغرب بعد ذلك ويندهش ويضع علامات التعجب عند حدوث الأزمة فيذكر لنا:

«وكانت بعض المشاهد الحية على الأرض العربية أشد مدعاة للانقباض والكآبة من أى مشهد خطر على خيال مكافكا، الكاتب التشيكي الذى اشتهرت مشاهد رواياته في الأدب العالمى بصور الكوابيس المزعجة».

«كان العالم العربى في مباراة مع نفسه في لعبة أخطاء الحسابات».

### كافكا.. ولعبة الأخطار

فلعل مشاهد كافكا، ولعبة، أخطاء الحسابات تصبح نتيجة منطقية وعادلة نتيجة أن العالم العربى كان في أسوأ حالاته ووصل إلى طريق مسدود. والأزمة أخذت بخناق الجميع، ولكن ذلك بالتحديد هو مايريد لنا الكاتب الكبير أن نعتقد فيه، فالنظام العربى كان في حالة أزمة مستعصية، وفي حالات الأزمات فإن كل شىء يصبح ممكناً، ومفهوماً، وربما مقبولاً إذا توافر شرط أساسى هو القدرة الجيدة على إجراء حسابات القوة!! وذلك بالتحديد هو ما تختلف فيه مع الأستاذ هيكل، ففي قناعتنا أن النظام العربى لم يكن في أزمة بل لعله كان خارجاً منها بخطى وثيدة وحثيثة، وكانت هناك جراح تلتئم، ومصرعات تنتهى أو تتوارى، وجسور تبني، واتصالات كانت مقطوعة تقام، وجاء الغزو العراقى للكويت ليطيح بذلك كله.

ففى خلال النصف الأول من الثمانينات كان النظام العربى يواجه بالفعل واحدة من أكبر أزماته وكان تحالف حرب أكتوبر ١٩٧٣ قد انهار منذ زمن، وتبعه انهيار التحالف المضاد لمعاهدة كامب ديفيد، الذى تكون في قمة بغداد عام ١٩٧٨، وأصبحت مصر خارج الساحة العربية دون أن ينجح الذين عزلوها في تقديم بديل مقبول ومقبول، العراق الذى قاد الحملة المضادة للقاهرة مالمبث أن بدأ حرباً مع إيران دون تنسيق أو مشاور مع أحد، وبعد سنتين من الحرب فإنها أصبحت تدور داخل الأراضي العراقية نفسها،

نظرة الأستاذ هيكل لحرب الخليج نبعث من أربع رؤى أساسية - النظام العالمى وموقع الولايات المتحدة منه، ورؤية للنظام العربى وحركته، ورؤية للبتزل ومكانته في العالم وفي المنطقة العربية، وأخيراً رؤيته لإسرائيل ومركزها ودورها في منطقة الشرق الأوسط.

الرؤى الأربع، بالإضافة إلى «لغة الكلام، الخاصة والتميزة، تقود كلاً إلى أن أزمة حرب الخليج، كانت حتمية ولم يكن ممكناً تجنبها، البشر هنا - القادة والشعوب - لا يفقهون، اللهم إلا عندما يخطئون حسابات القوى، ولكنهم في النهاية أسرى قوى قاهرة مادية وعاطفية ونفسية لا يستطيعون منها فكاً، وبالتأكيد فإن ذلك ليس حالة الأستاذ هيكل وحده، فادب الكتابة السياسية العربية كله مملوء حتى الحافة بالهتيمات التى تبدأ بالأمة «المستهدفة»، وتنتهى دوماً بالزمن العربى الردىء الحزين كما في التعبيرات الشائعة، اليابان هزمت واحتلت أراضيها ووضع لها دستور خاص وسويت مدن لها بالأرض بالقنابل الذرية، وبعد عقدين فقط كانت قد تجاوزت المحنة كلها، وبعد عقدين آخرين أصبحت القوة العظمى الثانية الحقيقية في العالم ألمانيا كذلك سويت بالأرض وتمت معاملة شعبها وثقافتها من اللغة حتى الموسيقى، بامتهان وازدراء، والآن فإنها موحدة، والمركز الرئيسى للوحدة الأوروبية، إذا قدر لها أن تقوم، والقاعدة الاقتصادية التى تنظر إليها عواصم وحواضر بالإعجاب تارة، والحسد والحنق تارة أخرى، كوريا وهى من العالم الثالث، فرقها ونسفتها الحرب الأهلية، والجيوش اليابانية والصينية والأمريكية تحرقها حرقاً من شمالها لجنوبها، ومن جوف الرماد برزت كوريا الجنوبية كقوة اقتصادية كبرى، تقترب قيمة صادراتها من الإلكترونيات فقط من كل قيمة الصادرات العربية غير الزيتية من الخليج إلى المحيط.

### خيار.. الدمار

الأمة الثلاثة، وغيرها كثير - لم تلغ الغرب صباح مساء، ولم تلق الاسترنية على عاتق الاستعمار تارة، وأمريكا تارة أخرى، عند كل عجز، عندهم جميعاً كان التاريخ مسارات يمكن الاختيار بينها، والنظام الإقليمى والدولى مجموعات من الفرص التى ينبغى انتهازها والمخاطر المطلوب تجنبها، الزمن لديهم كان دوماً صناعة إنسانية، ولكن لدينا، وبالأحرى لدى كتاب السياسة العرب، فإننا أسرى قوى جهنمية مجهولة وسرية، خبيثة وشريفة، لا لنا فيها فعل ولاعمل، وفي المقالتين السابقتين أبدينا التحفظ والنقد على رؤية الأستاذ هيكل للنظام الدولى وأبدينا وهن الرابطة بين النفط والقرن الأمريكى القادم. وسوف نناقش ذلك أكثر فيما بعد - وأن الصدام بين أمريكا والعراق لم يكن حتمياً لأن أمريكا لم تكن تعاني من «الفراغ»، وكان لديها من «الأعداء» - إذا كان ذلك هو مهما حقاً - مايفى، وكانت العلاقات بين واشنطن وبغداد حتى شهور قبل الأزمة «سماً على عسل، وقولاً وفعل»، كان أمام النظام الحاكم في العراق مسارات كثيرة، وفرص عديدة، كان يمكن أن تصيف إلى قوة العراق وقوة الأمة ما يدفعها خطوة بخطوات إلى الأمام، ولكنه اختار أسوأها وأشدّها تدميراً وإيلاماً.

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

يونيو ١٩٨٨ لدعم الانتفاضة الفلسطينية، وبعد ذلك بعام عقد مؤتمر آخر في المغرب حضرته مصر لأول مرة بعد أن استعادت علاقاتها مع البلدان العربية منذ مؤتمر عمان، واتخذ قرار عونة الجامعة العربية إلى مصر.

زال التوتر في العلاقات بين اليمن الشمالي واليمن الجنوبي، وعمل الطرفان على إقامة الوحدة بينهما التي «البت أن أصبحت حقيقة واقعة».

توقفت الحرب العراقية - الإيرانية في أغسطس ١٩٨٨ بعد أن سجل العراق انتصاراً في العام الأخير للحرب.

في فبراير ١٩٨٩ تم توقيع اتفاقيات إنشاء مجلس التعاون العربي والاتحاد المغاربي، لكي يضافا إلى مجلس التعاون الخليجي، ليخلقوا جميعاً مناخاً معقولاً وممكناً للتكامل الوظيفي بين عدد - ولو محدود - من الدول العربية.

في نفس العام نجحت السعودية في تحقيق ما كان مستحيلاً لسنوات عدة في جميع الطوائف اللبنانية وتم توقيع اتفاق الطائف الذي أدى إلى انتخاب رئيسه معوض رئيساً للجمهورية اللبنانية، ورغم أن اغتياله وجه ضربة قوية للاتفاق إلا أن الانتخاب السريع للرئيس الياس الهراوي شح ضوءاً في النفق اللبناني المظلم.

أنهت ليبيا حربها مع تشاد، ولم تكثف باستعادة العلاقات مع مصر وإنما سمحت إلى فتح الحدود وتقوية العلاقات بين الطرفين.

لم يكن كل ذلك كثيراً، ولم تكن هناك فقرة نوعية في العلاقات العربية - العربية، فبالإضافة إلى الوحدة العربية لم تكن تحققت، ولم تحل القضية الفلسطينية، وكان هناك الكثير من الشكوك والهواجس، ولكن المؤكد أن ما كان يحدث خلال السنوات الثلاث لم يكن خداعاً، أو وهماً، أو «سراباً»، كما يقول الأستاذ هيك، فقد توقف نزف دماء كانت تسيل أنهاراً، وأصبحت علاقات كانت قد انقطعت، وجرت مياه كانت قد وقفت في طريقها سدوداً ومنابع مع مطلع التسعينات كان يمكن القول أن التدهور الغربي قد توقف وأن هناك بتنايات مشجعة تحتاج إلى جهد لكي يحدث تحول كفي في داخل الوطن العربي يستطيع بمقتضاه مواجهة تحديات القرن القادم.

### أكبر عملية تنمية.. في التاريخ

ومما كان يبعث على التفاؤل أكثر أن ظاهرة مثيرة بدأت تظهر بقوة في العلاقات العربية بعيداً عن سطح العلاقات الرسمية بما فيها من مشكلات وعوائق، تمثلت في بزوغ الاعتماد المتبادل بين الاقطار العربية على نطاق واسع في مجالات لم يكن أبلغ المتقائلين بالتكامل العربي أن يحلموا بها. وكان مصدر هذه الظاهرة الثروة النفطية التي تدفقت على البلدان العربية المنتجة للبترو، ففي عام ١٩٦٥ كان دخل الدول العربية الأعضاء في منظمة أوبك ٢.١٦٦ مليار دولار فقط، في عام ١٩٧٠ وصل هذا الرقم إلى ٥١.٥ بليون دولار، وبعد عشر سنوات وصل إلى ٢٠٤.٢٤٤ بليون، وبعد ذلك بدأ هذا الدخل في التقلص إلى ١٨٢.٩ بليون عام ١٩٨١، و١٣٤.٧ بليون عام ١٩٨٢، و١٠١.٧ بليون عام ١٩٨٣، و١٠٣.٤ بليون عام ١٩٨٤، وحتى وصل إلى حوالي ٨٤ بليون دولار عام ١٩٨٩، ورغم هذا التدهور في دخل النفط، خاصة خلال النصف الثاني من الثمانينات، فإن عقدين من الدخل المتراكم كانت حافزاً لأكبر عملية تنمية في تاريخ المنطقة منذ بناء الأهرامات، كانت الدول العربية المنتجة للنفط تحتاج كل شيء من المدارس إلى الجامعات، ومن الشوارع حتى المصانع، ومن البنية الأساسية للمرافق الإعلامية والصحية والخدمية، وحتى البنية القانونية للتشريعات والحكم، وكان لكل ذلك آثار واسعة المدى.

برزت ظاهرة انتقال العمالة العربية من الدول العربية كثيفة السكان إلى الدول العربية المنتجة للنفط وخفيفة الموارد البشرية خاصة في الخليج.

وكانت سوريا مغموسة من الراس حتى القدم في الحرب الأهلية اللبنانية في زمن ظنت أنه من الممكن تحقيق تكافؤ استراتيجي اعتماداً على قدراتها الذاتية. ولم يمر وقت طويل حتى حدث الغزو الإسرائيلي للبنان والخروج المأساوي للفلسطينيين منها، ودخلت ليبيا التي كانت تريد تغيير العالم وإقامة الوحدة العربية عن طريق الكتاب الأخضر، في مغامرة غير مفهومة في تشاد، وكانت مشكلة الصحراء تمرق المغرب العربي تمزيقاً وتستنفد كل موارده. ونشبت الحرب الأهلية في السودان، وكان هناك أكثر من نوع من الحرب الأهلية في اليمنين الشمالي والجنوبي. كان الانهيار والخراب في كل مكان واضحاً في أطلال بيروت، وسلسلة هجوم «كربلاء» التي كان الواحد منها يتلو الآخر، وفي حروب لا معنى لها في الصحراء الأفريقية العربية، وكان كل ذلك لم يكن كافياً، فقد انهارت أسعار النفط انهياراً مفاجئاً في عام ١٩٨٦، لكي تجعل المأساة تشمل الأمة على جميع طوائفها ودولها.

ويبدو أن هذه الحالة لم يكن ممكناً لها أن تستمر، وأن الجميع أيقنوا أن استمرار التمزق والانقسام، واتباع كل دولة لطريقها الخاص، لا يفضي إلا إلى الخراب. وفيما بين بداية ١٩٨٧، وبداية عام ١٩٩٠ - أي حوالي ثلاث سنوات - بدأت بعض علامات الصحة تعود إلى النظام العربي وكانت خجولة ومتردة في البداية، إلا أنها ما لبثت أن تسارعت بعد ذلك بمعدلات كان كثير من اللياسيين دوماً يعتبرونها مستحيلة على الوجه التالي:

في نوفمبر ١٩٨٧ التقى الرئيسان السوري والمصري في المؤتمر الإسلامي في الكويت لأول مرة منذ عشر سنوات،

ورغم أن العلاقات الدبلوماسية لم يتم استئنافها فوراً، فإن الاتصالات بين مصر وسوريا تكثفت خلال الفترة التالية في ميادين الفن والرياضة، وبمثل الرئيسان الأسد ومبارك على الحديث بطريقة طيبة عن بعضهما البعض. وبعد ذلك لم تعد سوريا غلبة في وجه إعادة العلاقات بين القاهرة وبالقوى العواصم العربية.

التقى الرئيسان حافظ الأسد وصدام حسين مرتين خلال عام ١٩٨٧ في عمان. ورغم أن العلاقات بينهما لم تعد أبداً إلى مجاريها، إلا أن الحملات الإعلامية بينهما أصبحت أقل حدة، وحدث تبادل لوفود تجارية، وفي نفس الوقت فإن سوريا اختارت أن تبتعد عن إيران، إنما حضرت مؤتمر القمة الإسلامي في الكويت ومؤتمر القمة العربي في عمان الذي كان مكرساً للحرب العراقية - الإيرانية، والأهم من ذلك أن سوريا أخذت تدريجياً في الانتقال من دور أنقذ إيران إلى دور الوسيط معها.

### القمة.. والانتفاضة

في أبريل ١٩٨٧ نجحت منظمة التحرير الفلسطينية في استعادة وحدة فصائلها حينما انعقد المؤتمر الوطني الثامن عشر في الجزائر، وبدأت الانتفاضة الفلسطينية في ديسمبر من نفس العام لكي تخلق موقفاً جديداً أمام العالم، وبدأت العلاقات الفلسطينية - السورية في التحسن النسبي. نجحت وساطة سعودية خلال ١٩٨٧ في أن ترتب لقاء بين الرئيس الجزائري الشاذلي بن جديد وملك المغرب، ترتب عليه تبادل للزيارات، وفي مايو ١٩٨٨، تم استئناف العلاقات الدبلوماسية بينهما، والأهم من ذلك أن التحديث تجدد حول وحدة المغرب العربي وحل المشكلة الصحراوية عن طريق استفتاء مجايد.

عادت مؤسسة القمة العربية مرة أخرى للعمل بعد توقف دام خمس سنوات، فاجتمع مؤتمر للقمة في عمان في ٩ ديسمبر ١٩٨٧، وخصص مؤتمر «تال» في الجزائر في ١٧

# الإرهاب والتغيير: وجهة نظر سياسية

د. عبد المنعم سعيد

واجهت مصر خلال الشهور الأخيرة واحدة من أهم أزماتها وأكثرها حرجا، تمثلت في تلك الموجة الإرهابية التي سببت خسائر اقتصادية فادحة في وقت كانت فيه الامم وتقلصات الإصلاح الاقتصادي لاتزال جارية. وربما كان ممكنا حساب هذه الخسائر وتحديد ثمنها ومحاولة تعويضها بصورة أو باخرى. ولكن ما لا يمكن حسابه وتقديره ذلك الضرر الذي الحقته حوادث العنف بالكيان السياسي والاجتماعي والثقافي المصري، والذي سوف تلمس آثاره السلبية خلال الفترة المقبلة. وربما عند جرد الحساب النهائي للمواجهة، التي لاتزال مستمرة، سوف نكتشف أن الالم المادي - على قدامته - كان اقلها شأنا، وأكثرها قابلية للشفاء اذا ماصدق العزم وحسنت النية. اما الالام والأوجاع الأخرى، فيعلم الله وحده ما سوف تحتاج إليه من جهد ومغالبة للنفس، حتى يمكن تجاوزها بجسد معاف يمكنه مواجهة التحديات التي يواجهها الوطن في الحاضر والمستقبل. وبدون انكار فائدة كل ماكتب وقيل، فإن التحليل السياسي للتطرف والإرهاب ظل شاحبا وخافئا، وغائبا على الاطلاق في بعض الأحيان، رغم أن الظاهرة في جوهرها «سياسية» في الأول والآخر ومن البداية حتى النهاية. فهي تقوم على دعوى لجماعات بعينها بعدم شرعية النظام «السياسي» القائم، ودعوة لتغيير نظام الحكم بالإرهاب والقوة المسلحة، والإستيلاء على السلطة، وإعادة تنظيم المجتمع وفق رؤية محددة من خلال أدوات الدولة وسطوتها. وليس هنا مكان مناقشة هذه الرؤية، مشروعيتها وشكلها ومحتواها ومينائها، بعد أن فعل ذلك العديد من المفكرين والكتاب ورجال الدين. ولكن ما يهنا التأكيد على أن موضوع أصحابها هو «السلطة» وتغييرها بالعنف المسلح حتى لو اقتضى الأمر إيذاء الدولة والمجتمع. فعلى قدر العلم فإن بيانات الجماعات الإرهابية لم تشر إلى أن هدفها القضاء على البطالة التي يعاني منها الشباب، أو عبور الفجوة بين الأجيال، أو مواجهة الإغتراب النفسي الذي يعاني منه صغار السن.

هنا تصبح الظاهرة «سياسية» في الأساس، وتستدعي التساؤل عن الأسباب «السياسية» الكامنة في صميم البناء «السياسي» للدولة، والتي تساهم في ظهور العنف والتدمير، وتمنع محاصرته وعزله بالسرعة الكافية. والواقع أنه رغم تعدد أسباب العنف «السياسي» في المجتمعات والدول المختلفة، إلا أن هناك سببين مترابطين يستحقان التنويه والتأكيد فيما يتعلق بالساحة المصرية: غياب التغيير في النخبة الاستراتيجية القائدة في النظام السياسي، واضمحلال أو تراجع أو انقسام الوسط السياسي.

وخلال الأسابيع الأخيرة حدث تنبه عام إلى ضرورة التغيير، ولكن الأمر كله تركز في مسألة تغيير أو تعديل الحكومة القائمة. وكالعادة فإن المسألة برمتها ظلت غامضة، وطرحنا الاسئلة حول ما اذا كان التغيير في الأشخاص فقط أو الأساليب أيضا، وما اذا كان القادة القادرون من بيروقراطية الدولة أو رجال الأعمال. ولكن في كل الأحوال فإن «الحكومة» وحدها ظلت الأداة التي سيناط بها دفع الغمة وإزالة المحنة ومقاومة الإرهاب. ولكن القضية أعمق من ذلك بكثير. فالنخبة الأخرى لا تشاء الحكومة - على أهميتها ومركزيتها - فقط، وإنما تمتد إلى كل من يؤثر في عملية اتخاذ القرار العام إيجابا أو سلبا في الأحزاب ومجلس الشعب والنقابات وجمعيات المصالح المختلفة والشخصيات المؤثرة في الصحافة والإعلام.

وفي الحقيقة أن «الجمود» السياسي ظل الصفة الغالبة على معظم القيادات السياسية. فبالنسبة للحكومة لم يقتصر جمودها فقط على استمرار غالبية أعضائها لسنوات طويلة، وإنما - وهو الأهم - ثبات قاعدة التجديد السياسي التي يختار منها الوزراء والمحافظون. ورغم التحول في النظام السياسي من النظام القائم على الحزب الواحد إلى قدر متزايد من التعددية الحزبية، ومن نظام الاقتصاد المركزي إلى اقتصاد السوق، فإن قيادات الجهاز التنفيذي جاءت دوما في كثيرتها الغالبة من الجهاز البيروقراطي للدولة مدنيا كان أو عسكريا. ونجم عن ذلك تشوهات متعددة للنظامين السياسي والاقتصادي ليس هنا مجال فحصها وتحليلها، ورغم التسليم بانجازات الحكومة الحالية المعروفة، فإن جمود القيادات التنفيذية أدى إلى فقدان الحيوية والمبادرة وضيق مجال الرؤية الذي يسببه البقاء في الموقع القيادي لفترة طويلة من جانب، وطبيعة القاعدة التي تم منها تجديد القيادات من جانب آخر.

وقد كان ممكنا وجود قدر من الحيوية في المجتمع لو أن الأحزاب السياسية المعارضة عرفت شيئا غير الجمود السياسي وهو ما تمثل في استمرار قياداتها بطريقة مذهلة، اعتمادا على تاريخها الطويل ودونما اعتبار للملاءمة هذا التاريخ للحاضر الذي نعيش فيه.

فالنخبة القائدة في أحزاب الوفد والعمل والتجمع وجماعة الإخوان المسلمين ظلت على ثباتها المكين. ومع إضافة نغوت القداسة من الزعيم إلى القائد إلى المجاهد الأكبر، فإن فكرة التغيير داخل الأحزاب - رغم كل الحديث عن الديمقراطية والحرية وتداول السلطة - ظلت بعيدة المنال. وفي النهاية فإن الليبراليين الجدد، والقوميين الجدد، والإسلاميين الجدد، واليساريين الجدد، الذين شكلوا فكرهم استناداً إلى تجربتهم الخاصة في السبعينيات والثمانينيات، أصبحوا أسرى تجربة قيادات تشكلت في الثلاثينيات والأربعينيات، ونتج عن تلك حالة من العقم تتمثل في عدم انجاب قيادة سياسية واحدة ذات شأن خلال السنوات العشر الماضية.

وما أنصرف على الجهاز الحكومي امتد إلى مجلس الشعب وقيادات العمل الإعلامي. ومن ثم - ولعل ذلك ليس مصادفة - فإن النقابات والوحدات الرياضية ظلت تقريباً الساحة الوحيدة التي عرفت تداول السلطة ودخول قيادات جديدة للعمل العام. ولكن هذا المجال لم يكن كافياً لامتصاص القدر الهائل من الكبت السياسي في المجتمع، وهكذا برزت بثور ويق وجروح العنف والأرهاب. فالجسد السياسي للأمة، مثله مثل الجسد الإنساني لا بد وأن يعرف التغيير والا ابتابه المرض والضعف. وإذا كان ذلك يعني للإنسان التلاؤم مع فصول السنة المختلفة، ودرجات الطقس المتعددة، والتقدم في العمر، والتنوع في طبيعة العمل والالتزامات الاجتماعية، فإن التغيير في الجسد السياسي يعني تغييراً في القيادات والأساليب والرؤى والأفكار للتلاؤم مع متغيرات داخلية وخارجية متسارعة.

ولكن الجمود وحده لا يكفي لتوليد العنف في المجتمع، إذا ما بقي الوسط السياسي في الحكومة والمعارضة متماسكاً من خلال الحوار والتراضي على أهداف عليا للمجتمع والدولة. وفي مصر ظل الوسط ممثلاً دوماً في التيارات الفكرية الإسلامية والقومية والليبرالية منذ القرن الماضي وحتى الآن. ورغم الاختلافات، وتنوع الأصول الفقهية، فإن كل ماحققته مصر من إنجازات كان راجعاً دوماً إلى التقاء هذه التيارات على وسط مصيري خالص يمثل الحد الأدنى من أهداف المجتمع ويستبعد العنف في التعامل فيما بينها.

ويجب أن نسجل هنا أن هذه التيارات لم تعرف طلاقاً بيناً فيما بينها وكان ذلك عبقرية مصرية خالصة. ومن خلال التلقيح المتبادل أخذ كل تيار من التيارات الأخرى وأن اختلفت المفردات والأولويات. فلم تعرف مصر ظاهرة اتانورك التركية التي قامت على الفصل التام بين الدين والدولة، وكان الإسلام دين الدولة الرسمي في كل الدساتير، ومصدراً للتشريع في كل العصور. وحتى في العهد «الاشتراكي» كانت الاشتراكية الإسلامية جزءاً من خطاب النظام وسلوكه. وقبل الإخوان المسلمون تدريجياً التعددية الحزبية، ولم يجدوا عذراً شرعياً في التحالف مع حزب الوفد الليبرالي العتيق في الانتخابات النيابية لعام ١٩٨٥. والواقع أن فكرة نزول جماعة الإخوان على قوائم الأحزاب الأخرى كانت أحد الحلول التي اخترعتها «الوسطية» المصرية لحل إشكالية ضرورة التعامل الشرعي مع أحد تيارات الوطنية المصرية من جانب، والتخوف - من جانب آخر - من النتائج المترتبة على ظهور حزب ديني. وفي الحقيقة أن أداء ممثلي الإخوان في «جلس الشعب» سواء عندما تحالفوا مع الوفد أو حزب العمل لم يكن يختلف جوهرياً عن التيار العام للوسط السياسي المصري. وربما كان وجودهم في المجلس فرصة حقيقية للتفاعل والتعلم والتعامل مع التيارات الأخرى في إطار مؤسسي ووفق تقاليد وأعراف تحوطها المصلحة العامة للأمة.

الرسالة التي نود التركيز عليها هي أن الوسط السياسي المصري الممثل في الاتجاهات المعتدلة للتيارات الفكرية التاريخية الثلاثة للوطنية المصرية، ظل دوماً اليد المسكة بميزان العمل السياسي، والضامنة للاستقرار اللازم للتقدم والنهضة. صحيح كانت هناك صدامات حادة في لحظات تاريخية بعينها، إلا أن الدرس الذي تعلمناه دوماً أن الوطن كله يدفع الثمن القادح. ولكن خلال ما يزيد على سنوات عشر خلت كانت هناك قدرة لا بأس بها على قبول الحلول الوسط، والتلقيح والاختصاص المتبادل. وكان ذلك سبباً في تجاوز أكثر من أزمة حادة أبرزها حادث اغتيال الرئيس السادات عام ١٩٨١ وماتلاه، وتمرد جنود الأمن المركزي عام ١٩٨٦. وقد عزز دوماً إمكانية التلاقح بين التيارات - خاصة في لحظات الخطر - أنها عبرت عن أجندة فكرية لطيفة واجدة هي الطبقة الوسطى المصرية بشرائنها المختلفة، ولم تكن تعبر عن انقسام اجتماعي، يفرز صراعاً طبقياً يصعب الإلتقاء فيه.



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

ولكن خلال السنوات الثلاث الماضية تعرض الوسط السياسي المصري لضربات موجعة. أولاها، بزوغ انقسام مؤثر بين من يسمون بالعلمانيين والدينيين لم تعرفه مصر بهذه الحدة من قبل ودخل الوسط السياسي نفسه. فالتقاليد السياسية للطبقة الوسطى المصرية قامت دائما على المزج بين الدين والدنيا، والأصالة والمعاصرة، والتقاليد والتحديث، والموروث والوافد وأن اختلفت النسب والخلطة، في هذا التيار الفكري أو ذاك. وشوش الانقسام كثيرا على امكانيات التلاقى بين التيارات الرئيسية واستهلك كثيرا من قدراتها وامكانياتها، وسهل للأطراف المتطرفة في كل تيار امتلاك الساحة

في شكل «أصولية علمانية» وأصولية دينية لاتبث عن نقاط الإلتقاء في القضايا المحورية، وإنما دوما عن نقاط الصدام والصراع.

وثانيتها، أن عملية الإصلاح الاقتصادي الضرورية اضرت كثيرا بالطبقة الوسطى ذاتها، وهى سمة عامة في كل البلاد التي تحولت من الاقتصاد المركزي الى اقتصاد السوق ومع الضعف النسبي للطبقة الوسطى فلا بد أن تضعف معها تعبيراتها السياسية الوسطية. وهناك قاعدة عامة في علم السياسة أن تراجع قوة احزاب الوسط لابد وأن يقود إلى بزوغ الجماعات المتطرفة. فالضعف في الأحزاب الديمقراطية المسيحية على يمين الوسط السياسي أدى دائما الى ظهور الأحزاب والتيارات الفاشية، والضعف في الأحزاب الاشتراكية الديمقراطية على يسار الوسط السياسي أدى إلى تقوية الأحزاب الشيوعية وظهور الجماعات الإرهابية من أمثال الألفية الحمراء في إيطاليا وبادر ماينهوف في ألمانيا والجيش الأحمر في اليابان. ولماذا نذهب بعيدا فقد كان الضعف الشديد لجماعة الإخوان المسلمين في الجزائر سببا في ظهور جبهة الإنقاذ. وليست مصر استثناء من هذه القاعدة الذهبية.

وثالثتها، أن قوى الوسط السياسي الرئيسية المصرية ممثلة في احزاب الوطنى والوفد والغمل وجماعة الإخوان فشلت في التوصل إلى صيغة وسط خلال انتخابات عام ١٩٩٠ تكفل تمثيل الجميع في مجلس الشعب، رغم أن الظروف الخارجية حينئذ (أزمة الخليج) والداخلية (بدء الإصلاح الاقتصادي) كانت تحتم تلاقى هذه القوى - وليس اختلافها وانقسامها - من منطلق المسؤولية الوطنية. ولايجد هنا مجال للقاء اللوم على هذا الفريق أو ذاك، ولكن حسينا أن نقرر أن بقاء تيارات سياسية تنتمى إلى الوسط بالاجبار أو الاختيار، خارج ساحة التأثير في صنع القرار من خلال مجلس الشعب، كان خسارة فادحة تركت فراغا سياسيا هائلا استشرت فيه قوى التطرف والعنف والارهاب.

هذه الضربات الموجعة الثلاث هى التي خلقت «البيئة السياسية»، لما نعاني منه الآن وهى التي تحدد فى الوقت نفسه اتجاه «التغيير» المطلوب حتى يمكن تجاوز هذه المحنة خلال فترة معقولة. هذا يتمثل فى ضرورة إعادة بناء الوسط السياسى عن طريق حوار حقيقى بين القوى السياسية والفكرية الرئيسية، يقود فى النهاية الى شكل التغيير المطلوب فى المؤسسات الأساسية. ونحسب ان هناك قاعدة لاياس بها للإلتقاء والحوار، فننتصور ان القوى الثلاث لتلقى على رفض الارهاب. وسواء كان الأمر هو رفض دفع مفسدة بمفسدة أكبر منها كما يرى الإخوان، أو الدفع بخطورة الازهاب على الديمقراطية والحريات العامة كما يقول الوفد، أو رؤية الازهاب كمهدد لسلامة الوطن واستقراره ونموه كما يعبر الحزب الوطنى فان النتيجة فى النهاية هى أن الارهاب والجماعات التى تقف خلفه تشكل ظاهرة مرفوضة ولايمكن التسامح معها من قبل القوى المؤثرة فى الوسط السياسى. وننتصور أيضا ان هناك التقاء على ضرورة الإصلاح الاقتصادى لنهوض مصرى حقيقى. فالحزب الوطنى هو الذى يقود بالفعل عملية الإصلاح المعقدة والمركبة. وحزب الوفد يرى الليبرالية الاقتصادية ضرورة لاغنى عنها لليبرالية السياسية. أما الإخوان المسلمون فان ايمانهم بقوانين السوق اقوى أحيانا من ايمان صندوق النقد الدولى. الخلاف بعد ذلك باتى فى التفاصيل حول مدى وسرعة الإصلاح، وطرقه وأساليبه، وكيفية التعامل مع أثاره السلبية... الخ. وننتصور - أخيرا - أن هناك التقاء على ضرورة الحفاظ على مصر كدولة لها مكانتها فى الأمة العربية والإسلامية، وصلاحتها وسلامتها شرط أساسى لقدرتها على القيادة والتعامل مع عالم يتغير بسرعة قياسية. أن هذه القواعد للحوار، مع التفهم والاعتراف المتبادل، والقدرة على قبول الحلول الوسط، يمكن أن تعيد بناء الوسط السياسى، وتدعم قوى الاعتدال، وتعزل قوى التطرف، وتضع مصر كلها على طريق مستقبل مزدهر.

وختاما، فإن الدعاء واجب: «اللهم اعطنا الإيمان لكى نقتل ما لا نستطيع تغييره، وامنحنا الشجاعة لكى نغير ما نستطيع وهبنا الحكمة لكى نعرف الفرق...»



المصدر: العالم اليوم

التاريخ: ٢٠ يونيو ١٩٩٢

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

هيكمل وحرب الخليج

## كوابيس

### اسرائيلية...!

رؤية الأستاذ هيكمل لموقع اسرائيل من حرب الخليج، لا تختلف في قليل أو كثير عن رؤيته للنظام العالمي، وللنظام العربي، وللبترول ودوره في المنطقة، وبينها وبين العالم، فهي تخدم النظرية العامة التي أراد اقتناعنا بها، وهي ان الحرب في البداية والنهاية هي محصلة عوامل خارجية جبارة وعاتية، لم يكن للفاعل الاصل فيها من نصيب الا خطأ الحسابات، ومن العجيب ان الكاتب الكبير - كما فعل في أكثر من موضع اشرفنا لبعضها مسبقا - يقترب كثيرا من الحقيقة، ويمسك بتلابيبها بالمعلومات المتوافرة لديه، ولكنه لا يلبث ان يفلتها كلها، وبمقدرة لغوية فائقة يحول كل شيء لكي يخدم وجهة نظره الاصلية رغم ان كل الحقائق التي يذكرها تنفيها، ومن المدهش ان استاذنا لا يرغب في رؤية أي تطور ايجابي في الوضع العربي، حتى لو ظهر خوف واهل في العيون الاسرائيلية.

انظر ما يقوله لنا الأستاذ هيكمل:

«وفي حين ان العالم العربي كان يجد نفسه منقسما، ومنهكا، وضعيفا في حقبة الثمانينات، فإن اسرائيل راحت تنظر إلى شكل التكتلات العربية الناشئة من حولها وتشعر بالتطير والشك، والغريب ان الحقيقة: العربية بالتفاصيل والارقام كانت متاحة لاسرائيل وموجودة تحت تصرفها، فلم تكن هناك في الواقع العربي اسرار، وحتى إذا كانت هناك اسرار فإن وسائل اسرائيل الخفية كانت قادرة على الوصول إليها. ومع ذلك فإن اسرائيل راحت تشعر بقلق حقيقي، ولم يكن في الحقيقة العربية شيء يمكن ان يخيف اسرائيل، ومع ذلك خافت. ولعله كان حوارا بين الأوهام، أوهام عربية ظاهرة، في حوار مع أوهام اسرائيلية غائبة».

ويعزو الأستاذ هيكمل هذا الموقف الاسرائيلي إلى حقائق «متصلة بجذور التاريخ اليهودي نفسه». تجعل اليهودي في حالة قلق وفزع دأشين من أعداء حقيقيين أو وهميين محيطين به من كل جانب، واستاذنا محق كل الحق في ذلك، ولكن ما لم يكن محقا فيه هو ان اسرائيل لا تحكمها عقدة نفسية مزعجة، فقط وانما الحساب المستمر لتوازنات القوى والتغيرات الناشئة فيها، كبيرة كانت أو صغيرة، ولعل ذلك ما تقعه كل دول العالم بما فيها اسرائيل، وهي حقيقة لا ندعي اننا نضيف بها شيئا إلى الكاتب الكبير الذي كان أبرز علامات الفكر العربي في التركيز على موازين القوى وحساباتها، ولكن ما نود التأكيد عليه هنا ان ما وجده هيكمل حوارا بين الأوهام، كان في حقيقته حوارا بين قوى تتغير موازينها النسبية، استنادا إلى حقائق القوة الرئيسية عسكرية وسياسية واقتصادية، وكانت اسرائيل ككل القوى المتصعبة والمعتدية في التاريخ تخاف من هذا التغير، وتحسب حساباته، لم يكن لدى اسرائيل «وساوس» لا أساس لها سوى الوهم، وانما كوابيس حقيقية ومفزعة.

ولقد سبق ان اوضحنا انه في السنوات الثلاث الأخيرة من الثمانينات، كان الوضع العربي العام يتغير نحو الأفضل، وبدأ العالم العربي يخرج من أزمة طاحنة وانقسام هائل ساد كل النصف الاول من العقد ولا داعي لاعادة التفاصيل وكانت قوى الاعتماد المتبادل بين الدول العربية اخذة في الظهور والتواجد، حتى ولو لم يلاحظها الأستاذ هيكمل وآخرون، ولكن اسرائيل كانت تلاحظها وترقبها وتحسب حسابها بدقة وحساسية. ولم يكن ما تشهده وتلمسه اسرائيل ليتحقق لها أي قدر من السعادة فهي تعرف ان وجودها واستمرارها وتوسعها كان دوما محصلة قوتها الذاتية والضعف والانقسام العربي في ان واحد. وفي نهاية الثمانينات كان الضعف العربي أقل والانقسام أخف، وعناصر القوة العربية تتحسن يوما بعد يوم، والظرف الدولي يتغير ومع تغيره كانت هناك بعض المكاسب لاسرائيل تمتثل في احتمالات الهجرة اليهودية إليها، ولكن كان فيها مخاطر تتوجس منها، ويمكن ان تصير الهواجس كوابيس لو احسن العرب استفلالها.



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

ومن جانب آخر فإن إسرائيل كانت تحسب جيدا الفرص والمخاطر التي ولدها صراع بغداد وطهران كانت الفرصة واضحة في أن الحرب تستهلك واحدة من القوى العربية الرئيسية في الصراع العربي الإسرائيلي وكانت القصة أيضا متاحة، أن الصراع سوف يفتح جسورا مع إيران كانت الثورة الإسلامية أغلقتها، وفي كل الأحوال فإن الصدام سوف يستهلك موارد وينزف دماء تراها إسرائيل مكاسب صافية لها. ولكن كانت هناك مخاطر لا يمكن تجاهلها. فاستمرار الحرب وتصاعدها سوف يخلق جسورا لمصر نحو العالم العربي، والخليج خاصة، كانت تريدها إسرائيل رغم اتفاقية السلام مقطوعة ومقصومة، وكانت هناك مخاطر أن تجنح الولايات المتحدة نحو العراق بفعل العداء الأمريكي - الإيراني الذي بلغ ذروته الدرامية باحتجاز عناصر من الحرس الثوري الإيراني لأعضاء السفارة الأمريكية في طهران، ومن ثم يحدث تقارب عربي - أمريكي لا ترغب فيه إسرائيل وتخشاها، وكانت محصلة حسابات الفرص والمخاطر سياسة تقوم على مد إيران بالسلاح لعلها تفوز، واستدراج الولايات المتحدة إلى موقف محايد - ومن هنا كانت مقولة كيسنجر حول السعي لمنع طرفي المواجهة في الخليج من الخروج منتصرا - أو دفعها نحو مساندة إيران تحت دعاوى مساندة العناصر المعتدلة، أو الإفراج عن الرهائن، وهو ما نجحت فيه من خلال ما عرف بعد ذلك بفضيحة إيران - كونيتر التي تم عن طريقها قيام أمريكا بمد إيران بالسلاح ولمن لم يتابع القضية وتفاسيلها فإن فكرة مساعدة إيران جاءت من جانب جراهام فوللر اليهودي الأمريكي المتعصب، والذي كان مسئولاً عن التقديرات السياسية لوكالة المخابرات المركزية، ووضع مذكرة بهذه السياسية وفائدتها للولايات المتحدة،

تلقفها بعد ذلك أوليفر نورث وجعلها سياسة معتمدة من مجلس الأمن القومي الأمريكي...

ورغم الجهد الإسرائيلي الذي جعل الحرب العراقية - الإيرانية واحدة من ساحات المواجهة العربية - الإسرائيلية فإن الحرب انتهت وأكثر المخاوف الإسرائيلية قد أصبحت حقيقة واقعة وليس وهما خيالا، صحيح أن الحرب أهدرت موارد بلا حساب، إلا أن نهاية الحرب انت بتغير ملموس في الوضع الاستراتيجي للمنطقة، وفي موازين القوى فيها، لم يكن يجعل إسرائيل تنام هادئة.

فلم يكن وهما أن الحرب كانت الباب الذي أعاد مصر إلى العالم العربي، وكان من المفارقات أن العراق الذي انعقد على أرضه مؤتمر عزل مصر، هو الذي كان أول من طرق أبواب القاهرة بحثا عن السلاح الذي كان الاتحاد السوفيتي مترددا في منحه بالكم والكيف وفي التوقيت الذي تريده بغداد، وكان السادات من دون خلق الله هو الذي لبى نداء صدام، وبعده في عهد مبارك توثقت العلاقات وجاءت الوفود وذهبت وراح الخبراء والناس من وادي النيل إلى وادي الفرات، ولم يكن مصداقة أنه مع كل هجمة من هجمات «كربلاء» كانت مصر تخطو خطوة نحو العودة إلى أمتها ومع الهجوم السادس في يناير ١٩٨٧ انهارت أنحوا بن والسدود.

ولم يكن وهما أن الحرب أفرزت أسوأها من التعاون العربي وهي التي لا تريد سوى الشقاق والانقسام والحروب الأهلية العربية كان العراق يريد مالا فقدمت له دول الخليج أربعين مليارا من الدولارات. وكان العراق يحتاج عمقا استراتيجيا فقدمت له الكويت بموانئها وجزرها، وتحملت ثمن ذلك قصفا بالصواريخ وأرهابا ومحاولات اغتيال، وقدم له الأردن ميناء العقبة وعبر هذا الميناء جاءت العيارات تحمل مصريين بلا حصر، ليعملوا في كل شيء من الزراعة حتى بناء المفاعلات النووية. وكان العراق يحتاج منافذ لتصدير النفط بعد أن سدت إيران طرق الخليج أمامه، فاعطته السعودية أنابيب عبر أراضيها قادرة على تصدير ١,٦٥ مليون برميل في اليوم، ودفعت الثمن أرهابا في أسام الحج وفي حرم الكعبة الشريفة، وما كان يزعم إسرائيل في كل ذلك أنه كان على الأرض الصلبة، ينمو جنين الأمن القومي العربي.



ولم يكن وهما أن جزءاً من الحرب العراقية - الإيرانية - كان يجري في واشنطن وكانت إسرائيل كما أسلفنا تعمل بكل الطرق لكي تجذب الولايات المتحدة بعيداً عن العراق كلما أمكن، وقريباً من إيران كلما كان ذلك متاحاً وكانت القاهرة والرياض تبتذلان جهداً يفوق الوصف لهذه المهمة هذا الاتجاه وباستثناء فترة إيران - كورترا التي لعبت فيها واشنطن على الحبلين، فإنها تدريجياً بدأت تميل إلى جانب بغداد، وعادت العلاقات الدبلوماسية عام ١٩٨٤، ورفعت العراق من قائمة الارهاب، وفي ذلك الوقت كانت تصدر من القيادة العراقية كل الاشارات الصحيحة حول عراق يريد السلام بينما ترفضه إيران، ويدين الارهاب، بينما تناصره طهران، ويعلن صباح مساء رفضه للتدخل في الشؤون الداخلية لاية دولة أخرى، وفي مسألة الصراع العربي - الاسرائيلي أعلن انه سوف يقلل ما تقبل به القيادة الفلسطينية، وكان ذلك تحولاً عن نهج سابق كان العراق يعطى نفسه فيه حق الفيتو على أي تصرف فلسطيني لا يراه ملائماً للمصلحة العربية العليا، وأرسل العراق إلى واشنطن دبلوماسياً قديراً هو نزار حمدون الذي مد كل الجسور لكل المؤسسات الأمريكية داخل السلطة وخارجها ولم يستنكف حتى من اللقاء والشرح والتفسير للسياسة العراقية مع المنظمات الصهيونية الأمريكية المعروفة مثل ايباج. وربما كان نزار حمدون هو الدبلوماسي العربي الوحيد الذي ودعته النشرة الأسبوعية التي كانت تصدرها مطبوعة عن اسفها لرحيله وتعتبره ممثلاً جيداً للدبلوماسية العربية «الجديدة» ومن خلال حمدون أيضاً لم تستبعد العراق أن ترسل اشارات إلى إسرائيل انها ليست المقصودة بالبناء العسكري العراقي، وكان الوسيط استاذة يهودية لمادة الشرق الأوسط بجامعة هارفارد واسمها لوري ميلروي التي سمعت منه مايكفي لطمان إسرائيل ونقلته اليها، وهناك كُتبت مقالة في صحيفة الجيروداليم بوست تدعو إسرائيل إلى التخل عن تأييدها لإيران وتبنى ما أسمته «الخيار العراقي» ومن هناك ذهبت إلى بغداد وعادت بنفس الاشارات والايحاءات.

بعد ذلك فإن شهر العسل العراقي - الأمريكي أصبح ممكناً وسبق ذكر تفاصيله. وفي العام الأخير من الحرب بدأ ما عرف باسم حرب الناقلات، وأجرت الكويت ثلاثاً من ناقلاتها إلى الاتحاد السوفييتي، فهرعت واشنطن لكي توفر إحدى عشرة ناقلة، ومعها أسطول كامل إلى مياه الخليج بالتعاون مع قطع حربية بريطانية وفرنسية وإيطالية. وفي يوم واحد أغرق الأسطول الأمريكي نصف

البحرية الإيرانية وكان ذلك ربحاً صافياً للعراق، بالإضافة إلى ما حققه تواجد الأساطيل الغربية من تشتيت للجهد العسكري الإيراني، دون أن تطلق طلقة واحدة كانت العلاقات العراقية - الأمريكية حميمة إلى الدرجة التي عندما قام طيار عراقي عن طريق الخطأ بإطلاق صاروخ اكسسوسيت على السفينة الحربية الأمريكية إس. إس. ستارك وأغرقها، فإن رد الفعل الأمريكي كان قبول الأسف العراقي، وكان ذلك إعلاناً لإسرائيل أن الولايات المتحدة أصبحت مستعدة لأن تبذل «الزئط» لبغداد، ولم تعد تتمنى لها «الغلط» كما في المثل الشعبي

انشأه! فلم يكن وهماً أن إسرائيل خسرت الحرب العراقية - الإيرانية سواء على أرض الواقع في ميدان القتال، أو هناك بعيداً في واشنطن حيث الإدارة الأمريكية، أو في نيويورك حيث الأمم المتحدة ولم يكن ذلك ممكناً دون جهد عربي جماعي وخارجي، لا يوجد لدى إسرائيل ما تخشى أكثر منه، ويوم أعلن الضميني قبول وقف إطلاق النار كانت الدولة العبرية أكثر الدول احساساً بالنعاسة، وزاد من قلقها - الذي لم يكن وهماً - قيام الانتفاضة الفلسطينية الباسلة لتعلن صوت الشعب الذي ظنه الجميع أنه قد مات، ومع الانتفاضة خرجت منظمة التحرير الفلسطينية بمبادرة تواضعت عندها المطالب إلى الحد الذي يمكن أن يتفهّمه ويقبله المجتمع الدولي وأمريكا، ولأول مرة شعرت إسرائيل انها محاصرة من الداخل بفعل الانتفاضة وما لقيته من قبول عالمي، ومن الخارج بانها تدريجياً أصبحت العنقبة الرئيسية أمام السلام في الشرق الأوسط، ووسط ذلك كله كان الوضع الدولي يتغير بسرعة في شرق أوروبا والاتحاد السوفييتي وكان ذلك يحمل فرصة كبرى لهجرة



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

اليهود إلى إسرائيل. ولكنه كان يحمل خطرا جما هو أن تفقد إسرائيل أهميتها الاستراتيجية وموقعها كحاملة طائرات لا تفرق وتحمل مسئولية تدمير الأسطول السوفييتي بالكامل في البحر المتوسط حال نشوب صراع بين الشرق والغرب.. وفي الحقيقة فإن أكثر ما كان يقلق إسرائيل - حقا لا وهما كما يقول الأستاذ هيكل - تنامي القدرة التكنولوجية والعسكرية العربية. وكان ذلك منذرا بتغير في قدس اقداس المعادلة العربية - الإسرائيلية القائمة على الكم العربي في مواجهة الكيف الإسرائيلي. فقد كان أبا إيبان هو الذي قال أمام الكنيست عام ١٩٧٩ أن «وجودنا كله موضوع في الميزان القائم بين الكم العربي والنوعية اليهودية». وخلال الثمانينات، فإن ما بدا وكأنه قدر حتمي أن تستمر إسرائيل في تفوقها الكيفي والنوعي السالح على الدول العربية أصبح موضع التساؤل على الأقل في المدى الطويل، وهي مسألة لا تستطيع إسرائيل أن تتجاهلها وتغض الطرف عنها فالجيوش العربية في سوريا والعراق ومصر والسعودية بدأت في الحصول على نوعيات متقدمة من الأسلحة خاصة الطائرات والصواريخ من الترسانات السوفييتية والأمريكية والصينية «ميج - ٢٣ و ٢٧ و ٢٩، إف - ١٥ و ١٦، صواريخ سكود، سلك وورم طائرات أوكس». وقد حاولت إسرائيل احباط استيراد هذه الأسلحة من المنيح خاصة مع صفقة طائرات أوكس وإف - ١٥ الأمريكية للسعودية عام ١٩٨١، وخاضت معركة استخدمت فيها كل الأسلحة السياسية والأعلامية حتى مع إدارة ريجان، وكانت أكثر الإدارات الأمريكية تعاطفا مع إسرائيل وحشد «اللوبي الصهيوني» كل ما يملك من امكانيات في الأذرع لمنع الصفقة. ولكن السعودية قامت بحملة مضادة استخدمت فيها كل فنون الاتصال والعلاقات العامة والضغط الدبلوماسي والسياسي وولد لأول مرة ما وصفته الدوائر الإسرائيلية بـ «اللوبي العربي» ومرت الصفقة من مجلس الشيوخ وبفارق صوتين فقط، وكانت هذه أول هزيمة تتلقاها إسرائيل على الساحة الأمريكية، وربما لم يكن قلق إسرائيل من الصفقة ذاتها، بقدر ما كان من العرب لأول مرة دخلوا في ميدان استنكفوا طويلا الدخول فيه، وكان ولفترة طويلة احتكارا إسرائيليا خالصا.

المهم لدينا هنا أن إسرائيل كانت تدرك حقيقة لا وهما أن العرب رغم كل ما يبدو على السطح لا تزال هناك فاعلية عربية تتقدم بخطى بطيئة ولكنها مستمرة وزاد على ذلك أن إسرائيل كانت تعلم أن هناك سقوبا لامكانيات نموها. فضعف السوق الداخلية في إسرائيل يجعل تطورها التكنولوجي عالي التكلفة وغير قادر على المنافسة. وربما كان إلغاء تطوير الطائرة «لأق» بعد استثمارات ضخمة إشارة إلى هذه الحدود والقيود.

وإذا تذكرنا أنه بالإضافة إلى ذلك كانت هناك تطورات في الوضع العربي ابتداء من عام ١٩٨٧ وأن إسرائيل لم تكسب الحرب العراقية - الإيرانية رغم جهودها المضنية، وأن العرب بدأوا يتعلمون كيف يتعاملون مع القوى الغربية، ويكسبون معارك ويخسرون أخرى ولكنهم في النهاية يتعلمون ويراكمون الخبرة فإن إسرائيل كانت تحتاج بشدة مع مطلع التسعينيات إلى شيء ما يهدم التضامن ويعرقل النمو التكنولوجي ويستنزف الموازنة في الجانب العربي.. وقدمت العراق لها كل ذلك في ٢ أغسطس ١٩٩٠ على طبق من «الذهب ومرصع بالبلاطين والياقوت والماس».

✱ باحث سياسي معروف تنشر مقالاته بترتيب خاص مع جريدة «الراية القطرية».

د. عبد المنعم  
سعيد

# هيكل وحرب الخليج قصة الابتزاز. والتصعيد!

اتفاق الطائف الذي انجزته الدبلوماسية السعودية. وزاد على ذلك بأن قام بتزويد ميشيل عون في لبنان بالسلاح بما فيه صواريخ فريدة السوفييتية القادرة على ضرب دمشق. وكان ذلك افسادا لواحدة من انجح المحاولات العربية لايكاف النزيف، وتهديدا لا يمر له لسوريا في وقت كان العالم العربي يحاول لم الشمل واستعادة التضامن والخروج من ازمته الطويلة (لسبب ما ايضا تجاهل الاستاذ هيكل هذا الموضوع

كلية!) وبعد هذا التصعيد دعا العراق لعقد قمة في بغداد لمؤازرته إزاء الحملة الدولية الموجهة ضده -وسوف تعود لها بعد قليل - ولكن المؤتمر لم يكن جوهريه مادعي اليه- وكان ذلك في حد ذاته يحتاج تقوية التكايف العربي- وانما صب الغضب على الكويت ودول الخليج. وبعد المؤتمر بأسابيع بدأ التصعيد العراقي ضد الكويت بخطاب لصادم حسين في ١٧ يوليو ١٩٩٠. وجاء تلميحاً في خطاب ضد الكويت أصبح صريحا في المذكرة التي قدمتها العراق للجامعة العربية، وأعقبها تهديدات بالحرب صدرت من وزير الخارجية العراقي.

وعلى المستوى الدولي فإن العراق ذا العلاقة القوية مع الولايات المتحدة والغرب عامة. بدأ فجأة في عملية تصعيد كبرى بدأت في خطاب صدام حسين امام قمة مجلس التعاون في عمان، وإعقابها بالمطالبة بانسحاب الاساطيل الغربية من الخليج وهي التي جاءت أصلا لمساندة موضوعيا في حرب مع إيران والتي - رغم وقف إطلاق النار- لم تكن قد انتهت بعد. وكان ذلك الهجوم فرصة ذهبية لإسرائيل لكي تستغلها وتشن حربا اعلامية كبرى على العراق وعلى التقدم العربي عامة في مجال اسلحة الدمار الشامل والصواريخ طويلة المدى، وفي الوقت الذي كان على العراق امتصاص هذه الحملة فإنه عمل على ترسيخها من خلال حوادث الجاسوس البريطاني فارزاد بازوف والمذبح العسلاقي، وإمسك السلطات البريطانية بأجهزة تستخدم في صنع السلاح النووي ولم تكن هناك مشكلة في أن يقبض العراق على الجواسيس، فلعن ذلك واجبه، ولم تكن هناك مشكلة في أن يبور العراق سلاحه للحفاظ على التوازن مع إيران. وأنجاز رادع معقول تجاه إسرائيل، ولكن المشكلة والقضية كانت أن العراق بدأ وكأنه يسعى لصدام مبكر ويعرض تفيرا نسبيا في موازين القوى العربية-الإسرائيلية لصالح العرب لا يزال في اوله للخطر.

هذا التغير في السلوك العراقي من التعاون الى الصراع مع كل القوى الممكنة إقليميا وعالميا انتهى في النهاية بغزو الكويت الذي جاء محصلة للوضع الداخلي في العراق وخاصة نظامه السياسي. فالعراق خرج من الحرب وهو قوة عسكرية ضخمة. ولكن تواضع انجازاته الداخلية، فضلا عن أن إيران بقيت متمسكة بمواقفها الاساسية، جعله يسعى الى تحقيق اتجاز سريع يصدر المشاكل الى الخارج، ويخلق وضعا للشعب العراقي يحس فيه أنه مستهدف من قوى عديدة، ويخلق حالة من التعبئة العامة التي تقوى قبضة النظام على السلطة وعلى الشارع، فضلا عن المكاسب السياسية والاقتصادية التي توقعها من الكويت. وفي الحقيقة فإن الاستاذ هيكل اقرب من ذلك حين قال: فإن اقدام العراق على غزو الكويت في هذه الظروف أصبح فقرة الى الامام على الطريق الى كارثة.

.. يبدو ان النظام العراقي لم يكن مستعدا لاتباع هذا الطريق الصعب حتى يؤتى ثماره. فقد كان يريد ان يشعر الشعب العراقي ان هناك انجازا مايتحقق على أرض الواقع خلال فترة قصيرة تجعل الحرب العراقية الإيرانية كأنها لم تكن. ولذا فإنه وضع خططا طموحة لاتفاق ١١ مليار دولار سنويا لاجراض مدنية وعسكرية، (٤ مليار دولار) خصصت للجيش. وإذا أضف الى ذلك أن العراق كان عليه أن يفي بخدمة الديون غير العربية، ودفع ثلاثة مليارات من الدولارات لاستيراد الغذاء (بعد اعتماد العراق على استيراد الغذاء من أعلى درجات الاعتماد بين الدول العربية رغم كل امكانياته الزراعية، خاصة اذا ما قورنت درجة الاعتماد هذه بدول الخليج الاخرى). لادرنا ان العراق صمم على الحصول على هذه الموارد بكل طريقة ممكنة بما فيها القوة المسلحة. ومع مطلع عام ١٩٩٠، فإن العراق سالت ان ظهر في صورة منذرة بما هو قادم:

فالدولة التي تعاني من اثار حرب ثماني سنوات طاحنة. وتعاني من أزمة اقتصادية طاحنة تلعنها للآخرين، كانت تفاجئ الجميع-من في المنطقة وخارجها- بانماط من الانفاق لا تقدر عليها دول ميسرة. كانت العراق توزع الاموال ذات اليمين وذات اليسار من خلال مهرجانات اعلامية لا تتوقف، فقد اختص الرئيس العراقي كل من حضر حفل توقيع إنشاء مجلس التعاون العربي في فبراير ١٩٨٩ من رؤساء التحرير في مصر والأردن واليمن بعربات من المرسيدس، واختص صحفيي الأردن بمنح خاصة لاقامة فيلات، بينما اختص رؤساء الدول بعربات الرولزيرويس (لسبب ما فإن الاستاذ هيكل تجاهل ذلك).

واستمر نفس الكرم الحائمي العراقي بدون توقف في شكل شيكات بملايين الدولارات لقادة دول مجلس التعاون وفلسطين استمرت حتى قبل ايام الحدث الاكبر. وكان ذلك الوقت الذي يجل فيه العراق تسديد الديون للأردن ومصر. وكان مفاجئا لكل ذلك الذي حضروا حفل وضع حجر الاساس لمكتبة الاسكندرية العالمية ان الرئيس العراقي قدم منحة قدرها واحا وعشرون مليون دولار للمكتبة في نفس الوقت الذي كان فيه بنك الرفادين العراقي بالقاهرة عاجزا عن سداد مستحقات العاملين المصريين في العراق. وفوق ذلك كله، فإن الدولة التي كانت تعاني من اثار الحرب بدأت في عمل مجموعة من النصب التذكارية الفخمة وقصر جديد للرئيس العراقي تتكلف مئات الملايين من الدولارات.

وفي الوقت الذي كان على العراق ان تعلم جراحها التي نذفت لفترة طويلة وتحاول ان تنتهز الخيارات العديدة العربية والدولية المتاحة امامها، فإنها بدأت في عملية كبرى لتوتير العلاقات مع دول المنطقة ومع العالم. فمجلس التعاون العربي الذي كان للتكامل الوظيفي سعي ان العراق لكي يكون محورا امنيا. وفي داخل العالم العربي بدأ الاعلام العراقي يغير من لهجته وي طرح موضوعات كان الظن أنها لم تعد موجودة في القاموس العربي، وفي القاموس العراقي لفترة طويلة حول توزيع الثروة، ولم يكن ذلك صحيحا دوما فقد قدمت الدول العربية ٨٧ مليارا من الدولارات من المساعدات خلال الفترة من ١٩٧٥ الى ١٩٩٠ كان نصيب دول الخليج منها ٩٢٪ ولم يزد على ذلك نصيب العراق عن ٣.٥٪ من هذا المبلغ. وبعد ذلك خطا العراق خطوة اخرى بأن وقف في مواجهة

ان يغزو الكويت وان يسيطر على الخليج للخروج من ازمة داخلية متعددة الابعاد، وتحقيق طموحات ومطامع. ولذا فإن اقامة مجلس التعاون العربي كانت لتحديد مصر وللضغط على دول الخليج، والحملة على الغرب وإسرائيل لتعبئة الرأي العام العربي في مواجهة المنتظرة، وإعادة طرح موضوع توزيع الثروة لاستثارة الجماهير العربية ضد دول الخليج، وتوقيع معاهدة عدم الاعتداء مع السعودية دون مناسبة لتحديد، وخلق مشكلة كبرى من موضوع تجاوز حصص الانتاج لخلق سبب مباشر مرير للغزو، وقبول الوساطة المصرية والسعودية لتوفير الغطاء الدبلوماسي للتحضيرات العسكرية التي كانت منذرة.. وهكذا.

وربما يؤكد على هذه النقطة ان العراق طرح اسبابا عدة لغزوه الكويت كلها متناقضة ومتضاربة. فقد طرح تارة انه يضم الفرع الى الاصل، وتارة اخرى الوحدة العربية على الطريقة البروسية، ومرة ثالثة حل القضية الفلسطينية ورابعة توزيع الثروة، وخامسة الازمة الاقتصادية للعراق.. وهكذا. كل هذه الاسباب كانت لمخاطبة جهات متعددة اختلفت مقاصدها واغراضها. فلم يكن بفهمها في النهاية كيف يمكن تحقيق الوحدة بالعدوان، واذا كان الهدف هو الوحدة فإن موضوع حصص النفط والحدود تصبح غير ذي شأن، كما ان تحرير فلسطين يبدو بعيدا للغاية عن طريق الكويت، وكيف يمكن للغزو والمواجهة العسكرية ان تخرج العراق من ازمته الاقتصادية او تؤدي الى توزيع الثروة التي سوف تضيق في المعركة. ولكن المسألة لم تكن تحيطا بالقدر الذي كانت فيه تعبيرا عن نظام عجز عن تحقيق مقاصده الداخلية والخارجية، ويتميز بالشمولية والديكتاتورية التي تحل مشاكلها دوما بالاستبداد الداخلي والمغامرة الخارجية، وكانت هذه هي الحقيقة الغائبة في تحليل الاستاذ هيكل، ولكنها لم تكن الحقيقة الوحيدة التي غابت.

★ باحث سياسي معروف تنشر مقالاته بترتيب خاص مع جريدة الراية القطرية.

د. عبد المنعم سعيد \*

بينما المنطق المستمد من التقديرات والحسابات كان يستدعي خطوة الى الوراء الى اتفاقها. ولكن مكن الخلاف مع استاذنا هو في ثلاث قضايا: الاولى ان الظروف الاقليمية والدولية التي يواجهها العراق لم تكن معاكسة الى الدرجة التي تجعله يقفز اصلا الى الامام، فرغم اشتداد الحملة الدولية عليه، الا ان الغرب كان لا يزال يرى ان العراق عنصر مهم في التوازن مع ايران في المنطقة. وحتى نهاية يوليو فإن الاعتقاد الأمريكي - وغير الأمريكي - كان لا يزال ان العراق يقوم بحملة اعلامية للاستهلاك المحلي، حتى ان السفارة الأمريكية - كما قال الاستاذ هيكل واخرون - لم تجد مشكلة في مغادرة بغداد لقضاء اجازتها الصيفية والثانية، داخل النظام العربي

كان امام خيارات كثيرة مفتوحة لدعم موقع العراق الاقتصادي، وتقوية تكامله الوظيفي مع دول عربية اخرى وتدعيم التحسن النسبي في التوازن مع اسرائيل، والثالثة ان الظروف المؤثرة في العراق لم تكن احساسا بالمؤامرة المنصوبة عليه كما يقول لنا الاستاذ هيكل، وانما كانت متعلقة بنظامه السياسي الذي لم يكف ابدا عن النظر الى الامام كلما بدا له انه يريد تحقيق طموحات تعجز قدراته عن تحقيقها. بعد ذلك فإن الغزو العراقي للكويت ياتي نوعا من النتائج المنطقية، ومن عجب ان كثيرا من الكتاب العرب - ومن بينهم الاستاذ هيكل - قضى وقتا طويلا في تتبع تفاصيل الساعات التي سبقت الغزو، والاتصالات الدبلوماسية التي اجراها الرئيس مبارك في بغداد والكويت، وتفاصيل اجتماع جدة، وعما اذا كان الرئيس العراقي قد وعد الرئيس المصري بعدم استخدام القوة العسكرية او انه وعد بذلك فقط حتى تنتهي الوساطة السعودية. فالواقع ان دولة ما لا تتخذ قرار غزو دولة اخرى بين يوم وليلة، او نتيجة اجتماع عقد هنا او هناك، وانما يعد كل ذلك عملا سياسيا لتغطية العملية العسكرية الكبرى التي لا بد من التحضير لها قبلها بوقت طويل. ففي هذه الحالات فان التحركات السياسية والاتصالات الدبلوماسية والخط الاعلامي تصبح كلها جزءا من عملية ادارة الازمة، حيث تسعى الدولة التي عازمت على استخدام القوى العسكرية على كسب الحلفاء، وتفتيت الخصوم او تعبيد، وخلق شرعية اقليمية ودولية للعمل العسكري، فالحقيقة التي اثرت منها الاستاذ هيكل حينما ذكر ان العراق خرج من الحرب الطويلة مع ايران ولديه خلة لتعويض مافاته او ما خسرته كانت



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المصدر:

العالم اليوم

التاريخ:

٣٠ يونيو ١٩٩٢

## هيكل وحرب الخليج الحلقة الأخيرة

# عن الحاضر ..

د. عبد المنعم سعيد ★

## وعن المستقبل!

سوى الظلال والظلام واليأس، اللهم إلا من بعض الاحتمالات التي قد يكون لها تأثير إيجابي ترتبط بحركة التعليم والتنمية والشباب والمرأة والثروة العربية.

وفي الحقيقة أن هذه النظرة لحاضر ومستقبل الأمة لا تقتصر على الأستاذ هيكل وحده، فهي شائعة في كل الكتابات العربية قبل حرب الخليج، وبعدها أصبحت أشد قسوة ولا يستطيع أحد أن ينكر أن حرب الخليج كانت خسارة كبرى صافية للأمة مادية وبشرية ومعنوية، ولا نريد هنا أن نكرر ما هو ذاتي وشائع فلا نقسام العربي حاد وقاطع والشكوك والهواجس غالبة وغلبة بين كل العرب، وتجاه العالم فإن الأمة تشعر بالحصار والاختراق ولكن الأمم العظيمة، لو كانت حقاً عظيمة - وحدها هي التي تستطيع أن تخترق حجب وسحب الدخان وتلمع السماء الزرقاء الصافية، ونسأل الاسئلة الصحية: من أين نبدأ أو إلى أين نتجه ونسير.

ولعل نقطة البداية دوماً أن نقوم بحساب الخسائر ونضعها في حبيها الصحيح بلا مبالغة ولا مزايدة نبيد كل حريق وأعصار فإن العاقل يبحث عما تبقى فلعله ليس بالقليل، وخلال أزمة - حرب الخليج فلا بد أن كثيراً من العرب والمسلمين دعوا العزيم القدير ليس رد القضاء ولكن اللطف فيه، وكان الله لطيفاً بأكثر من قدرة البشر على الشكر والحمد وتعالوا ننظر إلى حساب الخسائر بين ما كان مقدراً ومتخيلاً وما حدث بالفعل وفي الواقع:

إن القوات الأجنبية التي وصلت إلى حوالى نصف مليون جندي جاءت إلى المنطقة وذهبت كما كان مقرراً بعد أن ظن البعض - وبعض الظن إثم - أنها لن ترحل أبداً.

تراوحت كافة التقديرات حول تكلفة الحرب على الأمة ما بين نصف تريليون وتريليون دولار، بحسابات التدمير الكمي للعراق والكويت وتكاليف المعارك العسكرية وخرائق النفط وخسائر البيئة وهذا التقدير بعد الحرب تواضع ليتراوح إلى ما بين مائة وخمسين إلى مائتي مليار دولار شاملة عودة الكويت والعراق إلى أوضاع ما قبل الحرب، وهذه خسارة فادحة بكل المقاييس ولكنها أقل بكثير مما كان متوقعاً.

إذا كان الفقه الإسلامي يعطى للمجتهد الذي أخطأ أجراً، والذي أصاب أجريين. فإن الأستاذ هيكل يستحق ثلاثة أجور لأنه أصاب وأخطأ معاً أصاب حينما أقر أن احتلال العراق لم يكن مقبولاً، ولم يكن ممكناً السكوت عليه، وأن العراق وقع في خطايا فاحشة في عملية حساب القوى، وأخطأ حينما استخدم لغة لا تناسب مقتضى الحال، وأرجع الحدث الجلل لمؤامرة ويد الفتنة المجهولة التي تحركها عناصر كونية جهنمية وراءها الولايات المتحدة، متجاهلاً النظام صاحب الفعل والحدث، ولأنه أهمل المصلحة العربية في ضرورة تحرير الكويت، وربما كان الخطأ الأكبر لاستاذنا وهو الفقيه بتوازنات القوى وحساباتها، والتقاء المصالح وتناسقاتها، وإدارة الأزمات والصراعات وطرقها، أنه في النهاية، وبعد أن وصل إلى الأزمة - الحرب - اجتذبت السروايات والحكاوى بعيداً عن السبيل والمقاصد.

ولكن يبقى من كتاب الاستاذ هيكل أنه أثار ضرورة التفكير في المستقبل الذي أفرد له الفصل الأخير ومرة أخرى فإن مؤلفنا يستمر في الخط الذي أكد طوال الكتاب، رغم بعض التحفظات والجميل - تاريخية هذا أو هناك فهناك نظام دولي يستهدف العالم العربي وفق «سياسات ثابتة» تسعى إلى «حصره في تناقضاته الداخلية»، واستنزاف موارده، وعزله عن عصر التكنولوجيا، وتعويق تنميته الحقيقية» و«تذويب شخصيته وخصوصيته» وهناك عالم عربي في حالة أزمة مستمرة ومستعصية، فعند نهاية حرب الخليج «أصبحت الأمة بحالة من العزى الكامل حولتها إلى أشلاء متناثرة: مدن وقبائل، حقول بترول وأطلال مدن - صحارى ووديان - أغنياء وفقراء - جيوش مسلحة وجماهير عزل - قصور وقبور - دول يسر ودول عسر - دول فائض مالى ودول فائض سكاني - إلى آخر ما تحفل به الكتابات المعاصرة من تعبيرات».

وهكذا فإن المعادلة التي قادت إلى حرب الخليج بقيت بعدها وبمزيد من الحدة والعنف ولذا - وحسب وجهة نظر استاذنا - فإن حاضر الأمة ومستقبلها لا يحوطه

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وبالنسبة للتكلفة المالية للحرب والتي بلغت - كما اسلفنا - ٢٦,١٤٧ مليار دولار فإن ٤,٦٤٩ مليار منها كان في شكل مساهمات عينية (أي ١٢,٨٦٪ من إجمالي التكلفة) وهي قدمت أما في شكل نفط جرى احتساب ثمنه على أساس الأسعار العالمية (التي وصلت أحيانا إلى ٤٠ دولارا للبرميل) وليس على أساس التكلفة الفعلية (دولار واحد للبرميل) وإما أنها كانت في شكل غذاء وماء واتصالات أي أنه أعيد تدويرها في اقتصاد السعودية والإمارات.

إن العراق رغم الجريمة التي ارتكبها نظامه بقي موحدا وهو الذي بدأ في الأسابيع التالية للحرب معرضا للتقسيم والتفتيت ولم يكن ذلك ممكنين إرادة دولية وعربية اتفقت على ضرورة الحفاظ عليه لمستقبل يتمكن فيه شعبه العريق في وضعه ضمن صفوف الأمة لا خصما لها، وبقي العراق قوة دفاعية كافية لردع من تسول له نفسه الاعتداء عليه تشمل قوات برية حجمها ٧٥٠ ألف فرد، ٢١٦٠ دبابة و ٢٢٨٥ قطعة مدفعية و ٩١٤٤ عربا مدرعة وعددا غير معروف من الطائرات وكان بقاء هذه القوات - على عكس ما يقوله لنا الاستاذ هيكل - متعمدا لابقه نوع من التوازن الاستراتيجي بين العراق وإيران، لم يكن ميثاقا للقيادة العراقية إخفاء هذه القوة كما يوحي لنا استاذنا، ولا جدال انه كانت هناك خسارة فادحة في زوال القدرات التكنولوجية العسكرية العراقية، وهذه كان يمكن تحسب ضمن المعادلة العربية - الإسرائيلية التكنولوجية إلا أن غزو العراق للكويت خلق صعوبة هائلة في اقناع العالم بذلك، رغم محاولات مصر في هذا المجال... ومع ذلك فإن المعرفة التكنولوجية - وهذه غير المعدات والتجهيزات - انتقلت بالفعل وهي في عقول العلماء والباحثين وفي التصميمات والمعامل.

إن الانقسام العربي - حكومات وشعوبا - خلال الأزمة كان كبيرا وخلق جروحا من النوع الذي لا يندمل بسرعة ولكن مما يخفف هذه الفجوة أن الأغلبية بين العرب وقفت إلى جانب الحق الكويتي، أما الذين وقفوا متحفظين عليه تحت دعاوى شتى فإن أحدا منهم لم يقدم مساعدة تذكر اقتصادية أو عسكرية أو دبلوماسية للنظام العراقي، وبعد الحرب - ورغم الكارثة - فإن مؤسسة الجامعة العربية على ضعفها الذي زاد - فإنها بقيت على أي الأحوال كبيت يمكن أن يأتي اليوم الذي يستخدم فيه لصالح الأمة، وبعد أكثر قليلا من العام بعد الواقعة الحزيرة فإن دول الخليج ومصر وسوريا وفعاضت عمان مع اليمن على الحدود وصدرت إشارات من صنعاء والرياض عن رغبتهم في التفاوض حول الحدود بينهما وليس ذلك كثيرا ولكن ربما لن يصير الدم بعد كل شيء ماء.

وربما كانت أهم علامات لطف الله بالعرب بعد قضائه النافذ والتي تستحق الشكر والحمد أن الكويت تحررت بعد سبعة شهور فقط من الاحتلال وهذه سابقة لم يعرفها التاريخ المعاصر فضلا عن القديم.

نكرر مرة أخرى وحتى لا يساء فهم ما سبق أن حرب الخليج كانت خسارة صافية وفادحة للأمة بأسرها ولكن

الاكتفاء باقرار هذه الحقيقة ثم الوقوف عندها ولطم الخدود وشق الجيوب حولها لا يؤدي إلى شيء سوى السؤل الشلل واستمرار الكارثة بأشكال أخرى، أما إذا كان المطلوب تجاوزها - وهذا أساس حوارنا مع الاستاذ هيكل فإن علينا أن نبحث بين الركام والانتقاض عما تبقى وربما حتى فإننا لن نعدم أن نجد بعض المكاسب التي تحققت:

وقد كان مقدرا أن اطفاء حرائق النفط في الكويت سوف تتكلف عشرين مليار دولار وحدها وتستغرق ما بين ثلاث وخمس سنوات ولا تعود الكويت إلى إنتاج النفط قبل عامين آخرين ولكن ما حدث أن اطفاء الحرائق استغرق ستة شهور وبتكلفة قدرها ١,٥ مليار دولار وبعد عام واحد من الحرب وصل إنتاج الكويت من النفط إلى حوالي مليون برميل يوميا ومع نهاية هذا العام يعود الكويت إلى معدلات انتاجه الطبيعية.

وكان مقدرا أن تتراوح تكاليف أعمال الكويت ما بين مائة ومئتي مليار دولار والان فإن التكلفة لن تتجاوز ستين مليار دولار يعود الجانب الاعظم منها (٤٠ مليار دولار) إلى أن الحكومة الكويتية قررت أن تعوض أفراد الشعب الكويتي عن كافة الخسائر والتضحيات المادية والمعنوية التي تحملوها خلال عملية تحرير بلدهم من الاحتلال ولعلها السابقة الأولى من نوعها في التاريخ.

وكان مقدرا أن تكون خسائر التحالف العربي الدولي من الأفراد بعشرات الألوف ولكن ما حدث انها لم تفقد المئات وعلى الجانب العراقي فإن أول التقديرات التي صورت أن العراق خسر ١٥٠ ألف قتيل ثم أخذ هذا الرقم في التواضع حتى وصل إلى ١٤ ألفا ونتوقع أنه بعد أن تزول دواعي الكتمان على الجانب العراقي أن نجد هذا الرقم أقل من الحقيقة.

وعلى الجانب العراقي - وعلى عكس ما هو شائع فإن العراق لم تطله يد التدمير بالقدر الذي حدث لمانيا مثلا، ولم تكن بغداد (درسدن) أخرى الواقع الذي انتهت اليه الحرب كان أقل من ذلك بكثير فمحطات الطاقة وتنقية المياه لم تدمر - كما قال لنا الاستاذ هيكل في طبعة كتابه العربية وإنما أعطيت في معظمها كما ذكر الاستاذ هيكل في طبعة كتابه الانجليزية والواقع أنه بعد عام من الحرب فإن ثلثي هذه المحطات عادت إلى سابق عهدها وما تبقى اما أنه تنقصة قطع غيار، أو لأنه واقع في مناطق كردية، لا تسيطر عليها الحكومة العراقية أو لا ترغب في إصلاحها لأسباب ليس هنا مكان بحثها، وبعد عام واحد من الحرب فإنه من بين ١٢٢ جسرا جرى ضربها خلال الحرب فإنه تم إصلاح تسعين منها، وتقيد المصادر العراقية أيضا أن قدرة العراق الآن على إنتاج النفط يمكن أن تصل إلى ثلاثة ملايين برميل يوميا وهي تقرب كثيرا من قدرته قبل الحرب وكل من زار بغداد مؤخرا افساد أن عدد الابنية التي تم تدميرها بالكامل لا يزيد على أصابع اليدين بما فيها مبنى وزارة الدفاع ومقر حزب البعث والمجلس المدني وهم الذين اشتهروا من خلال شبكات التلفزيون العالمية.

وكان متوقعا أن الحرب سوف تؤدي إلى كارثة بيئية كبرى نتيجة أن العراق قام باطلاق النفط إلى الخليج واشعل النار في

٧٢٢ بئر نفط كويتية وتحدث البعض عن انتهاء الحياة البحرية في الخليج، بينما قال لنا البعض الآخر أن الحرائق سوف تؤدي إلى خسائر تقترب من (الشتاء النووي) الذي يعقب حربا نووية ولا جدا أن البيئة تعرضت لأضرار ولكن ظلت في الحدود التي يستطيع البشر التعامل معها فقد كان للإسراع باطفاء الحرائق أثر في التقليل من حجم الضرر كما أمكن معالجة آثار ثمانية ملايين برميل نفط في الخليج حتى أن تقريرا صدر مؤخرا عن اليونسكو أكد أن الرصيف المرجاني في الخليج لم يتضرر بسبب بقعة النفط العائمة لأنه تم شطفها بسرعة وتكريرها وبيعها.

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الاستيراد وهو ما يعنى زيادة الفجوة بين العرض والطلب العالميين بحوالى ٥ ملايين برميل في اليوم وان انتاج بحر الشمال سوف يبدأ بالانخفاض بدءا من العام ١٩٩٦ بما قد يصل إلى نحو ٧٠٠ ألف برميل يوميا وكذلك سوف ينخفض إنتاج الولايات المتحدة وفنزويلا بنحو ١,٥ مليون برميل يوميا، وأن الطلب على الغاز سوف يرتفع بصورة كبيرة خلال العشرين عاما القادمة نتيجة البرامج الحالية في الدول الصناعية فإننا ندرك أن هناك فرصة كبيرة لكى ينهض الاقتصاد العربى من ركود الثمانينات ويستأنف نموه وفق معدلات متسارعة خاصة مع تخطى الدول العربية عن نظم السوق المركزية إلى نظم السوق الحرة وهو الأمر الذى بدأ يحدث بالفعل في كل الدول العربية ينتظر أن تؤتى ثمارها خلال السنوات القادمة.

ليس معنى هذا أننا نمسك بخناق العالم وان كنوزنا المدفونة اسطورية ولا مثيل لها فيجب ألا ننسى أن العالم العربى يبدأ من نقطة متدنية من التقدم، فالنتائج الإجمالية العربى كله لايزيد كثيرا على الناتج الإجمالى لبلد أوروبى متوسط القيمة مثل اسبانيا ويقل كثيرا عن ثلثي الناتج الإجمالى لإيطاليا رغم الفارق الضخم في المساحة وعدد السكان والموارد الاقتصادية، وأن قيمة كل الصادرات العربية البيرونية لا تزيد على تكلفة الخدمة الصحية في الولايات المتحدة ومساحتها وسكانها يماثلان العالم العربى تقريبا، ولكن النقطة التى نود التأكيد عليها أنه بعد التعرف على خسائر حرب الخليج وحدودها والمكاسب التى تحققت في هذه الحرب على قلتها والإمكانات والموارد المتاحة والمحتملة فإن العصر العربى القادم ليس بالضرورة أن يكون مظلمة ومأساوية بالطريقة التى يقدمها لنا الاستاذ هيكل وكثيرون غيره على الساحة العربية، وأن حرب الخليج على مأسويتها لم تكن نهاية العالم.

فالمسألة هى أن المستقبل هو في البداية والنهاية وفي الأول والآخر صناعة بشرية يحكمها ما هو متاح للأمم والشعوب من اختيارات وطرق رسل ومن المدهش أنه بعد الحدث الأعظم فإن العالم العربى غرق في ياس مطبق وتراوحت الدعاوى بين الذين يريدون خلع رداء العروبة من جانب والذين وصلوا في النهاية إلى أن العروبة صارت (مستهدفة) إلى الدرجة التى لا يصير هناك بصيص ضوء أمل من جانب آخر وهكذا التقى الطرفان على تناقضهما على تجاهل ما هو متاح في الواقع من خيارات تعظم المكاسب وتقلل من الخسائر ولعلنا لا نغال كثيرا إذا قلنا أن حرب الخليج رغم أن الدماء التى سال عنها على الصفحات كان أكثر من الدماء التى سالت في ميادين القتال، إلا أنه حتى الآن لم يأخذ الأمر الجلل ما يستحقه من جدية في الدراسة والفحص ولعلنا لا ننتظر كثيرا فالزمن يمر والوقت يمضى، ومالم نتعلم الدروس الصحيحة للمحنة فعليا ألا نندهش كثيرا إذا ما تكررت.

وفي ختام هذه السلسلة من المقالات فإن هناك رسالتى شكر واجبتين الأولى للقارئ الذى اهتم بها واتصل بى للتعليق أو المناقشة منذ الحلقة الأولى واشهد أنه رغم أن البعض طلبنى بالتوقف عن الكتابة لأنه لا يجوز (الهجوم) على هيكل والبعض الآخر حثنى على (الهجوم) على الرجل بقسوة فإن الأغلبية العظمى وصلت لها رسالتى التى تقوم على حوار مع كاتب متميز حول حدث غير عادى وعن القضايا والرؤى الكبرى التى تحكم نظرتنا للعالم ولأنفسنا.

أما الرسالة الثانية فهى للاستاذ هيكل نفسه الذى أتاح لنا هذه الفرصة لمناقشة قضايا جوهريه أن أوان مراجعتها بكل الجدية اللازمة فقد كان أول من طالب بالحوار على أساس من الحجة والمنطق حول كتابه طالما أن هناك ما يكفى من الود الذى لا يفسده اختلاف الرأى، وسوف يحسب له دوما اجر الجهد والمحاولة أصاب أو أخطأ أو كلاهما معا!!

إن أغلبية العرب - اثنتى عشرة دولة - وقفت موقفا حاسما ضد الغزو العراقى وشاركت تسع دول في عملية تحرير الكويت وهو موقف يحسب لهم لا عليهم اخلاقيا وقانونيا فقد طبقوا على العربى الشقيق نفس المعايير التى يريدون تطبيقها على الخصوم الحاليين أو المحتملين وقد برى كثير من الكتاب العرب أن الاخلاق والقانون ليستا عملة سائدة في العلاقات الدولية وأن الغرب له مكاييل وأحيانا عشرة مكاييل للتعامل مع العالم، وهذا صحيح ولكن عدد المكاييل يتصاعد مع تصاعد عناصر القوة وعندما تكون القوة محدودة فإن استخدام مكاييل واحد اخلاقى وقانونى يصبح من ضرورات الفطنة والحكمة وفي زمن يتزايد فيه الاتصال العالمى بوتائر سريعة فإن الاتساق الاخلاقى والتمسك بالقانون الدولى هو مكسب لا ينبغي التفريط فيه.

أنه لأول مرة في تاريخ العرب الحديث تكونت قيادة عسكرية عربية موحدة بالمعنى المعاصر للكلمة قبل وأثناء حرب أكتوبر ١٩٧٣ تكونت قيادة عسكرية موحدة بين مصر وسوريا ولكن مهمتها لم تزد على التنسيق بين القيادات العليا ولم تنصرف إلى الإدارة المتكاملة للعمليات العسكرية، وهو الأمر الذى حدث لأول مرة خلال حرب الخليج الثانية بين قوات من تسع دول عربية، وهى تجربة جديدة للعمل العربى المشترك لم تحدث من قبل، وللسأسف - وفيما نعلم - فإن تجربة هذه القيادة المشتركة لم تدرس، وكان يمكن الاستفادة منها في المستقبل بقيادة قوات الحلفاء التى تكونت خلال الحرب العالمية الثانية كانت التجربة التى تم الاستدانة منها في انشاء حلف الاطلنطى بعد أربع سنوات من انتهاء الحرب عام ١٩٤٩.

ومرة ثالثة ولأن كثيرين من العرب مغرمون بسوء الفهم، فإن الحرب كانت خسارة صافية إلا أنه وبعد أن وضعنا الخسائر في حجمها ورأينا أن التجربة لم تكن شرأ طلقا فإن ظلمة الليل الحالكة السواد تنطوى دائما على عناصر طلوع الفجر ويبقى أن موارد الأمة البشرية والمادية - دون تهوين أو تهويل - تعطيها أكثر من سبب للأمل، فالعرب وعددهم الآن يصل إلى ٢٣٠ مليون نسمة يشكلون سوقا متسعة وهو أحد عناصر القوة المهمة في النظام العالمى الجديد، وتتزايد أهميته كلما كان التكامل متاحا على امتداد الوطن العربى كله، أو حتى بين أجزاء منه وحتى بالمعايير الاقتصادية البحتة فإن أسواق السعودية ودول الخليج ومصر وسوريا كل على حدة تتوق بتراحل الحجم المحدود للسوق الإسرائيلية.

وقد سبق وذكرنا أن سنوات الاستقلال لم تذهب عبثا وأن القاعدة التعليمية والعلمية والتكنولوجية العربية تتسع كما أن النهضة الأوسطى في كل البلدان العربية تنمو باطراد وهى عادة محرك التنمية الرئيسى في معظم البلدان، وفوق ذلك كله فإن مستقبل النفط والغاز العربى - وكان دوما مفتاح التنمية في المنطقة العربية كلها طوال العقدين الماضيين كما اسلفنا في مقالة سابقة - مبشر بكل المقاييس، فالاحتياطى النفطى العربى وصل مع مطلع التسعينات إلى ٦٣١,٨ مليار برميل أو ما يصل إلى ٦١,٧٪ من الاحتياطى العالمى وفي عام ١٩٩٠ فإن إنتاج الدول العربية من النفط وصل إلى ١٦,٦ مليون برميل في اليوم أو بنسبة ٢٦,٦٪ من الإنتاج العالمى وفي ذات العام فإن احتياطات الدول العربية من الغاز الطبيعى - وهى مصدر أساسى للطاقة في القرن الواحد والعشرين - وصلت إلى ٢٥,٧ تريليون متر مكعب - أو ٢١,٦٪ من الاحتياطى العالمى بينما كان إنتاجها ٢٥٣ مليار متر مكعب أو ١٠,٧٪ من إجمالى الإنتاج العالمى وهى نسبة قابلة للزيادة خلال السنوات القادمة مع زيادة الوعى البيئى في العالم.

وإذا علمنا وفق بعض التقديرات أنه حتى نهاية هذا القرن فإن السوق الروسية سوف تتحول من التصدير إلى

✳ باحث سياسى معروف تنشر مقالاته بترتيب مع جريدة «الراية» القطرية.



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المصدر: الأهرام

التاريخ: ٢٤ سبتمبر ١٩٩٢



لفيلسوف السياسي الأمريكي ليونستراوس تعبير يقول فيه أن جوهر السياسة هو التغيير أو الحفاظ على الأمر الواقع وينبغي علينا أن نغير عندما يكون التغيير للأفضل، وأن نحافظ عندما يكون التغيير للأسوأ. ولعله ليس أول من اكتشف هذا الجوهر، فقد ذهب افلاطون في كتابه «القوانين» إلى نفس الاتجاه حيث كان السؤال الذي يريد الإجابة عليه: كيف نغير القوانين مع الحفاظ على استقرار المجتمع السياسي؟ - فبقاء القوانين وصنعها أساس العملية السياسية في نظره - لمدة طويلة لا يعني سوى الجمود والتخلف السياسي وحتى لحضاري، وتغيير القوانين بصورة مستمرة لا يقود إلا للفوضى وعدم الاستقرار وتهديد الدولة والمجتمع. وكم كان مدهشاً نظرية الفيلسوف اليوناني لخصر في القرن الرابع قبل الميلاد، فقد رأها أول الحضارات لأنها أول من عرف القوانين، أي السياسة، ولكنها حافظت عليها دون تغيير على مدى ثلاثة آلاف سنة، وهو ما أدى إلى جمود شديد أضعف الدولة والحضارة. ولم يمض وقت طويل على كلام افلاطون حتى انهارت الدولة المصرية الفرعونية القديمة.

# بين الاستقرار والتغيير

الاتفاق والوفاء الوطني الذي يمكن نقله للأجيال التالية. ويكفي أن نعرف أن ما يقرب من ثلثي الشعب المصري دخل الحياة العملية أو شب عن الطوق أو ولد بعد تولي الرئيس مبارك للسلطة. وخلال نفس الفترة تغيرت مصر من أدناها إلى أقصاها بفعل تأثير هجرة المصريين إلى البلاد العربية المنتجة للنقط وظهرت من جديد طبقة من الصناعيين ورجال الأعمال، ومعهم طائفة من الأثريين وتجار العملة الذين ظهرت في شركات توظيف الأموال، بفعل ظهور بدايات الانفتاح الاقتصادي. وتحولت قيم ومثل كثيرة إيجاباً وسلباً نتيجة انفتاح غير مسبوق على العالم جاء بفعل التكنولوجيا والسفر، والحل والترحال. باختصار تغيرت مصر جذرياً وبطريقة لم يحدث لها مثيل أو شبيه منذ بناء الأهرامات أو حتى قبل ذلك عندما وجد ميناء القطرين.

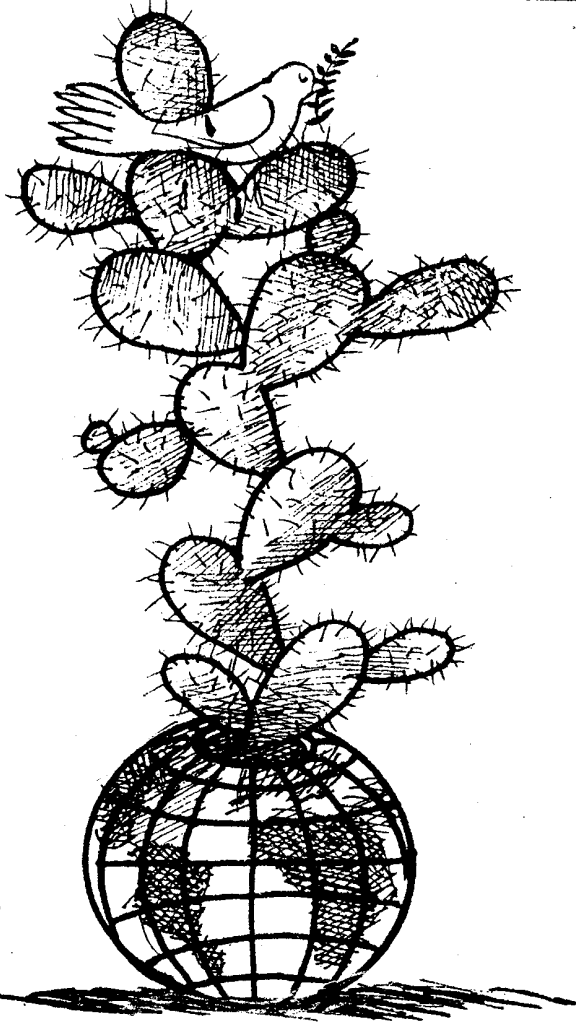
ولم تتغير مصر وحدها بل العالم كله من حولها، وأصبح الزمان غير الزمان والدنيا غير الدنيا. وعندما تولى الرئيس مبارك الحكم عام ١٩٨١ كانت الحرب الباردة الثانية تلحن السياسة الدولية المنقسمة إلى قطبين متناحرين بالأيديولوجيا والسلاح النووي. وكان الاقتصاد العالمي مشغولاً بين النموذج الاشتراكي والآخر الرأسمالي. والثورة التكنولوجية الثالثة كانت لاتزال في بداياتها الأولى مملوءة بالوعد والوعيد. والآن عام ١٩٩٢ تغيرت البشرية كما لم يحدث من قبل حتى أن مفكراً مصرياً مرموقاً مثل لطفي الخولي ذكر أننا لانشاهد مرحلة جديدة في التاريخ، وإنما تاريخاً جديداً كلياً. فنظام القطبية الثنائية ذهب إلى غير رجعة، وأصبح العالم محكوماً بقطب رأسمالي واحد له أثره الأمريكي والأوروبية واليابانية وانتهى النموذج الاشتراكي غير مأسوف عليه لدى البعض ومبكى

ما طرحه فلاسفة السياسة منذ أقدم العصور مطروح علينا الآن بقوة والساح وما طرحه لم يكن الاختيار بين التغيير والاستقرار فكلاهما لازم للحياة السياسية. وإنما ماذا نغير وكيف نغير وما هو هدف التغيير وكيف نحافظ على الاستقرار وسلامة المجتمع في ذات الوقت، تلك هي المسألة. وفق حرفة التعبير الشكسيري الأثير. فوجدت الدولة ويقاؤها، أن تكون أو لا تكون في الحقيقة. يتوقف على قدرتها على مواجهتها تلك المعادلة الصعبة بين الاستقرار والتغيير وقتلتها في المواجهة لاكتشف. إلا عن وجود خلل خطير في النظام السياسي. ومع نهاية الفترة الرئاسية الثانية للرئيس مبارك فإن القضية أصبحت: وضع أنفاس... أم، أثارها الرئيس حينما تحدث في أوائل مايو من سنة التغيير، ثم أثارها بعد ذلك أكثر من مرة عندما تحدث عن ضرورة الاستقرار والحاجة إلى إعطاء الحكومات الفرصة لكي تنفذ برامجها متفقد التاريخ المصري الطويل في قصر عمر الوزارات، والذي كان أحد أسباب عجزها عن تحقيق أهدافها. وربما كان الرئيس في المرة الأولى والمرة التالية يبحث عن تلك «الخطأ» المناسبة من التغيير اللازم والاستقرار الواجب، أو بتعبير آخر، عن حل لتلك المعادلة الصعبة التي واجهت فلاسفة السياسة ورجال الدولة.

ربما كان ظهور الإرهاب بوجهه البشع سبباً في إثارة الموضوع على الساحة السياسية، ولكن الإرهاب ليس العرضاً من أعراض الخلل في واقع تغير يشده خلال العشر سنوات الماضية، بينما بقيت للنخبة السياسية على حالها في جهاز الدولة أو المعارضة، وتواضعت قدرتها على تحقيق



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات



عليه حتى آخر الدعم لدى البعض الآخر. وانعقد اللواء للنموذج الليبرالي يلف العالم بالديمقراطية وقوانين السوق. والثورة التكنولوجية الثالثة لم تعد جنيئا وإنما أصبحت ملء السمع والبصر في الأسواق وفوق أسطح البيوت تغيير في الانتاج والاستهلاك ومعاملات البشر.

ومع تغير مصر والعالم بقيت النخبة السياسية المصرية داخل السلطة وخارجها على حالها حاملة هموم عالم ما بعد الحرب العالمية الثانية، وحتى ما قبلها من هموم تراكمت منذ القرن التاسع عشر بتأثير السن والتجربة. وهكذا حدثت المفارقة الكبرى بين مصر الجديدة والعالم الجديد من جانب والنخبة السياسية والنظام السياسي المصري من جانب آخر وليس معنى ذلك أن كليهما بقي على حاله تماما فقد عرفنا بعضا من التعددية الحزبية واستعداد القضاء قوته واستقلاله واستمرت النقابات وقطاعات من المجتمع المدني قدرا من

عنفوانها وتغيرت وزارات ووزراء. ولكن كل ذلك حدث داخل نفس النخبة والنظام وفي إطار نفس قائمة الأعمال والقضايا المثارة. فالحكومة والسلطة التنفيذية تعيد انتاج نفسها فقلب التجديد السياسي من داخل البيروقراطية، أما قيادات المعارضة فبقيت على حالها حتى بدون إعادة إنتاج. وتشابك الجميع حول أمور العلاقة بين الدين والدنيا، وموقع المرأة في المجتمع وثورة ١٩١٩ وثورة ١٩٥٢، والدور الذي لعبه عبد الناصر والسادات... الخ. وباختصار شديد ظلت النخبة اسيرة الماضي واشكالياته التي لا يبدو لها حل ولا تنكيف مع الحاضر وظروفه الطاحنة بقدر الاستجابة لضغوط الخارج التي لا يبدو منها مناص. أما المستقبل وأفاقه والعالم ودورنا فيه والنهضة وضرورتها فقد ظلت ترفا نتحدث عنه أحيانا ولكن بقي داخل النخبة دوما شعور أنها تنتمي لعيرتنا من الاسم والشعوب وأن الولوع فيها نوع من المستحيل.

هذه المفارقة بين دوافع التغيير من جانب وجمود النخبة السياسية من جانب آخر تبدو مفارقة عالية وأجهتها الدول بطرق واساليب

مختلفة وكانت النتائج جد مختلفة فهناك الانهيار الذي حدث في الاتحاد السوفيتي والفوضى في البلقان، وهناك التبادل المثير للسلطة في الولايات المتحدة، وما بينهما كان هناك الانتقال الصعب في كوريا الجنوبية من قيادة إلى أخرى ولكنه كان أكثر سهولة في سنغافورة، وبقي الانتظار المشحون بالتوقعات والنذر في فرنسا وألمانيا وبريطانيا وإيطاليا. وحالات العالم كثيرة بغير حصر. ولكن في كل هذه الأحوال فإن النتائج - سلبية كانت أو ايجابية - حكمتها ثلاث حقائق: الأولى تتعلق باليات الانتقال القانونية والسياسية من نخبة إلى أخرى والثانية ترتبط بتلك الخطأ المناسبة من التغيير والاستقرار، والثالثة مناطق قائمة الأعمال المطروحة على المجتمع والدولة.

ومصر ليست استثناء من هذا الوضع العالمي، ودوافع التغيير فيها واضحة، محلية وعالمية تناولتها الأعلام بتفصيل خلال الشهور الماضية. صحيح أن كثيرا مما كتب كان جزءا من اللعبة السياسية ونوعا من تسجيل المواقف، وتعبيرا عن الانقسام

في الوسط السياسي المصري ونحن من ناحية أخرى ظهرت محاولات قليلة جادة لمواجهة المعادلة الصعبة للتغيير والاستقرار نخص بالذكر منها الدعوة إلى مؤتمر قومي للقوى الوطنية التي طرحها الدكتور محمد السيد سعيد، والثانية البرنامج الذي طرحه الدكتور وحيد عبد المجيد للتحويل الديمقراطي التدريجي وكلاهما لم يلق ما يستحقه من النقاش والتقييم والتطوير، بل إن القوى السياسية جميعا تجاهلته باقية متخذة في مواقعها بين دعاة التغيير الشامل الجذري ودعاة الحفاظ على الأوضاع الراهنة. وبقيت المعادلة الصعبة دون مراجعة جادة، والخبرة العالمية دون استيعاب كامل.

ولاندعى هنا القدرة على تقديم حل للمعادلة ولكننا نصور أن هناك مناسبة هامة للمراجعة والتجديد تتمثل في انتخابات رئاسة الجمهورية

### مركز الدراسات

### السياسية والاستراتيجية



د. عبد المنعم سعيد

## Iran / Etats-Unis

# Vers un nouveau duel

**L**es Etats-Unis ont brusquement décidé d'imposer un embargo total sur la République islamique d'Iran, relançant la tension entre les deux pays. Demeure une inconnue : pourquoi Washington a-t-elle attendu ce moment pour agir ? La Maison Blanche explique sa décision, arguant que l'Iran persiste encore dans sa politique d'armement depuis la fin de la guerre irako-iranienne. Dernièrement, Téhéran aurait fait l'acquisition de 400 chars russes et d'environ 134 avions de combat, 200 Scuds coréens et 1 000 missiles bulgares. La marine iranienne aurait de même renforcé son arsenal par l'acquisition de trois sous-marins balistiques russes qui mettent les champs pétrolifères du Golfe à portée de ses missiles.

En plus de tout cela, il y a aussi la plainte américaine concernant le développement des capacités nucléaires iraniennes. Robert Gites, l'ex-directeur de la CIA, avait récemment déclaré devant le Congrès que l'Iran comptait acquérir la bombe nucléaire aux alentours de l'an 2000. Récemment, Téhéran a réussi à contracter un marché avec la Russie et la Chine en vue de développer ses capacités nucléaires « *à des fins pacifiques* ».

La longue liste d'accusations dressée par les Etats-Unis mentionne aussi l'attitude iranienne considérée par les Américains comme favorable au terrorisme, faisant notamment allusion aux étroites relations que l'Iran entretient avec le Soudan et le *Hezbollah* du Sud-Liban. Toutes ces accusations ne sont toutefois pas récentes et n'expliquent pas pourquoi les Etats-Unis mettent aujourd'hui à exécution leurs mesures de rétorsion vis-à-vis de l'Iraq et de l'Iran alors qu'elles étaient prévues dès 1993 lors de l'arrivée au pouvoir de l'administration Clinton. C'est au niveau de la politique intérieure et des stratégies électorales

tout en jouant sur la profonde haine des Américains envers l'Iran. Cet argument n'est pas très fort car il semble ignorer qu'en définitive, le résultat des élections américaines est généralement déterminé par la situation intérieure des Etats-Unis. Si un tel argument était valable, l'ex-président Bush aurait remporté sûrement les élections après la victoire américaine lors de la guerre du Golfe.

Le second argument renvoie à la question du Moyen-Orient. Il est clair qu'Israël a de plus en plus peur du développement nucléaire iranien. L'Etat hébreu a exprimé cela sur la scène politique américaine en profitant des groupes de pression sionistes dont l'influence augmente en période électorale américaine. Mis à part cela, Américains et Israéliens considèrent que la dégradation du processus de paix dans la région du Moyen-Orient est, en grande par-

tie, due au rôle que l'Iran tient dans la région. D'une part, l'alliance irano-syrienne renforce la capacité de négociation de la Syrie dans ses pourparlers avec Israël. D'autre part, le soutien iranien au *Hezbollah* du Sud-Liban permet aux Iraniens et aux Syriens de faire pression sur Tel-Aviv si le besoin s'en ressent. Enfin, la position iranienne opposée au processus de paix et son soutien aux groupes islamistes tels le *Hamas* et le *Djihad* (opposant d'Arafat à Gaza), font que Téhéran devient un obstacle de taille devant les projets de Washington et de Tel-Aviv concernant la paix. Cet argument n'est, lui aussi, guère convaincant : comment l'embargo économique imposé sur l'Iran pourrait-il en effet réaliser les objectifs américains et israéliens ? Un tel embargo ne pourrait en fait qu'encourager l'émergence de l'aile dure en Iran, ce qui aboutirait sans aucun doute à renforcer la position des opposants au processus de paix dans la région. Ceci aidera aussi à activer la structuration d'une force militaire iranienne. Il est vrai aussi que de tels embargos n'ont jamais changé quoi que ce soit aux idées révolutionnaires des Etats. Que l'on songe à la Libye ou à l'Iraq !

Tous ces arguments restent insuffisants pour justifier la dernière décision américaine. Ceci dit, la question essentielle est de savoir si les Etats-Unis atteindront tous leurs objectifs en agissant ainsi ? Il est très difficile d'y répondre maintenant. L'Iran aura son mot à dire. Soit il se soumet aux injonctions des Etats-Unis, soit il renforce son extrémisme. Nous le saurons assez tôt et, qui sait, peut-être que ce duel ne sera qu'une absurdité supplémentaire des Américains.

\*Directeur du Centre d'études politiques et stratégiques d'Al-Ahram.



Abdel-Moneim Saïd\*

par

que se situe l'explication : le président Clinton se retrouve aujourd'hui dans une mauvaise posture après le succès des Républicains lors du dernier scrutin. Ces derniers ont pour la première fois réussi à contrôler le Sénat et le

Congrès, à gagner une plus grande popularité et à réaliser leur programme électoral durant les 100 premiers jours de leur mandat ; une première dans l'histoire de la politique américaine. Ainsi, il devient normal que Clinton se jette sur la politique extérieure, espérant regagner la confiance de son électorat sur-

# الفكر السياسي العربي لا يعترف بالتغيير من حوله، ولا يتغير

عبد النعم سعيد \*

الباردة والساخنة وما بينهما من دفء ووقاق، قد اتفقت على شيء واحد هو أن تسلب أمة العرب حقوقها المشروعة في التحرر والوحدة والتقدم.

وهكذا يلتقي احساس اليتيم مع مشاعر الضحية، وتصبح المسألة كلها بعد ذلك البحث عن المنقذ المخلص الذي قد يأتي من خارجنا أو داخلنا، من خارجنا إن ظهرت قوة عظمية جديدة، قوية وعغبية تناطح القوة العظمى في واشنطن، ونلعب نحن على الحبلين، ونستخدم الواحدة منها ضد الأخرى، وتكون لنا ساحة كبرى للمناورة والمداورة، واستعادة ما سلب، واسترداد ما نهب، من هنا نجد الاحتفاء العربي الكبير بالوحدة الأوروبية واتفاقية ماستريخت، ونحتفي ونشرح لكل خلاف أوروبي-أميركي في التجارة أو في الشطارة، وفي كل حوار عربي-أوروبي رسمي أو غير رسمي، فإن العرب كانوا يطالبون الأوروبيين أن تمارس أوروبا دورها كقوة عظيمة وأن تقف في وجه الأفراد الأميركيين بالعالم، وكان الأوروبيون يبتسمون ويفتحون عيونهم دهشة حينما كان العرب يحدثونهم عن أوروبا وكأنها اتحدت بالفعل وأصبحت دولة مركزية ذات

وفكرة أن العرب ضحايا لعالم متوحش ليست جديدة، والولولة ولطم الخدود وإهالة الشراب على الراس عادات عربية أصيلة، وربما لا توجد ثقافة في العالم تحتفي بـ«البكائين»، كجزء أصيل من المدارس الشعرية، كما فعل الناطقون بالضاد، وقديما في المعلقات كان الشاعر يبدأ أبياته بالبكاء على الأطلال، وأيامها لم يكن هناك نظام عالمي جديد أو حتى قديم، ولم يكن الاستعمار قد اقترب بعد من ديار عيس أو مضارب ذبيان، وحديثا، في الشعر والنثر، فإن الكتاب العرب كان لديهم كل الأسباب التي يفرغون

بها عن الأحزان المكبوتة والشوق الغامض لجلد الذات وتعذيبها. فالاستعمار واتفاقية سايكس بيكو ووعد بلفور وهزيمة ١٩٤٨ والأخرى في ١٩٦٧ وحرب لبنان وحرب الخليج، والقائمة لا تنتهي من الهزائم والفواجع، جعلت شعور الكارثة والنكبة والنكسة أصيلا ومتمكنا، طالما أن قوى جهنمية ماهرة حاقدة كارهة استلقت السيوف والخناجر لظعن الأمة وسلبها عز ما تملك.

وإذا كان العرب قد اتفقوا، على رغم اختلافاتهم الكثيرة، على كونهم ضحايا، فإنهم قد اتحدوا تماما أخيرا على أنهم أصبحوا يتألم في عالم موحش تحلقت قوته عاتية مدمرة لا تكن لنا حبا ولا ودا تدعى الولايات المتحدة الأميركية. فنظرة واحدة على مقالات الصحف وأحاديث الإذاعة في كل الدول العربية من المحيط إلى الخليج، أثناء وبعد انهيار الاتحاد السوفياتي، سوف نجد أنها تشع وتنضح باحساس عميق باليتم والعزلة، فمع ضياع الأخ الأكبر في موسكو، فقد العرب الناصر والسند ومصدر السلاح والموازن الأعظم للقوة العظمى الأخرى في العالم. ومن الدهش، أنه حتى وقت قريب كان اليتامى العرب المحدثون يتألم أصلا يوم كان للسوفييات حول وطول وصورايخ نووية يباهون بها القاصي والداني، ويهددون ويتوعدون، ويضربون منضدة الأمم المتحدة بالحذاء، ساعتها كان حديث اليتيم أن القوى الكبرى والعظمى على اختلافاتها ونزاعاتها وصراعاتها

■ العرب منقسمون ومتشردون ومختلفون ومتصارعون. قول، على ذبوعه وانتشاره، خاطع، أو في أحسن الفروض غير دقيق. افتح الصحيفة، وأقرأ الكتاب، واستمع إلى التعليق السياسي، وشاهد الحوار التلفزيوني، واحضر الندوة والمؤتمر، بل تحدث مع الأصدقاء والرفاق، أو اجلس في الديوانية، أو المجلس، أو حتى على «القهوة» الشعبية، وسوف تجد الجميع متحدثين متفقين، بل يكاد يكون هناك إجماع لم تشهد الأمة من قبل. ولا يحتاج الأمر كثيرا سوى أن ترفع الغطاء عن الاتهامات الكلامية، والعنتريات اللغوية، والفرقعات الإعلامية، لتجد أن الأمة على اختلاف طوائفها، وانقسامات أقطارها، وتصارع مذاهبها، وتباين مواقفها بين البحر والصحراء، والشمال والجنوب، يشملها فكر واحد، وروح واحدة، لا يهم أن تكون في الكويت أو بغداد في القاهرة أو الخرطوم، في بيروت أو دمشق، في الدوحة أو في الرياض أو صنعاء، فسوف تجد وترى أنه تحت الألوان الزاغقة، والأصوات الناعقة، أفكار متماثلة ونعوس متشابهة.

فالعرب متفقون على أنهم ضحايا، تكالبت عليهم الأمم كما تتكالب الأكلة على قصعتها، فالشرق والغرب، الشيوعيون والليبراليون، الاشتراكيون والراسماليون، المسيحيون واليهود، قد تدافعوا غير مختلفين على أمة العرب دون خلق الله جميعا لتقسيمها واقتراسها وامتنصاص مآثها وسلب شعوبها الثروة والهوية. الدنيا على رحبها واتساع بقاعها، لم يجد هؤلاء وأولئك فيها سوى أهل العربية ضحية وفريسة. يكفي أن تطلع على كل ما كتبته أو نطق به المفكرون والمتكلمون العرب، ولن تجد إلا التباري حول وصف اللحظة الراهنة من تاريخ الأمة سوى الزمن الرديء والحزين، أو زمن التردى والقط، إلى آخر التعابير التي يبحثها المثقفون بتلذذ ووله.

سلطة قرار واحدة. كانت الرغبة والأمنية العربية في الوحدة الأوروبية، يبرز بكثير مما يعرفه الأوروبيون عن أنفسهم، خاصة وأنهم كانوا يتوقعون أن العرب يعرفون أكثر من غيرهم في العالم مشاكل وعقبات الوحدة والاتحاد، وعلى رغم تأكيدات الأوروبيين المستمرة أن العلاقات عبر الأطلسي أصيلة وتاريخية ومؤسسية وقائمة على مصالح مشتركة ودائمة تجمع ولا تفرق، تصون ولا تبعد، فإن العرب ظلوا يعتقدون بذلك يحسدون عليه، أن الأمر كله مجرد خدعة، وأن أوروبا سوف تنهض من الرماد كطائر العنقاء لكي تعيد الآن عالم القطبية السعيد، التبعيس حتى وقت قريب.

ولكن العرب لا ينتظرون الأوروبيين وحدهم، فهم أنكى من أن يضعوا كل بيضهم في سلة واحدة. فهناك أيضا اليابان، وأهلها ليسوا بيضا ولا شقرا

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

كما الحال عند أهل الشمال المردة والشياطين، وهم فوق ذلك هزموا في الحرب العالمية الثانية وضربوا بالقنابل الذرية وحتى فرض عليهم فرضاً النظام الديمقراطي، ولا بد أن ذلك خلق لديهم، كالمنايا، حقدا دفينا على الغرب ينتظر اللحظة للمناطحة والمصارعة والانتقام. وفي اتجاه ذلك يرصد العرب العلاقات والشواهد والتجليات لعل وعسى أن يقوم اليابانيون بواجباتهم ويجعلون العالم كما اعتدنا عليه. وعندما قام كاتب ياباني بتأليف كتاب بعنوان «اليابان التي تقول لا»، وجد كتابنا ضالتهم، وعندما تحدث مشادة تجارية أو مالية بين طوكيو وواشنطن تنفجر أسرارهم ويتحدثون عن «الحرب» التجارية الطاحنة على جانبي المحيط الهادئ، ولا يهم ساعتها أن التجارة بين الطرفين تزيد، وأن الاستثمارات بينهما تتصاعد، والتعاون التكنولوجي لا يتوقف، والشركات تمتزج وتندمج. المهم أن العلاقة الصراعية بادية ظاهرة، والقطب الياباني قائم لا ريب فيه. ولما كان من المستحيل عريبا أن يستنى الأمريكيون بيرل هاربور، أو يتجاهل اليابانيون هيروشيما وناغازاكي، فلابد أن الصراع أت كالقضاء النافذ والقدر المحتوم.

وإذا تأخر اليابانيون عن القيام بدورهم فربما لانهم لا يعرفون قدرهم ومقامهم، وفي الأعوام الثلاثة الأخيرة عقد منتدى الفكر العربي بعمان سلسلة من الحوارات العربية - اليابانية، كان الجانب العربي في هذه الحوارات يطرح دائما شعوره بخيبة الأمل لتقاعس اليابان عن أخذ مكانتها العالمية التي تستحقها، وأن اليابان وقد أضحت قطبا دوليا كبيرا عليها أن تلعب دورا متزايدا في الشؤون الدولية ومنافسا للقطبين الغربيين الآخرين، أوروبا والولايات المتحدة. وفي الشرق الأوسط، قال العرب إن

اليابان ليس لها تاريخ استعماري (لايهم هنا إذا ما كان لليابان تاريخ استعماري دموي في بلدان أخرى!) وأن الشعب العربي ينظر باعجاب للتجربة اليابانية ويريد أن يتعلم منها، ووصل الأمر بواحد من المثقفين العرب المتخصصين في «الأصالة والتراث» إلى القول أن العالم العربي يتطلع إلى أن تلعب اليابان دورا متزايدا في الشرق الأوسط حتى تحل محل القوى الغربية الأخرى. ولم يفلح اليابانيون كثيرا في زحزحة العرب عن قناعاتهم الراسخة،

حتى مع التأكيد أن الولايات المتحدة واليابان حلفاء، بينهما هناك تعاون متبادل هائل يجعل من كليهما رهينة الآخر حتى يصعب الفصم بينهما، وأن اليابان ليس لديها الاستعداد أو القدرة للدخول في منافسة مع الولايات المتحدة في الشرق الأوسط أو خارجه، وعلى رغم تلك التأكيدات فإن أبناء يعرب لم يقنطوا، فلا بد أن هناك خطة سرية يابانية لسيادة العالم، وأن الإبتسامة اليابانية التي لا تقول شيئا هي نوع من أنواع «التقية» اليابانية التي تحسفي روح «الساموراي» وتستعد للحظة المواجهة والمجابهة.

ومن داخلنا، فإن التيارات الفكرية على خصوصياتها ومنازعاتها وصراعاتها، تنتظر المنقذ المخلص، الذي قد يكون فردا يتمتع بقدرات خارقة وسحرية، أو قد يكون فكرة واحدة لها القدرة على صنع المعجزات والخوارق. البعض ينتظر صلاح الدين الأيوبي يأتي من جوف التاريخ ليمل الشمل ويوحد الأمة ويخوض بها حطين أخرى تقطع دابر كل أنواع الصليبيين الجدد، وفي انتظار صلاح الدين فإن احدا لم يلق بالآلى كيف فعل ما فعله، وكيف حارب، وكيف هادن، ومتى شهز السيف ومتى اعاده إلى غمده (وقف اطلاق النار بلغة هذه الأيام)، ولا احد التفت إلى طريقته في «إدارة الصراع» وكيف كسب قلوب الأعداء قبل الأصدقاء، وكيف قاتل وكيف فاوض. المهم في صلاح الدين هذه الأيام أنه فرد معجزة، منبت الصلة عن الحاضر وما يدور فيه، يتجاوز ويتخطاه، يحقق النصر، وينشر العدل، ويحدث التنمية، والكل جالس ينتظر سهيل جواده المظفر.

البعض الآخر يدعو إلى «الحل» للمشكلات من خلال فكرة وحيدة، تبدو مفتاحا سحريا، ومطبقا، لكل نواثب الأمة ومصائبها، الفكرة قد تكون «الاسلام»، أو «الديموقراطية»، أو «الوحدة»، تكمن فيها قدرة هائلة على تحقيق ذاتها بمجرد أن تصبح لافتة وعنوانا، فليس مهما أن تعرف كيف سوف تقضي أي منها على الديون العربية، أو تمحو الأمية، أو تعبر الفجوة التكنولوجية بيننا وبين آخرين في الشرق أو في الغرب، أو

رفع انتاجية الفرد العربي الذي يقف على قاع سلم المتجشع في العالم، أو تجعلنا أكثر تواضعا وتسامحا ورقة في الحاشية واللفظ. المهم لدى أصحاب كل فكرة أن تصبح على قمة

السلطة، وإذا حدث ذلك فإنها تملك في طياتها القدسية، قدرة خارقة على تجسيد نفسها ورفع راية الأمة وتحقيق مجدها الذي ضاع، أو سلب، منها.

الفكر العربي إذا ما نزع عنه الغطاء، والفسرة الخارجية، سوف نجد جوهره المعرفي واحدا على رغم ما يبدو على السطح. فهو يقوم على أننا ضحايا في عالم من الوجوش، ويتأسى على سائدة اللثام، ومنتظر المخلص المنقذ من خارجنا أوروبا كان أو يابانيا، ومن داخلنا فردا معجزة أو فكرة خارقة، ومتى يحدث ذلك، فإن التاريخ يبدو في نظر الكتاب والمتكلمين ساكنا ثابتا لا يتحرك. انظر إلى موقف المفكرين العرب من «النظام العالمي الجديد»، نجد أن الاكثية اجمعت على ما لم يجمع عليه من قبل. أنه لا جديد هناك، وكان هناك من قال: أنه لا يوجد هناك نظام جديد ولكن ترتيبات جديدة لنظام قديم، وهناك من ادعى أنه لا يوجد نظام جديد ولكن وضع جديد. لا يهم هنا أن تغيرت الترتيبات فالوضع يعني في حد ذاته أننا انتقلنا من حالة إلى حالة أخرى مختلفة ومتميزة، ولا يهم هنا أنه سقطت امبراطوريات، وتفككت دول، وصعدت كتلتا، وتغيرت موضوعات ولكن على رغم أي شيء وكل شيء فأنه «لا جديد تحت الشمس».

هذا التعبير الأخير اكده مرارا وتكرارا المفكرون والباحثون العرب خلال السنوات الماضية، وفي آذار (مارس) ١٩٨٨ عقد مركز البحوث والدراسات السياسية في جامعة القاهرة ندوة تحت عنوان «كيف نفهم الاقتصاد السوفياتي؟»، كان ذلك بعد ثلاث سنوات من تولي غورباتشوف السلطة، وبعد توقيع اتفاقية الحد من الأسلحة النووية المتوسطة المدى، وبعد أن بدأ الاقتصاد السوفياتي يتراجع داخليا وخارجيا. وكان واضحا لكل من يقرأ وس يسمع أن هناك وراء الإكمة ما وراءها، ولكن ذلك لم يفت في عضد احد، فالاتحاد السوفياتي باق كقوة عظمى وأن تغيرت الأسماء والعلامات. وتطوع البعض ليقول أن كل ما في الأمر أن الماركسية تجدد نفسها، وبرز متحمسون للتبشير بالعهد السعيد الجديد لبيريسترويكا غورباتشوف، وبدأت تعبيرات مثل الشفافية وتوازن المصالح بداع وتنتشر، وحتى الاعتماد المتبادل، الذي كان سبه من قبل أصبح فضيلة. الجوهر كما هو، والثوابت مستمرة، ولكن في قوالب واشكال متغيرة! وبعد ذلك بعام واحد عقد المركز نفسه ندوة أخرى،

وكان الاتحاد السوفياتي قد تخلى عن معارضته لوحدة ألمانيا، وعقد معاهدات أخرى تنازل فيها عن الكثير، وكانت عناصر القوة فيه والسلطة تتغير بسرعة كبيرة، ولكن احدا لم ير هناك تغيرا يستحق الدهشة. كل ما هناك «وفاق» جديد يشبه الوفاق القديم في مطلع السبعينات، وكان العالم تحرك وفق متتاليات من الحرب الباردة الى الوفاق وبالعكس، والتاريخ ليس يوسع سوى إعادة انتاج نفسه في اضرار عجيبة. وبعد عام آخر وفي آذار ١٩٩٠، وبعد الانهيار الكبير في أوروبا الشرقية، عقد المؤتمر القوي العربي الاول في تونس، وعندما قدمت ورقة تحدثت عن «التغيرات العالمية الجديدة، سخر منها الجميع، فالعالم على حاله، او لا يزال في مرحلة إعادة التشكيل والسيولة. حتى يعود الى ما كان عليه. لا شيء جديد، لا شيء يتغير، كل شيء ساكن، كل شيء ثابت.

وحتى القلة التي رأت ان هناك شيئا ما مختلفا في عالمنا، فانها ارتدت الى «الثابت» الوحيد الذي تعرفه، وهو اننا «الضحية» في كل نظام عالمي، ومن ثم فما هو الجديد الذي نتحدث عنه، وعلى الأرجح ان الفارق الوحيد سوف يكون مزيدا من القسوة والام. الاسلاميون العرب لم يروا في العالم سوى انه ضد الاسلام والمسلمين، والقوميون العرب راوه ضد العروبة والعرب، واليساريون والماركسيون لم يجدوا فيه سوى امتداد جديد للامبريالية الاميركية وقهر من نوع آخر للمعذبين والمضطهدين، وحتى اليساري العربي اصيل مثل محمد عصفور لم يجد في العالم الجديد سوى «خديعة» كبرى لتغطية الهيمنة الاميركية على العالم، والاكاديميون العرب لم يهربوا من الطريق نفسه الذي سار فيه رفاقهم من قبل، فحسب كلمات وليد قزبيها استاذ العلوم السياسية في الجامعة الاميركية في القاهرة، فان النظام العالمي الجديد لم يكن سوى «نذير شر» للعرب.

العرب متفقون اذن ان العالم ثابت لا يتغير ولا يتحرك، واذا تغير او تحرك فان الثابت هو اننا سوف نكون ضحايا في الاحوال كلها، واذا كان ذلك كذلك، فان التغيرات البسيطة الاخرى لا تهم. فسان ينتخب الاسرائيليون حزب العمل، ورابين، بدلا عن حزب الليكود، وشامير، فانهما وجهان لعملة واحدة، وان يدخل الحكومة الاسرائيلية حزب «ميريتز» الذي يعترف بحق تقرير المصير الفلسطيني وحقوقهم في دولة فلسطينية، فانه لا يعني اي شيء، فكلهم في النهاية صهيائنة، وان ينتخب الاميركيون كلينتون وحزبه الديموقراطي بدلا عن بوش وحزبه الجمهوري، فليس له اي مغزى.

فاميركا كما قال البعض بلد مؤسسات، والسياسة الخارجية تقوم على المصالح الدائمة، وهكذا فان الاسرائيليين والاميركيين لا يذهبون الى صناديق الاقتراع بحثا عن تغيير قل او زاد في سياستهم، وانما كنوع من الرياضة القومية.

وراء ذلك كله فان معنى «التغيير» لدى العرب، لا يوجد له مثيل لدى الامم الاخرى، فالتغير الوحيد الذي نعرفه هو الانقلاب من حالة الى اخرى مناقضة ومختلفة تماما، فينتقل البشر خيرا، واللبليل نهارا، والظلم عدلا، والظلام نورا، وحتى اذا حدثت هذه الانقلابات فانها لا تفت في عضد المفكرين العرب. فالمسألة في النهاية دورات وحلقات «ثابتة» تمشي في التاريخ. القوانين السرمدية الالهية، وظلما ان كلا من «البرتقال» و«النفاح»، ثم، فما هو وجه الاختلاف والتميز. التغيرات البسيطة، والتغيرات الكمية، والظروف المتغيرة، لا تفرز شيئا جديدا يتطلب طريقة مختلفة للتعامل، وسياسة جديدة، وحركة وتعبئة من نوع اخر، وقد وصلت كراهية العرب للتغير ان دولة عربية جعلت شعارها في احتفالات عيدها الوطني «اربعون عاما من التقدم دون تغيير»، ولم يكن مفهوما كيف حدث التقدم دون تغيير،

ولكن الواضح ان الشعار يقول ان التغيير - اذا حدث - امر سلبي، فهو يعني التخلي عن «الثوابت»، و«الاصالة»، و«التراث».

العرب اليتامى، الضحايا، الذين لا يعترفون بان شيئا يتغير حولهم، يتفقون ويجتمعون على ان موازين القوى لم تعد في صالحهم، وهكذا تكتمل حلقة جهنمية ليس منها فكاك، فلا يعود معروفا ما اذا كان اختلال موازين القوى هو السبب في حالتهم المحزنة، او ان حالتهم المزرية هي السبب في الاختلال، او ان الاسرين يغذي واحدهما الآخر باصرار تاريخي لا يعرف الرحمة، لايهم في هذه الحالة ان يشكل العرب سوقا واسعة تبلغ ٢٣٠ مليون نسمة تماثل تلك التي تملكها اميركا واكبر من تلك التي تملكها روسيا او بريطانيا، او فرنسا او ألمانيا او حتى إيطاليا، ولا يعني شيئا ان هناك عشرات الجامعات، ولا يفيد كثيرا ان جيوشنا متفوقة تفوقا ساحقا على كل من حولنا في العدد والعدة ولاينقصنا الا ان نتعلم كيف نستخدمها بكفاءة وحكمة وفطنة. هل يحتاج الامر الى تعداد الناتج القومي الاجمالي واستثماراتها في الخارج واستثمارات الخارج عندنا، لكي نوضح ان الاختلال المزعوم ليس له ما يبرره، او على الاقل بالجم والنتائج التي يروج لها الاجماع العربي غير المسبوق.

مثال واحد يوضح حالة الالتقاء العربي على حالة معينة من التفكير لا يمكن ان تجدها في العالم المتد من

اليابان حتى المكسيك، ومن الشمال حتى الجنوبي، نشرت الصحف العربية جميعها في صدارتها تقريرا عن احد الصناديق المالية العربية خلاصته ان الاستثمارات العربية في الخارج تراوحت ما بين ٧٥٠ الى ٨٠٠ مليار دولار وبمعزل عن كل ما يمكن ان يقال في هذا، وفي امكانيات التوظيف والترشيد، فان هذا يعني، على رغم الخسائر والديون، ان الميزان في النهاية لصالح العرب وليس ضدهم

وبفانض يحمل الى نصف تريليون دولار، وإن المسألة الحقيقية هي أن نبحت عن الأسباب والدوافع التي تجعل بعضنا يفضل الاستثمار في الخارج عن الداخل، وما هي الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تجعل رأس المال يتركنا ولا يبقى معنا.

لم يطرح احد هذه الاسئلة، ولا يريد احد أن يطرحها، لأنها تهدم الاجتماع العربي على أن هناك متوالية من الكوارث والنوائب لابد أن تلتم بنا كل يوم، وتشكك في الاتفاقيات على ضعفنا وقلة حيلتنا على رغم ما نملكه من اموال طائلة. فالمطوب دوما أن نحس بالهوان والضعف، وإذا كانت اموال الآخرين عندنا فهي للسيطرة والهيمنة، أما إذا كانت اموالنا عندهم فهي منهوبة ومسرقة ومهربة. المهم أن تكون حالة الهوان فاقعة ودائمة ولا تبدو لها نهاية.

ما الذي يجعل الفكر العربي ينحو هذا المنحى، ويكرسه خلال السنوات الاخيرة باصرار ودأب عجيبين، شعوب وامم غيرنا تنظر الى نفسها ومن حولها ضمن مسلسل من الاهداف التي تقابلها امكانات، والاولويات التي يتم انجازها عبر تراكم زمني لا يفقد الممكن لحساب المستحيل، والعالم كله يضع اهدافا محدودة ويرصد لها اكبر القدرات المتاحة حتى يمكن تحقيقها وانجازها، اما نحن فلدينا اهداف غير محدودة ونرصد لها اقل الامكانات التي اكثرها كلاماً. ربما يكون ذلك راجعاً الى أن فكرنا السياسي كان دوماً تنبيرا عن ازمات متلاحقة ومتتالية كان علينا أن نتعامل معها بسرعة وبدون تفكير جدي وحقيقي فكان علينا أن نخترع مجموعة من الحكم الذائعة، التي تفسر كل شيء وتصبح نثر وقت وتطغى عليها الاحلام والامنيات المحبطة. فهل المسألة كلها أننا نعيش أزمة فكر حقيقية تنصرف الى طريقة تفكيرنا وما ينجم عنها من افكار للتعامل مع انفسنا وغيرنا، ولكن سواء كان الامر ان ما لدينا هو فكر الإزمة، او أزمة في الفكر، فإن ما اتفقنا عليه، واجمعنا حوله، يحتاج الى مراجعة ومناقشة ونقد واعادة تقييم.

\* كاتب ويبحث سياسي مصري.

## نظرة أخرى على المفاوضات العربية - الإسرائيلية



عمرو موسى وزير الخارجية أثناء اجتماعه مع شيمون بيريز وزير الخارجية الاسرائيلي

«بصفقة»، يتم التوصل إليها عبر سلسلة من التنازلات المتبادلة لنصل بعد ذلك إلى «السعر» الملائم الذي يرضى البائع ويتحمله المشتري، ويستطيع الجميع بعد ذلك أن يصفها بأنها «تاريخية». هذه الأساليب الثلاثة ليست في إتساق تام مع بعضها البعض. فالإخلاق جوهرها المطلق، والقانون أساسه النص، والاقتصاد صلبه النسبية، وبين الثلاثة تمايزات واختلافات وتناقضات تخلق صعوبات كبرى لأي عملية مفاوضات فما بال الأمر لو كانت المسألة تتصل بالصراع العربي - الإسرائيلي الممتد على رقعة التاريخ والجغرافيا. الأسلوب الذي ينبغي التركيز عليه والذي يمكن أن يوفق بين أمور متعارضة كثيرة هو الأسلوب «السياسي» الذي يعالج القضية من خلال نظرة تعدد بناء البيئة السياسية بطريقة تكفل تحقيق الأهداف القومية حتى ولو على مراحل متعاقبة، وتحترم توازنات القوى مع عدم استبعاد تغييرها في الأتق الزمنى، ولا تضرب الممكن بالمستحيل مع الإيمان الكامل بأن المستحيل يمكن أن يصير ممكناً في لحظة تاريخية ما، تراكم فيها العمل القومي بطريقة ناجحة.

وربما كان أفضل من اتباع هذا الأسلوب الرئيسى الآخر: دور السادات الذى عمد إلى تغيير البيئة السياسية فى الولايات المتحدة وإسرائيل إلى الدرجة التى جعلتهم يقبلون فى النهاية بالجلاء عن سيناء. ولم تكن زيارته للقدس، أو حديثه عن الانضمام إلى حلف الأطلسى، سوى أجزاء من عملية معقدة ودقيقة لتغيير أهداف الخصوم من الاستلاء على الأرض إلى محاولة كسب مصر كحليف إقليمى ودولى، ولم تكن تلك عملية سهلة، فالمعارضة لمنهج السادات لم تكن خارجية فقط وإنما كانت داخلية أيضاً، ومع ذلك نجح السادات فى الحفاظ على صفاء الرؤية فى اتجاه الهدف الرئيسى وهو تحقيق الجلاء عن الأرض المحتلة. ولم ينجح الإسرائيليون أبداً فى استفزازه أو صرفه عن الطريق الذى انتهجه أو تفرغ طاقاته فى اتجاهات فرعية. وكان سبيل السادات دوماً هو سلسلة من المبادرات - والمفاجآت أحياناً - التى تقدم تنازلات تأسحة فى الشكل مع صلابة منقطعة النظير فى الجوهر. وفى كل

وصلت المفاوضات العربية الإسرائيلية إلى طريق مسدود، وأضيفت الجولة العاشرة إلى الجولات السابقة فى عدم إحراز تقدم ملموس فى عملية السلام التى تقترب الآن من نهاية عامها الثانى. وسواء استمرت المفاوضات مع بقاء الأحوال على حالها أو تم توقيفها أو تجميدها أو حتى إنهاؤها كما يدعو الكثيرون فى الساحة العربية، فإن هناك حاجة ماسة إلى مراجعة ماتم وتقييم أسلوب التفاوض العربى تقييماً يراعى خبرة المفاوضات السابقة على الجبهة المصرية - الإسرائيلية من جانب والظروف الإقليمية والدولية المتغيرة من جانب آخر.

وحتى هذه اللحظة فإن المفاوضات العرب جنحوا إلى استخدام ثلاثة أساليب للتفاوض منفردة أو مجتمعة سواء على مائدة المفاوضات نفسها أو خارجها عندما يتم التفاوض. والترافق أحياناً من خلال وسائل الإعلام أو حشد الضغوط السياسية لأطراف ثالثة لتحقيق أهداف بعينها. الأول من هذه الأساليب أخلاقى يركز على «عدالة، القضية وحقوق الشعوب فى تقرير المصير بما فيها الشعب الفلسطينى والمبادئ المستقرة لعدم جواز الاستيلاء على الأرض بالقوة المسلحة. ويظهر هذا الأسلوب أكثر ما يظهر فى التعهدات المتكررة للمكابيل، الغربية عامة وإسرائيل والولايات المتحدة خاصة تجاه قضايا أخرى فى المنطقة (حالة العراق وليبيا) مقارنة بمواقفهم إزاء الاحتلال الإسرائيلى للأرض العربية واغتصابها للحقوق الفلسطينىة. الأسلوب الثانى قانونى يعود إلى المواثيق الدولية وقسرات مجلس الأمن والجمعية العامة للأمم المتحدة وخطاب الدعوة الموجه من راعى عملية السلام (الولايات المتحدة

وروسيا) إلى الأطراف المختلفة وما سمي بخطابات الضمانات التى أرسلتها الولايات المتحدة لهم، ويحاول تفسيرها وإعادة تفسيرها وإقناع الآخرين بمسحة الموقف القانونى العربى واستناده إلى قواعد «الشرعية» الدولية. الأسلوب الثالث والأخير اقتصادى قوامه، كما فى كل أحوال الاقتصاد التبادل والمقايضة، مثل التأكيد على قاعدة مبادلة الأرض بالسلام، و «مقايضة» ما يريده الإسرائيليون منا فى المفاوضات متعددة الأطراف بما يريده منهم فى المفاوضات الثنائية. هنا تصبح المسألة برمتها أشبه

مركز الدراسات  
السياسية والاستراتيجية



الأحوال كان يغير  
المناخ السياسى  
بطريقة تجعل  
الخصم يقبل  
بالانسحاب وكأنه  
يحقق نصرا  
مؤزرا. وهكذا فإن  
الذين قالوا انهم  
يفضلون الحرب  
مع الاحتفاظ  
بشرم الشيخ على  
السلام بدونها.  
وذلك شبيه بما  
يقال الآن أحيانا  
عن الجنود -

## د. عبد المنعم سعيد

اصبحوا أحد العناصر الدافعة فى اتجاه السلام (دايان وايزمان حالات واضحة). وكان مناحم بيجين كبير عتاة الصهيانية هو الذى وقع على وثيقة الانسحاب من الجائزة الكبرى لعملية التفاوض: سبئاء وساعتها فإن الاعتراضات على أسلوب السادات لم تختلف كثيرا عما نسمعه الآن، فكان هناك من يقول أن المسألة ليست صراع «حدود» وإنما صراع «وجود»، ولم يكن مفهوما أبدا كيف يمكن المحافظة على الوجود المصرى مع استمرار احتلال أراضيها المقدسة. وكان هناك من يدعى أن عملية التفاوض تؤدي إلى شق الصف العربى وهى حجة ذائعة جدا الآن بين الفلسطينيين. وكان وحدة الصف لا يمكن أن تتحقق إلا فى ظل الهزيمة والاحتلال. وكان هناك بالطبع المتشائمون دوما الذين يسارعون عند كل تصريح إسرائيلى مستطرف إلى القول: ألم نقل لكم أنه لا فائدة وأن المفاوضات لن تقضى إلى شيء. عند كل هؤلاء - آنذاك كما هو الآن - تبدو عملية التفاوض ضمن منطق بالغ البساطة مؤداه أن مطالبنا عادلة ومشروعة وأن الأمر لا يحتاج أكثر من جلسة واحدة يسلم فيها العدو بهذه المطالب إذا كان يريد السلام حقا. ولكن لما كانت إسرائيل عدوانية متعصبة، وتوازن القوى فى صالحها بشكل حاسم، فإنها لن تسلم بشيء، ومن ثم لا توجد فائدة من المفاوضات أصلا، ويجب قطعها حتى لا تعطى «مشروعية» للاحتلال وفق رأى كبير المفاوضين الفلسطينيين الدكتور حيدر عبد الشافى، أو باعتبار هذا القطع يمثل الورقة «الوحيدة والرابحة» لوضع واشنطن وإسرائيل أمام التحدي، كما ذكر أحد الكتاب العرب فى صحيفة الحياة..

وراء كل ذلك نظرة استعصائية تدور فقط للواقع وإنما لعملية التفاوض ذاتها، وتجاهل تام لأهمية تغيير البيئة السياسية للخصم فى اتجاه القبول بما يطالب به من انسحاب إسرائيلى من الأراضي العربية المحتلة وإقامة الدولة الفلسطينية فى الضفة الغربية وقطاع غزة. فمع التسليم المطلق والتسامح والكاملا بأن الموقف الإسرائيلى المتعنت هو السبب الرئيسى وراء تعثر المفاوضات إلا أن إسرائيل ليست بالبلد المصمت غير القابل للتغيير. فنحن ننسى أحيانا أن ما يقرب من خمس عدد سكانها (١٨٪ على وجه التحديد) من العرب الفلسطينيين، وإن نجاحنا فى تعبئة هؤلاء للعب دور جوهري فى الساحة الإسرائيلى لا يزال أقل من المطلوب وإذا أضف إلى هؤلاء كتلة تصويتية أخرى تقع على يسار حزب العمل يمثلها فى الحكومة الآن مجموعة «ميرتس»، بالإضافة إلى يسار حزب العمل نفسه، وكلهم لا يمانعون بدرجة أو باخرى فى

الانسحاب من الأراضي العربية المحتلة وقيام الدولة الفلسطينية مع ثبائات فى التفاصيل، فإن ما يتراوح ما بين ٣٥ إلى ٤٠٪ من الإسرائيليين لا يمكن وضعهم فى الجانب المضاد والمعادى للأهداف العربية الأساسية. ومن هنا يصبح واجبا من خلال السياسة والدبلوماسية أن تجعل هؤلاء موقعا حاكما فى القرار الإسرائيلى. ويزيد من فرصة نجاح هذا الاتجاه أن «توازن القوى» ليس فى صالح إسرائيل بالشكل الذى يتصوره كثيرون. فبالنسبة لكافة عناصر القوة الثابتة (المساحة، عدد السكان، الموارد الاقتصادية، الإنفاق العسكرى، حجم الجيوش والتسليح، الوضع الجيوبوليتيكي والجيوستراتيجي... إلخ) فإن هناك تفوقا عربيا كاسحا على إسرائيل. ويقع التفوق الإسرائيلى أساسا فى جانب عناصر القوة المتغيرة (التكنولوجيا، التنظيم والإدارة، العلاقة مع الغرب... إلخ)، وهى عناصر لا يمكن القطع بأن العرب سوف

يظلون دوما متخلفين فيها. وفى كافة الصراعات التاريخية الكبرى فإن عناصر القوة الثابتة هل التى تحسم الأمور فى النهاية كما حدث فى الحربين العالميتين الأولى والثانية، الواقع أن إسرائيل أول من يدرك هذه الحقيقة، ولا يعود ذلك إلى أوهام لا أساس لها وإنما استنادا إلى دراسات علمية دقيقة تكاد تجمع أن الفجوة فى عناصر القوة المتغيرة مع العرب تضيق ولا تتسع على عكس الشائع فى الكتابات العربية. وهكذا فإنه رغم التفوق النووى والعسكرى الإسرائيلى فإن إسرائيل تترك حاجتها للتوصل إلى تسوية فى الوقت الحاضر تكفل لها التعايش مع المنظمة التى توجد فيها.

وربما يعكس خدول أعمال المفاوضات ذاتها كثيرا من الأوراق التى يستطيع المفاوضون العرب استخدامها فى اتجاه تحقيق الأهداف العربية، بل هو فى الحقيقة يعكس توازن القوى الحقيقى - كما ذكرناه - بين الأطراف. فعلى جانب توجد إسرائيل ومعها القوة العسكرية والأرض المحتلة. وذلك موضوع المفاوضات الثنائية، وعلى الجانب الآخر يوجد العرب ومعهم كل شيء آخر وذلك موضوع المفاوضات المتعددة الأطراف. ومن المدهش أن الجانب العربى تخلى عن أوراقه العديدة ومصادر قوته المتعددة فى هذه الأخيرة - التى كان يمكن أن يستخدمها فى تغيير البيئة السياسية الإسرائيلى فى اتجاه القبول بالاطالب العربية فى المفاوضات الأولى. وجاء هذا التخلي فى شكل الإبطاء أو ما هو أشبه بالتعليق للمفاوضات المتعددة انتظارا لما تسفر عنه المفاوضات الثنائية. ونجم ذلك عن مجموعة من القناعات غير المسبوقة فى تاريخ المفاوضات. فحاجة إسرائيل للسوق العربية - وهى مصدر قوة عربية لأن إسرائيل هى التى تحتاج وليس نحن - اعتبرناها رغبة فى «الاستيلاء» على هذه السوق رغم أنها - مهما كانت أمانيتها - لا تملك مقومات هذا الاستيلاء المزعوم. فالصادرات الإسرائيلى لا تزيد على عشر الصادرات العربية، ولا تزيد كثيرا على ثلث صادرات سنغافورة التى عدد سكانها نصف عدد سكان إسرائيل. والأهم من ذلك أنها تتميز بالتركيز الشديد لصالح سلعة واحدة هى الماس المصقول الذى يبلغ ٤٠٪ من الصادرات وبعدها تاتى صادرات السلاح ثم الصادرات الزراعية (المواالح أساسا) والسلع المصنعة مثل النسيج، وكلها سلع إما أن العالم العربى لا





## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

بحتماجها أو أن لديه منافساً قويا أمامها. فالمواالح الإسرائيلية ليست أفضل من المواالح المصرية أو الفلسطينية إن لم يكن العكس هو الصحيح، والمنسوجات الإسرائيلية ليست متفوقة بأي معنى على المنسوجات المصرية أو السورية أو اللبنانية. وإذا كان التخوف يأتي مما يسمى السلع المتقدمة تكنولوجيا فقد خلقنا أسطورة إسرائيلية لا وجود لها إلا في أذهاننا. فحجم صادرات إسرائيل من هذه السلع لا يزيد على ٦٠٠ مليون دولار (قارن ذلك مثلاً بـ ٢٧ مليار لكوريا الجنوبية)، وليس معروفاً أن إسرائيل أنتجت سلعة واحدة منها ذات سمعة عالية ماعداً في مجال الأدوات الطبية والزراعة المحمية وتكنولوجيا إنتاج الدجاج والبيض، وفي هذه المجالات الأخيرة فإن العرب حققوا تقدماً محموداً خلال السنوات الأخيرة.

وما ينطبق على السوق ينطبق على المياه وعلى الطاقة وعلى العمالة. وفي كل هذه المجالات فإن إسرائيل هي التي تحتاج إلينا وليس العكس. وحتى في مجال الحد من التسلح - حيث يوجد تفوق إسرائيلي نوعي - فإن لهفة إسرائيل الواضحة للتوصل إلى اتفاقيات تعكس قلقها من تزايد القدرات العربية الكيماوية والصاروخية. والواقع أن حدوث تسوية في المنطقة فإن إسرائيل سوف تكون معتمدة إلى حد كبير على دول عربية خارجها، كما أنه سيصبح عليها أن تواجه منافسة طاحنة ليس فقط من الدول العربية وإنما من دول أخرى مثل تركيا وإيران، ومن ثم فإن الحديث الإسرائيلي عن نيتها في أن تكون «يابان» الشرق الأوسط لا ينطوي فقط على مبالغة وإنما على وهم لا يوجد من يصدقه إلا العرب وحدهم.

والخلاصة أن المفاوضات العربية لديه الكثير من الأوراق - على عكس كل ما هو ذائع - التي يمكنه استخدامها لخلق مصلحة إسرائيلية في السلام تكفل تحقيق المطالب العربية كما حدث مع مصر من قبل. ولكن سيادة الأساليب الأخلاقية والقانونية والاقتصادية - على أهميتها - على الفكر التفاوضي العربي فوّت فرصاً كان يمكن اقتناصها. ومالم يكن لدينا الاستعداد للاستفادة من التجربة المصرية وما كان فيها من مقدرة أخاذة على تغيير البيئة السياسية لصالح المطلب المصري الأساسي في ضرورة الجلاء عن الأرض المحتلة، فإن القوى المعارضة للسلام على الجانبين العربي والإسرائيلي سوف تجد اتساعاً واسعاً أمامها لتدمير عملية السلام برمتها. وهو ما يزيد - جنانة إهلنا تحت الاحتلال، ويفتح الباب لمرحلة صراعية جديدة لا ينلج أحد الثمن الذي سوف يدفع فيها من موارد المنطقة ومستقبلها.

# النظام العالمي الجديد بين الانهيار الاقتصادي

## الاميركي المزعوم والصعود الأوروبي المتعثر

عبد المنعم سعيد\*

الاتحادية نظراً لما تملكه من قدرات نووية جبارة فضلاً عن موارد اقتصادية هائلة وسوق واسعة تعطي إمكانات هائلة للسياسة الخارجية. - يقابل انهيار الاتحاد السوفياتي تدهور مماثل في الولايات المتحدة يظهر في ارتفاع مديونيتها الخارجية والعجز الكبير في موازنتها وميزان مدفوعات وميزانها التجاري. - تتفوق اليابان حالياً على الولايات المتحدة في المجال التكنولوجي فضلاً عن تقدمها الاقتصادي المضطرب الذي جعل ناتجها القومي الإجمالي يقترب من ذلك الأميركي.

- سيصبح لدى أوروبا، وهي في سبيلها إلى إقامة وحدتها السياسية والاقتصادية، قدرات تفوق ما لدى الولايات المتحدة.

وهكذا فإن ما يبدي أنفراداً أميركيين في العالم ما هي إلا ظاهرة سرقة، ستأخذها عصر جديد حقاً تتنافس فيه القوى، ونصنع، وساعتها - لعل وعسى - يتمكن العرب من اللعب والقفز من حبل إلى آخر. وليس مفهومنا تماماً لماذا سيكون العرب أحسن حالا في ظل قطبية تعددية عما هو الحال في زمن قطبية أحادية أو ثنائية. ففي ظل الاقطاب المتعددة

للقرن التاسع عشر تم تقسيم العالم العربي بين بريطانيا وفرنسا، ثم دخلت إيطاليا قبل الحرب العالمية الأولى، لتأخذ نصيباً وحظاً، وكان لروسيا والمانيا قدر ونفوذ، ولولا أن اليابان، حينها، كانت لا تزال بعيدة لأخذت نصيبها من الثمرة الغربية الناضجة التي سقطت من الإمبراطورية العثمانية، وفي ظل القطبية التعددية ذاتها حدثت حربان عالميتان إضافة إلى عشرات الحروب الأخرى الاستعمارية والإقليمية والأهلية، إذ أدى السباق على مناطق

على الأقل في الميدان الاقتصادي. أظهرت تجربة الحقبة الزمنية الماضية أن عالم القطبية الثنائية أو الأحادية يزيد من حال عدم الاستقرار، ولا من أن يعالجها ويؤدي بطبيعة الحال إلى الحروب (الأولى، الثانية، الخليج) أو صراعات محلية (كما في بلدان العالم الثالث).

فالقضية المتعددة (الخماسية في أحسن الأحوال) حالة مرغوبة وفي طريقها إلى التحقق، فليطمئن العرب، إذن، فالمستقبل يحمل لهم بشرة أقطاب كثيرة يلعبون على حبالها ما شاء لهم اللعب، ويبدو أن وجهة النظر هذه لا تسود فقط بين الكتاب والمفكرين، وإنما أيضاً بين الساسة وصناع القرار، فقد كتب أسامة الباز مدير مكتب الرئيس المصري للشؤون السياسية، وهو المعروف بقله الحديث، مقالاً في صحيفة «الأهالي» (١٩٩١/٩/٤) تحت عنوان «النظام العالمي، قطب واحد أم أقطاب متعددة،

طرح فيه أن العالم لا يتحول إلى نظام القطب الواحد ممثلاً في الولايات المتحدة وإنما ينتقل إلى نظام القطبية المتعددة، واستند الباز كما فعل آخرون، إلى مجموعة من الحجج: - ما تشهده حالياً ليس النظام الجديد وإنما انهيار النظام القديم، ولذا فإن النظام الجديد لا يزال في طور التشكيل.

- ما حدث في الاتحاد السوفياتي لا يخرج من دائرة القطبية العالمية، حتى بعد أن اقتصر فقط على روسيا

■ لا يوجد شيء ينتظره ويتمناه «اليتامي» العرب قدر أن يستيقظوا ذات صباح صفت سماؤه، فإذا بالعالم وقد انقسم إلى أقطاب متصارعة ومتنافسة يلعبون على حبالها ويناورون ويداورون بينها. وهكذا تعود الدنيا سيرتها السعيدة الأولى، ويناطح الأقوياء بعضهم بعضاً، وفي تناحرهم وتصادمهم واختلافهم يجد الضعفاء رحمة. ولما كان الموقف الدولي لا يشير إلى إمكانية عودة العصر الذهبي للقطبية الثنائية، فلماذا لا يكون التمني أكثر طموحاً وجموحاً، فيصير العالم خماسي الأقطاب تتحارب فيه اليابان وأمريكا وروسيا وأوروبا والصين، ولما لبت الحظ يكون «ضارباً، فيسعى هؤلاء وأولئك إلى بحثا عن الثروة أو الموقع الاستراتيجي، فنجد هامشاً واسعاً للحركة، ونحصل على حقوقنا المشروعة فهل تكون إحدى النتائج الإيجابية لاختفاء الاتحاد السوفياتي ظهور أقطاب دولية موازنة للقطب الأميركي؟

كان التحدي السوفياتي أحد العوامل المستمرة خلف تماسك التكتل الأطلسي وقبول اليابان الزعامة السياسية والعسكرية الغربية. ومع زوال هذا التحدي، وبروز أوروبا قوة اقتصادية موحدة في منتصف التسعينات، واستمرار القوة الصينية، فإنمقاتل الاقتصاديات في الولايات المتحدة، من المحتمل أن تظهر أقطاب دولية توازن القطب الأميركي،

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

النفوذ ونشوء التحالف والتحالفات المضادة إلى اختلالات مستمرة في توازن القوى العالمي قادت بدورها إلى حالة عالمية من عدم الاستقرار السياسي دفع ثمنه دوماً الأصغر والأضعف، وكان الثمن الذي دفعه

العرب فادحا بكل المقاييس في ذلك العهد التعيس.

ولكن القياس التاريخي ليس وحده المفقود في التحليل العربي للتحولات العالمية الراهنة. فالقول بأن ما يحدث الآن في العلاقات الدولية ما هو إلا انهيار للنظام القديم وليس نظاماً جديداً يغفل النتائج المادية والموضوعية التي ترتبت على انهيار الاتحاد السوفياتي وحلف وارسو، وهو موقف يصعب تجاهله على ضوء النسق المتواتر للعلاقات الدولية الذي بدا ظاهراً من قبل الوحدة الألمانية وفي حرب الخليج وفي الصراع العربي - الإسرائيلي وفي أميركا الوسطى وأفريقيا والبلقان وجنوب شرق آسيا. ولا يظهر النسق فقط في السياسة الدولية، وإنما أيضاً في الاقتصاد الدولي، ويصبح تجاهل مثل هذه الانساق نوعاً من وضع الرؤوس في الرمال التي لا يوجد لدى العرب أكثر منها. هذه الانساق مجتمعة تجعل الحديث عن نظام عالمي لا يزال في طور التشكيل نوعاً من التمني العربي لنظام يتماشى مع آمانيهم التي لا يبدو أنها تتحقق أبداً.

والقول بأن روسيا الاتحادية الباقية من الاتحاد السوفياتي تظل قطبا دوليا لا يكشف إلا عن الغيباس في سعي القطب الدولي، فمعدن الحرب العالمية الثانية كانت الدولة القطب تلك التي تتوافر فيها أربعة شروط:

الأول، قوة عسكرية جارية قادرة على الوصول إلى كل أنحاء الدنيا، وتستحوذ على قدرة نووية هائلة توفر لها ما يسمى بإمكانية نوجيه الضربة النووية الثانية، بمعنى أنه لو دمرت قدرتها العسكرية في ضربة نووية مفاجئة فإنه يبقى لديها من القوة ما يكفي لفناء الخصم أو الخصوم.

الثاني، قدرات اقتصادية متنامية تعطيها القدرة على المنح والمنع على المستوى الكوني.

الثالث، إيديولوجية يعتقدها أنها وحدها صالحة للجنس البشري، ومن ثم يصبح العالم وأمنه منظومة واحدة إذا حدث فيها خلل فإنه يهدد أمن الدولة القطب وبالتالي الأمن الدولي. الرابع، الاستعداد لاستخدام القدرات العسكرية على مستوى دولي بأساليب متنوعة.

استناداً إلى كل ذلك فإن توصيف روسيا الاتحادية كقطب دولي نظراً إلى قدراتها النووية يصعب قبوله لأنه يستبعد كل الشروط الأخرى. فلفترة طويلة قادمة لن تكون روسيا بأي معنى قوة اقتصادية، وعلى رغم أن الاتحاد السوفياتي لم يكن قوة اقتصادية عظيمة إلا أنه كان بقدرته الإقطاع من موارده لكي يبقى نفوذه

في أوروبا الشرقية ولكي يخلق ركائز لسياسته في كل أقاليم العالم، مثل فيتنام وكوريا الشمالية في شرق آسيا واندونيسيا (قبل عام ١٩٦٥) في جنوب شرق آسيا، ومصر في الشرق الأوسط (قبل عام ١٩٧٢) واثيوبيا في القرن الأفريقي، وكوبا في أميركا الوسطى والجنوبية. فروسيا لا تستطيع تحقيق أي من ذلك الآن، وعلى العكس فإنها دولة تطلب العون والمعونة؛ وخلال مؤتمر قمة الأرض الذي انعقد في البرازيل في حزيران (يونيو) ١٩٩٢ فاجأت موسكو الجميع بطلب ادراجها ضمن قائمة دول العالم الرابع المستحقة المساعدة؛ ولم تعد روسيا تملك إيديولوجية عالمية خاصة بها ذات جاذبية بعد الإعلان النهائي عن فشل الشيوعية، كما أنها منذ غزو أفغانستان وخروجها منه لم تعد على استعداد لاستخدام قواتها العسكرية إلا في حفظ الأمن الداخلي.

ولكن غرّب ما يقوله كتاب العرب في انتظار العالم المتعدد الأقطاب أن ما حدث من انهيار للاتحاد السوفياتي يوجد ما يقابله في تدهور الولايات المتحدة ومكانتها الاقتصادية؛ ويمضي بعضهم إلى أبعد من ذلك، إلى القول بأنه إذا كانت الشيوعية قد انهزمت فإن الرأسمالية لم تنتصر؛ وهكذا فإن الفكر الغربي لا يرى سوى قوتين في حالة تراجع وثلاثة قوى في حالة صعود (أوروبا واليابان والصين) فيصبح العالم خماسي القوى، وربما يضرب الحظ ضربته فتصعد الهند والبرازيل أيضاً ويلعب العرب على حبال سبعة بدلاً من خمسة.

والواقع أن المتحدثين عن التدهور الأميركي يستجيبون لنوعية معينة من الأدب السياسي في الولايات المتحدة يعرض جانباً واحداً من صورة الوضع الاقتصادي؛ أي تميل إلى التشاؤم الذي لقي أذاً صاغية لدى المفكرين العرب من دون فحص أو تمحيص، ومن ثم يلتقط هؤلاء مقولة «الديونية، الأميركية للعالم الخارجي من دون تساؤل عن ذلك الطرف الدولي

الذي استدانته منه واشنطن التي أصبحت، لمن يقرأ ومن يسمع، كما لو كانت دولة من دول العالم الثالث؛ ولكن الحقيقة ليست كذلك تماماً، فأميركا ليست مدينة لأحد كما هو الحال بالنسبة إلى دول العالم الأخرى، فما يسمى بالديونية الأميركية هو حاصل الفرق بين قيمة الأصول التي تملكها أميركا (شركات وافراد) في العالم الخارجي والتي بلغت ١.٦٧٦٤ تريليون دولار عام ١٩٩٠، مقابل ما يملكه الأجانب في الولايات المتحدة والذي بلغ ٢.١٧٦

تريليون دولار. فالفرق ٤١٢ بليون دولار هو المديونية الأميركية المزعومة للعالم؛ هذه المديونية تعكس في الحقيقة الثقة التي يضعها العالم في الاقتصاد الأميركي. وعلى أية حال فإنها لا تزيد عن ٧.٥ في المئة من الناتج القومي الإجمالي، والأهم من ذلك أن قيمة الأصول في أميركا وخارجها محسوبة على أساس قيمتها الدفترية عند شرائها، وليس قيمتها السوقية الحالية. ولما كان كثير من الأصول الأميركية في الخارج تم شراؤها في الخمسينيات والستينيات بينما أصول الأجانب في أميركا تم شراؤها في الثمانينيات فإن القيمة المعتمدة للأصول الأميركية هي في الحقيقة أقل بكثير من حقيقتها.

والأهم من ذلك، فإنه من حيث عناصر القوة الشاملة، السياسية والاقتصادية والعسكرية، تتفوق الولايات المتحدة تفوقاً ساحقاً على منافسيها، فأوروبا لا تزال، وستظل في المستقبل المنظور، قوة تفقد المركز الواحد للقرار السياسي، كما أن ارتباط السياسي بين قومياتها المتعددة سيظل أقل بكثير مما هو متوافر في الولايات المتحدة. وبالمقارنة مع اليابان فإن حجم عبيدها، فلديها أراض زراعية تبلغ ثلاثين ضعف ما لدى اليابان و٣٠٠ مرة من احتياطات النفط، و٣٠٠ مرة من احتياطات الفحم، كما يكفي أن الناتج القومي الإجمالي الأميركي مع مطلع التسعينيات (٥.٤ تريليون دولار) يبلغ ضعف القوة الاقتصادية للدولة التالية لها، اليابان. والواقع أن نصيب أميركا من الناتج الإجمالي العالمي ظل يتراوح ما بين ٢٠ و٢٥ في المئة دونما نقصان منذ مطلع الستينيات على رغم الزيادة المستمرة للقوة الاقتصادية لأوروبا واليابان.

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وعلى رغم التقدم التكنولوجي لكل من أوروبا واليابان وقوة القاعدة العلمية فيهما فإنهما يشتركان من أميركا حقوقاً للاختراع وتراخيص للإنتاج وتصميمات عملية بأكثر مما تقوم أميركا بالشراء منهما. وعلى عكس ما هو شائع فإن انتاجية العامل الأميركي في العام الواحد لا تزال أعلى من انتاجية العامل الياباني، وعلى رغم أن الأول يعمل عدد ساعات أقل من الثاني (١٩٠٤ ساعات عمل في العام للاميركي مقابل ٢٢٠١ للياباني). فطبقاً لإحصائيات المعهد الاقتصادي الألماني ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية فإن انتاجية العامل الياباني عام ١٩٩٠ كانت ٨٠.٧ في المئة من انتاجية

العامل الأميركي وعند مستوى من المعيشة أعلى للأخير نظراً إلى ارتفاع الأجر مع ساعات عمل أقل، إضافة إلى مزايا أخرى. هذا لا يمكن أن يتحقق إلا نتيجة التقدم التكنولوجي. كما أنه لا يعني أن اليابان لا تتقدم بدورها. فالواقع أن انتاجية العامل الياباني ارتفعت بدورها من ١٦.٧ في المئة من انتاجية العامل الأميركي عام ١٩٥٠ إلى النسبة المشار إليها عام ١٩٩٠. ولكن تضيق العامل الياباني الفجوة بينه وبين العامل الأميركي لا يعني أبداً انهياراً في الانتاجية الأميركية أو تخلفاً تكنولوجياً أميركياً.

والواقع أن الشوق العربي العارم لكي تكون اليابان قطباً دولياً تحتاج إلى مراجعة فاحصة. فلا جدال من أن اليابان حققت تقدماً اقتصادياً وتكنولوجياً كبيراً خلال العقود الماضية، ولكنها تفقد بشدة السوق الداخلية التي جعلها تستوعب منتجاتها، ومن ثم فإن اعتمادها الكبير على الأسواق الخارجية، خصوصاً الأميركية، أكثر من حاجة الولايات المتحدة إلى السوق اليابانية. والواقع أن «ثقل» السوق الأميركية أمام المنتجات اليابانية هو الذي يمكن أن يسبب انهياراً في الاقتصاد الياباني، بينما العكس غير محتمل. كما تفقر اليابان القوة العسكرية والأيديولوجية الكونية المتميزة والثقافة السياسية العالمية التي تتمتع بها الولايات المتحدة. وكما سبق أن أشرنا فإن ما يسمى بالتفوق التكنولوجي الياباني على الولايات المتحدة ليس له أساس من الصحة. فهو حادث أساساً في مجال البحوث والتطوير، أما في مجالات البحث الأساسي والبحث التطبيقي تتفوق أميركا تفوقاً كاسحاً وهو ما يظهره ميزان المدفوعات التكنولوجي للبلدين حيث تحقق اليابان عجزاً مستمراً بينما تحقق الولايات المتحدة فائضاً كبيراً.

كذلك فإن الشوق العربي العارم في أن يحقق الأوروبيون ما عجز العرب عن تحقيقه من تكامل ووحدة،

أن الروابط والتعاون بين هذه «الأقطاب» المزعومة أكبر بكثير مما يفرق بينها، وهي تنظم تنافسها بأدوات متنوعة من خلال اللقاءات الثنائية والمشاورات المكثفة، والأهم من خلال المؤسسات مثل الاجتماعات السنوية لقمة الدول الصناعية السبع، ومنظمات مثل منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والـ «غات»

والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، والأهم من ذلك أن الاعتماد المتبادل بينها في مجالات التجارة والاستثمار وأسواق المال والشركات المتعددة الجنسيات يجعل من الصعب الحديث عن شركات يابانية أو أخرى أميركية أو أوروبية خالصة. وأخيراً فإن هذه «الأقطاب» تربطها جميعاً رابطة الليبرالية السياسية والرأسمالية الاقتصادية برباط أيديولوجي واحد، يجعل لها رسالة عالمية موحدة في ضرورة سيادة النموذج الغربي على العالم.

خلاصة ذلك كله أن العالم يعرف الآن، أردنا أو لم نرد، قطباً واحداً هو النظام الليبرالي العالمي الذي تشغل قيادته الولايات المتحدة بحكم ما تساهم في الناتج العالمي الاحتمالي، وبحكم سوقها الكبيرة وتفوقها التكنولوجي وقدراتها العسكرية. ولكن لهذه القيادة شركاء قد يتنافسون معها في بعض المجالات، ولكن في الإطار المنظم للنظام كله. ولذلك لا ينبغي لأحد أن يهش حينما يجد الولايات المتحدة أو اليابان تدعو أحدهما الأخرى لاتخاذ الإجراءات اللازمة لتحقيق الانعاش الاقتصادي، ويدعو كلاهما أوروبا لتحقيق مزيد من التكامل. فلو أن مقولات انصار التعددية القطبية صحيحة، فستكون المرة الأولى في التاريخ الذي يعمل فيه قطب دولي أو قوة عظمى على انعاش ووحدة وتكامل الأقطاب الأخرى.

أما بالنسبة إلى روسيا الاتحادية فإن غاية طموحها خلال السنوات المقبلة هو قبولها شريكاً في هذا النظام وهو ما سيستدعي تحولات هائلة في المجتمع الروسي ستستغرق وقتاً طويلاً، ولكن الهدف يبقى دائماً المشاركة في النظام وليس التناقض معه.

أما الصين فلا يزال أمامها الكثير لكي تخرج من إطار دول العالم الثالث، وتوفق ما بين نظامها الاقتصادي ونظامها السياسي. ولكن مهما كان مسار التجربة الصينية سيظل هدفها اللحاق بالنظام الغربي وليس الصراع معه.

لا يبدو أنه سيتحقق في المستقبل المنظور، ومن ثم فإن التعويل على بزوغ قطب أوروبي بنامح ويصارع في العلاقات الدولية لا يعبر عن نظرة حكيمة. فصحيح أن أوروبا، ممثلة في الجماعة الأوروبية حالياً، لديها القدرة العسكرية والطاقة الاقتصادية والأيديولوجية والتاريخ الذي يكفل لها صفة القطبية العالمية، ولكن الشرط الأساسي لذلك كله أن تحدث الوحدة الأوروبية فعلاً ويكون لها نوع من السلطة المركزية التي تستطيع السيطرة على هذه الطاقات

والقدرات لخدمة سياسة خارجية فعالة على المستوى العالمي. هذا الشرط المهم لا يظهر في متناول اليد هذه الأيام، على رغم ما أنجزته أوروبا من خلال مشروع «أوروبا ١٩٩٢»، واتفاقية ماستريخت. فحتى الآن لم يتم تطبيق المشروع بشكل كامل، وما زال أكثر من ثلث التوجيهات الخاصة باستكمال مرحلة السوق المشتركة يتعثر في أروقة الهيئة الأوروبية. وأكثر من ذلك فإن ما تم الاتفاق عليه لا يزال يلقى مقاومة في برلمانات الدول الأعضاء. وجاءت مرحلة التصديق على اتفاقية ماستريخت لتشير إلى أن الرأي العام الأوروبي، وإن كان يرحب بمزيد من التكامل الأوروبي. إلا أن أحداً ليس على استعداد للتخلي عن دولته القومية ليندمج في كيان يدعى «الولايات المتحدة الأوروبية». والواقع أن أوروبا نفسها تعلم ذلك، وليس صدفة، إذن، تمسك الدول الأوروبية بحلف الأطلسي، والدور الأوروبي التابع في أزمة الخليج، والمتهاون في أزمة البلقان، إذ في كل الأحوال كانت أميركا مدعوة لكي تحمل الراية وتقود الطريق. وليس صدفة أيضاً أن الولايات المتحدة ذاتها كانت ولا تزال من دعاة تشجيع الوحدة الأوروبية منذ مشروع مارشال الذي شكل النواة الأولى للتكامل الأوروبي، ولم يحدث في التاريخ من قبل أن سعى قطب دولي لخلق قطب آخر يتنافسه ويصارع.

والحقيقة أن أكثر ما يغفله «دعاة القطبية الخماسية» الروابط الوثيقة بين هذه الأقطاب حتى يصعب اللعب على حبالها، فهم يبالغون كثيراً في تقدير التنافس الاقتصادي والتجاري بينها معتمدين على تهويلات الصحافة الغربية وحديثها عن «الحرب التجارية»، وغيرها من التعبيرات المثيرة. هذا التنافس لا يتعدى كثيراً التنافس الحادث داخل الدولة الرأسمالية الواحدة بين الاحتكارات العملاقة، وذلك أمر طبيعي في المجتمعات الرأسمالية ولا يصل أبداً إلى مستوى الصدام والعراك ومواجهة والحياة أو الموت، التي تولدت بين الليبرالية والفاشية، وبين الليبرالية والشيوعية. فحقيقة الأمر



المصدر: الأهرام

التاريخ: ٢ أغسطس ١٩٩٣

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

# مناطق فكرية آمنة.. للجميع

د. عبد المنعم سعيد

أصبح تعبير «المناطق الآمنة» تعبيراً ذاغنياً في عالم السياسة الدولية خلال الأعوام الأخيرة، وانصرف دوماً إلى محاولة المجتمع الدولي حماية مجموعة من البشر يتعرضون لخطر جسيم يصل إلى حد الإبادة، وتم تنفيذه بنجاح مع المسلمين الأكراد في العراق، وبفشل كبير حتى الآن بالنسبة لمسلمي البوسنة والهرسك. وقد استعار بعض الكتاب هذا المفهوم ونقله إلى عالم الفكر داعياً إلى إقامة «مناطق آمنة» في عالم الفكر المصري، تهدف إلى الارتقاء بروح المسؤولية الفكرية والسياسية لدى المثقفين في التعامل مع قضايا ورموز شخصية ومعنوية خاصة ما يتعلق منها بالإسلام. وضرب عدداً من الأمثلة التركيبية والمصرية التي حدث فيها تطاول واجترار مكروه ومستنكر على رموز إسلامية.

فإن المتطرق بشعر بأنه إزاء مهمة رسالية ذات طبيعة مطلقة لا تقبل المساومة أو الحلول الوسط أو حتى الاتفاق مع الآخرين، ومن ثم فإن التخلص من الخصم الفكري لا يحق فقط نوعاً من أشباع الذات، وإنما يحقق إنجازاً تاريخياً لا يقبل النقض أو المسائلة. هذه الأنواع من «الأصولية» الفكرية علمانية كانت أو دينية فرضت علينا قضايا من نوعية غريبة. وبعد أن كان النقاش يدور حول «الحل» الإسلامي، و«الحل» الديمقراطي، و«الحل» القومي. أيا كان معنى كل ذلك. انحدر الحوار كله إلى تعريف المرتد والكافر ومن له الحق في قتل كليهما. وبعد أن كان الحاضر في الثقافة العامة يعني الشخص الذي يعبد الأوثان أو الملحد أو الذي لا دين له، أصبح ذلك الإنسان الذي لا يؤمن بدين معين، ثم انحدر الأمر كله ليكون ذلك الذي لا ينتمي إلى تفسير أو مذهب معين في ذات الدين. وفي الطريق ضاع بين الأرجل المتزاحمة المتصادمة قضايا الإصلاح الاقتصادي وأثاره، والتعليم ونقل التكنولوجيا، والتنمية ورفع مستوى المعيشة، وحتى العدوان الإسرائيلي على لبنان لم يجد فيه الجميع سوى مناسبة إضافية للظلم الخسود وشق المزيد من الجيوب. ليس معنى ذلك أن هذه القضايا لم تطرح، ولكن المؤكد أن ذلك لم يتم بالشكل المطلوب ولا بالحماس والعاطفة الذي اندفع فيها الحوار في القضايا الأولى. إن ذلك يتناقض جوهرياً مع مايسميه الدكتور يوسف القرضاوي «فقه الأولويات»، ويتعارض مع الثقافة المصرية

وفي الحقيقة فإن ما يعنينا هو محاولة زأب الصدد وتقليل الفجوة والجفوة، بل وحتى التوتر، بين المعسكرين الفكريين اللذين ليسا عباءة الإسلام أو العلمانية. وانطلاقاً من نفس الروح فإننا نسعى معه إلى نقل الفكرة خطوة أخرى إلى الأمام لكي تشمل كل الأطراف على الساحة الفكرية المصرية على تنوع اتجاهاتها وتوجهاتها، خاصة تلك المنتحمة إلى الوسط السياسي المعتدل الذي يسعى إلى تجنب مصر شروخ انقسام واستقطاب حاد قد يكون ثمنه حياً راعلى صفحات الصحف والكتب والدراسات، ولكن ثمنه سوف يكون دماً في ساحة السياسة العملية.

فالواقع أن الوسط السياسي المصري تعرض لعملية تزيق فكري واسعة النطاق خلال الأعوام الماضية صرفته عن التعامل الحدي مع مشاكل مصر الملحة. وكم كان محزوناً أن قائمة الأعمال التي ناقشها المثقفون المصريون جرى اقتصارها وابتسارها إلى مجموعة من القضايا التي لم تكن خلافية فقط، أو دافعة للاستقطاب المذموم فحسب، وإنما أيضاً إلى طبيعتها العاطفية والنفسية التي تمنع التعامل العقلاني معها. ولبت الأمر اقتصر على ذلك، وإنما اندفع إلى الساحة الفكرية نوع من «الطفولة العلمانية»، والآخرى الدينية، تذكرنا بما شاع في الفكر الماركسي في السابعة تحت اسم «الطفولة اليسارية»، والذي كان يشير إلى تطرف في الاستناد إلى النص النظري مهما كان الواقع الذي سعى إلى تحليله وتغييره. هنا

العامه للوسط المصري التي درجت على المزج والتأليف بين الدين والدنيا ، والأصالة والمعاصرة ، والوفاة والموروث ، ويقسمها على حد السيف الى معسكرات متناحرة تحل فيها الدماء بسهولة شديدة ، وتصبح «التصفية» الفكرية او الجسدية امرا مقبولا . وطالما تربة القطيعة والشقاق قد تم حرثها وريها باصرار عجيب ، فهل ندهش بعد ذلك اذا ما اطلت علينا بوجهها البشع كل انواع التطرف والإرهاب؟

ومن هنا تأتي أهمية الفكرة عن المناطق الفكرية الآمنة، كخطوة أولى نحو وقف التدهور في الساحة الفكرية المصرية . مع ضرورة بقاء عدد من الموضوعات والرموز الإسلامية بعيدا عن الخفة الفكرية ، واللامسؤولية الثقافية والسياسية . ونضيف هنا قضيتين هامتين نرى ضرورة بقائهما أمنيتين من نفس الأمراض والعلل:

الأولى: تتعلق بالوحدة الوطنية المصرية وتماسكها ، والتي كانت دوما أبلغ الأسلحة لمواجهة المحن والتحديات . فالملاحظ أن الخفة واللامسؤولية امتدت خلال الاغوم الأخيرة وبتساهل شديد الى الاخوة الاقباط المسيحيين . القضية هنا ليست تفسيرات فقهية او لغوية يفهمها جيدا المتخصصون ، وإنما القضية هي ماتركه اثاره هذه الموضوعات على الثقافة العامة خاصة بعد ان يمتزج حديث الاساندة بحديث العمامة ويتفسيرات السذج . النتائج السلبية لذلك واضحة جلية بدءا من علاقات التلاميذ في المدارس

حتى تفاعلات الكبار في القرى والنجوع . ولا اعتقد أن هناك حاجة لمزيد من التفاصيل ، او لمزيد من شرح أهمية الوحدة الوطنية ، فالمهمة الملقة على من ينتمون الى الوسط السياسي والفكري المصري ان يبقوا العلاقات بين اقباط مصر المسلمين والمسيحيين منطقة آمنة من الجدل والشقاق.

الثانية: وليست منفصلة كثيرا عن الاولى وتعلق بفكرتي التكفير والردة ، وكتباهما لم تثر بالحدة

والعنفوان اللذين تراهما الآن على صفحات الصحف وفي اروقة المحاكم خلال القرنين الماضيين الا في أزمنة الانقسام والانقسام الوطني . القضية هنا مرة اخرى ليست فقهية او لغوية وإنما سياسية في المقام الأول لأن

جوهرها يكمن في الحريات العامة خاصة ما يتعلق بالتفكير والاجتهاد والاعتقاد . وما يحدث الآن في مصر من نقاش حول الفكرتين يمكن اذا ما انقلبت العيار ان يقيم غلالة من الارهاب ومحاكم التفتيش المعنوية والفكرية التي تقود في النهاية الى الترويع والقتل . ولم يحدث في التاريخ من قبل ان تقدمت امه من الأمم الا عندما يتحرر مثقفوها ليس فقط من استبداد السلطة السياسية وإنما ديني ايضا من طغيان العامة والأرهاب الفكري . والواقع ان بقاء الحرية الفكرية منطقة آمنة من سيف التكفير والردة لا ينبغي له ان يكون مطلباً علمانياً وإنما كذلك . فالتاريخ القديم والحديث يشهدان ان التصفية الفكرية فضلا عن الجسدية . لم تقتصر فقط على المشكوك في ايمانهم ، وإنما امتدت دوما . وليس بعد وقت طويل . الى صفوف التيار الديني ذاته حين يمتد ذات السيف ليس فقط

للمخالفين في الرأي والاعتقاد ، وإنما ايضا للمخالفين في المذهب والاجتهاد . والتجربتان الإيرانية والأفغانية الحديثتان جدا تشهدان على ان الفتنة تستحق لعنة الله على كل من ايقظها.

ولكن يبقى ان المناطق الفكرية الآمنة، ليست الا خطوة أولى ومقدمة ضرورية نحو اهداف ابعد واسمي ، فلا يجب ان ننسى ان الفكرة نشأت للفصل بين فصائل متحاربة ولحماية اجناس فكرية من الإبادة السياسية او المعنوية او الجسدية . ما هو ابقى وأهم اعادة التماسك والتواصل داخل الوسط السياسي المصري المعتدل باعتباره القوة المحركة للتقدم في الداخل ، والسد المنيع امام التحديات في الخارج . واطن ان ذلك ممكن اذا ما انعقدت الثقة لدى كل الاطراف الفكرية على ثلاثة أمور:

أولها: ان فضيلة التسامح تقع في مقدمة الفضائل التي تستحق الدفاع عنها ، ولا اعرف فكرا دينيا او انسانيا الا واعطى اهمية قصوى لهذه الفضيلة . ولكن في غمار المعارك الفكرية ، والحروب المذهبية ، فان التسامح يسقط ويبزر بدلا منه فكر القطيعة والاحترا ب ، ويظهر «الآخر» دوما في ثوب البشاعة والقبح مجردا من اية ابعاد انسانية تحل حرمة

وتهدر دمه . ان كل الاطراف الفكرية مطالبة بان تعود الى منابعها لكي تستخرج فضيلة التسامح وتدفعها باصرار الى المقدمة من الثقافة العامة.

وثانيها: ان الوطن يستحق منا اكثر مما قدمنا حتى الآن ، وان قائمة الاعمال وافكار التي طرحناها حتى الآن ليست في مقدمة اولويات الأمة ولا يقع فيها مكن همومها . فلماذا لا تكون التنمية السياسية والاقتصادية والمنعة القومية محورا لنفاض المتنافسين ، ام أننا نئسنا من كل

ذلك ولم نجد بدا من تمزيق ثياب بعضنا البعض لتفريغ الاحباط العام وربما شغل وقت الفراغ . لاظن ان ذلك صحيح ، فلا يوجد فكر اصيل يملك ترف اليأس والاحباط او يستحق وصف الفكر اذا ماتخلى عن مواجهة الفقر والتخلف.

وثالثها ان سلامة الوسط انسياسي المعتدل كله هي الضمانة الأكيدة لسلامة كل الاطراف الفكرية داخله لانها جميعا نبتت من التبع المتدفق للطبقة الوسطى المصرية . ولا اظن ان هذه الطبقة يمكنها تلبية واحد اطرافها عبثا او ضعيف او موضع الملاحقة والمطاردة ، وكان التلاقي التاريخي بين التيارات الليبرالية والاسلامية والقومية على اهداف عليا للوطن هو الضمانة الاساسية لسلامة كل منها والوطن كله.

## «ضبط» الكلام...!!

اضمحلال الوسط السياسى المعتدل فى مصر لا يعود فقط للانقسام والاستقطاب حول مقولات وتسميات دينية وعلمانية. وإنما يرجع ايضا الى لغة فى الخطاب والحديث والكتابة يصعب أن تحقق أى نوع من الاتفاق الوطنى الذى فى غيابه ينمو التطرف والإرهاب. وإذا كان الخطاب المؤيد للحكومة يوصف أحيانا بالنفاق، فإن الخطاب المعارض لها ينحو الى الشقاق. وما بين «النفاق» و«الشقاق» يسقط الحوار الحقيقى الذى تتفاعل فيه الآراء، لتصل فى النهاية الى «وفاق» يحمى مصالح الوطن ويرفع شأن الأمة.

### د. عبد المنعم سعيد

المثال الساطع على ذلك الخلاف الحالى حول سياسة الحكومة بفتح باب الاستيراد لقائمة طويلة من السلع كان محظورا أو مقيدا، استيرادها من قبل. وقد دعمت الحكومة هذه الخطوة بخطوات أخرى تتعلق برفع الجمارك على بعض السلع وخفضها عن البعض الآخر، واتخاذ إجراءات لمواجهة سياسة الإغراق التى تقوم بها بعض الدول والشركات العملاقة لاحتكار الأسواق بعد إفلاس المصانع المحلية. هذه السياسة تقع فى إطار سياسة الإصلاح الاقتصادى التى تقوم بها الدولة منذ منتصف السبعينات وقوامها تحرير الاقتصاد القومى، والتى تسارعت وتيرتها بعد الاتفاق مع صندوق النقد الدولى عام ١٩٩٠ وكأى سياسة اقتصادية أو اجتماعية أو غيرها فإنها يجب أن تخضع للدراسة والتقييم والمساءلة والنقد وحتى الرفض من قبل القوى والأحزاب السياسية التى ترى أن فيها ما يخالف مصالح القوى الاجتماعية التى تعبر عنها.

ولكن ما يحدث لدينا شيء آخر. فمما هو سياسة - تحتل الصواب والخطأ - فى أغلب الأحوال ما بينهما. أصبحت موضوعا للحلال والحرام، وفى أغلب الأحوال الوطنية والخبائنة القومية. فالحكومة متهمه «بتدمير» الصناعة المصرية وإغلاق المصانع المحلية بالجملة واتخاذ الخطوة الأخيرة فى «مخطط» ضرب الاقتصاد القومى، و«الاستسلام» لمطالب و«روشتة» صندوق النقد الدولى. اللغة هنا لا تدع مجالاً للحوار أو النقاش أو الإصلاح أو تعديل سياسة يرى البعض أنها لا تناسب ظروفنا أو يمكن أن تضر بالاقتصاد القومى فى مجملها أو فى بعض أجزائها، وإنما تنقسم فى جوهرها بالانقسام والاحتراب والتحريض وتوتير الوضع السياسى الى الدرجة التى يصعب فيها اللقاء أو لقاء. ويقصد أو بدون قصد، نجد أنفسنا نواجه نوعاً من «التكفير» الاقتصادى يضاف الى ما شاع فى زماننا من تكفير دينى وفكرى وسياسى.

المشكلة الكبرى هنا هي أن اللغة تخفى فى طياتها الساخنة الملتبسة حقيقة الحجج التى يثيرها المعارضون المعترضون وما يجب أن تخضع له من نقاش وتقييم فمادام أن القضية برمتها دخلت باب «الذنب» و«الآثم» و«الخطيئة» والخبائنة، و«الاستسلام»، فإن الراى العام لم يعد مدعوا للحكم على آراء قد تصيب أو تخطئ، وإنما يصبح مدعوا للانحياز الى معسكرات متحاربة ومتصارعة يعتقد البعض فيها أنهم لا يحملون فيها سوى أرقامهم، ولكن البعض الآخر لا يجد فيها بدا من حمل السلاح. ولكن لو جردنا اللغة من سعيها، فإن حواراً بناءً يمكن أن يقوم حول الإصلاح الاقتصادى واساليبها وتصحيح مسارها، بالطريقة التى تكفل تحقيق مصالح الأغلبية فما يقوله المعارضون حقاً وسط أكوام الأثارة والتهبيج ان فتح باب الاستيراد سوف يؤدى الى تنافس غير متكافئ بين السلع الأجنبية وتلك المحلية وهو الأمر الذى يقود الى اخراج الأخيرة من السوق وبالتالي إغلاق المؤسسات التى تنتجها وهو ما يؤدى الى تزايد البطالة والاضرار بالفقراء وزيادة العجز فى الميزان التجارى، ومن ثم الضغط على العملة المصرية والتضخم.

هذه حجج جادة وتكفى فى حد ذاتها وبدون اتهامات بالمرور والعقوق والزندقة الى حوار حقيقى وجاد وعلى الحكومة ان تأخذها بالجدية اللازمة وتعيد شرح سياستها وحزمة الإجراءات التى اتخذتها لفتح باب الاستيراد وحماية الصناعة الوطنية فى أن واحد ليس بالضرورة لأشاع المعارضين، وإنما لحشد الراى العام وراء سياستها والتى بدونه لا تستطيع أى حكومة ان تحقق النجاح الذى تبغيه. وعلى الجانب الآخر

فان المعارضين للسياسة عليهم ان يكفوا عن التركيز على بعد واحد من سياسة الحكومة وهو رفع الحظر عن استيراد مجموعة من السلع مع التجاهل شبه التام لباقي ابعاد السياسة الاخرى في ذلك الوقت فقط يمكن ان ينتقل الحوار كله بعيدا عن الخنادق الى الساحة الرحبة للبناء القومي وربما ساعتها وساعتها فقط سوف نكتشف ان جوهر القضية هو الكفاءة الانتاجية والقدرة التنافسية لوحدات الصناعة المصرية عامة كانت او خاصة هذه الكفاءة والقدرة هي وحدها التي يمكن ان تجعل السلع المحلية قادرة على المنافسة في السوق الداخلية والخارجية.

فاذا كنا نتفق جميعا على انه لاخلاص للاقتصاد المصري الا بزيادة الصادرات فكيف يمكن ان نقبل عجز المنتج المحلي عن المواجهة في السوق المصرية اذا كان مطلوبا منه في النهاية ان يناطح العمالة في الاسواق الاوروبية والامريكية والشرق اسبوية. وربما نكتشف ايضا ان حظر استيراد السلع لا يعنى في الحقيقة إلغاء الاستيراد كلية وانما ينقله من استيراد المنتج النهائي الى استيراد السلع الوسيطة مادام ان صناعتنا في كثير منها تعتمد على استيراد التكنولوجيا وليس خلقها وتجميع السلع وليس تصنيعها وربما نكتشف ثالثا اننا لا نحصى الفقراء والمستضعفين بمنع استيراد سلع اقل سعرا من تلك التي تفرضها اوضاع شديدة احتكارية للصناعة المحلية لا تجد ما يحفزها على تخفيض تكلفة الانتاج وبالتالي الاسعار مادام انها تستطيع في كل وقت رفع راية حماية الاقتصاد القومي الذي يعنى في النهاية حماية الاقتصاد الخاص لشريحة معينة من المجتمع وربما نكتشف رابعا اننا لسنا وحدنا في العالم واذا كنا نريد من الاخرين ان يفتحوا امام صادراتنا اسواقهم فكيف نحقق ذلك باغلاق اسواقنا في وجوههم واذا كان البعض منا لا يرى في التعامل مع صندوق النقد الدولي سوى الضرر للاقتصاد القومي فلماذا لا يطالبون بشجاعة بقطع العلاقات معه وكسر رجل كل من يقترع من بعثات الصندوق من مطار القاهرة الدولي ولكن على هؤلاء ساعتها ان يقدموا برنامجا للتكشف القومي وشد الحزمة على البطون اكثر مما هي مشدودة لسداد ديون في رقيتنا ، ويكون من المناسب ساعتها ان يكفوا عن لوم الصندوق وربما نكتشف اخيرا ان الموضوع ليس خطرا مطلقا للاستيراد او اباحة مطلقة له وانما المسألة كلها هي تحديد تلك «الخطة» من السياسات التي تناسب قدراتنا وامكانياتنا وعلاقاتنا الخارجية.

كل هذه الاكتشافات ليست جديدة بالنسبة لاحد في الساحة السياسية، ورغم ذلك فانها تمثل المسكوت عنه في الخطاب السياسى واذا وردت فانها

تاتى خجولة ومتكررة وفي حواشى الكلام وليس في صدره، وفي الصفحات الداخلية وليس في عناوين الصحف الحمراء والزرقاء، فالاسهل دوما ان نركز على حديث المؤامرة و«المخطط» وتدمير الصناعة الوطنية لان ذلك يلقى مستجيبة تخلفنا على الخارج ويوفر لنا مناسبة اضافية للطعن في الحدود وشق الجيوب ويخلق معركة سياسية وليس خلافا حول «سياسة» ولكن الاهم من ذلك كله ان نبتعد عن ركوب الطريق الصعب الذي يجتئنا به اوجه المشكلة في جوهرها وليس في مظهرها في ليبيا وليس قسورها لان ذلك يعنى الدراسة والفحص المتأن والمضى لدخالات العملية الانتاجية ومخرجاتها لمعرفة الاسباب الحقيقية لتراجع حقيقة الكفاءة الانتاجية لدينا ، حتى اصبحنا نخاف من مواجهة منتجات دول اخرى متقدمة كانت او متخلفة، ولكن هذا الطريق الصعب هو الوحيد الذى يوصلنا الى حوار جاد وحلول حقيقية لمشكلات الانتاج في مصر وربما نتفق ساعتها على ان نطلب من الحكومة ان ترفع مقبتها البيروقراطية وغضبها الضريبي عن الصناعة ونطلب من رجال الاعمال ان يتصرفوا ويعيشوا كرجال اعمال حقيقيين وبدلا من بناء القصور والسرايا وركوب اليخوت واقامة الافراح التي تخجل امامها ليالى الف ليلة وليلة يحولون





## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

بذخهم الاستفزازي الى الاتفاق على الانتاج ذاته وساعتها ايضا ستوف نطلب من العمال ان يتقنوا عملهم ولن نستكف عن استدعاء الخبراء والمتخصصين ومؤسسات البحث العلمي لكي تدلي ببلوها وتساعدنا على انتاج سلعة رخيصة وجيدة وقادرة على المنافسة في الاسواق الداخلية والخارجية ، وربما نجد بعد ذلك اتفاقا على ضرورة استنهاض الوطنية المصرية لكي تجعل المصريين يشترون صناعاتهم لان ذلك هو الذي يجد لهم الوظائف ويحفظها لهم ... وهكذا

القضية كما هو واضح معقدة ومركبة وليست بذلك التبسيط الزائد الذي يظهر في خطاب النفاق والشقاق حول قضية الاستيراد التي هي في النهاية مجرد فرع من فروع سياسة الاصلاح الاقتصادي التي موضوعها ان ننتج اكثر مما نستهلك ونصدر اكثر مما نستورد ونحصل على المال اكثر مما ندفع لسداد الديون او لخدمتها ولكن في الاصل كما في الفروع فان الكلام غير المنضبط واحد - التخصصية - تحرير القطاع العام من سطوة الحكومة ونقل ملكيته جزئيا او كليا من الدولة الى الافراد - تسمى «تصفية» القطاع العام، وكان تغيير اوضاع قانونية واقتصادية ليس له الا معنى القضاء على الاصول التي تظل باقية في كل الاحوال، وان جميع خطط الاصلاح الحالية والمستقبلية وما بعدها سوف تبقى الاقتصاد المصري اقتصادا مختلطا تلعب فيه الدولة الدور القائد . ويطلق عليها ايضا باستخفاف شديد عملية «بيع» مصر للشركات المتعددة الجنسيات والاجانب والصهاينة منهم بالذات رغم ان التجربة تشهد ان رأس المال المصري هو المتصدر لعملية الاستثمار في مصر واذا جاء اجانب فهم عرب اما الشركات المتعددة الجنسيات فان ٧٥٪ من نشاطها يتركز في البلدان المتقدمة في شمال امريكا وغرب اوروبا واليابان والباقي موزع على بقية العالم مع تركيز ملموس على الصين ودول منطقة شرق اسيا واليابان حيث يعمل الناس بجد ولا يلقون اخفاقاتهم على اكتاف الآخرين، وفي الحقيقة انه فيما عدا قطاع النفط في مصر والمنطقة العربية فانه لا يوجد نشاط اقتصادي ذو شان ترغب في الاستحواذ عليه شركة دولية محترمة. الواضح اذن ان كلامنا يحتاج الى ضبط شديد ومقولاتنا المعممة يجب ان تقال بتحفظ والاثهات لا ينبغي لها ان تطلق بلا بينة، اذا كنا نريد حقا التقدم والرفعة لمصر وليس تسجيل المواقف واحتساب نقاط «سياسية» في موضوع خلاف حول «سياسة»، وعلى القوى الفكرية والحزاب السياسية ان تاخذ في اعتبارها الراي العام الذي يتطلع اليها ويطلب منها ان تقوده على طريق الوحدة الوطنية نحو التقدم والازدهار لا ان تتطاحن بغير طحين وتنقسم فيما لا يحتاج الانقسام وانما يظن الحوار والتواصل المتواضع من اجل الوصول الى الحقيقة التي لا يملكها احد وحده وربما نتعلم جميعا من حكمة الشعب المصري البس ش الذي قال لنا في امثاله الشعبية: لسانك حصانك ان صنته صانك وان هنته هانك، واذا كان الكلام من فضة ، فان السكوت من ذهب!!!!

## بداية.. لا نهاية

من ذلك من هوية فلسطينية ووجود سياسي فلسطيني على الساحة الدولية الملاحظة الثالثة ان الاتفاق ليس حول غزة وإريحا كما هو شائع. وإنما هو حول ترتيبات الفترة الانتقالية للحكم الذاتي في غزة والضفة الغربية كلها، ويعد موقع غزة وإريحا فيه كمجرد نقطة بداية أو فصل افتتاحي يبرجى منه إعطاء قوة دفع للمفاوضات أو تحقيق نتائج سريعة على الأرض يشعر معها الطرف الفلسطيني بنتائج ملموسة على أرض الواقع. فجميع بنود الاتفاق السبعة عشر تتعلق بالأراضي الفلسطينية في الضفة والقطاع ما عدا البند الرابع عشر المتعلق بغزة وإريحا، وكيفية تشكيل سلطة فلسطينية انتقالية ذاتية مرحلة انتقالية لاتعدي خمس سنوات وتؤدي إلى تسوية نهائية مبنية على قراري مجلس الأمن ٢٤٢ و ٣٣٨. وبدون الدخول في تفاصيل انتخاب السلطة الفلسطينية إلا ان حسناً هنا ملاحظة انها سوف تحدث تحت رقابة دولية، وانها ستشكل خطوة انتقالية مهمة باتجاه الاعتراف بالحقوق الشرعية والمطالب العادلة للشعب الفلسطيني، وفوق ذلك فإن المجلس المنتخب سوف تكون له الولاية على الضفة الغربية وغزة، كوحدة جغرافية واحدة سيحافظ على وحدتها خلال الفترة الانتقالية. الملاحظة الرابعة ان الاتفاق انتقالي بالمعنى الحرفي للكلمة، بل أنه نص صراحة على ان نتيجة مفاوضات الوضع النهائي لن تكون محكمة ومتأثرة باتفاقات تم التوصل إليها للمرحلة الانتقالية. معنى ذلك ان الاتفاق ابقى عمدا قضية المستقبل السياسي للضفة والقطاع مفتوحة حتى تتضح نتائج الفترة الانتقالية الاختيارية للطرفين قبل انتقالهما للتعامل مع عدد من القضايا الحساسة الأخرى مثل القدس والأجثين والمستوطنات والترتيبات الأمنية والحدود التي ستشكل في مجموعها الوضع النهائي للأرض الفلسطينية. ويترتب على ذلك عدم صحة مايداع عن الاتفاق وكونه يمثل محطة النهاية بالنسبة للقضية الفلسطينية، فالواقع كما يظهر من نصوصه أنه يمثل محطة البداية لا نقطة الوصول. الملاحظة الخامسة - والأخيرة - ان الاتفاق مستمد في روحه ونصوصه من اتفاقيات كامب دافيد. فقد أخذ منها فكرة الحكم الذاتي كمرحلة انتقالية اختيارية تعليمية لكل طرف يستعد فيها للتأقلم والتعايش مع المطالب المشروعة للطرف الآخر. وأخذ منها فكرة المزاجية ما بين انسحاب إسرائيلي وخلق شبكة من التعاون لحل محل الصراع، وفكرة التوفيق ثم اللجوء إلى التحكيم لحل المنازعات الخاصة بتنفيذ الاتفاق. وجاءت نصوص باكملها متعلقة بانتخاب السلطة الفلسطينية وإعادة انتشار القوات الإسرائيلية بنصها تقريبا منقولة من اتفاقيات كامب دافيد التي وقعها مصر منذ خمسة عشر عاما. وإذا صح ما اذيع عن ان الاتفاق سوف يوقع عليه بصورة نهائية في واشنطن يوم ١٣ سبتمبر، فإن اختيار الزمان والمكان لن يكون مصادفة بأي معنى. □

اثار الاتفاق الفلسطيني - الإسرائيلي الموقع بالأطراف الأولى تحت عنوان «اعلان المبادئ الخاص بترتيبات الحكومة الانتقالية الذاتية» لغطا كبيرا داخل الساحة الفلسطينية والعربية، اعطي نثرا بالصدام داخل الأراضي العربية المحتلة وخارجها بين الفصائل الفلسطينية المختلفة. ولم يكن مثل هذا اللفظ جديدا على تاريخ الصراع العربي - الإسرائيلي. فقد تقرر بصورة مثيرة عند كل خطوه محدودة أو كبيرة نحو السلام في المنطقة واستعادة الحقوق العربية، بدءا من موافقة عبدالناصر على مبادرة روجرز وحتى موافقة السادات على اتفاقيات كامب دافيد، مروراً باتفاقيات الفصل بين القوات على الجبهتين المصرية والسورية. وبغض النظر عن هذا اللفظ وما يمكن ان يسفر عنه من مردودات، فإن الاتفاق نفسه

لم يلق ما يستحقه من تحليل سياسي وقانوني. وبداية فإن الاتفاق تم التوصل اليه من خلال القناة السرية للمفاوضات بين إسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية. وهو ما يمتشي مع تقليد أصبح دائما في العلاقات الدولية فيما يخص القضايا بالغة الحساسية، حيث تتم المفاوضات عبر قناتين احدهما رسمية وعلنية يبحث فيها كل طرف عن الحد الأقصى لمطالبه ويحاول من خلال وسائل الاعلام مخاطبة الرأي العام المحلي والعالمي من اجل تأييد مطالبه. والثانية خلفية سرية تكون فيها الأطراف أكثر عملية وبراجماتية واستعدادا للتوصل إلى حلول وسط حول القضايا المطروحة. القناة الأولى عادة ماتفضي إلى التوصل إلى طرق مسدودة. والثانية تتضمن امكانية الوصول إلى حل وهو ما حدث في الحالة الفلسطينية - الإسرائيلية.

الملاحظة الثانية على الاتفاق انه تضمن اعترافا إسرائيليا واقعا بمنظمة التحرير الفلسطينية كممثل شرعي ووحيد للشعب الفلسطيني، وهو اعتراف جاء تنويفا لعملية طويلة بدأت مع مؤتمر مدريد عندما اشترك فلسطينيون لأول مرة في المفاوضات الخاصة بوطنهم. ورغم ان تمثيل الفلسطينيين جاء أساسا من خلال وفد فلسطيني - أردني مشترك، إلا انه وتدرجيا أصبح الوفد الفلسطيني مستقلا. وقد بدأ ذلك في مدريد حينما اعطي للجانب الفلسطيني من الوفد الأردني - الفلسطيني، حقوقا متساوية مع باقي الوفود الأخرى. وبعد عقبات أثارها إسرائيل في المفاوضات الثنائية مالبس المسار الفلسطيني أن أصبح متميزا عن المسار الأردني واكتسب الوفد الفلسطيني استقلالا متزايدا. وبعد تولي رابين للسلطة أصبح مقبولا التشاور العلني بين الوفد الفلسطيني ومنظمة التحرير بل وصدر قانون إسرائيلي يمنع تجريم هذا العمل. هذا الانجاز عبر عن اعتراف إسرائيلي متصاعد بوجود شعب فلسطين ينبغي التفاوض مع ممثلين. وهو خطوة هامة تمثل مفارقة جذرية مع فكرة أنكار وجود مشكلة فلسطينية كلية في السابق. والواقع ان الاعتراف الإسرائيلي ليس مجرد اعتراف بحركة تحرير وطنية، لان المنظمة يتجسد فيها ما هو أكثر

د. عبد المنعم سعيد

## Yes to the agreement

THE AGREEMENT initialled in Oslo has been the subject of great controversy among Arabs and Palestinians, as any move concerning the Arab-Israeli struggle always has been. Controversy aside, the agreement is a very positive step as it implies *de facto* Israeli recognition of the PLO as the sole legitimate representative of the Palestinian people. This crowns a long process that began with the Madrid conference in which, albeit as part of a joint Palestinian-Jordanian delegation, the Palestinians participated for the first time in negotiations concerning the destiny of their homeland, and eventually public consultation between the Palestinian delegation and the PLO became possible, as Israel lifted the ban on talking directly to the PLO. Recognition of the PLO means that Israel at last acknowledges, in direct contradiction of its previous stance, that there is such a thing as the Palestinian people, and it is with their representatives that Israel should negotiate. This is no small achievement. Indeed it is more than just the recognition of a national liberation movement, as the PLO also embodies a Palestinian identity and a Palestinian political presence on the international scene.

Secondly, it is not true, as is widely believed, that the agreement concerns only Gaza and Jericho. In fact it talks about an interim period of self-rule in Gaza and all of the West Bank. So Gaza-Jericho is just the start, something to give momentum to the negotiations and achieve quick results on the ground so that the Palestinians can reap some practical benefits. All 17 articles of the agreement, apart from article 14 on Gaza and Jericho, deal with the Palestinian territories throughout the West Bank and Gaza, and ways of establishing a Palestinian interim authority within a period of five years leading to a final settlement based on Security Council Resolutions 242 and 338.

Thirdly, the agreement is transitional in every sense of the word, as it clearly states that negotiations on the final settlement will not be affected by agreements concerning the interim period. So the agreement has deliberately left open the political future of the West Bank and Gaza until the results of the experimental transitional stage are clear. It cannot therefore be regarded as the final word on the Palestinian question. It is a point of departure rather than arrival.

Finally, the agreement, in both spirit and content, draws heavily on the Camp David accords. The concept of self-rule being a transitional and educational phase where the two sides learn how to live together and begin to accept each other's legitimate rights comes from that agreement, as does the idea of linking Israeli withdrawal with the creation of a network of cooperation instead of conflicting interests, and the idea of accepting arbitration in disputes over the agreement's implementation. Various phrases and paragraphs are taken almost verbatim from the Camp David accords signed by Egypt 15 years ago. If the agreement is indeed finally signed in Washington on 13 September, the choice of date and place can hardly be a coincidence.



Abdel-Moneim Said

*The writer is vice-chairman of the Al-Ahram Centre for Political and Strategic Studies and a professor of international relations.*

# مستقبل النظام الاقليمي في الشرق الاوسط!

على افكار التدخل في المنطقة عن طريق التحالف العسكرية وقوات التدخل السريع والترتيبات الثنائية، من دون اعطاء اولوية لحل مشاكل الاقليم السياسية والاقتصادية. هل تغيرت النظرة الى الوضع الاقليمي، لمنطقة الشرق الاوسط في الثمانينات والتسعينات عنه في الخمسينات حتى السبعينات؟ ام ان تلك النظرة ما زالت تدور في اطر المصالح الغربية، والاميركية منها على وجه الخصوص؟

هناك بالقطع عدد من المتغيرات التي اثرت في المنطقة في دائرة اوسع من الدائرة العربية. فمع تزايد الثروة البترولية في منطقة الخليج في اعقاب حرب تشرين الاول (اكتوبر) ١٩٧٣، تمت علاقات جديدة من الاعتماد المتبادل الاقتصادي والاجتماعي والثقافي، واشكال من هجرة العمالة والسياحة الاقليمية امتدت خارج نطاق الدائرة العربية الى ايران وتركيا وباكستان. ومع ان حرب الخليج الاخيرة نشبت داخل البيت العربي الا ان نتائجها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية امتدت الى دائرة اوسع. اضيف الى ذلك ان معدلات التصنيع والتحديث في العالم العربي ودول الجوار زادت في حقبة الثمانينات الى درجة تفرض الحاجة الى اسواق جديدة لتصريف الانتاجات، وتحقيق خطط التطور من خلال الموارد الذاتية لاقليم الشرق الاوسط بمعناه الواسع.

كشف احتلال العراق للكويت في اب (اغسطس) ١٩٩٠، وما نشأ عن ذلك من تدخل سوفي واسع، عن تنجيب مصداقية النظام الامني العربي، رغم ذلك الحرب العراقية - الايرانية الطويلة، والحروب العربية الاسرائيلية المتعاقبة، على مستوى التوتر الكامن في النظام الذي يجمع الاقليم العربي بالدائرة المحيطة به. وفي هذا الاطار تشهد الآن تصاعد انماط جديدة من عوامل التهديد الناشئة عن نمو المصالح الاجنبية المتصلة بالصراع على الاسواق، اضافة الى زيادة حدة مشاكل المياه وهجرة العمالة، والتفاوت في مستوى الثروة والنمو الاجتماعي والاقتصادي، كذلك قضايا الاقليات والصراعات العرقية والدينية والطائفية.

تزامنت ازمة الخليج الاخيرة مع حدوث تغيرات عميقة في النظام الدولي، اهمها: انتهاء الحرب الباردة، وتحلل المعسكر الشرقي، وتصاعد الدور الاميركي، وبروز سياسات كونية لمصادر الثروة والطاقة والحفاظ على البيئة وحقوق الانسان. وفي

■ الآن، لم بعد الوقت مبكرا للتفكير الجاد والعمل في مستقبل النظام الاقليمي لمنطقة الشرق الاوسط. فما حدث من تطورات في الالة الاخيرة داخل الساحة الفلسطينية - الاسرائيلية، وبصرف النظر عن صعوبات المستقبل، هناك ما يكفي من المؤشرات، على ان الجدل الذي ثار منذ حرب الخليج في سبيله لان يحسم قريبا لصالح تبلور نظام امني وسياسي جديد في الشرق الاوسط ويتوقع ان يسفر كل نجاح جديد في مسار التفاهم العربي الاسرائيلي عن العديد من التفاعلات التي ستسهم بدورها في التخلص من مفاهيم الامن السائدة في المنطقة، والقائمة على رؤية جغرافية وتاريخية لا تصلح في الزمن الحالي لبناء المستقبل.

لا شك في ان مشاريع الماضي لبناء نظام شرقي اوسطي، والتي توالت منذ الحرب العالمية الثانية، كانت تطرح في ظروف محلية واقليمية لا تساعد على النجاح، اذ كانت الرؤية الجغرافية والسياسية والامنية لمنطقة الشرق الاوسط اكثر تضجبا في منظور القوى العظمى - بسبب نمط مصالحها ومتطلبات امنها - منها في منظور القوى المحلية. لذلك، اعتقد كثير من المفكرين العرب ان مصطلح الشرق الاوسط لا يعبر عن حقيقة جغرافية او ثقافية او بشرية، ولكنه فقط تعبير سياسي تبرز اهميته في اطار مصالح القوى الخارجية عن المنطقة، ويهدف في الوقت نفسه الى تقنين الوضع الاسرائيلي في المجال الجغرافي المحيط باسرائيل.

لهذا السبب، وفي ظروف الاستقطاب الدولي الحاد، فشلت المحاولات الاميركية والبريطانية منذ الحرب العالمية الثانية في اقامة مؤسسات سياسية او دفاعية على مستوى الشرق الاوسط، فلم تنجح محاولة اقامة المجلس الاقتصادي لدول المنطقة، وانهار بعد ذلك حلف بغداد بانسحاب العراق منه في ١٩٥٨. وعلى العكس من ذلك، وفي ظروف مدق قومي، تبلور التعاون الاقليمي في كثير من المؤسسات داخل اطار الجامعة العربية من خلال مفهوم للامن ينظر الى اسرائيل والاستعمار الغربي والهيمنة الاميركية على انها التهديد الاساسي للامن واستقرار وتقدم المنطقة.

ولواجهة هذه التهديدات، اعتمدت القوى القومية العربية في ذلك الوقت على سياسات الوحدة وعدم الانحياز والصداقة مع المعسكر الشرقي، في حين اقتصر المفهوم الغربي: من الشرق الاوسط خلال العقود الاربعة التي تلت الحرب العالمية الثانية،

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

عبد المنعم سعيد\*

أطار هذه المتغيرات وما بصاحبها من أحداث، يتفجر الدافع الحالي إلى إعادة استكشاف مفاهيم جديدة أكثر رشداً وفاعلية لنظام اقليمي في الشرق الأوسط.

يحمل في طياته امكانات للمصالحة مع أكثر من جبهة استنزفت الطاقة والثروة العربية في نصف القرن الأخير. وعلى عكس ما يظن الكثيرون فإن الدائرة الشرق الأوسطية ستقضي على صراع الثنائيات الشهيرة، مثل ثنائية العرب - واسرائيل، وثنائية العالم العربي - والعالم الاسلامي، كما أنها ستزيج، من ناحية أخرى موانع كثيرة تعيق الآن التعامل الصحي مع الدائرة الدولية بشكل عام، والأوروبية والأميركية منها بوجه خاص. من الواضح أن الأمن الاقليمي في منطقة الشرق الأوسط سيتم بناؤه في المستقبل على ثلاث مراحل زمنية:

المرحلة الأولى: وهي المرحلة الحالية ستعتمد في الأساس على الترتيبات الامنية الممكنة في الظروف السائدة الآن مع محاولة حل المشكلات المزمنة في المنطقة.

المرحلة الثانية: يجب أن تتوازي بصورة ما مع المرحلة الأولى ثم تمتد بعد ذلك بهدف ترتيب البيت العربي وزيادة انفتاحه على الدائرتين الشرق الأوسطية والدولية.

أما المرحلة الثالثة فهدفها في النهاية بناء التكامل الدولي - الاقليمي ودعم هيكل السلام والتعاون داخل الاقاليم ثم اقامة مشاريع ومؤسسات تعمل على زيادة تبادل المصالح وتحقيق الأمن العسكري والسياسي. وهناك أكثر من دائرة للتعاون الاقليمي يمكن تصورها في المستقبل القريب والمتوسط: سوق مشتركة بين اسرائيل وفلسطين والاردن يمكن أن تحل كثيراً من المشاكل العويصة في مجال الأمن مثل وضع المستوطنات وعودة اللاجئين، مناطق حرة بين السوق المشتركة ومصر وسورية ولبنان، ترتيبات لخفض التسلح وتوزيع المياه تشمل دول الخليج وتركيا وايران، والسماح ومؤسسات للتعاون في المجالات الزراعية والطاقة والصناعة والسياحة والنقل والاتصالات بين كل من دول الاقليم.

هذا التوجه الاقليمي بين دول الشرق الأوسط يجب أن يواكبه على المستوى الدولي اقتناع باهمية المساعدة في حل المشاكل المزمنة داخل الاقليم، وتأييد التحرك لازالة اسلحة الدمار الشامل، وضبط صادرات السلاح، وتكثيف الدعم الاقتصادي والتكنولوجي لبرامج التنمية.

أما الجهد العربي في هذه المرحلة فيجب أن يتجه إلى صياغة مشروع عربي للنهضة يقوم على الاستغلال المشترك للموارد في إطار من توازن المصالح مع دول الجوار الجغرافي، مع امتلاك القدرة على تبني مصالحت تاريخية تسمح بالتكامل مع النظام الدولي والمشاركة فيه.

\* نائب مدير مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية في «الأهرام»، القاهرة.

وعلى رغم أن هناك من يجادل في مدى صلاحية التجربة الأوروبية للتطبيق في العالم الثالث إلا أن النتائج على أرض الواقع، وعلى رغم المخاض الصعب، تعكس كثيراً من الدروس التي لا ترتبط بالضرورة بأوضاع الأمن الخاصة للقارة الأوروبية. ففي ظل ذروة التهديد السوفييتي لدول أوروبا لم تخفت أبداً نغمة الانفتاح على الشرق، كما لم يتوقف العمل الدؤوب لخلق المناخ المناسب والإليات الفعالة لتحويل منطقة كانت، تاريخياً ولفترة طويلة، ميداناً للحروب المستمرة، إلى منطقة للتعاون والتكامل والأمن المتبادل. لذلك يمكن القول أن المفهوم الاقليمي في العلاقات الدولية والقائم على اذابة اسباب التوتر والاحتكاك، والبحث عن حلول لتناقض المصالح، والبعد عن النزعة المحلية والسياسات الوطنية قصيرة النظر، والعمل على تنسيق التعاون والتكامل، يمكن أن يحقق في منطقة معينة مزاجاً مواتياً لحل المنازعات، وأن يطلق الكثير من التفاعلات الايجابية التي تساعد على حفظ السلام وتحقيق التقدم والاستقرار. هذه المفاهيم الجديدة يجب أن تأخذ في الاعتبار أن الأمن الاقليمي للشرق الأوسط يجب أن يحقق لدول المنطقة عدداً من المطالب الأساسية التي يفرضها الواقع الحالي:

المطلب الأول: خلق الظروف المناسبة لدول المنطقة لدفع عملية التطور داخلها في ما يتصل بهيكل الدولة الحديثة المتمثلة في مؤسساتها الديمقراطية والاقتصادية، الأمر الذي يعطيها القدرة على التأثير والمشاركة في النظام العالمي الجديد.

المطلب الثاني: يتمثل في إمكان الوصول إلى تصور مناسب يمكن من خلاله تحقيق خطط للتكامل الاقتصادي والاجتماعي والتكنولوجي بين دول الاقليم بما في ذلك اسرائيل.

المطلب الثالث: أن تسيبن المنظومات الاقليمية القائمة، مثل الجامعة العربية ومنظمة الوحدة الافريقية والمنظمات الفرعية الأخرى، نظرة اقليمية شاملة لزيادة الفهم والتعاون المشترك وحل المشكلات الاقليمية للحدود والمياه والبعد عن سياسات الاستقطاب والتوتر.

برهنت أزمة الخليج الأخيرة، ليس فقط عن ضعف فاعلية النظام الأمني العربي، ولكن - وهذا هو المهم - على عدم كفايته للوفاء بمتطلبات السلام والتقدم بمعناه الشامل. لذلك برزت الضرورة لتأسيس بنية أمنية شرق أوسطية تصبح أداة لصياغة مفهوم جديد للتعاون الاقليمي يمتد في حالة حل المشاكل المزمنة، إلى آفاق التنسيق الاقتصادي والاجتماعي والأمني. وفي كل الأحوال فإن السعي للخروج من قيد الدائرة العربية للعمل على النطاق الاقليمي الأوسع

## ١ □ إيران والعراق :

### تحالفات استراتيجية أم تكتيكية؟؟

شكلت الزيارة التي قام بها محمد جواد نائب وزير الخارجية الإيراني إلى بغداد الأسبوع الماضي، نقطة مرتفعة نسبياً على خط بياني لا يشير إلى تحسن العلاقات العراقية - الإيرانية فقط، وإنما لوجود احتمالات للتنسيق وربما التحالف بين الطرفين. وإذا أضفنا إلى ذلك العلاقات الإيرانية - السورية الوثيقة، فإنه ليس من المستبعد وجود مسعى إيراني لبناء تحالف بين الدول الثلاث التي يجمعها التعرض لضغوط غربية متنوعة، تضعهم تحت لافتة الدول «الإرهابية» في العالم وتتهمهم بتطوير أسلحة التدمير الشامل وإعاقة أو عرقلة عملية السلام في المنطقة، وتنعثمهم بالثورة والراديكالية المتعارضة مع توجهات الاعتدال والاستقرار في الشرق الأوسط.

وفي الحقيقة فإن المسعى الإيراني لا بد وأن يلقي ترحيباً لدى بغداد، وهي التي سعت خلال أزمة حرب الخليج الثانية إلى بناء هذا التحالف من خلال تقديم تنازلات كاسحة تحرم العراق من كل انتصاراتها خلال حرب الخليج الأولى. وساعتها فإن الإقتراب العراقي لقي هوى لدى العناصر المتشددة في النخبة الحاكمة الإيرانية. ولكن الرؤوس الباردة للمعتلين في طهران بقيادة رافسنجاني ظنت أن موقفاً محايداً من الحرب يمكنه خلق رصيد من «الاعتدال» لدى الغرب بفتح أبوابه الموصدة في المشاركة في أمن الخليج والحصول على المعونات والاستثمارات والقروض التي تنقذ الاقتصاد الإيراني المتردى. هذه السياسة لم تعط الكثير من النتائج بعد عامين من اتباعها.

ومع استمرار الحصار الغربي على إيران والعراق في إطار ما يسمى بسياسة «الإحتواء المزدوج» الأمريكية، فإن تحالفاً للمحاصرين لا يبدو منطقياً فقط وإنما مطلوب سياسياً وإستراتيجياً. وسوريا من جانبها تعلم أنها مقبلة على مرحلة تزايد فيها الضغوط لكي تلحق بعملية السلام العربية الإسرائيلية. وبعد الاتفاقات الإسرائيلية الفلسطينية الأردنية فإن دمشق تخشى تزايد المطالب الإسرائيلية. هنا تظهر الورقة الإيرانية بأبعادها الإسلامية الممتلئة في العلاقة الوثيقة مع حزب الله في لبنان ومنظمة حماس في الأراضي الفلسطينية المحتلة، وأبعادها الثورية ممثلة في العلاقة مع المنظمات الفلسطينية الراضية لإعلان نضادى الفلسطيني، لكي تعلن لكل من يسمع في المنطقة وخارجها أن سوريا لديها ماتستطيع به إطفاء المصابيح المتألفة لإفراج السلام العربي الإسرائيلي.

واكن وجود دوافع للتحالف بين الأطراف الثلاثة لا يكفي في حد ذاته لقيامه. ولا يعود ذلك فقط إلى وجود دوافع ثارية ومراوات تاريخية يصعب التنازل عنها، أو لأن النظم «الثورية» في الشرق الأوسط نادراً ما كان لها القدرة على التحالف مع بعضها البعض، أو لأن كلا منها يحتفظ على أراضيها بالمعارضين للأطراف الأخرى، وإنما الأهم من ذلك كله أن الهدف الإستراتيجي لكل منها لا يزال التوصل إلى مصالحة مع الغرب وخاصة واشنطن. وهنا فإن التلويح بتجمع للمعارضين والثوريين والذين تحت الحصار، يبدو ضرورة تكتيكية لا يناس بها التفارض من مسوق القوى للتوصل إلى ذات الهدف الذي لم تغلج نخمة الاعتدال - لأسباب متنوعة - في الوصول إليه. وفي واشنطن، وربما دمشق، سوف يتحدد الخط الفاصل بين الاستراتيجية والتكتيك. □

د . عبد المنعم سعيد



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

المصدر:  
التاريخ:

الحياه  
٢٠ أكتوبر ١٩٩٣

جهود التسوية السياسية واعتبارات الامن الاقليمي المنشود

# الاطار الاستراتيجي الجديد

## لسياسات التسلح في

### الشرق الاوسط

عبدالمعزم سعيد \*

■ لم يكن السلام بين العرب واسرائيل في يوم من الايام قريباً كما هو عليه الآن. فعلى مدى اكثر من اربعين عاماً، استمر القتال بين الطرفين من اجل تأكيد الهوية الوطنية وحماية الارض. اسرائيل حاربت من اجل ما اعتقدته وطناً ليهود العالم فوق ارض الميعاد. اما العرب فقاتلوا من اجل تصحيح الخطيئة التي أدت الى قيام اسرائيل على الارض العربية وطرد الفلسطينيين من ارضهم المقدسة. واذا كانت الاحداث الاخيرة على الساحة الفلسطينية - الاسرائيلية والتي انتهت بتوقيع الطرفين اتفاق غزة - اريحا، اصابا المنطقة بنشوة سلام مفاجئة، فان الكمية الكبيرة من المشاكل المزمنة التي تنتظر الحل، تحتاج الى وعي كل الاطراف للمناخ الاقليمي والعالمي الذي تتحرك داخله الاحداث. وقد عكس سباق التسلح في الشرق الاوسط دائماً حدة التوتر والصراع. لئن كان بؤراً الحد منه اصبحت ضرورية لبناء الثقة وتحقيق السلام.

وعلى رغم ست حروب متعاقبة بين الجانبين، لم يصل الصراع المسلح بهما الى نهاية حاسمة. وحتى عندما وقعت مصر واسرائيل اتفاقاً للسلام عام ١٩٧٩ في ظل تايد اميركي، بقيت المشكلة الفلسطينية تنتظر الحل. ووسط مناخ ينضج بالشك وعدم الثقة، استمر الطرفان العربي والاسرائيلي في سباق حاد للتسلح استعداداً لجولة قتال جديدة. والمشكلة التي بدأت بقيام اسرائيل على جزء من ارض فلسطين، اتسعت وتعمقت منذ ذلك الحين وتشعبت الى مشكلة احتلال الارض العربية بعد

حرب ١٩٦٧، والصراع على موارد المياه وسباق التسلح والمقاطعة الاقتصادية وماساة اللاجئين. لكن يبدو من وقع المتغيرات الدولية والاقليمية في عقد التسعينات ان مناخاً جديداً في سبيله لأن يسود، اهم نتائجه التقليل من عوامل التوتر وحل القضايا العالقة وكبح سباق التسلح الذي يستنزف موارد المنطقة.

تعدد الصراعات

لقد عانى الشرق الاوسط على مدى تاريخه الطويل من صراعات ترجع لاسباب عرقية ودينية وايدولوجية. كانت هناك دائماً مصادر للتهديد واسباب للنزاع من داخل المنطقة وخارجها. ومن ذلك قضايا الحدود والتنازع على الموارد والتفاوت في التطور الاقتصادي والاجتماعي، بالإضافة الى الضغوط الخارجية الآتية من ناحية النظام الدولي السائد. وحقيقة الامر، لم يكن الصراع العربي - الاسرائيلي هو الصراع الوحيد في المنطقة. اذ تورطت الدول العربية في ما بينها في عدد كبير من النزاعات التي وصلت في كثير من المرات الى مستويات المواجهة المسلحة. كذلك، وفي معظم الاوقات، لم تنحصر العلاقات بين الدول العربية ودول الجوار غير العربية، مثل ايران واثيوبيا وتركيا، بالانسجام والتعاون.

كل هذه الصراعات فجرت في منطقة الشرق الاوسط سباقاً للتسلح ليس له مثيل على مستوى العالم. وطبقاً للوكالة الاميركية لمراقبة التسلح ونزع السلاح، كان نصيب دول الشرق الاوسط (تشكل ٣ في المئة تقريباً من سكان العالم) ٣٠ في المئة من متوسط اجمالي مشتريات السلاح والخدمات العسكرية على مستوى العالم على مدى الثمانينات. واتجه قرابة عشر الناتج القومي لهذه الدول الى الانفاق العسكري. وهو يشكل ضعفي القيمة المماثلة

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

لأي منطقة أخرى من العالم. ففي الفترة من ١٩٨٨ إلى ١٩٩١ كان نصيب دول الشرق الأوسط يساوي ٥٧ في المئة من إجمالي الصفقات العسكرية على مستوى العالم و٣٥ في المئة من مجموع مشتريات العتاد العسكري.

وكان تأثير النظام الدولي حاضراً في شكل دائم في القضايا المتصلة بأمن الشرق الأوسط فمناخ التوتر أو الوفاق على المستوى الدولي كان له انعكاسه وصداه الواضح على المستوى الإقليمي. ويمكن القول أن الشرق الأوسط كان يحتل المرتبة الثانية بعد أوروبا كساحة للمواجهة بين القوى العظمى خلال الأعوام الأربعين الماضية. وخلال تلك الحقبة لم تتوان هذه القوى عن توظيف سياستها في بيع السلاح من أجل التدخل المباشر وغير المباشر في النزاعات الإقليمية وبناء التكتلات التي تخدم مصالحها على المستوى الإقليمي والدولي. هذه السياسة القائمة على التنافس وإيجاد مناطق للتأثير والنفوذ كانت وراء انتشار أسلحة الدمار الشامل وصواريخ أرض - أرض البعيدة المدى في المنطقة.

ونجحت إسرائيل، من خلال تحالفها الاستراتيجي مع الولايات المتحدة ومن خلال الدعم الأوروبي الدائم لها، في بناء ترسانتها النووية وتطوير وسائلها في التأثير العسكري البعيد. وعلى الجانب الآخر، حصلت الدول العربية على صواريخ ذات رؤوس تقليدية من الاتحاد السوفياتي السابق وكوريا الشمالية والصين. وانعكس ذلك على الحروب التي حدثت في المنطقة. إذ قتل في الحرب العراقية - الإيرانية (١٩٨٠ - ١٩٨٨) آلاف المدنيين نتيجة الترشيق بالصواريخ بين الجانبين. ومما لا شك فيه، كانت حرب الخليج التي نشبت في آب (أغسطس) ١٩٩٠ نقطة تحول في المناخ

الدولي والشرق الأوسط مراجعة مواقفها من قضايا المنطقة المزمنة. كما بدأت البحث عن رؤية جديدة لتحقيق الأمن والاستقرار في المستقبل. وعلى رغم ذلك، كان لتلك الحرب تأثير خطير في تطور نمط التسليح في المنطقة وفي العالم على السواء.

تطور الفكر العسكري كانت معاصرة الصراعات منذ أن اختبر عدد كبير من الأفكار والمفاهيم الجديدة. ونشأت في نهايتها عن عدد من النتائج المهمة: ازدياد أهمية الحرب الجوية، الدور الحيوي للاستطلاع الشامل ووسائل الاتصال، أهمية نشرية على التمثيل "نهارى والليلي، الحرب الإلكترونية، امتلاك وسائل ثقافية، النيران إلى العمق البعيد خلف خط المواجهة. وهذا، في الحقيقة، كان حصداً لعملية تطور طويل مر بها الفكر العسكري خلال الثمانينات. وطرح للنقاش والبحث والتجريب مفاهيم جديدة مثل: الهجوم العميق، ميدان المعركة الممتد، والردع التقليدي. وصاحب ذلك بناء هيكل جديد للقوة العسكرية من المقذوفات الدقيقة التوجيه والصواريخ الجوالة (كروز) والأسلحة التي تعتمد في أدائها على تكنولوجيا الإخفاء والمستشعرات الفائقة الدقة ونظم القيا سيطرة والاتصالات الحديثة. ومن اللافت، أن الفكر الجديد ظهر إلى الوجود من واقع متطلبات مسرح القتال الأوروبي، لكنه لم يجد مجاله في التطبيق إلا على أرض الشرق الأوسط المضطرب.

إن سياسات التسليح في الشرق الأوسط تأثرت بعوامل التغيير في المسرح الدولي والتطور في التكنولوجيا العسكرية وبخول بائعين جدد إلى سوق السلاح وجهود السيطرة على النزاعات المحلية، وذلك في ضوء هذه المتغيرات وفي إطار

اهتمام الولايات المتحدة المتزايد بأمن منطقة الشرق الأوسط وعقب حرب الخليج، أعلنت الإدارة الأميركية السابقة استراتيجية جديدة للولايات المتحدة، أخذت في الاعتبار أوضاع الأمن المتغيرة على مستوى العالم. ووجهت تركيزها إلى التهديد الناشئ من النزاعات على المستوى الإقليمي. ونتيجة لذلك زاد الاهتمام بالوجود المتقدم الفاعل للقوة العسكرية الأميركية حتى تكون على المستوى المطلوب للاستجابة السريعة في ظروف الالتزام الدولية المفاجئة. وكان من النتائج المباشرة أيضاً تلك الاستراتيجية الجديدة، فتور الاهتمام بمشاريع الدفاع العالمية ضد الصواريخ الباليستية (مشروع حرب النجوم) والتفكير في إقامة شبكات إقليمية للدفاع ضد الصواريخ ذات المدى المحدود والتي يمكن أن تهدد الوجود الأميركي وقواته الحليفة في المنطقة.

- ١ - إطار استراتيجي جديد في ٦ آذار (مارس) ١٩٩١ تحدث الرئيس بوش إلى الكونغرس الأميركي عن أربعة محددات رئيسية للسياسة الأميركية في الشرق الأوسط:
- ١ - الاشتراك في عدد من الترتيبات الأمنية في المنطقة يمكن أن تسمح بالوجود البري والبحري للقوات الأميركية والعمل على الاشتراك في مناورات وتدريب مشتركة مع دول المنطقة.
- ٢ - الحد من انتشار أسلحة الدمار الشامل ونظم الصواريخ البعيدة المدى في المنطقة.
- ٣ - وضع نهاية للنزاع العربي - الإسرائيلي والوصول إلى سلام شامل على أساس قراري الأمم المتحدة ٢٤٢ و٣٣٨ واحترام مبدأ الأرض في مقابل السلام.
- ٤ - دعم جهود التنمية الاقتصادية لكل دول المنطقة.

منطقة الشرق الأوسط يلفها الآن عموماً مناخ يتسم بالتردد في السعي نحو السلام. وتحت مظلة هذا المناخ يمكن أن نلاحظ اتجاهين رئيسيين في ما يختص بسياسات التسليح. الأول، النمو المتزايد للقوة العسكرية ومحاولة الاستفادة من دروس حرب الخليج. والثاني، محاولة الاستفادة من نهاية الحرب الباردة وتفكك الاتحاد السوفياتي إلى عدد من الدول المستقلة وتأثير المضاعف الاقتصادية التي تربها تلك الدول في مدى استعدادها لبيع أنواع السلاح المتطور لدول المنطقة.

في المقابل هناك محاولات جادة ودؤوبة لتسوية النزاع العربي - الإسرائيلي. هذه التسوية لا يمكن تحقيقها من دون أن نأخذ في الاعتبار السيطرة على سباق التسليح الذي أصبح أحد المواضيع الأساسية في المحادثات المتعددة الأطراف، بالإضافة إلى المياه واللاجئين والتنمية الاقتصادية والبيئة.

إلا أن الحد من التسليح - على رغم ذلك - ليس بالمهمة السهلة. فهناك بالتأكيد قدر من التداخل والتأثير المتبادل بين أكثر من مسار. فسباق التسليح العربي - الإسرائيلي لا يمكن الحد منه من دون النظر إلى سباق التسليح في منطقة الخليج بين العرب وإيران، فضلاً عن سباق التسليح بين الأطراف العربية نفسها. إن أي إنجاز في هذا المجال لا يمكن أن يتحقق من دون الجمع بين تلك المسارات في معادلة واحدة للأمن والسلام في المنطقة. والمنطق يقول أن جهود الحد من التسليح الجارية الآن في ظروف دولية وإقليمية تتسم بالشك وعدم اليقين، لن تنجح في اقناع كثير من الأطراف بالتخلي عن مصادر قوتها وأمنها بسهولة أو في وقت قصير.





## دراسة نقدية

ناقشت حرب الخليج كتب كثيرة، بعضها كتب أثناء الحرب وظهر بعدها بقليل، وبعضها كتب بعد الحرب بزمان طال أم قصر، ويختلف كتاب د. عبد المنعم سعيد عن معظم ما كتب. إن كتابه «حرب الخليج والفكر العربي» هو في أساسه دراسة نقدية للفكر العربي المعاصر وخاصة في جوانبه الاستراتيجية. إن كتابه ليس حول حرب الخليج وإن كانت الحرب مناسبتها، وأيضاً فإن كتابه ليس مشاركة في حملة الهجوم على الاستاذ هيكل وكتابته عن حرب الخليج، وإن كان فكر الكاتب الكبير وكتابته فرصة للتقييم والمراجعة.

الكتاب في جوهره دراسة نقدية للغتنا الخاصة والتميزة في الكلام، وهي لغة لا تعبر تعبيراً دقيقاً عن الحقيقة، كما أنه دراسة لموقفنا من الزمن... ورؤيتنا الخاصة للأحداث. إن الزمن عند الغرب كان دوماً صناعة إنسانية، رغم كل المعوقات والتحديات، أما الزمن لدى كتاب السياسة العرب فشئ آخر.. نحن أسرى قوى جهنمية مجهولة وغامضة، خبيثة وشريرة، ليس لنا فيها فعل ولا عمل ولا قدرة على الفعل أو العمل، ونظام المؤامرات يحكم العالم، ونحن في نهاية الأمر أسرى هذه المؤامرات.

يرفض د. عبد المنعم سعيد هذه النظرة، ويحلل الأحداث من وجهة نظره فيرى أن قرار العراق باحتلال الكويت كان تخطيطاً في جانب، ولكنه كان في الأساس تعبيراً عن نظام عجز عن تحقيق مقاصده الداخلية والخارجية، نظام يتميز بالشمولية والديكتاتورية التي تحل مشاكلها دوماً بالاستبداد الداخلي والمغامرة الخارجية.

كانت هذه حقيقة غائبة في تحليل الكثيرين ممن كتبوا عن الحرب، ولم تكن هي وحدها الحقيقة التي غابت.

إن النظر إلى أحداث التاريخ كمؤامرة متصلة الحلقات، والرضا عن رؤية لعالمنا العربي نيس فيها سوى الناس المطبق، وعدم الغوص في النظم الاجتماعية والسياسية التي أفرزت حقائق الموقف ورتبت المسرح على أساسه، هذا كله ينزع منا القدرة على الفهم والمبادرة ويحيلنا إلى ما يشبه ريشة في مهب الريح لا حول لها ولا فعل.

يرفض د. عبد المنعم سعيد هذا كله ويقدم تحليله الخاص ورؤيته النقدية التي تضيف جديداً لفهم الأحداث الكبرى التي تقع في حياتنا.

أحمد بهجت



## تطور ملموس

يرى د. عبد المنعم سعيد في كتابه «حرب الخليج والفكر العربي» أن العقود الماضية رسخت في الذهن العربي لغة خاصة في تناول الموضوعات الإقليمية والدولية يندر أن نجد لها مثيلاً في أركان المعمورة الأربعة، وهي لغة غير علمية تقوم على التهويل والتضخيم، وتحميل الأمور أكثر مما تحتل أو تستحق، وتتفنن المؤامرة بملامحها الغامضة وراء كل شيء.

بالإضافة إلى ذلك فإن الفكر العربي استقر على فكرة عداء أبدي ومستحكم مع الغرب، عداء تتراوح فيه الأفكار بين المغامرة إلى حد الانتحار، أو تبرير الاستسلام، كما استقر على نظرة متشائمة وسوداوية للعالم العربي ومستقبله، نظرة ليس فيها إلا القنوط واليأس، ومنذ زمن طويل قبل حرب الخليج لم تكف الكتابات العربية عن الحديث عن الزمن العربي الرديء... الحزين والرمادي.. وتمتد هذه الرؤية المظلمة إلى معظم الكتاب العرب.

ويرفض د. عبد المنعم سعيد هذه الرؤية، ويرى أن خطط التنمية العربية على تعثرها وانتقادنا الدائم لها بدأت تثمر مع الثمانينات، وتحقق نمو ملموساً في القاعدة العلمية العربية.. لقد بلغ العدد التراكمي لخريجي الجامعات العربية ٧٦٠ ألفاً سنة ١٩٧٠، ارتفع إلى ١.٤ مليون سنة ١٩٨٠، تخرج ٤٠٪ منهم في العلوم الأساسية والتطبيقية، واستناداً إلى معدلات نمو خريجي الجامعات خلال عقد، فإنه أصبح متوقعاً أن يتراوح عدد الخريجين العرب عام ٢٠٠٠ إلى ما بين ١٥.١٢ مليون خريج (وهذا ثلاثة أمثال عدد سكان إسرائيل).

ويقدر الباحث العربي انطوان زحلان أنه في العام الدراسي سنة ٢٠٠٠ ينتظر أن ينال مليون عربي شهادة البكالوريوس في حقلي العلوم والهندسة، ومع السنوات الأولى من القرن القادم يصبح العدد الكلي للطلبة الذين أتموا دراستهم العليا خمسة ملايين في مجال العلوم الأساسية والتطبيقية.

ولم يكن التطور في القاعدة العلمية العربية كمياً فقط، بل كيفياً كذلك، وبالمقارنة بين الإنتاجين العلميين العربي والإسرائيلي نجد أن الإنتاج العربي سنة ١٩٦٧ كان يعادل ٤١٪ من إنتاج إسرائيل، وبعد عشر سنوات لم تتغير النسبة، ولكن في خلال الفترة بين سنة ٨٠ وسنة ٩٠ تغيرت النسبة، ونشر العلماء العرب ٤٣ ألفاً و٧٥٤ بحثاً مقابل ٧٥ ألفاً و٨٢١ بحثاً للعلماء الإسرائيليين، أي بنسبة ٥٧.٧٪ وهو تطور ملموس بكل المقاييس.

أحمد بهجت



## الفجوة

يرى د. عبد المنعم سعيد في كتابه (حرب الخليج والفكر العربي)، أن التطور العلمي العربي لم يقتصر على الجامعات والخريجين وعدد ونوعية العلماء، وإنما اتصل به تنامي القاعدة الصناعية والتكنولوجية العربية خلال السنوات العشر الأخيرة وكانت إسرائيل هي التي تنبّهت إلى هذا التطور، ففي عام ١٩٨٦ بادرت مؤسسة «ش نثمان» التي تعمل في كلية الهندسة التطبيقية في حيفا، إلى إجراء سلسلة أبحاث عن المستوى العلمي والتكنولوجي في إسرائيل والدول العربية، اشتركت فيها عدة مؤسسات علمية إسرائيلية، وفي ٧ يونيو سنة ١٩٩١ نشرت صحيفة «أفار الإسرائيلية» تحت عنوان «التهديد العلمي العربي» بعض نتائج هذه الدراسات.

تقول الصحيفة الإسرائيلية «تشير أبحاث حديثة إلى أن الدول العربية تتغلب على تخلفها العلمي بوتيرة مذهلة، فاستثماراتها الهائلة في إنشاء مؤسسات أكاديمية ومعاهد أبحاث ونظم استخدام الحاسبات الإلكترونية والصناعات المتقدمة بدأت تعطي ثمارها، وتنفوق إسرائيل النوعي يتأكل ببطء ولكن باستمرار» يقول دانيال فايس مدير مؤسسة ش نثمان للبحوث المتقدمة في العلوم والتكنولوجيا أنه إذا استمر التطور العلمي الحديث في العالم العربي مقابل التقلص في ميزانيات التعليم والبحث والتطوير العلمي في إسرائيل، فإن تفوقنا العلمي سيتضاءل بالتدريج حتى يختفي تماماً.

إن ما يثير القلق هو التقلص المستمر للتفوق الإسرائيلي في مجال العلوم والتكنولوجيا الذي يفترض أن يعوضها عن تدنيها الكمي، وعلى حين تتجه السياسة القومية للدول العربية نحو تحسين حديث لقدراتها العلمية تقوم إسرائيل بتقليل ميزانيات العلوم والبحث والتطوير، لقد تحدد مستوانا العلمي اليوم بواسطة استثمارات تمت قبل عشر سنوات وأكثر، وإذا لم تستثمر لأن الموارد المأثورة يتوقع حدوث انهيار بعد عشرة إلى عشرين سنة.

يرى د. عبد المنعم سعيد أن هذه الشهادات الإسرائيلية القائمة على بحوث علمية دقيقة لا تشير إلى إوهام بل تشير إلى حقائق تلحق الفزع في إسرائيل، المشكلة لدينا أن كثيرين من المفكرين والكتاب العرب لا يرغبون في تصديق أن التنمية العربية على سوءاتها وعثراتها لم تكن كلها هشيم حصاد وقبض الريح، وإنما حققت تقدماً نسبياً أخذ يضيق الفجوة البوعية بيننا وبين إسرائيل، حتى وقعت حرب الخليج واستنزفت موارد العالم العربي وعرقلت تضامنه ونموه التكنولوجي

أحمد بهجت

# ريدج "يتزوج" أوشين

عبد النعم سعيد \*

■ في الحياة الثقافية القاهرية ظاهرة تستحق الاهتمام: هل على التلفزيون المصري أن يبت في سهرته اليومية المسلسل الأميركي «الجرىء والجميلة» أو المسلسل الياباني «أوشين» وللمسلسل الأول شهرة عالمية، ويبت في أكثر من ٨٦ دولة بما فيها الدول العربية التي بلغ حماس أحدها أن عرضت قنواتها حلقتين يومياً. أما المسلسل الياباني فشهرة محدودة عالمياً وعربياً ولا يوجد - حتى الآن - من يتحمس لعرضه.

وبغض النظر عن الشهرة والتنوع فإن المسلسلين يقدمان مجموعتين من القيم. الأميركي صيغة أخرى من الحلقات الأميركية الذائعة من أمثال «دالاس» و«فالكون كريست» و«نوتس لاندنغ» وغيرها.

تنور قصة المسلسل الأميركي في الطبقة العليا، حيث الكثير من الحسان، والكثير من المال، ومن المؤامرات العاطفية والمالية. وغالباً ما يكون في هذه المسلسلات شخصية طيبة مثالية تحيط بها أصوات من الحسد والحقد والرغبة، من النساء والرجال.

وتتمثل الطبقة العليا في هذا المسلسل في عالم بيوت الإزياء الكبرى في مدينة لوس أنجلوس بدلاً من عالم النفط في «دالاس» وعالم امبراطوريات النيجد في «فالكون كريست». وهو عالم - هذه المرة - مليء بأجمل النساء. أما الشخصية المحورية - أو الجريء - فالسيد ريدج الوسيم الغني الذي تتجاذبه النساء كما حدث للمشهورين من أمثال فالنتين وكازانوف. وحول هذه الشخصية يتحرك الجميع في بهرجة عظيمة، من عربات فارمة وبيوت شاهقة، داخلهما يخون الرجال النساء والنساء الرجال ويحصد الجميع المال حصداً.

في المقابل فإن المسلسل الياباني يمثل النقيض - أو المقابل الموضوعي لو شئت الخلقة الفنية - في كل شيء. فهو يدور حول قصة سيدة يابانية - أوشين - من طفولتها حتى شيخوختها، إذ نشأت في أسرة مدقعة، كثيرة العيال وتعمل في حقول الرز في بقعة نائية في بداية القرن. ولما كانت الأسرة تعاني من الجوع والفاقة فأنها تضطر إلى منح طفلتها لأسرة مستورة الحال في إحدى المدن البعيدة لتوفر غذاءها، وفي المنزل الجديد تعاني أوشين من كل أنواع الاضطهاد والضرب، والافتراء بالسرقة، فتهرب عبر الجبال. وتمضي القصة في سباقها فتصارع البطلة الحياة بمثالية مدهشة، وتنتقل من كارثة إلى أخرى. المهم هنا أن المسلسل يتميز بكابة ملحوظة وعظمة ظاهرة وراثية تناسب مقتضى الحال.

بدأت الزبيلة الصحافية في القاهرة مع عرض الحلقات الأميركية. فبعد فترة من الفرجة على النساء الأمريكيات، بدأت الصحف المصرية في انتقاد المسلسل واتهامه بالإباحية ومعاداة تقاليدنا وتراثنا. وبدأت رسائل القراء ترد إلى الصحف والمسؤولين مطالبة بوقف عرض «الجرىء والجميلة»، حتى لا يشاهده الشباب وتثير لديهم خيالات «غير محمودة». أما الأكثر حكمة، من النقاد وكتاب الأعمدة، فبينوا بطل الحلقات ورتابتها، وأنها من النوعية الموجهة إلى سيدات البيوت الأمريكيات في فترة الصباح، في إشارة خفية إلى تخلفهن العقلي؛ ووسط تلك الحملة عرض التلفزيون عدداً من حلقات «أوشين»، ويبدو أن استطلاعاته آراء المشاهدين لم تجد حماساً شديداً لوجهة النظر اليابانية، فتم وقف الحلقات.

ولكن يبدو أن استطلاعات التلفزيون المصري لم تكن دقيقة فقد انتفض عدد من كتاب الأعمدة ثائرين على الجهاز الإعلامي الخطير متهمين إياه بمحاباة

المفهوم الأميركي الزائف للحياة على حساب المفهوم الياباني الصاعد في الحياة السياسية والاقتصادية الدولية. وتضاعفت الاتهامات بعد ذلك من كل حذب وصوب. فالتلفزيون أصبح متهماً بمحاباة الانحلال بدلاً من الوقوف إلى جانب الحشمة والعفة الباديتين في الكيمونو الياباني. وكان النقد حاداً إلى درجة اضطر عندها التلفزيون المصري إلى التراجع وإعاد عرض «أوشين» يومياً في فترة السهرة وقلص بث «الجرىء والجميلة» إلى مرة واحدة في الأسبوع.

ولكن ذلك لم يمه الجدل حول الموضوع، فمرة أخرى لم تسفر استطلاعات الرأي عن رضا الجمهور المصري واندفع كتاب أعمدة ورسامو كاريكاتير للانتصار للحياة الجميلة ورفض حياة النكد والغم التي - كما قال بعضهم - لدينا ما يكفي منها. ولم ينس آخرون الرز بموضوع الإرهاب لكي يضيفي على النقاش الحدية والمهابة، وربما استدعاء سلطة الدولة لكي ترفع «الغمة الأولى» بنية، عن الناس، تضعهم في حالة نفسية تدفعهم إلى أعمال «غير مسؤولة». ولكن ذلك لم يفت في عضد انصار «المزاج الإوشياني» فردوا بضراوة أن المسلسلات من طراز «الجرىء والجميلة» بما فيها من تجاوزات إشفاقية هي التي تثير الغضب في صدر الشباب وتدفعه إلى الإرهاب.

هذا الانقسام في الرأي العام المصري حيز الخبراء، من المراقبين والمحليلين. ورأي الخبثاء منهم أن الاهتمام بالموضوع في حد ذاته إنما هو انعكاس للاحباط المتولد من عدم حدوث التغيير الذي كان متوقفاً في الحياة السياسية المصرية حتى فترة قريبة، ورأي آخرون أيضاً أن الرأي العام المصري يريد «تدوين» وزارة الإعلام المصرية وهي التي لم تهتم برأيه إلا في هذا الموضوع.

ولكن بعيداً عن رأي الخبثاء - وقانا الله منهم -

تتعلق انفاس الناس بتلك اللحظة التي سوف يتغير عندها الكون والنصيب والحظ اذا نجحت شركات النفط الاجنبية في انتاج كميات وفيرة من السائل السحري. وفي الدول العربية غير المنتجة للبترو، او التي تنتج كميات ضئيلة منه، فانها تنتظر تلك اللحظة التاريخية التي تتفجر فيها الطبيعة عن اسرار الغنى والنفوذ.

هكذا يصبح الاستياء والاعجاب في مصر من مسلسل «أوشين» و«الجري» والجميلة، مفهوماً، فكلاهما يعبر عن حالة من الفقر او الغنى يعرفها او يرغبها المشاهد، ولكنه لا يعرف كيف يتم الانتقال بين الحالتين، كما تعود المصري والعربي في ثقافته الشعبية. وهي ثقافة تشترك معنا فيها شعوب اخرى يقع في مقدمها الشعب الهندي، ولعل ذلك يفسر الاعجاب العربي بالافلام الهندية التي تتميز بالانتقالات المفاجئة من الفقر الى الغنى ومن الضعف الى القوة، ما دامت المسألة كلها لا تزيد على اثبات في لحظة النرو ان الفقير ما هو الا ابن امير او ملك ضاع في طفولته لأسباب لا داعي لتفسيرها.

لذا تحل مشكلة التلفزيون المصري مع المشاهدين ان يطلب من شركات الانتاج العالمية جمع المسلسلين في مسلسل واحد يتزوج فيه «أوشين» من ريدج، وبذا يتوافر لها الرز والطعام الكثير والفراش الوثير في غمضة عين. وسيجد هذا المسلسل سوقاً عربية وهندية واسعة. واذا احتج بعض المتحذلقين بان ذلك يمثل حلاً تقليدياً لعقدة مستعصية وانه لا بد من التغيير في نهايات الافلام والمسلسلات، فان الاجابة حاضرة. لا احد يريد التغيير ولا احد يطالب به.

\* نائب مدير مركز الدراسات الاستراتيجية والاستراتيجية في الاهرام - القاهرة.

فربما تكون القضية اعمق من ذلك بكثير، وانها تعبر عن انقسام حقيقي وعميق في ثقافتنا.

فالاصل في هذه الثقافة انها تجمع بين الاضداد، ليس بالمعنى الديالكتيكي المتصارع في الفلسفة الغربية، وانما بالمعنى المعروف في الثقافة الشرقية. ففي القصص الشعبي السائد نجد الفقر والغنى، والجمال والقيح، والفضيلة والرذيلة، يتعايشان في تناغم لافت، واذا تم انتقال من حالة الى حالة مضادة، فان ذلك لا يتم من خلال الصراع الدرامي وانما من خلال مصادفة او حدث عابر.

فعلاء الدين كان في الاصل فقيرا للغاية ولكن حصوله على المصباح السحري اتاح له فرصة نادرة للحصول على مال لم يكن يحلم به. وعلي بابا لم يكن الارحلا ستواضع الحال حتى انه لم يكن يملك الا جارية واحدة بالغة الدهاء (مرجانة)، ولكن المصادفة اتاحت له معرفة الشيفرة اللازمة لفتح مغارة اللصوص الممتلئة بالاموال والمجوهرات، فقرر سرقتها ومن سرق يسرق ولو بعد حين. ولم تكن «افتح يا سمسم» هي البوابة الوحيدة التي يمكن الانتقال عبرها من اهل العسر الى اهل اليسر، وانما حدث الانتقال في قصة معروف الاسكافي عن طريق السلطانة، التي تصورها ملك في عرض البحر انها يمكن ان تصير تاجا للجزيرة فاسيغ على معروف من الخير الكثير، وفعل مجموعة من الجان والعفاريت الشيء نفسه مع السندباد الذي كان صيادا يائسا فصار اميرا للبحار.

باختصار شديد فان الثقافة العربية عموماً، تجمع بين «أوشين» و«ريدج»، في نسج واحد. وفي الحياة العملية جرى تصور انه يمكن للامم والشعوب الانتقال من حال الى حال اذا حدث حادث يؤدي الى تدفق الذهب الاسود تحت الاقدام فينتقل الناس بين عشية وضحاها من الكفاف الى الوفرة. وفي السودان واليمن

العروبة بعد الاتفاق الفلسطيني - الاسرائيلي (١-٣)

# الايدولوجيا المطلقة، كما سادت لدينا طويلا، جعلت «المصلحة القطرية» و

## «الخيانة القومية» واحدا

عبد المنعم سعيد\*

فالحقيقة ان الفكرة العربية قامت على اساس قوامها ان العرب، من المحيط الى الخليج، بينهم مجموعة من الروابط العميقة التي تجعل منهم أمة واحدة تستحق التعبير عنها في كيان سياسي موحد. ومن ثم جرى العرف على التأكيد على رابطة اللغة العربية والتقاليد والتراث والتاريخ المشترك، والمصالح المتبادلة بين الدول العربية، على انها جوهر العلاقة بين العرب والتي تجعلهم متميزين تميزاً خاصاً عن بقية الامم والشعوب، وبخاصة هؤلاء الذين بجاورهم في الرقعة الجغرافية. وعلى رغم بساطة الفكرة فان ما فيها من اصالة وغنى جعلها اقرب الى البديهيات التي تدرس وتلقن لطلبة المدارس ولا يكف الساسة من وقت الى اخر على التأكيد على وجودها واستمرارها كموجه للسياسة. وحتى الذين اعلنوا من خارج المنطقة العربية اكثر من مرة «نهاية العروبة»، كانوا يتعاملون معها امنياً وثقافياً على انها منطقة ذات تميز خاص.

ولكن المشكلة في الفكرة العربية لم تكن ابدا في جوهرها الذي يلقي القبول العام من معظم العرب، وانما كانت في الصياغة التي طرحت بها على الراي العام العربي وعلى العالم الخارجي من قبل القوميين العرب، السياسيين منهم والمفكرين. وهي صياغة تعمدت الابتعاد عما هو اصيل وبديهي في جوهرها، والتأكيد عليها فقط من خلال ما تعتبره خارجاً عليها ومضاداً لها، مثل الغرب، ومعه اسرائيل، والراسمالية، والدولة

القطرية. والواقع ان القائلين على الفكرة كانوا، في هذا، يتبعون انصار الفكرة القومية في كل مكان في العالم حيث ارتبط ازدهار الفكرة وتزايد انصارها عن طريق «العداء المشترك» لـ «الآخر» الذي امامه تتجمع الصفوف وتتوحد الامة.

ولكن الامم لم تتوحد ابداً نتيجة بناء العداء فقط، وانما يتم توحيدها يوماً من خلال بناء نسيج مشترك يقوم على الروابط الاصلية بين من

■ من بين كل الفصائل والقبائل الفكرية في الوطن العربي، لم يشعر احد بالتعاسة والمحنة، بعد توقيع الاتفاق الفلسطيني - الاسرائيلي، قدر المؤمنين بالفكر القومي العربي. وكأنه لم يكن كافياً عليهم الزلزال المدمر لحرب الخليج الثانية، وما خلفته من نتائج على الساحة الازلية للخلاف والشقاق العربي، حتى جاء الاتفاق ليس فقط لكي يزيد الخلاف على الخلاف، ويقيم الشقاق فوق الشقاق، ولكن لكي يعلن لدى بعضهم نهاية العروبة ذاتها. اذ لم تكن المشكلة مضمون الاتفاق وما جاء فيه من بنود، ولو انها في حد ذاتها كافية للغم والكرب. ولكن الغم الأكبر والكرب الأعظم، لدى القوميين العرب، كان حول مستقبل الفكرة القومية ذاتها. فالاتفاق لم يعط الكيان الصهيوني مشروعية الوجود في قلب الامة فقط وانما طرح بالنظر والشرور الفكرة الشرق الاوسطية لا كاختيار ولكن كبديل.

وبغض النظر عما يشعر به القوميون العرب من احباط وياس، وهو على اية حال فن اتقنوا صنعه منذ نهاية الستينات التي توقف عندها زمنهم، فانه من الضروري التفكير في وضع الفكرة العربية في ظل الظروف الجديدة والمتغيرة في المنطقة بعد الاتفاق الفلسطيني - الاسرائيلي، وبشكل ادق في ظل السلام بين الدول العربية واسرائيل اذ ما قدر لعملية السلام ان تصل الى نهايتها المنطقية. فالواقع ان الأفكار العظيمة والحياة المعبرة عن امال وطموحات البشر، والمستمدة من تاريخهم وتراثهم وثقافتهم، مثل الفكرة العربية، لا بد وان تمتلك من الغنى والثراء الداخلي ما يجعلها قادرة على التعامل مع الاوضاع الجديدة باحثه فيها عن الفرص التي لا تكفل استمرارها ويقاها فقط وانما ايضا ولوجها الى افاق رحبة تكفل لها النمو والازدهار.

## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

يعتقدون انهم يشكلون امة واحدة وجعل «الوحدة» القيمة العليا التي على أساسها تتحدد سياسات القوميين وتصرفاتهم. وتصير مشكلة كبرى إذا ما حل «العداء» محل الوحدة ذاتها كمبرار للحركة والتقويم. ولعل ذلك ما حدث تماما مع حركة القومية العربية. وقد كان مفهوما ومتوقعا وطبيعيا ان يكون العداء للاستعمار الغربي عامل توحيد بين الشعوب العربية وهو ما تبدى بالفعل خلال حركة الاستقلال العربية، خلال الخمسينات اذ عاشت الحركة القومية ازهى عصورها حين توحدت مصر وسورية في الجمهورية العربية المتحدة. ولكن المشكلة الكبرى بدأت عندما حل العداء للغرب مكان فكرة الوحدة كقيمة عليا ومعيار للحكم على التصرفات والسياسات العربية. ومن ثم حدث الاستقطاب العربي الكبير بين الذين انشأوا علاقات وثيقة مع الغرب وبين هؤلاء الذين راوا ان الوحدة العربية لا يمكن انقامها من دون العداء معه. وقامت «الحرب الباردة العربية»، كما سماها بحق مالكوم كير، لا لكي تعكس انقساما عربيا حول الموقف من الغرب فقط وانما ليعتمد ذلك لكي يكون انعكاسا للحرب الباردة على المستوى العالمي.

ومما زاد من وطأة النظام الدولي المنقسم على النظام العربي ان الموقف من الاستقطاب الدولي لم يقتصر على الدواعي الاستراتيجية وانما امتد الى الخيارات السياسية والاجتماعية لحركة القومية العربية. فالعداء للغرب امتد الى نظامه السياسي المتجسد في الليبرالية ونظامه الاقتصادي المتمثل في الرأسمالية،

ومن ثم كان اختيار القوميين العرب للحزب الواحد كنظام سياسي، والاشتراكية كنظام اقتصادي واجتماعي، وكلاهما آخر «الفكرة العربية ضررا بالغا». فالحزب الواحد قضى على «التراضي»، الطوعي كطريق للوحدة بين العرب، فلم يعد الطريق الى الوحدة من خلال الاختيار الناجم عن التعددية الفكرية، وانما صار من خلال الاختيار القسري للحزب الذي ما لبث ان اصبحت الاختيار القسري للمكتب السياسي، ثم دان الامر كله بعد ذلك للزعيم القائد الملهم الحكيم الى آخر الاوصاف التي سبغها دراويش الفكرة القومية على كل من رفع لواءها من الساسسة ومن العسكري.

ومن المدهش بعد ذلك ان الحزب الواحد، الرافع رايات الوحدة وبيارقها في دمشق او القاهرة او بغداد او طرابلس او صنعاء او عدن، لم يعجز عن اقامة الوحدة فقط وانما قاد عملية الشقاق العربي الكبرى لا بين انصار الوحدة واعداؤها فقط او بين الواقفين في معسكر الغرب وخصومهم الواقفين في معسكر الشرق، وانما امتد الى داخل حركة الوحدة ذاتها، بين الناصريين والقوميين والبعثيين، وحتى داخل كل تيار من هذه التيارات. وطالما ان الفكرة العظيمة تم اختصارها في حزب ثم في مكتب سياسي ثم في شخص واحد يتمتع بصلاحيات مقدسة فان الصراع داخل المعسكر الواحد الذي لا يعترف بالحلول الوسط او

النقاش او قبول التعددية كان انقلابيا دمويا خففت معه كل الصراعات «الاصيلة» الاخرى.

الاهم من ذلك ان الحزب الواحد كان اداة لتعزيز «الدولة القطرية» التي جاء الفكر القومي اصلاً لتجاوزها وتخطيها. فمع الحزب الواحد ازدهرت أجهزة القمع والقهر حين اصبحت أجهزة الاستخبارات والامن بانواعها المتعددة والمتشعبة الحاكمة الحقيقية في دولة الحزب القائد. ومع هؤلاء تضخمتم بيروقراطية الدولة باسرها التي اصبحت تتحكم في المواطن العربي من المهد الى اللحد. وعزز من بيروقراطية الدولة الفكرة الاشتراكية التي لم تكن في جوهرها اكثر من «قومية اقتصادية» تقوم على قطاع عام متضخم وسرطاني واحتكاري يدافع عن نفوذه بضراوة ليس فقط ضد البورجوازية والقطاع الخاص في الداخل وانما ضد كل من تسول له الاقترب من سوقها الداخلي من الخارج.

نتج عن ذلك فشل كل المحاولات التكاملية الوظيفية التي حاولت اقامة تعاون اقتصادي او سوق مشتركة بين الدول العربية، حتى بين تلك الدول التي رفعت شعارات الوحدة والقومية العربية. لم يقف الامر فقط على حركة السلع والبضائع وانما امتد الى الافراد العرب ذاتهم. وبعد ان كان العرب، حتى نهاية الاربعينات، ينتقلون ويمتلكون في سهولة ويسر بين البلدان العربية اصبحت عليهم الحصول على التأشيرات وبأجوهون التعقيدات والحجز في المطارات والموانئ عند العبور من بلد عربي الى

آخر في ظل الحركة القومية الكبرى (للامانة التاريخية كان القوميون العرب اكثر من غانوا من هذه الظاهرة حيث تقاذفتهم السجون والمعتقلات في الدول الوحسدية التي كانوا ينتقلون بينها معارضين او مؤيدين). ومع نمو «الدولة القطرية»، وتشعبها لم يعد بمقدور انصار الفكرة القومية التعامل مع الواقع الجديد الذي اوجدته مصالح وتحالفات وافكار انبثقت من الحقيقة التاريخية والجيوبوليتيكية والجيواستراتيجية لكل قطر عربي على حدة. فطالما كان الاعتقاد في وجود امة عربية واحدة ومصلحة عربية مشتركة عليا، قائما، فان التدخل في شؤون كل قطر عربي اصبحت مشروعا لكل يلا حدود او قيود، وما يعتبر من صميم المصلحة الوطنية لكل قطر عربي ما هو في النهاية إلا تعبير عن «إقليمية» مرفوضة ومذمومة.

وهكذا تعددت الحروب الباردة والساخنة العربية - العربية، واصبحت امراً مزمناً يميز العلاقات بين العرب خاصة بين هؤلاء المنتسبين الى الفكرة القومية ذاتها، لان «المصلحة القومية» صارت، في الواقع، التعبير عن «المصلحة القطرية»، لهذا البلد العربي او ذاك حتى لو تلغحت بعباءة العروبة ولبست عقابها. ولم يكن الصراع في اوقات كثيرة بين القاهرة وبغداد، والقاهرة ودمشق، وبغداد ودمشق، والقاهرة وطرابلس، الا تعبيرات عن مصالح قطرية مختلفة في الواقع الموضوعي كان ممكنا التعامل معها على هذا الاساس بيسر اكبر لو لم تغرق في مطلق الايديولوجية التي تجعل من «المصلحة القطرية» و«الخيانة القومية» امراً واحداً.

ربما كان التعامل مع القضية الفلسطينية والوجود الاسرائيلي في قلب الامة من اكثر القضايا التي فرقت العرب واضعفتهم. ومن عجب ان ذلك حدث على رغم انه لم يلق العرب على موضوع من زاوية المشروعية والمصلحة الاستراتيجية قدر التقائهم في العداء لاسرائيل. ولكن بعد ذلك

اختلف العرب، وفي مقدمهم القوميون منهم، حول كل شيء، واصبحت قضية العرب الاولى - كما اشاع الجميع - اداة للمزايدة والتشهير حتى مع من لم يختلف احد على اصاله مشاعره القومية مثل الرئيس الراحل جمال عبدالناصر.

لم يكن الانشقاق حول استراتيجية وتكتيك التعامل مع إسرائيل مفرقاً لامة فقط، وإنما زاد عليه أن الصراع مع العدو المشترك، أدى إلى نتائج أخرى قسمت أهل العروبة فوق انقسامهم. فتحت راية العداء التاريخي للدولة العبرية، وارتباطاتها الغربية والإمبريالية - إلى آخر القاموس المعروف - لم يكن هناك بد من حكم العسكر بطريق مباشر أو غير مباشر طالما أنهم القوة التي اناط بها العرب أنجاز هدف التحرير. ومع الحكم العسكري استحكمت الديكتاتورية ملتفة رداء الحزب المقدس أو متخيلة عنه مفضلة حكماً فاشياً مباشراً بلا تجميل أو بهرجة. ولم تكن الديكتاتوريات العربية أبداً ممن يعرفون فضيلة القدرة على الوحدة أو الاتحاد، ومن ثم انشغلت كل منها في مهاجمة الآخرين متهمة إياها بخيانة القضية التي ما لبثت أن أصبحت قميص عثمان الذي يتمسح به الجميع.

وزاد الطين بلة، كما يقال، أن العسكر المتحيزين والسافرين قاموا بجريمتين إضافيتين، إضافة إلى حكمهم الديكتاتوري: الأولى، أنهم وجهوا موارد الأمة واقطارها نحو اتفاق عسكري ضخم لا يوجد ما ينافسه في كل بلدان العالم الثالث الأخرى. وانصرف هذا الاتفاق في معظمه على تكديس السلاح تحت زعم تحقيق «التكافؤ» مع إسرائيل. ولكن هذا التكافؤ لم يكن مقدرًا له التحقق أبداً ليس فقط بسبب العون الغربي للعدو ولكن أيضاً بسبب استقطاع موارد ضخمة من عملية التنمية الاقتصادية والتكنولوجية اللازمة

لتحقيق تكافؤ حقيقي مع الدولة الصهيونية بنجح في مواجهتها واحتوائها. والثانية، أن الالة العسكرية الهائلة التي تكونت من دون اساس من عناصر القوة الحقيقية توجهت لكي تحصر فلسطين من اتجاهات غربية عبر صنعاء وطهران وببيروت وتشد، وأخيراً الكويت. فطالما رفع الحزب القائد أو الزعيم الملهم أو المهيب الغد راية العداء لإسرائيل والدعوة لتحرير فلسطين من النهر إلى البحر أصبح لديه حقاً تاريخياً في فعل ما يريد من دون محاسبة أو مساءلة.

النتيجة النهائية، وحصاد السنين، للفكر القومي العربي القائم على «المواجهة» مع الغرب وإسرائيل والراسمالية والدولة القطرية، لم يكن سوى تكريس لهذه الأخيرة، وقطع وشائج كانت مرتبطة، وتحقيق الانقسام والانشقاق ليس فقط بين دول العرب ولكن بين شعوبها أيضاً. فعلى طريق «المواجهة» نسي الجميع أن الأمم والدول تقام من خلال البناء المشترك لمصالح وروابط مشتركة لها اساس في واقع الشعوب وتاريخها. الآن تغيرت الدنيا ولم تعد كما كانت. وبعد الاتفاسق الفلسطيني - الإسرائيلي تغيرت المنطقة بدورها، وأصبح على الفكر القومي العربي مراجعة ما درج عليه من بديهيات، فربما سيجد فرجاً جديدة لم تتحصر من قبل لتحقيق الحلم الوحدوي الذي يطوف بخيال العرب، ولكن ليس عن طريق التفرغ للاسبال في التفكير القومي العربي المعاصر.

\* نائب مدير مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية في «الأهرام» - القاهرة.



# عملية البناء تتطلب تواضعاً في تحديد الاهداف

لا ما الفناه من تضخيم دائم لـ... القدرات

## عبد النعم سعيد\*

□ بعد ان تناولت حلقة الاسبوع الايديولوجيا المظلمة وكيف جعلت من المصلحة القطرية خيانة قومية، هنا التمتة:

■ قام الفكر القومي العربي، منذ ذبوعه في الأربعينيات، على فكرة «المواجهة» مع أربعة اعداء: الغرب، اسرائيل، الرأسمالية والدولة القطرية، واعطى، في الوقت نفسه، اهتماماً قليلاً للروابط التاريخية والثقافية والمصلحية التي تجمع دول الأمة وشعوبها.

بعد خمسة عقود من «الكفاح» والنضال، تعزز موقع الاعداء الأربعة الى حد كبير. فالغرب والرأسمالية لم يعودا حقيقة حضارية واقتصادية واستراتيجية في مواجهة «الشرق» السوفياتي الاشتراكي، بابعاده المماثلة، وانما اصبح حقيقة عالمية تلف الكرة الأرضية كلها خصوصاً من قبل المتقدمين فيها، في غرب أوروبا وشمال اميركا واليابان، والمتطلعين الى التقدم في شرق أوروبا وشرق آسيا وجنوب شرقها واميركا اللاتينية.

واسرائيل «المزعومة» أصبحت حقيقة دولية واقعة متقدمة بالعلم والتكنولوجيا والتصنيع والسمعة الديموقراطية ليس بحكم روابطها الغربية والأميركية فقط وانما بحكم روابطها مع ساحة ممتدة من موسكو حتى جاكارتا ومن بكين حتى ريو دي جانيرو.

اما الدولة القطرية العربية فقد تجذرت واستفحلت، وفي بعض الاحيان توحشت بفعل الاشتراكية، او كما ذاع في الادبيات السوفياتية «الطريق اللارأسمالي للتنمية» وبفعل «الصراع» المستمر مع الغرب واسرائيل، حقاً او زيفاً. وعلى الجانب الآخر انقسمت الأمة وانشقت كما لم يحدث من قبل، وامتدت العدادات العمياء من الحكومات، التي كان الظن انها اصل البلاء، الى الشعوب. وحتى لا يساء الفهم فحسبنا هنا تقرير

ان ما حدث داخل الوطن العربي وخارجه لم يكن بسبب الفكر القومي العربي وحده، وانما الأرجح انه كان نتاج عملية تاريخية طويلة تعددت فيها الاسباب وتنوعت. ولكن ما نود التأكيد عليه ان فكرنا في استراتيجيته وتكتيكه اختار سبلاً وطرقاً تحتاج الفحص والمراجعة، خصوصاً ان الحصاد مر في كل المقاييس. ويدعونا لذلك اكثراً ان الفكر القومي لا يزال، على رغم المتغيرات الكثيرة في العالم وفي المنطقة، محافظاً على توجهاته الأساسية التي سار فيها خلال العقود الخمسة الماضية والذي لخصه البيان الذي اصدره المؤتمر القومي العربي، الذي يضم نخبة متميزة ونبيلة من المفكرين والسياسيين القوميين العرب، في شأن الاتفاق الفلسطيني - الاسرائيلي. ويدعونا لذلك ايضا ان التجربة العالمية قدمت خبرات متنوعة للتعامل مع عالم عادي وفي ظل علاقات غير متكافئة، نجحت فيها امم وشعوب في تحقيق امالها وطموحاتها، ولعل التجارب الألمانية واليابانية والشرق اسبوية تقع في مقدمها. في هذه التجارب سارت الامور في اتجاه مخالف للتجربة العربية من حيث الاستراتيجية والتكتيك.

ففي كل هذه «التحارب» ام تكن «المواجهة» مع العدو المتفوق المتحضر، او مع انغرب، السبيل الى الحفاظ على نهوية التريكة. وانما الامم لذلك كانت على مضنية وشافة، وتعييسه احياناً، للبناء الذاتي استغرقت عقوداً عدة. بعدها اكتملت هذه التجارب وانتزعت مكانتها العالمية، ووحدها، كما في حالة أوروبا الغربية عامة والمانيا خاصة، على رغم ظروف صعبة وقاسية. هذا «البناء» قام على عملية جدلية قوامها مجموعة من المبادئ:

اولاً: ان «البناء» لقدرات الأمة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية هو «الحرية» و«التحرر». فلا يمكن لأمة من الامم النهوض والرفعة ومقارعة امم اخرى في العالم وهي متخلفة وعاجزة او معتمدة على الآخر الذي نود مقارعة او السباق معه، وهي تعتمد عليه في الماكل والملبس والسلاح. ولا يمكن تحقيق هذا البناء المحقق للحرية والتحرر

من دون ازالة الاسباب الذاتية التاريخية والثقافية التي أدت الي هزيمة الأمة في المقام الاول. فالشعوب لا تهزم او تقهر فقط بسبب وجود نظام دولي غير عادل، او بسبب عدوانية الاعداء وجشعهم، ولكن ايضا، وربما ان ذلك هو الاهم، بسبب وجود ضعف هيكل في بنية الأمة يحتاج مراجعة وتصحيحا. ومن ثم فان عملية البناء تصبح في جوهرها عملية تغيير كبرى للذات تبقى كل ما هو اصيل ومتقدم وتقضي على كل ما هو زائف ومتخلف.

ثانياً: ان عملية البناء لها اولوية على كل ما عداها من مشاعر واحاسيس. ولذا فان السياسات، المضروبة بالقنابل الذرية والمفروض عليها تغيير نظامها السياسي وحتى الثقافي، لم تشغل كثيراً بفكرة «الانتقام» والمواجهة مع عدو احتل اراضيها واقتطع اجزاء منها. والمانيا المهزومة والمقسمة والمحتملة لم تركز على الاستعداد ليوم تستعيد فيه ما فقدت كما فعلت بعد الحرب العالمية الاولى، وانما انصرف البلدان، بداب لا يعرف الكلل، الى عملية بناء للانسان والاقتصاد والثقافة ما لبثت ان فرضت نفسها على العالم بما فيه الاعاء.

ثالثاً: تفرض اولوية البناء نوعية العلاقات الخارجية وليس العداءات التاريخية مهما كانت قريبة ولاسعة للحس القومي. ولذا، فان اليابان لم تجد مشكلة في عقد اتفاقية دفاع مشترك مع الولايات المتحدة، ولا في اقامة تحالف تاريخي معها، ولم تجد المانيا مشكلة كبرى في دخول حلف الاطلسي مع كل اعدائها السابقين، او السعي الى اقامة «اتحاد» مع عدوة ازلية مثل فرنسا من خلال عملية وحدوية اوروبية، او حتى «التوجه الى الشرق» المدمج بالصواريخ النووية المستعدة لضربها والديابات المستعدة لاكتساحها، طالما ان ذلك كان مقدمة لا غنى عنها للوحدة الألمانية.

رابعاً: تحتاج عملية البناء الى زمن طويل يستلزم النظر بحساسية الى الظروف الدولية المتغيرة دوماً بحثاً عن الفرص التي يمكن انتهازها والتي تعزز البناء - التحرر. ولذا فان اليابان استفادت كثيراً من الحرب



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وهكذا، تم اخضاع فكرة الوحدة، التي هي جوهر الفكرة القومية نظرياً على الأقل، للمواجهة مع العداوات التاريخية. ومعها تم رسم علاقاتنا الخارجية بالطريقة التي لا تستعجل الصراعات الخاسرة فقط بل ومعها خلق اعداء لفكرة الوحدة العربية، وهم الذين ابدوا كل توحيد في العالم عدا في منطقتنا. ويبدو ان استعجال الصراعات والاستدراج نحوها كانا دوماً نتيجة نفاد الصبر وقصر النفس في عملية التنمية الصعبة، حتى انه كلما حقق قطر عربي قدراً من التقدم الضئيل في البناء الذاتي حتى نجده واقعاً، حباً أو كرهاً، في صراع خارجي يعيده الى ما قبل نقطة الصفر بكثير. حدث ذلك مع مصر عام ١٩٦٧ وبعد اتمام الخطة الخمسية الاولى بقليل، ثم حدث ذلك مع العراق بعد ان بدا انه حقق تقدماً تنموياً وتكنولوجيا لا بأس به. والمدهش انه على رغم التخلف الاقتصادي والاجتماعي والسياسي في معظم انحاء الوطن العربي فإن الاهداف التي وضعها القوميون العرب لحركة التحرر العربية لم تكن أقل ابدأ من تغيير العالم، وهي مهمة عجز عنها الاتحاد السوفياتي على رغم الاف الرؤوس النووية، واليابان على رغم معجزة المعجزات الاقتصادية.

وفي معرض اعتراض القوميون العرب وانتقادهم الاتفاق الفلسطيني - الاسرائيلي، يلومون، في بيان المؤتمر القومي العربي، حركة التحرر الفلسطينية لانها لم تكن في طليعة المعترضين على النظام العالمي الجديد والساعين الى تغييره، وهو هدف لم تضعه دولة او حركة تحرر وطني في العالم لنفسها، على رغم الظروف المعروفة للحركة الفلسطينية التي اقلها ان قيادتها تقع على بعد الاف الاميال من ارضها التي تريد تحريرها.

هذا الغياب التام للتواضع في تحديد الاهداف القومية لا يمكن فهمه الا بالمحاولة المستمرة للفكر القومي للقفز الى الامام لخوض مواجهات كبرى من دون ادراك للواقع ومحدداته وقدراته. ولا يمكن الاستبصار التام ان هذه الحالة السيكولوجية ناجمة عن ياس مطبق في تطوير قدرات وروابط الامة التي تغني بها

الباردة في تحقيق انتعاشها بعد الحرب، واعطتها الحرب الكورية، ثم الحرب الفيتنامية، فرصاً بغير حدود للتقدم الاقتصادي. وفعلت كوريا الجنوبية الشيء نفسه، على رغم تقسيم كوريا، بل ان الانتصار الفيتنامي المدوي على الولايات المتحدة في منتصف السبعينات كان احد الدوافع الرئيسية لبناء «النمور» الآسيوية بما فرضه التحدي الشيوعي الفيتنامي من ضرورة تنمية هذه الدول خوفاً من ان تصبح نظرية «الدومينيو» قسالة للتطبيق.

خامساً: ان عملية البناء لا بد وان يحولها قدر كبير من التواضع في تحديد الاهداف بحيث تظل دائماً في حدود القدرات المتاحة في ما يتعلق بالمكانة الدولية والتاثير العالمي. فطالما ان بناء القدرات له الاولوية فمن غير المستحسن اهدارها في منافسات دولية متسارعة يمكنها إثارة الشكوك ازاء بناء القدرات ذاتها. ومن هنا يمكن فهم الكسوف الياباني بعيداً عن الساحة الدولية وترديدها في لعب دور دولي مؤثر على رغم الدعوة الملحة لها للعب هذا الدور من قبل اعدائها السابقين.

هذه المبادئ الخمسة لا نجد الا نقبضها في الحالة العربية. فشعار الحرية، اضافة الى الاشتراكية والوحدة مهما كان ترتيبهما، لم يكن يعني في جوهره وتطبيقاته عملية بناء للقدرات والتجديد القومي وإنما المواجهة مع الغرب واسرائيل والانقطاع عن نظام عرسمي تحت راية الاشتراكية في ظل ظروفي بائسة من الاستعداد المادي والمعنوي. وفي كثير من الاحيان فان المواجهة ذاتها أصبحت هي الحرية وانه لا ريب، ونؤكد دائماً، وبدلاً من تجنب المخاطر وانتهاز الفرصة، او تم استدراجنا، الى معارك لم نحسن الاستعداد لها في ظل ظروف كنا نعلم مسبقاً عدم التكافؤ فيها. ولم يكن ذلك فقط نتيجة اخطاء في الحساب، وانما نتيجة ملمح جوهري في فكرنا القومي يقوم على اعطاء «المواجهة» الاولوية على كل ما عداها من اولويات حتى بما فيه تحقيق الظروف الموضوعية والمادية لتحقيق الانتصار ذاته.

يفضلون دولة فيديرالية عربية، في استطلاع للرأي أجراه سعد الدين إبراهيم عام ١٩٧٧، نجد ٣٤.٤ في المئة فقط من المصريين عام ١٩٧٨ يعتقدون أنهم جزء من الأمة العربية، في استطلاع أجراه ريموند هينبوش، ونجد ٤٤ في المئة فقط يعرفون أنفسهم كعرب في استطلاع أجراه عبد المنعم المشاط عام ١٩٨٢.

لكن هذه الشكوك لم تستمر طويلا، وبخاصة بعد أن خرجت كتابات كاملة من المفكرين تدافع عن عروبة مصر وهويتها. ولم تكن المسألة كلاماً، وإنما حواراً حقيقياً مفتوحاً لم يحدث مثيله في أي قطر عربي آخر يتناول تاريخ مصر وثقافتها، والأهم مصلحتها ومستقبلها في الأمن والتنمية. ويبدو أن حواراً مماثلاً كان يجري في ذهن الشعب المصري، ولذا نجد ما هو متاح من استطلاعات للرأي العام، بدءاً من منتصف الثمانينات، يشير إلى عودة كاملة للوعي العربي لمصر. ظهر ذلك في الاستطلاع الذي أجراه نادر فرجاني على العمال المصريين، ثبت فيه أن أكثر من ٧٠ في المئة منهم يفضلون الوحدة مع قطر عربي آخر. وفي الدراسة القيمة التي أجراها كمال المنوفي ونشرت في «السياسة الدولية» (العدد ١١٤ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٣) عن التوجهات السياسية للأطفال المصريين وجد على رغم أنهم يعتبرون هويتهم مصرية قبل أن تكون عربية، أن معظمهم يعتقد بأن الوحدة العربية ستتحقق يوماً ما (٧٤ في المئة)، ويرفض انكفاء مصر على نفسها والابتعاد عن العرب (٨١.٥ في المئة)، ويرى اقتصاد مصر مع بلدان عربية أخرى مثلاً أني من مشاكلها الاقتصادية وتحسين الأوضاع الداخلية (٨٦.٧ في المئة).

سواءً بالتوجه الترنبي لمصر وإشغالها حدث على رغم السلام مع إسرائيل، وعلى رغم العلاقات الوثيقة مع الغرب، وعلى رغم الغزو الفكري والثقافي المزعوم، لأن الفكرة العربية فيها من الإصالة والمصلحة ما هو أكثر بكثير مما يعتقد القوميون العرب.

\* نائب مدير مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية في «الأهرام»، القاهرة.

هذا الفكر من خلال العمل الدؤوب والخلق نحو أهداف ممكنة نحو التقدم والوحدة. وربما الأهم من ذلك وجود أزمة ثقة عميقة في أصالة الأمة ذاتها وقدراتها حتى أنها لو تعرضت للفحة سلام مع دولة صغيرة، بكل مقاييس القوة الشاملة مثل إسرائيل، فإن الأمة ستنتهار وترجع أمامها متخلفة عن أسواقها وثقافتها وعروبيتها.

العجيب أن ذلك يحدث على رغم وجود تجربة كاملة للسلام مع إسرائيل قامت بها مصر، وأمامنا نتائجها. فعندما وقعت مصر معاهدة السلام مع الدولة العبرية طرح الفكر القومي الحجج نفسها التي يطرحها الآن بصدد الاتفاق الفلسطيني - الإسرائيلي. قيل إياها أن الاتفاق سيعزل مصر عن امتها العربية، وقيل كذلك أن مصر ستكون رأس الجسر الذي من خلاله ستعبر إسرائيل إلى الأسواق العربية. وقيل أيضاً أن الاختراق الثقافي الإسرائيلي سيفقد مصر عروبيتها.

كل ذلك لم يتحقق منه شيء، إذ كانت مصر في طليعة المساندين للعراق حين كان محققاً في مواجهة الغطرسة الإيرانية. وأصرت مصر على العودة إلى الجامعة العربية وعودة الجامعة العربية إليها في تأكيد لا يقبل الشك في عمق صلاتها العربية. وبعد أكثر من عشر سنوات على السلام مع إسرائيل فإن واردات مصر منها لم تزد عن خمسة ملايين دولار. والأهم من ذلك كله أن عروبة مصر تأكدت من خلال الاختيار الطوعي والحوار حول الهوية المصرية وليس من خلال الفرض القهري لحزب أو عسكر.

لم يكن الحفاظ على عروبة مصر عملية سهلة بعد تعرضها لاختبار حقيقي بعد السلام مع إسرائيل والعزلة العربية التي فرضت عليها. آنذاك عاد الوعي إلى توفيق الحكيم مشككاً في الرابطة العربية لمصر مستعيداً من جديد بعدها المتوسطي بعد رقاد طويل، وتبعه عدد لا بأس به من المثقفين المصريين الذين لم يجدوا شيئاً في كتاب العرب والعروبة إلا وانتقدوه. وفي الحقيقة أن مثل هذه الشكوك كانت تعكس الكثير السائد لدى الرأي العام المصري. وبعد أن كان ٧٢.٦ في المئة من المصريين



قائمة  
أصدارات  
الملفات

**مركز الاهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات**

مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدي 11511 تليفون: 057816100 - 057816200 - 057816300 - 057816400 - 057816500 فاكس: 057816213





الكود	أسم الملف	الفترة الزمنية	عدد الاجزاء	عدد الصفحات	السعر بالجنيه
١٩	الاقليات الاسلامية	٢٦ ربيع الثاني ١٣٩٢ الى ٥ جمادى الأول ١٤١٣ ١ جمادى الأول ١٣٩٣ الى ٢٩ جمادى الأول ١٤١٣ ١ صفر ١٣٩٩ الى ٢٨ ربيع الأول ١٤١٣ ١ جمادى الأول ١٣٩٣ الى ١٧ ربيع الثاني ١٤١٣ ٧ ربيع الثاني ١٣٧٨ الى ٥ جمادى الأول ١٤١٣	١ ١ ١ ٢ ٢	٢٨١ ٢٥٠ ١٧٨ ٣٩٤ ٤٥٧	٢١١ ١٨٨ ١٣٤ ٢٩٦ ٣٤٣
٣١	البترول والطاقة	٦ سبتمبر ١٩٩٨ الى ٢٧ سبتمبر ٢٠٠٠	١	١٤٩	١١٢
٣٢	صراع المياه في المنطقة العربية الجزء الأول صراع المياه في المنطقة العربية الجزء الثاني	١٢ أكتوبر ١٩٤٤ الى ٣ أكتوبر ١٩٨٩ يناير ١٩٩٠ الى مايو ١٩٩١	١ ١	٢٤٥ ٢٥٨	١٨٤ ١٩٤
٣٥	مكتبة الاسكندرية	٢١ يناير ١٩٢٤ الى ٢٨ أغسطس ١٩٩٨	١	٢٣٤	١٧٦
٣٨	النظام العالمي الجديد	٣ مارس ١٩٩١ الى ٦ سبتمبر ١٩٩٢ ٢ أكتوبر ١٩٩٢ الى ١٦ يناير ١٩٩٣	١ ١	٢٣٠ ٤٠	١٧٣ ٣٠
٤٥	التيار الاسلامي المعتدل ١ التيار الاسلامي المعتدل ٢ التيار الاسلامي المعتدل ٣ التيار الاسلامي المعتدل ٤ التيار الاسلامي المعتدل ٥ التيار الاسلامي المعتدل ٦ التيار الاسلامي المعتدل ٧	٤ أغسطس ١٩٩٠ الى ١٠ سبتمبر ١٩٩٠ ١٠ سبتمبر ١٩٩٠ الى ٣٠ سبتمبر ١٩٩٠ ١ أكتوبر ١٩٩٠ الى ٣١ ديسمبر ١٩٩٠ ١ يناير ١٩٩١ الى ٢٩ يناير ١٩٩١ ٢٩ يناير ١٩٩١ الى ١٤ فبراير ١٩٩١ ١٥ فبراير ١٩٩١ الى ٥ مارس ١٩٩١ ٦ مارس ١٩٩١ الى ١٨ يوليو ١٩٩١	١ ١ ١ ١ ١ ١ ١	١٨٠ ١٧٩ ٢٢٢ ٢٠٥ ١٧٩ ١٩١ ١٩١	١٣٥ ١٣٤ ١٦٧ ١٥٤ ١٣٤ ١٤٣ ١٤٣
٥٠	الصراع العربي الإسرائيلي	١ ابريل ١٩٨٨ الى ٣١ ديسمبر ١٩٨٨ ١ يناير ١٩٨٩ الى ٢٢ ديسمبر ١٩٨٩	١ ١	٢٤٣ ٢٥٩	١٨٢ ١٩٤
٦١	الطفولة	٢٠ مارس ١٩٩٨ الى ٢٠ أغسطس ٢٠٠١	١	٢٢٣	١٦٧
٦٨	إتفاقية طابا	٥ سبتمبر ١٩٩٥ الى ١٣ أكتوبر ١٩٩٥	١	١٢٧	٩٥
٨٠	قمة كامب ديفيد الثانية	٢٨ يونيو ٢٠٠٠ الى ٢١ يوليو ٢٠٠٠ ٢١ يوليو ٢٠٠٠ الى ٣٠ يوليو ٢٠٠٠ ٣٠ يوليو ٢٠٠٠ الى ٢٣ سبتمبر ٢٠٠٠	١ ١ ١	٢٣١ ٢١٧ ١٩٤	١٧٣ ١٦٣ ١٤٦

### مركز الاهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مؤسسة الاهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدي ١١٥١١ تليفون: ٥٧٨٦١٠٠ - ٥٧٨٦٣٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ - ٩٣٠٠٢ فاكس: ٥٧٨٦٤٢٣



الكود	أسم الملف	الفترة الزمنية	عدد الاجزاء	عدد الصفحات	السعر بالجنيه
٨٥	الإرهاب	١٣ أكتوبر ١٩٩٠ الى ٢٠ أغسطس ١٩٩٣	١	٢١٢	٣٢١
	١/١/٨٥ إغتيال رفعت المحجوب	٩ يونيو ١٩٩٢ الى ٢٧ فبراير ١٩٩٤	١	٢١٦	٤٨
	٢/١/٨٥ إغتيال مرج فودة	٤ يوليو ١٩٧٧ الى ٢٩ ديسمبر ١٩٧٧	١	٢٤٣	١٨٢
	٣/١/٨٥ إغتيال محمد حسين الذهبي	٧ أكتوبر ١٩٨١ الى ٦ أكتوبر ١٩٨٢	١	٢٦٩	٢٠٢
	٤/١/٨٥ إغتيال السادات	٢١ ابريل ١٩٩٣ الى ٢٨ مايو ١٩٩٣	١	١٧٣	١٣٠
	١/٢/٨٥ محاولة إغتيال صفوت الشريف	١٧ ديسمبر ١٩٨٩ الى ٢٨ ديسمبر ١٩٨٩	١	١٤	١١
	٢/٢/٨٥ محاولة إغتيال زكى بدر	١٥ أكتوبر ١٩٩٤ الى ٢٠ مارس ١٩٩٥	١	١٢٧	٩٥
	٣/٢/٨٥ محاولة إغتيال نجيب محفوظ	٢٧ يونيو ١٩٩٥ الى ١٩ سبتمبر ١٩٩٩	١	٢٢٩	١٧٢
	٤/٢/٨٥ محاولة إغتيال حسنى مبارك	١٩ أغسطس ١٩٩٣ الى ٢٣ أغسطس ١٩٩٤	١	١٢٨	٩٦
	٥/٢/٨٥ محاولة إغتيال حسن الألفى	٤ يونيو ١٩٨٧ الى ١١ يناير ١٩٨٩	١	٣٠	٢٣
	٦/٢/٨٥ محاولة إغتيال مكرم محمد أحمد	٦ مايو ١٩٨٧ الى ٩ يونيو ١٩٨٩	١	٣٢	٢٤
	٧/٢/٨٥ محاولة إغتيال حسن ابوباشا	٢٦ فبراير ١٩٩٣ الى ٤ مايو ١٩٩٤	١	١١٢	٨٤
	٨/٢/٨٥ محاولة إغتيال عاطف صدقى	١٤ أغسطس ١٩٨٧ الى ٣١ أغسطس ١٩٨٧	١	٣٣	٢٥
	٩/٢/٨٥ محاولة إغتيال النبرى إند اعيل	٢٧ أكتوبر ١٩٥٤ الى ١٨ ديسمبر ١٩٥٤	١	١١٢	٨٤
	١٠/٢/٨٥ محاولة إغتيال جمال عبدالناصر	٥ فبراير ١٩٨٣ الى ٣٠ سبتمبر ١٩٩٤	١	٧٩	٥٩
	٤/٨٥ أحداث اريابيه على مستوى المحافظات	٢٩ يوليو ١٩٨٥ الى ٣٠ ابريل ١٩٩٥	١	١٩٣	١٤٥
	٥/٨٥ النظرف الدينى	١٤ سبتمبر ١٩٨١ الى ٤ يناير ١٩٨٩	١	٢١٩	١٦٤
	٦/٨٥ مكافحة الإرهاب	٢٣ أكتوبر ١٩٨١ الى ١٧ ابريل ١٩٨٨	١	٢٠٢	١٥٢
		١٨ ابريل ١٩٨٨ الى ٣١ ديسمبر ١٩٩٠	١	١٨٤	١٣٨
		١١ مايو ١٩٩٢ الى ٣٠ ديسمبر ١٩٩٢	١	١٣٩	١٠٤

### مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات



الكود	أسم الملف	الفترة الزمنية	عدد الاجزاء	عدد الصفحات	السعر بالجنيه
	<b>الإرهاب (تابع)</b>				
	٧/٨٥ اعمال إرهابية " تفجير السفارة "	١١ يناير ١٩٩٣ الى ٢٥ نوفمبر ١٩٩٧	١	١٦٢	١٢٢
٩٧	القدس	١٩ ابريل ١٩٩٩ الى ١٣ ديسمبر ١٩٩٩ ١٨ يناير ٢٠٠٠ الى ٣١ يوليو ٢٠٠٠ ١ أغسطس ٢٠٠٠ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٠	١	٢٧٩	٢١٠
			١	١٩١	١٤٣
			١	٢١٥	١٦١
٩٨	التوتر الحدودي بين الهند وباكستان	١٦ مايو ١٩٩٥ الى ١٤ ديسمبر ١٩٩٩	١	٢٣٢	١٧٤
١٠٥	اتفاقية وائ ريفر ١	١٦ أكتوبر ١٩٩٨ الى ٦ أغسطس ١٩٩٩	١	٢٢٠	١٦٥
	اتفاقية وائ ريفر ٢	٦ أغسطس ١٩٩٩ الى ٦ ديسمبر ١٩٩٩	١	٢١٤	١٥٩
١٣١	التجارة الالكترونية	١٩ أكتوبر ١٩٩٨ الى ٣١ أغسطس ٢٠٠١	١	١٤٨	١١١
١٣٣	الجماعات الاسلامية	٢٨ مايو ١٩٩٩ الى ٣ أكتوبر ٢٠٠٠	١	٨٠	٦٠
١٤٣	قمة شرم الشيخ	١١ أكتوبر ٢٠٠٠ الى ٢٠ يوليو ٢٠٠٠	١	١٤٤	١٠٨
١٥٥	المجلس القومي للمرأة	١٧ يناير ٢٠٠٠ الى ١٥ نوفمبر ٢٠٠٠	١	١٠٤	٧٨
١٥٩	حوار الأديان	١٩ يونيو ١٩٩٩ الى ١٢ أغسطس ٢٠٠١	١	١٠٣	٧٧
١٦٥	انتفاضة الأقصى	٣ أغسطس ٢٠٠٠ الى ٢٩ أغسطس ٢٠٠١	١	٢٢١ ٢١٩	٣٣٠
١٧٥	<b>الهجوم على أمريكا</b>				
	١/١٧٥ الهجمات على مركز التجارة العالمي	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	١٧٣	١٣٠
	٢/١٧٥ تداعيات الهجوم على أمريكا - اجتماعية - عسكرية - سياسية - اقتصادية	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	٢٣٧	١٧٨
	٣/١٧٥ دوائر التحقيقات الجنائية	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	١٩٠	١٤٣
	٤/١٧٥ أحوال كيانات المجتمع الأمريكي	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	٩٦	٧٢
	١/٥/١٧٥ ردود افعال دول العالم	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	١٧٤	١٣١

### مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات





الكود	أسم الملف	الفترة الزمنية	عدد الاجزاء	عدد الصفحات	السعر بالجنيه
	التهجوم على أمريكا (تابع)				
	٢/٥/١٧٥ ردود افعال دول العالم	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	١٨٣	١٣٧
	١/٦/١٧٥ آراء واتجاهات وتحليلات - شخصيات حرف الألف	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	٢٤٢	١٨٢
	٢/٦/١٧٥ آراء واتجاهات وتحليلات - شخصيات من حرف الباء الى حرف السين	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	٢٢٢	١٦٧
	٣/٦/١٧٥ آراء واتجاهات وتحليلات - شخصيات حرف السين وحرف العين	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	١٣١	٩٨
	٤/٦/١٧٥ آراء واتجاهات وتحليلات - شخصيات حرف الميم	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	٢١١	١٥٨
	٥/٦/١٧٥ آراء واتجاهات وتحليلات - شخصيات حروف من الصاد الى الياء	من ١٢ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١	١	١٣٥	١٠١
١٧٦	مؤتمر ديربان	٢ أغسطس ٢٠٠١ الى ١٥ سبتمبر ٢٠٠١	٢	٣٩٦	٢٩٧
١٧٧	الأفغان العرب	٢٨ يناير ١٩٩٣ الى ٢٨ يونيو ١٩٩٣	١	٧١	٥٣
		١٨ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٢ ديسمبر ٢٠٠١	١	١٦٦	١٢٥
١٧٨	صراع الحضارات	٣ سبتمبر ٢٠٠١ الى ٩ أكتوبر ٢٠٠١	١	١٧٧	١٣٣
		١٠ أكتوبر ٢٠٠١ الى ٣٠ أكتوبر ٢٠٠١	١	٢١٧	١٦٣

### مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدي ١١٥١١ تليفون: ٥٧٨٦١٠٠ - ٥٧٨٦١٣٠٠ - ٥٧٨٦١٤٠٠ - فاكس: ٩٣٠٠٢ ٥٧٨٦٢٢٣



## " الشخصيات "

الكود	أسم الملف	الفترة الزمنية	عدد الاجزاء	عدد الصفحات	السعر بالجنيه
١٤	الملك سعود بن عبدالعزيز وجهوده	١٥ نوفمبر ١٩٤٧ الى ٢٨ مارس ١٩٦٧	١	٦٤	٤٨
٤٠	أسامة بن لادن ١	٢٦ أغسطس ١٩٩٨ الى ٢٧ أغسطس ٢٠٠١	١	٢٦٨	٢٠١
٤١	د . أحمد زويل	٢ يناير ١٩٩٩ الى ٣٠ ديسمبر ١٩٩٩	١	١٧٩	١٣٤
٥١	الارهابى عمر عبدالرحمن	٨ ابريل ١٩٨٩ الى ١٩ يناير ١٩٩٦	١	١٦٧	١٢٥
٥٢	انجازات مبارك	٥ أكتوبر ٢٠٠١ الى ٣٠ أكتوبر ٢٠٠١	١	٢٣٦	١٧٧
٥٣	الملك فهد بن عبدالعزيز	٩ ديسمبر ١٩٩٥ الى ١٦ فبراير ٢٠٠٢	١	١٥٠	١١٣
٥٤	قداسة البابا كيرلس السادس (١) قداسة البابا كيرلس السادس (٢)	٢٥ ابريل ١٩٥٩ الى ٢٤ ديسمبر ١٩٦٦ ١ يناير ١٩٦٧ الى ١٨ يوليو ٢٠٠١	١	١٤٨	١١١
			١	١٢٦	٩٥

ملحوظة هامة : -

هذه الأسعار لاتشمل تكلفة الشحن والتأمين فى حالة إرسال الملفات خارج القاهرة .

مركز الاهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

مؤسسة الاهرام - شارع الجلاء - الرقم البريدى ١١٥١١ تليفون : ٥٧٨٦١٠٠ - ٥٧٨٦٣٠٠ - ٥٧٨٦٣٠٠ - ٥٧٨٦٤٠٠ - فاكس : ٩٢٠٠٣ ٥٧٨٦٤٤٣



## \* قريباً !!

### موضوعات جديدة ( ملفات تحت الإعداد والتجهيز )

- دول محور الشر
- العراق / إيران / كوريا الشمالية
- الهجوم على أمريكا
- - ملف فرعى جديد
- توجيهات السياسات الخارجية الأمريكية
- بعد أحداث 11 سبتمبر 2001
- العمليات الاستشهادية في الأرض المحتلة
- عولمة الحرب على الإرهاب
- مؤتمر القمة العربية - بيروت - مارس - 2002
- المبادرة السعودية لاحتلال السلام في الشرق الأوسط .
- الجمرة الخبيثة
- الحرب ضد أفغانستان
- حركة طالبان - أفغانستان
- ايمن الظواهري
- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحاسبات
- الحكومة أو الإدارة الإلكترونية
- انتفاضة الأقصى الثانية
- حصار الرئيس عرفات
- الهجوم على مخيم جنين

### 7 - لمزيد من المعلومات يمكنكم الاتصال

بـ مؤسسة الأهرام - مركز التنظيم وتكنولوجيا المعلومات

شارع الجلاء - الرقم البريدي 11511

أو فاكس رقم 002025786443

e.mail. microfilm @ ahram . orc . eg

أو الاتصال التليفونى المباشر 7704619

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

